



逢甲人



SINCE 1992

- Apple認證
全台唯一APP競賽
逢甲大學創11年最佳紀錄
- 中國校友會華南校分會
傳承第四屆會長王保民
年會凝心 凝聚華南力量

逢甲大學校務評鑑獲最長效期六年 辦學成效受高度肯定



逢甲大學車輛行車事故鑑定研究中心主任 洪百賢博士

多重專業視角 看見拼圖的樣貌

用技術與科學還原現場 更是交通環境的全面理解
跨域專業研究團隊 分析交通事故風險與道路檢視



張怡嘉

大雅廚具 執行長

傳遞幸福 享受時尚

MIT品牌打造溫暖高端生活



賴宗成

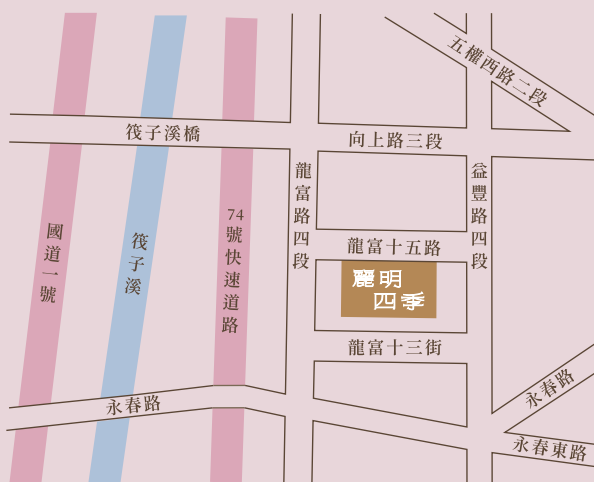
友證公司 董事長

精準處理 友善環境
完整體系實踐經濟循環價值

麗明營造集團

麗明四季

the
FLOW



單元二 ——— 龍富十五路

3·4房 ——— 51·57坪

預約鑑賞 | 04 2255 6632

建築模擬圖僅供參考，依合約書內容為主。

SIMURGH

比 你 想 的 更 舒 適

Air Suit 無內裡透氣西裝



實體櫃位

台北新光三越A11 3F
台北市信義區松壽路9號

都會日常輕鬆穿搭 | 免燙可機洗



舒適彈性



不易起皺



吸濕排汗



減輕30%



透氣舒爽



超涼感

購物商城



LINE官方



不二價

NT\$ 98,000

AMBIENTE
ITALIAN DESIGN

Electric Recliner Sofa

義大利進口 三人雙電動全牛皮沙發

216(W) x 100(D) x 104(H)cm



CHANTAL

RELAX
COLLECTION

CHC
晶華傢俱
CHING HUA CASA



GIGABYTE



W775-V10-L01

終極桌上型 AI 超級電腦

搭載 NVIDIA GB300 Grace Blackwell Ultra

桌上型電腦超級晶片



聯繫我們



歡迎蒞臨 元泰大飯店

舒適住宿 | 美味饗宴 | 貼心服務

YENTAI HOTEL

元泰大飯店



智慧建築

數位化翻轉，打造低碳，安全的智慧空間



生成式 AI 應用

智能生成營運分析，數據輔助決策，管理更直覺。



3D 可視化平台 (BIM/Digital Twin)

沉浸式戰情室管理介面，掌握動態數據，驅動管理決策。



資產設備管理

智慧化追蹤降低損耗風險，極大化資產維運價值。



儲能維運及碳排管理

監測能耗與碳排數據，優化能源效率，實踐企業減碳目標。



智慧工作設備管理

結合人臉辨識活用於智能櫃、智能事務機，工作效率加倍。



智慧圍籬管理

AI 精準偵測異常，零誤報即時守護全域安全。



門禁考勤管理

杜絕代刷掌握精準考勤，整合後台系統，助人資高效管理數據。



智慧訪客管理

提前預約高效通行，打造流暢賓客體驗與專業門面。



車輛辨識及充電樁管理

高效辨識與黑名單預警，整合無感充電體驗，優化碳足跡。

更多服務介紹



SYSTEMX

SMART
BUILDING
360

聯絡窗口 | 陳貞樺
Tel: 02-7720-1888 ext.8507
E-mail: joyce-chen@systex.com

逢甲大學校務評鑑獲最長效期六年

辦學成效受高度肯定

文・攝影／轉載逢甲大學秘書處

財團法人高等教育評鑑中心基金會(下稱高教評鑑中心)於7月14日公布114年度下半年第三週期大學校院校務評鑑結果，逢甲大學獲得「通過一效期六年」，是對逢甲大學在校務治理與辦學成效各方面的高度肯定。

本次校務評鑑項目分為「校務治理與經營」、「教師教學與學術專業」、「學生學習與成效」及「社會責任與永續發展」四項，依據高教評鑑中心評鑑結果報告，在校務治理與經營方面，委員肯定逢甲大學願景明確、發展方向清晰。112至114年度校務中程發展計畫推動行政革新、穩固生源、教學創新、智慧學習、鏈結產業、凝聚校友及永續校園等策略，持續精進教學與生活環境。校長治校理念明確，與董事會充分溝通，並以事證本位建置「決策戰情指標」與「關鍵議題分析儀表板」，即時提供決策參考。逢甲大學並與德國弗勞恩霍夫協會合作成立「逢甲大學－弗勞恩霍夫創新平台(FIP-SPE@FCU)」，聚焦光電與電氣系統的表面與生產工程技術，成為發展重點特色領域。

在教師教學與學術專業方面，逢甲大學建立分階段的教師專業發展支持系統，涵蓋教師培力、成長社群與薪傳機制，選送教師參與校外專業培訓，並搭配「教師整體成就系統」整合

個人成果，形成從入職、成長到成就展現的完整支持網絡，獲委員肯定。校方訂定比照國立大學的調薪政策、完善退休財務規劃及多項生活福利措施，積極留才攬才。因應產業與社會對跨領域人才的需求，逢甲大學推動「創新學制」，學生可採積木組合方式規劃個人化學位學習計畫，賦予高度學習自主權。

在學生學習與成效方面，逢甲大學設有一級單位「招生事務處」並開發「招生儀表板」，每年招生規模逾5,000人，各學制招生狀況良好，獲委員稱許。校方為學生建構入學前到畢業後的「全程關懷」學習支持網絡：入學前開設暑期先備課程協助銜接基礎學科，學期間針對微積分、程式設計等科目設立教學小組並配置專業教學助理(TA)課後輔導；同時推動學生參與國內外競賽、雙聯學制與國際學術研究交流，並與台積電、旺宏電子、欣銓科技、世界先進、矽品精密等半導體大廠合作培育專業人才。逢甲大學另與全球知名大學建立交換學生與雙聯學制協議，規劃「學生國際移動路徑圖」，培養學生的全球視野與競爭力。

在社會責任與永續發展方面，逢甲大學為特殊教育、原住民族及境外等不同需求的學生設立專責資源中心，提供個別化支持。



閱讀完整報導





含金量最高國科會大專生計畫

逢甲大學通過 145 件比肩頂大

文・攝影 / 轉載逢甲大學秘書處



▲逢甲大學學生透過專題實作與競賽，在校內空間討論、反覆驗證，將想法逐步化為具體成果。



▲逢甲大學從大一起透過新鮮人專題競賽、定錨課程競賽，培養學生運用所學解決真實問題的能力。

國家科學及技術委員會(簡稱國科會)近日公布 115 學年度「大專學生研究計畫」核定名單，逢甲大學表現亮眼，共通過145件，在全國大專校院中名列第七，領先多所國立大學與醫學大學，並蟬聯全國綜合私校第一。

逢甲大學長期透過專業競賽、企業實習、國際交換、跨域學習等多元管道培育學生；國科會大專生計畫則是其中含金量最高的學術實踐舞台之一，學生在教師引導下獨立規劃、執行研究，從中累積解決真實問題的能力，是升學與求職履歷中最具說服力的一頁。此次逢甲大學總申

請件數達333件，較去年284件成長逾17%，通過率超過43%。333件申請量的背後，是333位教師親自投入指導，參與比例達全校專任教師的49%，從題目發想、文獻梳理到計畫撰寫，全程陪伴學生跨越學術研究的門檻。

根據統計，錄取計畫數前六名依序為國立臺灣大學(305件)、國立成功大學(197件)、國立陽明交通大學(194件)、中國醫藥大學(159件)、國立清華大學(154件)與國立中興大學(146件)，逢甲大學以145件名列全國第七。



閱讀完整報導



代言人 何曼希

鮮

發現生活的原味



Fami
Collection

推薦商品 (由左至右): FMC 鮮榨西瓜汁 (原價 45 元)、FMC 黃金蕎麥茶 (原價 30 元)、FMC 不知春茶 (原價 30 元)、FMC 甘蔗檸檬 (原價 40 元)、FMC 海鹽荔枝飲 (原價 40 元)、FMC 楊枝甘露 (原價 45 元)、FMC 草莓銀耳露 (原價 50 元)

* 注意事項: 商品以實物為準, 圖片僅供參考。數量有限, 售完為止。

PAPAGO!® FACE8 台灣臉霸



工安防護系統應用

人臉辨識工地管理

管理所有施工團隊現場的進出狀態，系統後台可同步監控人流，強化工地安全管理，降低意外發生風險。



微氣象站

即時監測環境數據，涵蓋危害指數、危害等級、溫/濕度、風速、風向、PM2.5、PM10、噪音與均能音量，協助工地或戶外作業掌握氣候變化與環境狀況，確保安全與合規。



電子圍籬

提供危險範圍警示功能，偵測範圍可設定不規則形狀，支援電子圍籬與遠端ROI設定，並即時將警報通知推播給指定人員。



人員裝備辨識

透過AI影像防護裝備識別功能，檢查人員是否依照場域指示穿戴適當的防護裝備，例如安全帽、反光防護背心等。如未依規定穿著裝備，系統將發出警示通知。



人機協作辨識管理

即時偵測作業人員是否位於安全範圍內；若偵測到人員進入危險區域，系統將立即停止或限制機具運作，以降低作業風險。

⚠ 未持工具不可徒手伸入機台內 ⚠ 人員站上危險區域機器停止作動



人員行為辨識

辨識人員於作業期間發生的跌倒、突發異常行為等狀況，並主動通知管理人員，協助現場迅速應變與處理。



FACE8 近期案場實績涵蓋桃園第三航廈新建工程、桃園航空城、國泰桃園置地廣場、竹北聯發科、銅鑼聯發科、台中置地廣場、嘉義車站、台南車站、高雄車站及高雄捷運地下化等指標性工程。

PAPAGO!® 研勤科技股份有限公司

📍 台北市內湖區港墘路200號4樓 📞 02-8751-0123 🌐 <https://face8.ai/>
業務專員：劉小姐 02-8751-0123 分機 301 / 0983-778-980 / emmie.liu@papagoinc.com

合作洽談



實績案例



逢甲人月刊第406期總號第512號

中華民國63年1月創刊
中華民國115年8月1日出版

名譽發行人：王歲

發行人：李明和

名譽社長：謝振裕

社長：陳吉隆

最高顧問：劉憲同 張山明 劉招明 曾永權 施鵬賢

社務委員：楊士霆 蕭地城 李致中 王致勛 高志銘 林育信
施明海 盧俊廷 王錦機 陳漢澤 張慕白 謝光富
王朝源 洪定國 黃龍福 林信鋒 陳春甘 孫惟平
陳勝誥 陳敏 劉士賢 徐遠權 郭正沛

總編輯：賴文堂

副總編輯：黃輝慶 陳章佐 張國竑 吳芳君 王振能

編輯委員：丁培元 王欣 尤正賢 邱瑞利 高福源 陳正雄
張立義 崔昇祥 鍾士奇 方敏穎 陶鑫文 柯閔鐘
宗建誠 孫睿彬 洪富林 莊育銘

執行編輯：陳書芸

資深顧問：楊民賢 沈振源 吳順勝 林廷祥 翁登財 孫慶餘
張綉梅 潘文成 張麗華 郭麗群 盧壯智 戚雅各
偕德彰 陳蓓蓓 游永全 張政文 周純堂 張財源
黃玉雲 黃何文 劉延村 錢秋華 蔡練生 王祖森
王文聰 林盟彧 邱伯達 林昇璋 林慶隆 林揮獅

創刊編輯委員：尤正賢 張立義 賴文堂

廣告總監：賴文堂

封面標題字：蕭世瓊

社址：台北市復興南路二段65號12樓之5

郵撥帳號：15298571

戶名：台北市逢甲大學校友會

電話：(02)2708-3427 傳真：(02)2754-8571

網址：http://www.fcuaa.org.tw

E-mail：fengchia@ms22.hinet.net

設計印刷：浩璋行銷管理顧問公司

E-mail：iahohoa@ms42.hinet.net

行政院新聞局出版事業登記證局版台字第8965號

中華郵政北台字第2258號登記為雜誌類

焦點報導

04 逢甲大學校務評鑑獲最長效期六年 辦學成效受高度肯定

◎逢甲大學秘書處

05 含金量最高國科會大專生計畫 逢甲大學通過145件比肩頂大

◎逢甲大學秘書處

人物專訪

12 逢甲大學車輛行車事故鑑定研究中心主任 洪百賢博士

用技術與科學還原現場

更是交通環境的全面理解

◎陳書芸

16 專訪優秀校友友證公司 賴宗成董事長 精準處理 友善環境 從廢棄物到循環經濟的價值重構

◎陳書芸

20 專訪優秀校友大雅廚具 張怡嘉執行長 一套廚具展現家的生活提案 MIT實力 打造高端生活品牌

◎陳書芸

郭于誠醫師專欄

24 歲月靜好的背後是有人負重前行

◎郭于誠

精誠資訊專欄

26 讓AI走進日常

智能櫃刷臉應用領跑校園人才培育

◎精誠資訊

台灣

主要負責人名錄

■逢甲大學

台中市西屯區逢大路127號
http://www.fcuaedu.tw/
校友聯絡處(人言大樓10樓)
04-24517250
處長：楊士霆
秘書：王欣#2556
執行秘書：丁培元#2552

■逢甲大學校友總會

總會長：李明和
秘書長：賴俊銘

■台北市逢甲大學校友會

台北市復興南路二段65號12樓之5
http://www.fcuaa.org.tw
會長：陳吉隆

■桃園市逢甲大學校友會

會長：蕭地城

■新竹市逢甲大學校友會

會長：李致中

■苗栗縣逢甲大學校友會

會長：王致勛

■台中市逢甲大學校友會

會長：林育信

■彰化縣逢甲大學校友會

會長：郭正沛

■南投縣逢甲大學校友會

會長：高志銘

■雲林縣逢甲大學校友會

會長：施明海

■台南市逢甲大學校友會

會長：黃龍福

■高雄市逢甲大學校友會

會長：王朝源

■屏東縣逢甲大學校友會

會長：盧俊廷

■台東縣逢甲大學校友會

會長：王錦機

■花蓮縣逢甲大學校友會

會長：林信鋒

■宜蘭縣逢甲大學校友會

會長：陳漢澤

■金門縣逢甲大學校友會

會長：張慕白

■澎湖縣逢甲大學校友會

會長：謝光富

■逢甲大學EMBA校友會

理事長：陳春甘

秘書長：陳信嘉

■逢甲大學台北市校友文教基金會

董事長：周淑媛

執行長：周純堂

■逢甲大學EMBA學術發展基金會

董事長：黃駿霖

秘書長：劉昌憲

■廖英鳴文教基金會

董事長：錢秋華

秘書長：戴瑞坤

■高雄市逢甲歡喜人協會

理事長：陳坤山

執行長：賴俊銘

■逢甲大學會計教育基金會

董事長：楊松山

海外

主要負責人名錄

■日本校友會

東京地區總召集人：石滋文
大阪地區聯絡人：蔡伸雄

■美國北加州校友會(舊金山地區)

會長：孫惟平

■美國南加州校友會(洛杉磯地區)

會長：徐遠權

■美國華盛頓D.C.校友會

會長：徐文炳

■美國紐約校友會

會長：洪國治

■美國西雅圖校友會

會長：傅國強

■加拿大西校友會(溫哥華地區)

會長：陳美芝

■加拿大東校友會

會長：陳勝誥

■澳洲昆士蘭校友會

會長：陳敏

■馬來西亞校友會

會長：洪定國

■香港校友會

會長：任立新

■澳門校友會

會長：何曉彤

■汶萊校友會

會長：鍾昌華

■印尼校友會

會長：朱永健

■泰國校友會

會長：陳樹中

■新加坡校友會

會長：余清安

■中國大陸校友會

總會長：黃泓燐

■中國江蘇分會

會長：陳思翰

■中國華南分會

會長：劉士賢

■中國川渝分會

會長：郭弘揚

■中國福建分會

會長：潘怡君

逢甲大學GIS專欄

- 28 從防災資訊到智慧決策
土石流及大規模崩塌防災資訊網的數位轉型
◎準線智慧科技

達紡企業專欄

- 30 讓藝術走進日常
SIMURGH與詩人畫家張韻明的跨界時尚對話
◎達紡企業

校園采風

- 32 深耕銀髮長照設計教育
日本移地教學、長照大樓專題導向 ◎建築專業學院
- 34 從逢甲出發成為的引路
專訪「濰森永續」創辦人暨執行長陳厚儒
◎商學院
- 38 超高齡少子化對企業「社會韌性」的挑戰
台灣中小企業的ESG調適策略 ◎汪浩

知識饗宴

- 40 如何讓人生更美好 ◎劉漢介
- 42 面對食用油事件與其恐慌 不如學會挑選
食品安全，始於每一天的堅持 ◎柯閔鐘

聯誼活動

- 44 傳承逢甲精神 凝聚華南力量
第四屆會長王保民 薪火相傳
◎逢甲大學中國大陸校友會華南分會

人生經營哲學

- 47 人生經營哲學 / 生活禪(3) ◎吳順勝

徵信錄

- 47 校友會會員年費及各類捐款

贊助廣告

- 01 技鋼科技
- 02 元泰飯店 謝光富(財稅86)
- 03 精誠資訊
- 06 全家便利商店(股)公司
- 07 研勤科技 簡良益(資訊84)
- 10 華南產物保險
- 11 立明集團 劉招明(水利59)
- 46 大力卜(股)公司 蕭瑞芬(EMBA高階104)
- 48 陽信商業銀行
- 封面裡 麗明營造 吳春山(土水博113)
- 封底裡 達紡企業 黃國彰(工工70)
- 封 底 晶華傢俱集團 賴炳輝(EMBA高峰102)

逢甲人 月刊贊助發行企業

BEST GIVING
麗明營造

森田藥粧®
— SINCE 1934 —

SYSTEMX
精誠集團

FamilyMart

SIMURGH

ANStek
Answer Technology Co., Ltd.
安馳科技

住邦資產管理
JUBON INTERNATIONAL REALTY

GIGA
COMPUTING
技鋼科技

ARBOR
磐儀科技

Aulipure
立明集團 劉招明 董事長

DATABANK®
三田文具

PAPAGO!
研勤科技股份有限公司

晶華傢俱
CHING HUA CASA

華杏出版機構
FARSEEING PUBLISHING GROUP

陽信銀行
SUNNY BANK

GSC 高古貿易股份有限公司
高古鋼鐵 www.gsc.com.tw

MF select

Royal
Family

禾璋投資股份有限公司
柯景淮 董事長

iSion 力神科技股份有限公司
Lislon Technology Inc.
蕭地域 董事長/總經理

遠雄建設

Döshee
SINCE 1899

Aeiloon

PX 大通

臺北明園利生協會
光復舊道心 利益第三行

松園食品
MATSUZONO

用探索世界的方式 發現未認識的自己

生命如此珍貴 體驗如此難得

◈ 旅遍各地 華南陪你 ◈



華南產險總公司：11071 台北市信義區忠孝東路四段560號5樓 電話：(02)2758-8418(代表號) / 免費申訴電話：0809-005-607
服務據點(免付費電話：0800-010-850)或網站(網址：<https://www.south-china.com.tw>)，以保障您的權益。

Aulipure 澳立康健

纖舒敏益生菌，由內而外打造好體質

實驗專利

9種
益生菌

養分補給

3種
益生質

強化生存

28種
後生元

順暢代謝力×強健保護力

98%使用者滿意推薦



粉末劑型，素食可食

沈子弘

專科醫師推薦

復煜生物科技有限公司

線上
客服



馬上
擁有

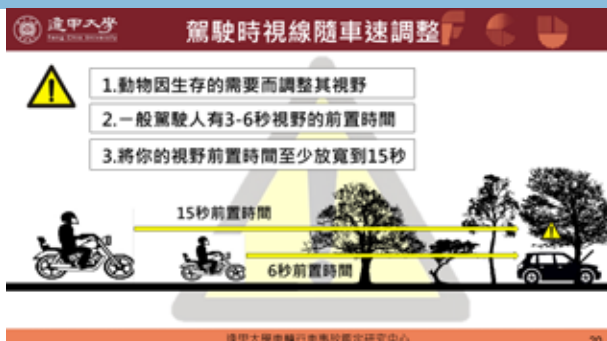


逢甲大學車輛行車事故鑑定研究中心主任 洪百賢博士

用技術與科學還原現場

更是交通環境的全面理解

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、逢甲大學車輛行車事故鑑定研究中心



▲駕駛時視線隨車速調整。



▲大型車輛駕駛死角圖示。



Exclusive

獨家專訪



▲交通環境條件與設計細節都可能成為部分風險。



▲汽車高度測量，納入風險考量範圍。



▲道路設施高度測量。

民國92年，交通部徵選全國大專院校成立「車輛行車事故鑑定研究中心」，期望結合學術能量，建立更科學的事故分析制度。當時全台運輸相關科系仍有限，位於中部的逢甲大學因而承擔起區域事故鑑定相關研究重任，成為第一批設立事故鑑定研究中心的學校之一。結合研究、教學與實務，建立完整的事故分析能力。此外，也包括煞車力、摩擦力、事故重建、資料庫建置，以及法律等的相關研究。

多年來，中心參與多起事故鑑定與重建工作，包含社會關注的重大交通事故，累積證據分析、事故重建與風險評估能力，也建立起學術事故鑑定的專業基礎。目前，逢甲大學車輛行車事故鑑定研究中心不僅承接司法委託案件，更串連交通工程、事故研究、司法鑑定與人才培育，成為全台重要的學術事故鑑定據點之一，持續在第一線協助還原事故真相。

事故鑑定 用科學與技術還原事故現場

多數人提到事故鑑定，第一個反應往往是：「到底是誰對、誰錯？」但洪主任指出，研究中心的角色並不是判定責任，更不是替任何一方做輸贏裁決。真正認定法律責任的是法院，而事故鑑定則是透過交通工程、駕駛行為、事

故重建與法規分析等專業，盡可能客觀還原事故過程，作為提供司法判斷的依據資料之一。

「很多人以為我們可以直接判定誰有責任，其實不是。我們做的是分析事故風險，而不是替法院下判決。」洪主任說明，一般交通事故發生後，會先由警方到場蒐證並製作初步紀錄，在警方記錄現場狀況與違規行為後，若當事人需要明確的責任判定，可向各地車輛行車事故鑑定委員會申請鑑定，若不服則進入覆議程序；直到案件進入司法階段，法院或檢察官則可能委託大學研究中心進行更深入的鑑定分析。

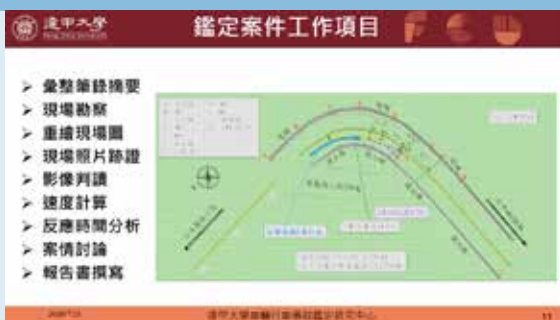
因此，送到研究中心的案件，多半已非一般事故，而是歷經多次鑑定仍具爭議，或因事故發生於私人停車場、港區等非道路範圍，無法由車鑑會受理的特殊案件。這些案件往往證據缺乏或事故過程過於複雜，也更需要從多重角度重新拼湊事故全貌。

透過專業工具與分析系統，中心提供的是一份建立在科學證據上的完整報告。從現場跡證、車輛狀態、道路環境，到雙方駕駛行為與相關法規，都必須逐一檢視、交叉比對，再進行合理推論，協助理解事故全貌，而不是僅依單一證據產出的分析報告。

「我們真正關心的是，事故為什麼會發生？是哪個行為提高了風險？誰的風險相對較高？」洪主任說，「造成事故風險較高的一方，理論



▲預防駕駛情境模擬。



▲事故鑑定的工作項目。



▲臺灣大道上汽車駕駛可視範圍、多角度取樣實驗。



▲台中惠中路上現場取樣實驗。

上就應承擔較大責任，但最終責任比例，仍由司法機關認定。」事故鑑定的價值，不在於替任何一方爭取期望的結果，而是讓司法判斷建立在更完整的事實基礎上。「我們希望盡可能還原事故當下的真實樣貌，當真相越清楚，不論對法院或當事人，都更有機會接受最後的結果。」

拼湊真相 多重視角判斷 才能看見拼圖的樣貌

如果事故現場剛好有監視器或行車紀錄器，原因或許能較快釐清；但洪主任坦言，現實中的多數案件並沒有這麼完整的影像條件。「很多人以為現在到處都有監視器，其實不然。山區、巷道、停車場、港區，甚至不少自摔案件，都沒有任何影像紀錄。」

在缺乏畫面的情況下，每一項跡證都可能成為關鍵。事故鑑定就像拼圖少了一塊，只能依靠警方的現場測繪圖、煞車痕、輪胎痕、撞擊

位置、車損情形、散落物、道路坡度、天候，以及當事人口供等零碎資訊，一步步還原過程。

例如，煞車痕長度可推估車輛速度或碰撞位置；撞擊位置能反推出碰撞角度；散落物分布則可能顯示碰撞後的移動方向。甚至警方現場照片，有時會拍到儀表板畫面，成為佐證車速推估的依據。若涉及駕駛視野或光線爭議，研究團隊也常需重返現場，在相同時間與條件下進行模擬驗證。

洪主任提醒，行車紀錄器雖然常被視為關鍵證據，但鏡頭所見不等於駕駛所見。「攝影角度和人眼不同，所以我們一定要實際坐上駕駛座，才能確認當時到底看不看得到。」

此外，研究中心也會運用事故重建軟體，將現場資料、道路幾何與車輛軌跡轉為三維模型，並透過碰撞模擬驗證不同假設是否合理。每一次模擬，都需反覆比對影像、口供與物理證據，只要出現矛盾，就必須重新修正。

洪主任強調，科技始終只是輔助工具。也因此，逢甲大學事故鑑定研究中心堅持不由單一專業研究人員完成報告，而是採多位專業研究人員共同討論的方式進行。每一件案件都經過反覆討論與交叉檢視，最後以共識形成結論，盡可能降低個人主觀帶來的偏差。

每個事件 都是對道路風險的檢視

長年投入車輛事故鑑定研究工作，洪主任分



Exclusive

獨家專訪



▲交通環境條件與設計細節都可能成為部分風險。



▲機車把手高度測量。

享，自己因為長時間接觸事故案例，而有許多深入的觀點。有時候是道路環境、駕駛行為與瞬間判斷交錯下的結果，也正因此如此，讓他開始重新理解道路潛藏的風險。

「做這一行之後，你會發現路上每一個細節都不是理所當然的。很多事故，其實都來自於你原本覺得『應該不會出事』的地方。」像是標誌標線是否清楚、道路轉角視距是否足夠、人孔蓋是否平整、施工區域是否有明確警示，這些看似細微的設計，都可能在關鍵時刻影響駕駛的反應時間，甚至決定事故是否發生。

許多事故並非單純「駕駛不小心」，而是環境條件與設計細節共同造成風險累積的結果。也因此，中心除了進行事故分析，也會將研究結果回饋給相關單位，作為改善道路安全的參考依據。

這些建議包含道路設計調整、施工維護標準強化、標誌標線調整規劃，以及夜間照明改善等，希望能從源頭降低事故發生的機率，而不是只在事故發生後討論責任歸屬。

「我們做事故鑑定，不只是為了釐清發生了什麼事，更重要的是，希望未來可以少發生一樣的事情。」道路是一個會影響駕駛判斷的動態環境。當設計合理時，可以減少錯誤發生的機會；但當細節不足時，即使是小小的失誤，也可能被放大成嚴重事故。無論開車或騎車，他都會更加留意周遭環境變化、是否有足夠的

反應空間，至少自己保持警覺降低風險。

不只是車輛事故 更是交通環境的全面理解

除了車輛事故鑑定的相關研究，中心也是人才培育的角色，例如交通工程、運輸安全、交通法規與公共政策等，幾乎都可以直接對應到實務案件。洪主任在教學上也習慣把實際事故案例帶進課堂，讓學生不是只學理論，而是理解「現場會怎麼發生、為什麼會這樣發生」。

從專題研究、研究所論文，到課程報告，其實都可以延伸事故鑑定的思維，讓學生在還沒進入職場前，就已經開始理解交通安全背後的複雜性，而不只是停留在課本知識。

另一方面，研究中心也有實習制度，讓學生能在大四階段進入中心實作。洪主任坦言，事故鑑定的現場有時候會比較衝擊，並不是每個學生都適合，但只要願意投入，收穫與學習經驗通常非常扎實。

他補充，即使未來學生沒有走進事故鑑定領域，這些訓練也不會白費。因為交通工程思維、道路安全觀念、甚至風險判斷能力，在顧問公司、公部門或保險產業中都非常關鍵。

「很多東西你不一定會在同一個工作用到，但它會變成你看事情的方法。」本中心存在的價值，不只是專注於車輛事故鑑定，更是在培養一種更完整理解道路與風險的能力。

《洪百賢專訪》
照片連結

友證公司 賴宗成董事長

精準處理 友善環境

從廢棄物到循環經濟的價值重構

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、友證公司



學歷：

· 逢甲大學EMBA高階112

現職：

· 友證股份有限公司 董事長
· 詠鑫工程有限公司 董事長
· 東億環保 總經理

經歷：

· 逢甲博觀第六屆
· 東光國小家長會長



▲友證位於桃園大園區的處理廠。



Exclusive

獨家專訪



▲位於桃園大園區的處理廠。



▲裝潢廢棄物的分類篩選方式。

在多數人眼中，廢棄物是城市發展的副產品，但在友證公司賴宗成董事長（以下簡稱賴學長）的眼中，它卻是另一種「資源價值」。從創業初期投入環保產業，到如今帶領友證公司成為全台營建廢棄物處理的重要業者，他所走的路，不只是企業經營的歷程，更是一段關於資源再生與循環經濟的實踐。

2026年，他接任逢甲大學EMBA校友會第十屆理事長，賴學長期望在任期內推動三大方向：強化校友連結、促進跨產業合作，以及擴大社群影響力。也期盼2026的EMBA精英大會師，透過多元形式的交流與互動，彼此連結專業與資源，以及實現社會公益。

廢棄物價值版圖：九座處理廠構築循環系統

來到桃園大園區，濕潤的海風夾帶著鹹味不斷吹拂著，走進一座廢棄物處理工廠，眼前的景象竟完全顛覆想像。寬敞明亮的廠房內，幾乎聞不到異味，整條產線在自動化設備的運作下有條不紊地運行，從破碎、篩選、分離到分類，大部分流程皆由機械設備完成，控制室裡的螢幕則即時監控著整座工廠的運作狀況。

這裡是友證股份有限公司，一座將營建與裝潢廢棄物重新賦予價值的循環基地。回顧投入廢棄物處理產業的契機，賴學長分享，並非一開始就鎖定這個領域，而是在產業發展與環境需求交會之下，因緣際會開啟的創業之路。

「很多人以為廢棄物處理就是清理垃圾，但真正的挑戰，是把原本沒有價值的東西重新拆解，再變成可以再利用的材料。」早年剛創業的時候，環保產業仍處於制度逐步成形的階段，處理流程、法規標準與市場機制都在建立中。正是在這樣的環境下，友證一步步從最基礎的廢棄物分類與處理做起，累積技術與經驗，並確立企業方向——「不只是處理廢棄物，而是建立一套能讓資源再生的系統。」透過集團內不同公司的專業技術與工廠設計累積，成為企業後續轉型的基礎，從單一處理廠，走向集團化與多元技術整合。

技術核心：從分選精準度到A級廠管理

友證所屬集團已建構多座處理廠，涵蓋物理與化學兩大處理體系，布局遍及桃園、台中、苗栗、彰化等地。其中，友證位於桃園大園，主要負責營建與裝潢廢棄物的物理處理；集團旗下其他廠區則分別投入廢棄物再利用、資源化處理、SRF再生燃料製造與發電，以及電子產業廢棄物化學處理等領域，形成從廢棄物分選、再生材料製造到能源轉換的完整循環體系。

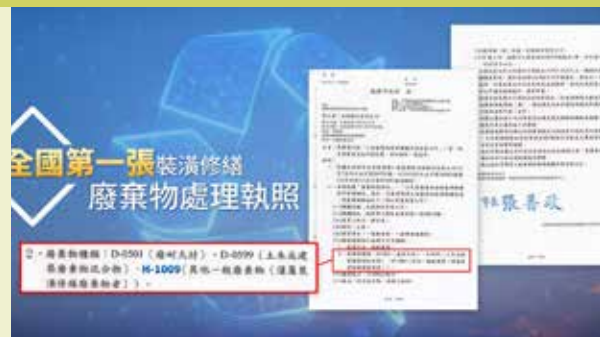
友證主要負責物理處理，透過破碎、篩選、分選等程序，將營建與裝潢廢棄物轉化為不同用途的再生材料。處理來源主要包括廢耐火材、土木與建築廢棄物，以及一般裝潢修繕廢棄物。這些看似混雜的廢料，進入系統後，會依材質與粒徑被重新分類，最終形成三大主要產出：



▲廠房設備-人工撿拾臺。



▲廠房設備-分類區。



▲友證公司率先同業取得裝潢修繕廢棄物處理執照。

級配粒料、CLSM（低強度回填材料）原料，以及可燃物。

其中，可燃物更會進一步進入集團內的能源體系，製成SRF燃料（固體再生燃料），作為發電使用。燃燒後的底渣與飛灰，亦可再回到工程材料體系，形成另一層循環利用。

「我們不是只處理一次，而是讓它在不同系統裡持續被使用。」賴學長強調，在廢棄物處理產業中，核心競爭力更多重視「處理精準度」與「系統整合能力」。這樣的跨廠循環架構，友證不只是單一處理廠，而是「資源再配置系統」的其中一環。友證的處理流程，從進料開始便建立嚴格的把關機制，每批廢棄物進廠前，皆須通過XRF快速檢測設備，確認是否含有重金屬或不合規成分；同時每10台車進行一次落地抽查，確保來源純度與安全性。

進入製程後，廢棄物會經過多段式處理流程，包括階梯篩分、複合篩選、風選機、磁選機與人工分選平台，依不同材質進行精細分離。較大型物料會先經過破碎處理，再透過風選分離輕質物質，磁選機則去除鋼筋與金屬類材料，最後由人工進行細部判別，確保不同材質皆能有效分離。憑藉完整的自動化處理流程與設備配置，友證目前的處理量可達14.4萬噸/年，每月可處理約1.2萬噸廢棄物，單日最高處理量可達600噸，將大量營建與裝潢廢棄物轉化為可再利用的資源。

「有些東西機器判斷不了，還是要靠人。」這套系統仍會穿插人工辨識篩選的流程，確保產物精準，最終會產出符合規格的再生粒料，並依用途進行分級。在廠區設計上，友證導入A級處理標準，包括半密閉式空間設計、全廠中控室監控系統、輸送帶密封防塵設計，以及24小時環境監測機制。

循環經濟實踐：精準處理、不產生新污染

在循環經濟與ESG浪潮下，友證的角色也從「處理者」轉為「再生材料供應者」。目前其再生材料已廣泛應用於公共工程回填、台北港填海工程、道路基礎建設等用途，透過CLSM材料替代部分天然砂石資源，有效減少開採壓力。

同時，透過SRF燃料系統，將可燃廢棄物轉換為能源，供應電廠使用，甚至進一步與台電系統連結，形成能源循環。更值得關注的是，友證與集團中的處理廠也開始導入AI與自動化控制系統，透過數據即時分析生產狀態，優化產線效率並降低能耗。

此外，廠內設備設置於半密封處理環境，設有自動灑水抑塵系統、帶式集塵設備，減少處理過程中的揚塵、落塵對環境與同仁的危害；地面防水毯與節流溝設計，將可能的污染源控制在源頭，避免對土壤與水體造成影響。「我們的核心不是只做到能廢棄物處理，更是要在處理過程中落實不造成新的污染。」



Exclusive

獨家專訪



▲EMBA校友會第十屆(聯誼會第二十屆)唯一支持拜票活動。



▲理事長傳承晚會第二次籌備會議。

拓展企業視野 接任EMBA校友會第十屆理事長

「一開始的想法很單純，就是希望持續學習，也想認識不同產業的學長姐。」在企業經營漸趨穩定之際，賴學長選擇進入逢甲大學EMBA進修。不只是學習，更是拓展視野的契機。

隨著學習歷程深入，他發現最大的收穫不僅來自課堂，更來自跨產業同學之間的交流。不同領域的思維與經驗，讓他重新理解企業經營的多元可能，也重新檢視企業在ESG與永續發展上的定位，進一步影響企業治理與經營策略。

接任逢甲大學EMBA校友會第十屆理事長後，他期許任內聚焦三大方向：強化校友連結、促進跨產業合作，以及擴大校友會影響力。他積極拜訪台中、高雄等地校友會，希望透過更密切的互動，讓校友有更多實質合作的機會。他認為，校友會最大的價值，在於串聯不同產業

的人才，建立彼此支持、共同成長的平台。

談及即將登場的2026 EMBA精英大會師，他表示，這將是一場結合交流、傳承與連結的重要盛會。活動將集結歷屆校友，透過多元互動與經驗分享，促進跨屆、跨產業交流，讓校友重新連結彼此的專業與資源。「希望大家不只是來參加活動，更能帶走新的合作機會與想法，請大家期待我們準備的活動！」

從廢棄物處理到循環經濟實踐，從企業經營者到校友會領導者，賴學長的角色不斷轉換，但始終秉持同樣的理念——讓價值被重新看見。在企業經營中，他讓廢棄物重獲新生；在校友服務上，他則期待串聯更多人與資源，讓每一次交流都成為新的起點。這份對「循環」與「連結」的信念，也持續驅動他邁向下一個階段。

《賴宗成專訪》
照片連結

逢甲大學EMBA校友會第十屆(聯誼會第二十屆)幹部團隊介紹：



理事長：賴宗成(高階112)友證股份有限公司 董事長
秘書長：盧明松(建築112)鎂園室內裝修設計有限公司 負責人
財務長：林盈吟(建築112)彰化銀行沙鹿分行 襄理
公關長：陳正哲(建築112)登信室內設計有限公司 總監
活動長：連琬渝(經管112)新綠能源科技股份有限公司 特助
藝文長：趙浩盛(經管112)墨顏設計室內裝修有限公司 創意總監
會服長：賴柏瑋(經管112)貿詮實業有限公司 工程師
資訊長：林宥緯(經管112)聯發科技股份有限公司 經理
攝影長：劉錦昌(科管105)華電聯網股份有限公司 經理
支援長：林明寬(科管103)台灣康勵企業有限公司行 銷總監

大雅廚具 張怡嘉執行長

一套廚具展現家的生活提案

MIT實力 打造高端生活品牌

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、大雅廚具

學歷：

- 逢甲大學EMBA高階112
- 國立雲林科技大學空間設計系二技

現職：

- 大雅廚具 執行長

經歷：

- 大雅廚房器具有限公司 執行長



▲張學姊與父親張光男董事長，母親楊素真總經理合影。



▲張學姊親自接待海外客戶。



Exclusive

獨家專訪



▲大雅旗艦店廚具展示空間，包括板材、設備、系統櫃、空間設計等，一目了然。

走進大雅廚具總部展示中心，映入眼簾的不只是各式廚具設備，而是一個個充滿生活感的居家場景。從開放式廚房、餐廳到客廳，每一處空間都訴說著不同家庭的生活樣貌。這裡展示的不只是產品，更是一種對「家」的想像。

「以前，我們是在賣廚具；現在，我們希望陪伴客戶打造一個有故事、有溫度的家。」大雅廚具執行長張怡嘉（以下稱張學姊）一句話，道出了品牌近年來最大的轉變。

成立近半世紀的大雅廚具，從早期專注於MIT廚具製造，到如今結合全屋定製、生活美學、智慧製造與高端空間規劃，不斷突破傳統廚具產業的框架。大雅廚具不再只是設備供應商，而是陪伴消費者實現理想生活，打造一個「能說故事的生活空間」。

經歷市場低谷 共度難關更深體會接班意義

談起求學時光，張學姊分享自己當年原本念的是服裝設計，後來因緣際會接觸室內設計，沒想到一路走進空間設計領域，也讓她日後對居家美學有了更深刻的理解。

年輕時並沒有覺得一定要接手家業，然而1999年的921大地震，成為她人生最重要的轉折點。當時中部房地產市場幾乎停擺，大雅廚具也受到不小衝擊，她親眼看見父母為了事業

四處奔波，陪伴家人走過最艱困的歲月。「那段在逆境中苦苦支撐公司的過程，如果沒有一起走過那段最辛苦的日子，你不會真正理解父母創業有多不容易。」她認為，接班不只是接一個位置，而是一起經歷低谷，才能真正理解企業的價值與責任。

選擇回到公司承擔事業的初期，她坦言，父女之間最大的差異，在於對品牌經營的思維不同。上一代重視的是產品品質與技術，而她更希望讓品牌被市場看見，透過設計、美學與行銷建立新的價值。

兩世代都在事業衝刺階段，意見衝突在所難免。如今她認為，企業能否順利傳承，除了接班人的努力，同時上一代是否願意放手，給予年輕人足夠的信任與容錯空間。也因為父親願意包容、自己也願意學習，才讓大雅廚具一步步完成世代交替。她感謝那段磨合的過程，父親的放手，讓她慢慢理解傳承的價值，在創新與堅持之間找到平衡。

MIT品牌最大競爭力 最懂台灣人的廚房生活

多年來，大雅廚具一次次因應市場變化調整方向。早期專注於建設公司廚具配套，之後拓展北中南據點，服務全台建案；接著代理德國、義大利、日本等國際品牌，讓MIT產品與國際精品並行發展；近年更成立「合雅」全屋定製



▲大雅廚具台中旗艦店，展現材料與空間設計的應用，呈現以廚房為中心的多種風格。

品牌，正式跨足全室空間整合。

「以前，一個家只有廚房是我們的市場；現在，我們希望整個家都是我們能服務的範圍。」現代人更重視購買整體生活風格。尤其疫情之後，居家時間增加，人們重新思考家的價值，也更加重視空間設計與生活品質。過去封閉式廚房逐漸被開放式空間取代，廚房逐漸成為與家人互動、交流情感的核心空間。

因此，大雅開始從「廚具專家」轉型為「居家空間整合者」，希望提供的不只是產品，而是完整的生活提案，陪伴客人打造一個「能說故事的生活空間」。

面對國際品牌競爭，高端市場向來不是容易經營的領域。但張學姊認為，MIT最大的優勢，是「大規模客製化」下的高良率、穩定交期，以及迅速確實的售後服務體驗，相當彈性與在地化。她指出，許多國際品牌雖然設計精美，卻難以因應台灣建案施工變更與尺寸調整；相較之下，擁有自己的工廠與技術團隊，可以快速客製化、即時調整，提供從設計、生產到安裝的一條龍服務。

台灣潮濕炎熱的氣候，對板材、防潮、防霉、五金耐用度都有不同要求，因此，大雅廚具會依據台灣生活環境選擇材料，而非直接複製國外產品。她也觀察到，近年消費者對MIT的認知正逐漸改變。大家開始重視的不只是品牌光

環，而是交期是否穩定、售後服務、日常維護是否完善又容易上手，以及產品是否真正符合自己的生活需求。

「父親一直告訴我們，廚房是家的中心，要做，就要做到讓人安心，品質、誠信與MIT精神是我們的根本。」這也是大雅廚具始終堅持MIT的原因。

數據與AI重塑產線效率 串聯設計與服務流程

除了品牌升級，大雅廚具也同步推動製造革命。位於台中后里的9,000坪智慧工廠，引進亞洲首套德國等級的工業4.0自動化產線，從裁切、封邊到組裝，全程採自動化生產，大幅提升品質與效率。近年更導入IoT、AI及供應鏈資訊整合，串聯上下游供應商，建立完整的數位平台。透過AI預測設備異常、分析機台運作狀況，不僅降低停機風險，也提升整體生產效率，產品交期從過去約120天縮短至80天，櫃體交期更壓縮至兩週內。

智慧製造不只是設備升級，更是將老師傅累積數十年的工藝經驗，透過數據完整保存與傳承。「十年前，很難想像AI會發展得這麼快；但今天，它已經成為我們每天生活、工作的工具。」在生產端，大雅透過機聯網與AI蒐集產線數據，預測設備狀況並優化產能；在設計端，因應全屋定製需求，更創新導入「Vibe



Exclusive

獨家專訪



▲大雅廚具參與想辦法義賣跳蚤市集。



▲僑光科技大學至大雅廚具進行參訪。



▲大雅廚具大力支持台中萬峰國小棒球隊國際比賽費用。

Coding」參數化設計與ChatGPT指令訓練，協助設計人員開發專屬的3D、2D配置程式，突破傳統繪圖限制，讓設計更快速、精準地回應客戶需求。

在用戶端上，也建置專屬客服APP，客戶只需拍照上傳，即可啟動報修與客服流程。數位轉型不僅提升服務效率，更透過持續累積的客戶互動數據，優化產品設計與顧客關係管理（CRM），打造更完整的服務體驗。

然而，再先進的科技，都無法取代人與人的互動，門市服務是消費者認識品牌的第一道門。「現在客人很多問題，AI其實都查得到，但他還是想親口問你。」從客人踏進展示中心的第一杯茶開始，到耐心解答尺寸、收納、水槽、五金等每一個細節，都是建立信任的過程。能抓住客戶的是信任關係，他可能會再回頭，或介紹他人，無形中建立口碑形象。

傳遞幸福 享受時尚 一家人最溫暖的地方

對張學姊來說，廚房象徵的是什麼？又承載著哪些溫暖的回憶？與媽媽感情深厚的她，喜歡一家人圍著中島料理、聊天、一起吃飯的畫面，也樂於親自下廚，與家人分享美食。

「不一定要做多厲害的料理，而是回到家的空間，和家人一起吃頓飯。」這份對家的想像，也成為大雅廚具一路努力的方向。台中總部打

造占地1,800坪、亞洲最大的專業廚具展示中心，並陸續設立義大利Armani/Dada旗艦館等高端體驗空間，透過情境式展示，讓消費者不只是看見產品，更能感受空間氛圍，想像未來生活的樣貌與溫度。這正是大雅廚具所提倡「傳遞幸福，時尚美學」的核心理念。

近年來，隨著台灣房價攀升，新成屋坪數逐漸縮小，高效能的收納規劃與空間整合成為居家設計的重要需求。現代人對廚房的期待也與過去截然不同，廚房不再只是封閉的烹飪空間，而是與客廳、餐廳串聯，成為家庭生活與情感交流的核心。為此，大雅廚具持續推動全屋定製，整合家具、家電、建材、智慧家居與物聯網，打造完整的居家服務平台。未來，不僅能提供新屋裝修，更希望透過數位平台串聯維修、保養與耗材更換等服務，讓服務持續延伸，同時深化ESG理念，導入低甲醛、環保綠建材，兼顧美學、健康與永續。

她始終記得一句提醒自己的話：「核心價值不能改變，但呈現方式可以一直進步。」大雅廚具真正想打造的，不只是台灣高端廚具品牌，更是一個陪伴家庭成長、承載生活記憶的品牌。當人們想起「家」時，想到的不只是廚房，而是每一次與家人共享生活的幸福時刻；而這，也正是大雅廚具一路走來始終堅持的初心。

《張怡嘉專訪》
照片連結



郭于誠專欄

歲月靜好的背後 是有人負重前行

文 / 郭于誠醫師(EMBA高階105、中國醫藥大學新竹附設醫院放射腫瘤科主任、中國醫藥大學放射腫瘤科助理教授)

隨著醫療科技進步，許多先進抗癌武器陸續問世，最熱門的莫過於「質子治療」。然而，這項技術目前沒有納入健保給付。如果一個頭頸癌患者要完成整個療程35次治療可能要花近百萬元。那麼，這麼昂貴的治療，療效真的有比傳統放療好上幾倍嗎？根據最新的研究報告指出質子治療和標準的光子治療相比較，雖然療效差不多，可是副作用有機會低很多。

要理解質子治療的價值，得先明白放射治療的副作用到底從何而來。副作用哪裡來的？主要是癌細胞的周圍都是正常組織，在照射癌細胞的時候無可避免會照射到正常組織，進而引起發炎反應。醫療的原則是：能夠避免照射到正常組織就盡量避免。而質子就是在這裡發揮它的價值！它擁有獨特的物理特性，能在到達腫瘤位置時才瞬間釋放全部能量，隨後能量便歸零，不會再穿透去傷害腫瘤後方的正常組織。我和台大與長庚的醫師朋友聊過，他們也認同質子治療是一個非常好的抗癌武器！

除了醫療技術本身的差異，臨床上影響頭頸癌治療副作用與成效的另一個主因，其實和患者過往的生活習慣有著密不可分的關係。統計

數據顯示，罹患頭頸癌的病患中，有極大比例與長期吸食菸、酒、檳榔成正相關（不是絕對有、而是比例很高）。可怕的是，三樣皆有的人在治療中所遇到的副作用嚴重度，又比只有一樣的人高了好幾倍，然後療效又低了好幾倍。其中就是因為副作用太強，導致口腔潰瘍、痛苦萬分，整個療程只能「做做停停」，最終嚴重影響了治療結果。這種情況就是質子治療可以介入的範圍（注意！我沒說100%治癒同時100%沒有副作用喔）。

但是費用很高啊！對，沒錯，所以我們來簡單算一下：我問了ChatGPT，假如一個人每天菸、酒、檳榔各一包（瓶），持續20年的總花費將來到200萬元（以上），我相信這個費用還是保守的估計。我知道菸酒檳榔商很討厭我寫這些內容，我也沒有要你不要買，畢竟決定取決於你自己。你得問問自己以下三個問題：

1. 這是不是一種本末倒置？

這三樣物質對你一點好處也沒有、壞處一大堆，為什麼要被這種慾望與習慣掌控自己？如果你嫌醫療很貴，卻又把錢拿去買這些，會不會本末倒置？

請幫我算每天一包檳榔一瓶酒和
一包煙，這樣持續了20年，總共
花掉多少錢？

用台灣現在比較常見的價格粗估，我幫你抓一個
「中間值」來算：

- 檳榔：1包約 NT\$100
- 酒：1瓶約 NT\$150 (以一般啤酒 / 保力達 / 平價酒類估算)
- 香菸：1包約 NT\$120

每天總花費：

$$100 + 150 + 120 = 370$$

$$370 \times 365 \times 20 = 2,701,000$$

大約是 270 萬台幣。

如果再考慮：

- 早期菸酒比較便宜、近年變貴
- 有時不只一包檳榔或不只一瓶酒
- 聚餐、請客、宵夜等連帶支出

實際上很多人 20 年累積落在：

- 約 250 萬~500 萬台幣

▲持續20年的菸、酒、檳榔，總花費保守估計
是200萬元(可能更多)。

2. 如果把錢省下來，財富會怎麼累積？

如果你不買就可以省下這麼多錢（還不包括
未來可能透支財富與健康的醫藥費喔），你可
以幫自己做幾次全身健康檢查？你可以出國玩
幾次？你可以買多少張台積電和 0050？甚至
可不可以多買一間房子？財富就是這樣一點一
滴慢慢累積起來的，健康也是！

3. 如果不菸不酒也罹癌，那不就虧大了？

如果你不菸不酒也不檳榔卻還是不幸罹癌，
請不要自暴自棄地說：「早知道會這樣就好好
享受它們了……。」這是大錯特錯的結論。請
記住，不抽菸不喝酒也不吃檳榔的人療效好很
多、且副作用也低很多的。你開車繫緊安全帶
不保證不會發生致命的車禍，但是萬一發生的
時候可以很大程度地保護你的生命！總不會說
「早知道就不綁安全帶了」吧？道理是一樣的。

以台灣常見情況來說：

治療方式	自費估計
一般 IMRT 光子治療	約 20~30 萬
Tomotherapy 螺旋刀	約 20~40 萬
質子治療	約 80~100 萬

頭頸癌（尤其鼻咽癌、口咽癌）是目前最常被
認為「適合質子治療」的癌種之一，因為質子
能減少：

- 口乾
- 味覺喪失
- 吞嚥困難
- 黏膜潰瘍
- 長期牙齒與下顎骨傷害

所以很多醫師會把它視為「生活品質導
向」的升級方案，而不是單純提高治癒率。

▲一般IMRT光子治療、Tomotherapy螺旋刀、
質子治療，三種治療方式的費用比較。

另外你如果是想問一個更本質的問題：

「如果光子治療完全沒有健保補助，它本身
到底值多少錢？」

那答案其實是：

台灣健保把傳統光子放療價格壓得非常低，真實
成本其實遠高於民眾感受到的價格。

如果完全市場化，頭頸癌 IMRT 很可能本來就該
是 20~40 萬等級的醫療服務。

▲光子治療其實也不便宜，只是健保（也就是台灣社會
的每一個人）幫你扛下來了。

最後，當你覺得質子治療很貴的時候，請記
得：光子治療其實也不便宜，只是健保（也就是
台灣社會的每一個人）幫你扛下來了！

你之所以能夠在罹癌時，安心地走進醫院接
受放射線治療，而不用擔心面臨破產的命運，
是因為這個體制用集體的力量在保護著你。

「你的歲月靜好，是因為有人在替你負重前
行。」請珍惜自己的健康財富，別再一邊透支
身體、一邊抱怨醫療昂貴。對自己的健康負起
責任，那才是你人生最無價的固定資產。

讓 AI 走進日常

智能櫃刷臉應用領跑校園人才培育

人工智慧應用已全面向百工百業擴散，成為各產業升級的關鍵動能。Y大學積極推動校園智慧化，決定將AI科技引入管理與教育領域。校方本次導入智能櫃系統，不僅解決當前的物資管理痛點，更為學生創造從理論到實踐的沉浸式學習體驗。精誠集團深知培育人才是產業轉型的關鍵，因此積極協助Y大學，透過這項AI落地應用，大幅提升學生的數位素養與AI应用能力，確保他們成為具備實戰經驗的頂尖

人才，未來在各產業中推動智慧化轉型。

某商管領域系所的研究生，因學術研究與個人專案需求，需在研究室內擺放個人貴重物品或研究資料，但原有的櫃體管理方式已產生諸多不便，因此希望解決以下痛點：

1. 系辦管理不便：傳統櫃體缺乏有效的追蹤與管理機制，系辦行政人員難以即時掌握櫃子的使用狀況、或哪位學生在使用，造成管理上的不透明與資源分配的困擾。



文・圖 / 精誠資訊

2. 創造AI體驗：該系所希望在日常管理中融入AI應用，讓研究生能實際體驗科技產品的便利性，而不僅限於課堂理論，達到學用合一的目的。

針對Y大學的需求，精誠集團建議導入結合人臉辨識的「AI智能櫃系統」，並將其部署在研究生專屬的研究室中，創造一體兩面的效益：

1. 便捷管理與使用：智能櫃系統設於研究生的研究室內，不僅極大化研究生存取個人物品

的便利性與專屬性，更重要的是，系統將自動化記錄所有使用數據，讓系辦行政人員能透過後台儀表板即時掌握所有櫃體的使用狀況，輕鬆實現智慧化管理。

2. AI應用體驗優化：考量Y大學對於學生體驗AI應用及提升效率的重視，讓校方至精誠實地參訪，實際體驗智能櫃的應用與效益，使參訪人員了解智能櫃所提供的「刷臉開櫃」功能，可以短時間內完成身份驗證，使用上遠優於傳統使用刷卡或鑰匙，能有效提升學生的使用意願與體驗。

創造價值

本次智能櫃系統的成功導入，為Y大學在智慧校園與人才培育方面帶來了多重價值：

1. 接軌產業趨勢：成功協助Y大學將AI科技融入日常管理，呼應AI進入百工百業的全球趨勢，成為大專院校智慧化轉型的先行者。

2. 提升學生實戰能力：智能櫃讓Y大學的研究生在日常生活中就能實際體驗並操作先進的AI落地應用。這種沉浸式的學習方式，大幅提升學生的數位素養與AI应用能力，使他們在未來進入職場時能更快銜接產業需求。

3. 精誠重視人才培育：精誠集團透過這項產學合作，展現對栽培人才是相當重視的企業承諾，透過提供成熟的AI應用場景，協助學校培養出具備實務操作經驗、能推動產業智慧化升級的頂尖人才。



從防災資訊到智慧決策

土石流及大規模崩塌防災資訊網的數位轉型

文・圖／準線智慧科技

臺灣地處板塊交界，山高坡陡，加上近年極端氣候影響日益顯著，短延時強降雨事件頻繁發生，土石流及大規模崩塌等坡地災害風險持續升高。如何在災害發生前即時掌握資訊、快速發布警戒，並協助民眾與防災單位及早應變，已成為防災工作的重要課題。

為整合全臺坡地災害資訊，農業部農村發展及水土保持署建置「土石流及大規模崩塌防災資訊網(<https://246.ardswc.gov.tw/>)」，提供災害監測、警戒發布、防災知識、災害潛勢及應變措施等資訊，作為國內重要的防災資訊服務平臺。

準線智慧科技股份有限公司(逢甲大學衍生企業)自網站建置初期便參與系統規劃、設計與開發，長期投入平臺建置、功能精進及維運工作。十餘年來，準線團隊持續配合農村水保署防災業務發展，逐步將新的監測成果與防災資訊整



▲「土石流及大規模崩塌防災資訊網」—首頁。

合至平臺，陪伴平臺從早期以土石流資訊服務為主，逐步發展為整合多元坡地災害資訊的智慧化防災平臺。

隨著網站服務內容不斷增加，從土石流潛勢溪流、大規模崩塌警戒，到近年新增的不安定土砂災害資訊，平臺累積了大量監測成果與防災資料。然而，面對日益多元的使用需求，原有網站架構已逐漸無法充分因應。為此，於114



◀「土石流及大規模崩塌防災資訊網」一分眾功能。

氣象預報、颱風資訊、地表變形監測及歷史災害紀錄等多元資料，並透過GIS空間資訊技術建置防災地圖平臺，讓使用者可依需求套疊警戒區域、避難場所、即時監視影像及各類監測圖層，將分散的資訊整合為直覺的空間決策工具，不僅提升資訊判讀效率，也提供政府防災應變及民眾自主防災的重要參考，也讓原本分散於不同系統的監測成果，能以單一平臺整合呈現。

智慧推播，讓警戒資訊主動找到使用者

此次改版導入「農村發展及水土保持署防災訊息服務」(ARDSWC Instant Messaging, AIM)即時通訊平臺，運用漸進式網頁應用程式(PWA)技術，讓使用者無須下載專屬App，即可透過瀏覽器接收即時通知，並可依行政區域訂閱雨量、應變開設及土石流、大規模崩塌等警戒資訊，讓重要訊息能更快速、更精準地傳遞給真正需要的使用者。

以科技持續守護臺灣土地

新版土石流及大規模崩塌防災資訊網，不僅是一次網站介面的更新，更代表防災資訊服務持續因應科技演進與使用需求，不斷朝向智慧化與使用者導向發展。從網站建置、歷次功能擴充到全面改版，準線智慧科技始終陪伴平臺成長，透過地理資訊系統、空間資訊整合及智慧科技應用，協助打造更直覺、更即時且更貼近使用者需求的防災資訊平臺。

未來，準線團隊將持續結合地理資訊、智慧科技與雲端服務等技術，配合農村水保署防災業務持續精進，持續提升防災資訊服務品質，讓科技成為守護國土與人民安全的重要力量。

年度啟動全面改版，盤點多年使用者回饋及防災業務需求，並與農村水保署反覆討論資訊架構、操作流程及介面設計，重新梳理網站內容與使用動線，打造更符合現代使用需求、貼近不同使用族群的防災資訊平臺，讓防災資訊更容易取得、更容易理解，也更容易應用。

從使用者角度出發，讓防災資訊更容易取得

此次改版以「更清楚、更易懂、更好找」為核心理念，首先重新整合網站資訊架構，將內容規劃為防災快訊、防災監測、災害潛勢、自主防災、防災業務及便民服務六大功能模組，讓不同使用族群都能快速取得所需資訊。網站亦全面導入響應式網頁設計(Responsive Web Design, RWD)，並配合無障礙規範優化操作介面，不論使用電腦或行動裝置，都能獲得一致且便利的瀏覽體驗。

過去需要透過多層選單逐步查詢的資訊，現在透過視覺化儀表板、圖表及地圖介面即可快速掌握，重要統計資訊也能直接連結至詳細內容，大幅提升查詢效率。同時依據不同使用情境規劃分眾導覽，一般民眾可快速取得防災知識、避難資訊及防災地圖；防災專員則能迅速查詢教育訓練教材、監測資料及應變資訊，使網站更貼近不同族群的實際需求。

整合空間資訊，提升防災決策效率

在防災監測方面，新版網站整合雨量觀測、



讓藝術走進日常

SIMURGH與詩人畫家張韻明的跨界時尚對話

文・圖 / 達紡企業

當藝術不再只存在於畫布、展場與收藏空間，而是隨著衣著走入日常生活，時尚便有了更深層的文化意義。台灣機能時尚品牌SIMURGH於2026年國際扶輪年會期間，攜手台灣極具代表性的藝術家張韻明，推出藝術家聯名系列單品，將畫作中的色彩、線條與精神語彙轉化為可穿著、可收藏、可分享的時尚作品，為服裝賦予藝術溫度，也讓日常穿搭成為一種文化表達。SIMURGH官方頁面亦以「張韻明藝術家 | 國際扶輪年會」作為本次主題呈現。

張韻明是台灣重要的藝術創作者，長年以水墨、油畫與複合媒材探索東西方美學的交會。他早期以台灣鄉土、人文風景與自然意象作為創作核心，後續更將水墨書法線條、油彩色塊與抽象符號融合，形成鮮明而具辨識度的藝術風格。其創作歷程跨越數十年，從具象鄉野到抽象色墨，作品中既有對土地的深情，也有對生命、時間與精神性的探問，因此被視為兼具

詩意與力量的「詩人畫家」。

此次SIMURGH與張韻明的跨界合作，並非單純將畫作印製於衣物表面，而是一次從藝術語彙到服裝設計的再詮釋。畫面中的筆觸、圖騰與色彩層次，經由服裝版型、布料特性與穿著情境重新編排，轉化為古巴領襯衫、印花POLO衫、藝術絲巾等單品。這些作品保留藝術家的創作能量，同時也回應現代人對舒適、機能與美感的穿衣需求，使服裝不只是造型選擇，更是一件能被日常承載的流動藝術。

對SIMURGH而言，這次聯名也延續品牌一直以來對「材料」與「生活」的關注。品牌母公司達紡企業深耕布料產業多年，熟悉機能面料的研發與應用，SIMURGH則以此為基礎，將傳統正裝與日常服飾重新設計，強調免燙、彈性、透氣、涼感、抗皺、吸濕排汗與易保養等穿著優勢。

當藝術畫作遇上機能布料，作品不再只是視

達紡企業專欄

◀藝術包款。

▲藝術絲巾保留藝術作品的構圖張力。

▶台灣機能服飾品牌SIMURGH攜手當代藝術家張韻明共同參展，推出高爾夫涼感POLO衫。

▶古巴領襯衫。

覺展示，也能實際回應穿著者在城市移動、商務場合、休閒旅遊與社交活動中的需求。

本次系列中，印花襯衫與短袖POLO衫尤其展現跨界時尚的親和力。襯衫保有俐落線條，卻透過藝術圖騰降低傳統襯衫的正式距離感；POLO衫則兼具休閒與端正感，讓藝術圖像在日常穿搭中更自然地被看見。無論搭配西裝褲、休閒長褲或牛仔褲，都能在不過度張揚的前提下，展現個人品味。對於重視質感穿著的人而言，這類單品提供的不只是「好看」，更是一種有故事、有文化、有記憶點的風格選擇。

而藝術絲巾則更接近收藏與配件之間的平衡。絲巾向來是最能承載畫面完整性的時尚媒介之一，方寸之間可以保留藝術作品的構圖張力，也能依照穿戴方式產生不同表情。它可以作為頸間點綴、包款配飾，也能被框裱收藏，讓藝術從服裝配件延伸至生活空間。對於國際扶輪年會這樣匯聚多國賓客的場合而言，藝術絲巾亦具有紀念、交流與文化禮贈的意義。

這次合作的珍貴之處，在於它讓台灣藝術、台灣布料與台灣設計彼此交會。張韻明藝術家的創作承載台灣土地、人文與跨文化美學；SIMURGH則透過機能服飾設計，將這些藝術元素帶入現代生活。當穿著者披上一件印花襯衫、繫上一條藝術絲巾，身上所呈現的不只是服裝，而是一段藝術家的創作旅程，也是一個台灣品牌對文化轉譯的實踐。

在時尚快速更迭的當代，真正能被留下的，往往不是單一潮流，而是作品背後的精神與價值。SIMURGH與張韻明藝術家的聯名系列，讓藝術不再遙遠，讓機能服飾不只實用，也能承載審美與情感。這是一場從畫布到衣櫥的轉身，也是一場讓藝術走入日常的溫柔實驗。透過跨界合作，SIMURGH不僅展現品牌在機能時尚上的設計能量，也讓世界看見台灣藝術與紡織工藝交織出的獨特風景。



更多資訊



ESG 免費手作課程



建築專業學院

▲東京早稻田大學建築系參訪與參與總評。

深耕銀髮長照設計教育

以日本移地教學與長照大樓專題導向設計接軌高齡社會需求

文 / 許宜珮博士 · 圖 / 建築專業學院

建築專業學院近年持續回應超高齡社會下建築教育與專業實務的轉型需求，將銀髮長照、社區照護、高齡宜居環境與醫療福祉空間納入教學發展重點。本次許宜珮老師帶領大學部學生規劃「日本高齡宜居環境研究移地教學」，將學習重點聚焦在高齡社會中的長照空間、社區支持系統與公共環境設計。

日本移地教學行程橫跨東京、神戶、淡路、德島與大阪，安排學生參訪KKAA建築設計事務所、AXS建築設計事務所、早稻田大學建築系、社会福祉法人池田博愛會、あさがおAsagao福

祉会、近畿大學建築系等單位。學生透過建築事務所參訪，理解日本在高齡設施案例中的實務流程與跨領域合作方式；透過大學研究室交流，觀摩高齡社區再生與地方環境規劃的研究取徑；並藉由德島在地福祉機構參訪，實際觀察社區密著型照護如何整合在地老化、多元介護服務與日常生活支持。

移地教學讓學生能親身感受入口、動線、活動空間、家具尺度、材料觸感、光線、視線與照護人員工作路徑如何影響長者的安全感、生活尊嚴與社會參與。銀髮長照設計不只是無障



▲東京KKAA建築設計事務所參訪。



▲東京AXS建築設計事務所參訪。



▲德島福祉法人Asagao高齡設施參訪。



▲期末設計提案發表，由嘉義醫院院長、主任秘書及管理室主任共同參與。

礙規範或機能配置，更是建築專業面對人口結構變遷時，必須整合制度、服務、文化與生活經驗的空間回應。

除大學部國際移地教學外，建築專業學院亦於碩士班一年級推動以銀髮長照為核心的專題導向設計，並以「衛生福利部嘉義醫院綜合長照大樓專業規劃設計」作為課程實作出發點。該設計練習以嘉義醫院周邊基地、既有醫療資源與長照服務需求為背景，引導學生從真實基地條件與使用者需求出發，思考未來醫療照護空間如何從單一機構轉向整合式的「照護基礎設施」。期末成果以「懷舊嘉邑」為主題，提出「自在選擇、安心停留、溫暖相伴」的核心願景，並以互動交流與人本提升作為兩大設計概念，回應現有長照機構中常見的強迫性、不便利性、不舒適、排斥性與冰冷感等問題。

透過基地交通、周邊長照設施、嘉義在地文化、長者生活步調與醫院環境條件分析，進一步發展出 AI 投影互動迎賓大廳、時光選物商店、廟埕電影院廣場、晨曦智慧套房、室內康健步道、沐日耕心園、萌寵派對戶外動物輔助治療區等多元空間策略，長照大樓成為長者、



▲嘉義醫院院長試用VR互動裝置，體驗高齡宜居室內設計提案。

家屬、照護人員與社區居民共同使用的生活支持場域。課程同時納入智慧互動科技、療癒綠色空間、參數製造與家具設計等跨域方法，讓學生從空間規劃延伸至材料、設備、互動介面與營運情境的整合思考。透過此一專題導向訓練，學生不僅學習長照建築的平面配置與機能安排，更開始理解照護空間背後涉及醫療服務、心理支持、地方記憶、社會交流與生活品質等多重議題。

從日本移地教學到嘉義醫院長照大樓設計練習，兩項教學活動共同展現建築專業學院面對銀髮長照發展趨勢的教育方向：一方面透過國際參訪拓展學生對高齡福祉、社區照護與宜居環境的視野，另一方面透過本土實作培養學生將觀察、研究與設計轉化為具體空間方案的能力。

未來學院將持續推動長照、醫療、社區與建築設計之間的跨域整合，培養能夠回應高齡社會需求、兼具人本關懷與專業實作能力的建築設計人才。



▲德島福祉法人池田博愛會參訪



▲大阪近畿大學建築系參訪。





從逢甲出發 成為的引路人

專訪「滌森永續」 創辦人暨執行長 陳厚儒

文・圖 / 逢甲大學商學院

進入 2026 年，國際市場的永續賽局正面臨前所未有的法規爆發期。過去兩年，全球各國祭出的環境與淨零新法規高達 3,000 多項，企業面對的是一場交織著地緣政治、供應鏈重組與嚴格法遵的競逐時代。在這個關鍵的歷史節點，台灣高達九成以上的中小企業正集體陷入 ESG 焦慮。然而，在這場綠色變革的浪潮中，畢業於本校合作經濟學系碩士班的校友陳厚儒（Tino Chen），一手創辦滌森永續股份有限公司（Vinsioncycle），扮演著穩定台灣產業永續發展的關鍵要角。

一、逢甲學思啟蒙：從一輩子只面試一次的永續拓荒者談起

這位在台灣 ESG 與永續諮詢業界深耕 15 年的資深專家，綠色旅程的起點，要從十多年前



▲「滌森永續」創辦人暨執行長陳厚儒。

逢甲大學的校園說起。當時，在合經所就讀的他，在汪浩老師的指導下參與實作研究，悄悄開啟了他的永續之路。在母校奠定紮實基礎後，他遠赴英國德蒙福特大學（De Montfort University）專攻公司治理與 CSR（企業社會責任）碩士，學成歸國後隨即進入致德國際股份有限公司，並協助公司成立 CSRone 永續智庫平台，從無到有發展永續顧問服務。



▲帶領商學院合作經濟暨社會事業經營學系學生參與2025年第八屆全球企業永續論壇。

有趣的是，陳厚儒的職涯中只被面試過一次，卻面試過數百人。他從一人顧問做到高階主管，對內負責公司內部的永續發展，對外持續開發顧客的永續業務服務，深度參與並見證了台灣永續浪潮的起點與無數大企業的跌撞成長。然而，就在永續發展成為全球顯學、市場需求最旺盛的時刻，他卻選擇跳出穩定的高階職位白手起業，於2025年秋季正式創立「濰森永續股份有限公司」。

「雖然永續藍圖至關重要，但當企業面對實際的淨零目標、人權轉型或循環經濟時，單靠一份完美的報告書是遠遠不夠的」陳厚儒一針見血地指出。他認為永續議題具有極高的技術性與複雜度，沒有任何一家公司能獨自掌握所有環節，必須透過合作的模式來打破單打獨鬥的困境。濰森永續扮演的角色，正是嫁接新創公司的創新解決方案與大型企業的轉型需求。

二、迎戰下一波痛苦連鎖：中小企業的「生存型」戰役

隨之而來的市場風向正在轉變。陳厚儒分析，

過去十年是大型企業的轉型期，如今大企業的永續發展迅速且趨於成熟，進步空間有限，目前已開始轉向要求其產業生態系與價值鏈上下游的合作夥伴及網絡參與者也須積極配合並投入永續轉型。

隨著國際供應鏈要求的壓力層層傳遞，中小企業面臨的是一場實打實的生存戰。與資源充足、能面面俱到符合各項國際標準的大企業不同，中小企業資力有限，若直接照搬大企業的龐大路徑，往往走不到一半就耗盡資源。為了嫁接這條轉型鴻溝，陳厚儒帶領濰森永續，在市場上首創「共享永續長」的概念。

三、首創「共享永續長」：中小企業轉型的最強後盾

共享永續長是一個具備高度彈性與豐富實務經驗的外部專家角色，能根據企業需求量身調整服務範圍，提供永續知識、策略幕僚與溝通協調的支援。這個角色不僅適用於資源有限的中小企業，也能作為大型企業現任永續長的專業幕僚。其最核心的價值，在於擁有持續追蹤國際最新趨勢的機制，以及極強的內外溝通軟實力。

對於資源與人力相對匱乏的中小企業而言，引入共享永續長能帶來四項最具體的關鍵推力：

✓ 大幅降低人才培育成本，迅速彌補知識落差

國際永續趨勢與規範不斷更新，中小企業通常沒有資源去從頭建置、培養一位專職的永續長，且企業內部往往缺乏持續追求與吸收最新知識的習慣。共享永續長能直接帶入最新的永續資訊與知識力量，光是提醒企業未來可能面臨的風險與影響，就能省去企業大量的摸索時間，補足中小企業最缺乏的資訊接收能力。



▲針對永續議題的進行專題演講。

✓ 扮演供應鏈橋樑，精準對接大企業需求

當大企業或品牌端要求旗下供應鏈落實如循環包裝、逆物流等永續作為時，中小企業往往不知道該如何應對。以新創公司「配客嘉 (PackAge+)」為例，透過共享永續長的職能，濰森協助其對接大型企業對循環包裝與逆物流的需求，並成功與歐盟最新法規接軌。共享永續長因為熟悉大企業的语言與背後動機，能作為居中協調的橋樑，協助中小企業快速與大企業的需求對接。

✓ 避免套用公版，量身打造短期效益路徑

共享永續長不會給予千篇一律的建議，而是會先花時間進行盤點，深入了解該中小企業的痛點、企業文化與未來商業導向。大企業可以全面兼顧各種國際標準，但中小企業資源有限，共享永續長會運用系統性思維，幫忙精準挑選出一兩個最該聚焦的議題來投入，並且確保這些規劃能帶來效益，避免中小企業在求生存的過程中因摸索過久而陷入危機。

✓ 靈活溝通手腕，化解內部跨部門推動阻力

推動永續往往會遇到跨部門不配合的狀況。共享永續長能以外部專家的身分協助企業內部

溝通，不僅是高層領導式 (Top-down) 的策略，同時也必須配合由下而上 (Bottom-up) 的作法，讓原本難以推動的內部協調變得更加順暢。

四、永續轉型的真相：「溝通」往往比「專業」更關鍵

「如果專業與溝通能力只能選一個，我會選擇溝通。」陳厚儒笑著說。這項觀點看似反直覺，卻是在無數企業推動變革時淬鍊出的生存智慧。

在永續領域，專業只是入門票，成敗則取決於溝通能力。他曾見過哈佛畢業的優秀人才在企業推動永續時處處碰壁，原因在於人緣不佳。在企業內部，良好的人際關係是數據採集的基礎；如果跨部門同仁不配合，顧問連寫報告書所需的基礎數據都拿不到。

「我常常在講溝通的精髓，就是見人說人話，見鬼說鬼話。如果你去跟人家講人家不想聽的東西，老實說就是不好推動。」陳厚儒強調，永續的哲學願景應由上而下 (Top-down)，但 KPI 與實際作為的推動則必須從企業內部同仁想做、且願意做的角度來進行溝通，亦即由下而上 (Bottom-up)。

推動時，必須先了解各部門原有的 KPI，思考永續行動能如何幫助該部門達標。秉持「我為人人」的服務心態卸下員工防備。當老闆關心盈餘時，談商業機會；當老闆在意名聲時，談社會影響力。這並非油滑，而是精準對焦。

✓ 另類的信任指標：從「官樣文章」到「心裡話」

建立信任是永續顧問最難的功課，且無法立竿見影。陳厚儒常說永續轉型有一種「中醫感」（慢火烘焙），需要時間慢慢調理企業的體質。

對此，他有一個獨特的信任 KPI：「員工是

否願意對顧問談論心裡話？」在專案初期，顧問聽到的多是冠冕堂皇的官樣文章。「但當內部同仁願意放下戒心，開始抱怨面臨的痛點、甚至吐露個人感受時，代表信任真正建立了。」唯有聽到心裡話，顧問才能跳脫表象，找到真實的需解決的問題點。

五、撕下「完美」標籤，為企業建立「信任防火牆」與 AI 賦能

針對外部大眾的溝通，許多傳統企業習慣維持完美無缺的形象、報喜不報憂，但這在資訊極度透明的現代無疑是一大警訊。「你不揭露，別人也會幫你揭露。」陳厚儒警告。任何漂綠 (Greenwashing) 或偽裝完美的企圖，在幾分鐘內就可能傳遍全球、重創商譽。

濞森引導企業主動面對自身的不完美，且在揭露負面資訊的同時，務必緊扣具體的改善計畫與實際行動投入。這種誠實且展現持續進步決心的態度，能為企業累積真實的大眾信任。當未來面臨不可控的負面衝擊時，這道平時建立起的信任防火牆就能發揮關鍵的保護作用。

✓ 善用 AI 賦能，但堅守「當責」核心

面對當前生成式 AI 工具的崛起，陳厚儒抱持非常開放的態度。

針對資源有限的中小企業，濞森積極運用 AI 工具來優化內部 SOP、快速建置盤查系統，藉此將處理量能提升至過去的兩到三倍，大幅降低初期的時間與資金門檻。然而他也提醒，在濞森的邏輯裡：「AI 負責產出，人類負責責任。」

「我們學會寫報告書，核心目的不是產出那疊紙，而是為了『盤點』與『理解框架』。」AI 可以寫出漂亮的文章，但它無法替企業進行艱難的供應鏈談判，更無法在數據出錯時，承

擔企業信譽受損的法律與商譽責任。這些最核心的執行力與當責態度，永遠無法被 AI 取代，必須仰賴人的親身實踐。

六、發揮槓桿效應，成為企業永續的引路人

從逢甲大學的一顆種子，到如今成為推動台灣永續轉型的重要力量，陳厚儒與他帶領的濞森永續，正用創新的共享永續長模式，證明合作在當代商戰中的影響力。

展望未來，濞森永續期盼能尋找更多具備熱情與使命感的頂尖人才加入。陳厚儒希望發揮顧問的槓桿效應，以精準的知識與經驗作為支點，撬動企業將龐大資源投入在對的地方，創造出實質的商業與社會影響力。

逢甲大學也深以陳厚儒校友為榮，期盼未來能啟動更多學期制的實習合作，讓學弟妹們跟隨學長的腳步，一起在資訊透明、法規嚴苛的年代，協助企業反思並實踐這道最核心的提問：「你是在打造一個完美的虛假門面，還是在建立一道足以抵禦風險的信任防火牆？」



▲錄製永續podcast節目。



超高齡少子化 對企業「社會韌性」的挑戰

台灣中小企業的 ESG 調適策略

文 / 汪浩博士(逢甲大學創新學院院長)

在 2025年台灣進入超高齡社會，生育率再創新低，超高齡與少子化互為因果，雙重衝擊的後果甚至超過日本。更甚者，半導體優先以及數位轉型的推波下，台灣中小企業面臨極大的營運壓力，尤其因人力資源的結構與質量而長期虧損或被迫退場。對內發展調適策略以建立市場韌性，對外順應ESG的發展以尋找新市場機會，已經刻不容緩。

根據勞動部的估計，因為年輕勞動力供給不

足，今年老年就業人數將超過50萬，10年內增加近90%，然而，各方對這突如其來的挑戰，仍然沒有充分的準備，以致市場韌性不足。例如，AI被期待是解方，但如何打造適合老年人的數位職場環境或科技終身學習？那又是新的議題與成本。人口壽命的繼續延長與更低的生育率，加速惡化勞動力短缺的現況，更多老年人要照顧家中更老的人，只能基於生存而被迫工作。企業如何在確保老年者工作品質與績效的情況

下，還能讓老年員工的價值得到認可？這又是另一個課題。

用AI找到ESG的社會(S)標準不難，也都可以跟超高齡的議題對焦。例如：《聯合國全球契約》規定企業應避免侵犯基本人權；《SASB》則強調不只要消極避免，還要盡職調查，預防風險；《SA8000》強調對種族、性別、年齡、宗教、身障者等的歧視，需公平處理；《國際勞工組織(ILO)》認為職業與就業安全是基本要求；《GRI》進一步要求透過揭露報告來問責；《ETI》更將這些要求延伸至供應商；甚至《ISO 26000》強調要走進社區，對關係人的利害衝擊進行議和。

然而，面對以上這些鉅細靡遺的「S要求」，對絕大多數身處台灣脈絡的中小企業來說，都顯得「太遙遠」。台灣中小企業應如何從中辨識自己的經營軟肋來鍛鍊專屬的社會韌性？事實上，全球多數先進國家也都面對少子化超高齡的挑戰，或許歐盟《EFRAG》的最新趨勢可以提供借鏡，他們強調，長期承受世代傳承壓力與家庭照顧的員工既不體面，也對企業永續發展不利。

世代傳承可以制度化，例如建立智庫來避免知識斷代脫隊的風險；為降低高齡員工的身體負擔，可以發展數位兼職或顧問，開發資深員工的社會資本；管理上可以建人口/人才風險登記冊，評估依賴性、缺口、技能短缺，以及財務和營運風險，這在ESG審計中(GRI 401/403)越來越重要。

但真正的衝擊是員工的家庭照顧，這看似與企業無關，卻衝擊巨大。其邏輯在於，員工流動、缺勤和工作倦怠往往是由家庭因素而非純粹因工作造成。在超高齡社會中，「家庭照顧」

往往就是老人照顧，尤其45-55歲壯年者，其勞動參與率和貢獻度仍高，卻往往因為要照顧長輩而折損，大幅降低企業績效並影響就業安全。ILO第156號公約《承擔家庭責任的勞動者公約》呼籲雇主/國家使勞工能夠在不受歧視的情況下兼顧工作與家庭義務。聯合國婦女賦權原則(WEPs)也為兒童與老年照護，要求彈性工時與工作。

為凸顯ESG成果，中小企業可善用公共資源，或對人資管理進行制度創新：例如《就業性別平等法》雖規定了無薪照顧假，企業也可以加碼帶薪照顧假來體現差異，留人留才；針對員工的照顧壓力，可透過EAP銜接長照資源外，長照3.0正在實驗「全人全天候」的共生社區或共生之家模式，用生活取代照顧，「交付而沒有離開」，大幅緩解照顧壓力與心理罪責，是企業為有需要的員工所採購的貼心服務。

ISO 30414強調「家庭關懷」不僅僅是福利，也是衡量員工留任/風險的指標，更是台灣中小企業發展社會韌性、建立幸福企業品牌的核心策略。



春水堂



Since 1983

如何讓人生更美好

文·圖 / 春水興業集團執行長 劉漢介(EMBA 文創97)



►春水堂執行長 劉漢介-甘侯。

馬克·吐溫：「人生最重要的兩天，出生那天和發現人生目標那天」。

前日重看舊片，描述一個退休特工，不捨一個善良小孩被惡霸欺負，經過一番掙扎考慮之後，決定甘冒巨大風險，只為遵行一生所遵守的人生概念「揚善止惡」。故事很精彩，情節被誇大，但我看到的是其人一貫的人生意志，他的人生目標就是揚善止惡，即便已經退休卻依然樂此不疲。

我決定從事本業，是經過思考的，從寫書、讀歷史，了解來龍去脈，確定未來可能、預測風險、評估時間表，最後再決定用什麼方式進行，初期有朋友入夥，但沒多久便散板，因為朋友覺得此行業太辛苦、太漫長，不是他的人生觀點，他希望快速、輕鬆、量大、利多。

我並沒有很聰明，但很堅定而剛毅，不輕易做決定，一旦做成決定便勇往直前，絕無後悔，常說「吾心信其可行，則移山填海，皆非難事；

吾心信其不可行，即反掌折枝亦會困難重重。」

從小愛讀書，求知若狂，遇到有不解，會失魂落魄，必定打破沙鍋問到底，個性坦白、真誠待人，執行業務廢寢忘食，不達目標絕不罷休。二十歲時，即定好四十歲人生目標，勇往直前，毫無懸念。

好學是人生良方，在記憶中曾經對很多事務喜歡，看木匠刨木材，當過幾天的學徒；看裁縫製衣，學會針車，硬把平口褲改成喇叭褲；曾經練過武，自覺條件太瘦小；想成明星，凝視鏡中自我，無悔放棄。二十歲時被朋友問及四十歲的事，如晴天霹靂，驚覺自己無知若此，在思想上差了別人二十年。

自律是一種本能+自覺，記得自己從小到大從不遲到，自覺是一種心法，從不放肆自己做超過的事情，在六十歲前，睡覺從未超過九點未起來，偶有便覺得罪惡感。

人生另一種態度叫慷慨，是天生也是學習，



▲頂級烏瓦紅茶凍飲與珍珠奶茶。



▲春水堂中式雅緻空間與花藝。

知識饗宴專欄



▲春水堂高雄駁二店－〈潮起〉(甘侯 / 攝影作品)。

人之相處計較心生，連空氣也可以計較誰鼻孔大吸氣多，鄙吝心生，誰都要提防，古人言，既以與人已愈多，是哲學也是真經，不能用算術來算1-1，用哲學來算，會是無限。

我常會影響身邊比較有靈氣的夥伴，學習人生慷慨，我會說失敗是成功的母親，慷慨是成功的鑰匙，拿我創業初期與同業相處的案件『既以與人已愈多』，洵不虛言。

公司已經創業四十三年，越開越火，越來越旺，團隊從四人已達二千，區域分佈全臺各縣市及海外，組織建構多元而複雜，每一區每一階段領導，都需自我完成指揮與規劃，以合乎團隊狀態，從手把手，到觀念描述，到自我建構，再再考驗與檢視個人成長進度與心智能力，文字無法規範的領導力與工作智慧，端靠個人內在來完成，人生與工作學習，不像學校課程，很多待人、態度、智慧及自律，都沒有課綱，要靠自我去領悟與實踐，才有可能從學習遵循而超越，終成領導魅力。

新一階段，經歷四十年的歲月洗禮，在營業上的要求，已經從創新美味進階到『巧食、妙飲、好空間、有溫度的服務，甚至有質量的服



▲春水堂前身－陽羨茶行。



▲春水堂市政店一隅。

務』，尤其是人的質量與教養，是不容易輕易達成的，然而社會是存在競爭中，空有溫度卻沒有質量，仍然容易被淘汰。

經營結構中，最核心的是人，當事物的演變與競爭關係到人，你我會怎麼想？當公司結構有在改變，若你依然是之前的你，或許是錯誤的認知，沒有被更新，你怎麼可能做好領導或是做出有質量的領導？

任何產業都存在競爭中，要對外競爭、要對內競爭、要對自我競爭；身為領導，不論大小都是眾人典範，品行、能力、人生態度、處事智慧，都需穩健而靈動，隨時可能的讓自己進步，才會是更美好的人生。



面對食用油事件 與其恐慌 不如學會挑選

食品安全，始於每一天的堅持

文 / 柯閔鐘(保研91在職專班)

圖 / 喬山生機

近一年來，食用油市場接連受到食品安全事件影響。年初爆發的橄欖油標示不實案件，檢調查獲部分產品涉嫌以低價油品混充後，仍標示為100%橄欖油販售；近期又發生大豆食用油檢出苯駢芘超過法規限量，引發市場對油品質與食品安全的高度關注。

這兩起事件雖然成因不同，卻共同提醒我們一件事：面對食品安全議題，與其恐慌，不如建立正確的選購觀念，了解一瓶食用油背後真正的價值。

大豆油是全球使用最廣泛的植物油之一，具有價格穩定、供應量大及耐高溫等特性，因此廣泛應用於餐飲業、食品加工及外食市場。大豆油本身並非不好的食用油，也符合食品安全規範。

值得注意的是，由於價格相對親民，大豆油在外食及加工食品中的使用比例相當高，若長期大量攝取，可能使飲食中的Omega-6脂肪酸比例偏高。近年營養學更關注的是Omega-6與Omega-3 攝取失衡，而非單一油品本身。因此，

建立多元油脂來源、均衡飲食的觀念，遠比排斥某一種油品更重要。

站在食品產業的角度，更值得思考的，其實不是哪一個品牌出了問題，而是另一個問題：一瓶值得信任的食用油，究竟是如何被製造出來的？

真正成熟的工廠，不追求某一天做到最好，而是追求每一天都做到一樣好。

許多長期供應國際市場的食品製造商，都建立了完善的食品安全管理系統，並持續依循BRCGS Food Safety、IFS Food 及 ISO 22000 等國際食品安全管理標準進行營運。這些標準的價值，並不只是一張認證，而是透過第三方定期稽核，將原料管理、生產製程、設備維護、人員教育訓練、產品追溯及風險管理等環節，落實於每天的工作流程之中。

多元用油，已成為國際飲食新趨勢

過去，許多家庭習慣只使用一種食用油；近年來，營養學則更鼓勵建立「家庭油品配置」

	特級初榨橄欖油	純橄欖油	酪梨油	葡萄籽油	玄米油	開心果油	亞麻仁油
特色	橄欖多酚 抗氧化物 Omega-9	Omega-9	Omega9 葉酸 葉黃素	花青素OPC	γ-穀維素	維生素E 植物固醇 Omega-9	植物固醇 維生素E Omega-3
風味	豐富果香	風味百搭	淡奶油香	清爽順口	風味百搭	濃郁堅果香	淡雅果香
溫度	低溫 涼拌、沾醬	中高溫 煎、炒、燉煮	高溫 煎、炒、烤	中高溫 涼拌、煎、炒	高溫 煎、炒、炸	高溫 煎、炒、炸	低溫 涼拌、生飲
發煙點℃	195~205	200~210	205~215	235~245	230~240	220~230	185~175

的觀念。沒有絕對最好的食用油，只有適合不同料理方式與飲食需求的選擇。建議家中準備2~3種不同特性的食用油，依據涼拌、日常烹調或高溫料理等不同用途靈活搭配，不僅能發揮各種油品的特色，也有助於建立更均衡、多元的飲食習慣。

與其追求某一種「最好的油」，不如根據不同料理需求，靈活搭配不同油品，並配合均衡飲食與適量攝取，才能讓每一餐兼顧美味、營養與健康。

食品安全沒有捷徑，也沒有一勞永逸的方法。



▲建議家中準備2~3種不同特性的食用油，依據涼拌、日常烹調或高溫料理等不同用途靈活搭配。

從原料選擇、生產製程到品質管理，每一個細節的累積，決定了一項食品是否值得長期信賴；而對家庭而言，建立正確的用油觀念、依料理需求選擇合適的食用油，並維持均衡、多元的飲食習慣，同樣是守護健康的重要一步。

知識分享 | 認識食品安全管理

代表性國際食品安全標準

- ✓ BRCGS Food Safety
國際零售通路食品安全標準
AA+ 最高等級
- ✓ IFS Food
歐洲食品安全管理標準
Higher Level
- ✓ ISO 22000
國際食品安全管理系統

選購食用油時，可留意四個重點

- ✓ 價格
不只比較售價，更了解價格背後的品質管理投入。
- ✓ 國際食品安全管理制度
優先選擇建立國際食品安全管理制度的製造商。
- ✓ 值得信賴的進口商與經銷商
選擇重視品質資訊透明及完整產品追溯能力的進口商。
- ✓ 經過國際市場驗證
優先選擇長期受到國際市場肯定的品牌與製造商。

傳承逢甲精神 凝聚華南力量

第四屆會長王保民 薪火相傳



文・圖 / 逢甲大學中國大陸校友會華南分會

緬懷初心、感念前輩，奠基華南校友根基

榮任逢甲大學華南分會第四屆會長，我心中滿懷光榮，亦深感責任重大。母校數十年來堅持作育英才、薪火相傳的辦學初心，以「忠勤篤信」校訓涵養無數學子，讓逢甲人無論身在何處，皆能踏實篤行、砥礪前行。華南地區向來是逢甲校友匯聚發展的核心重地，自2019年莊世良學長發起創立華南分會以來，在母校師長指導、歷屆前輩耕耘、全體校友同心相伴下，分會從無到有、從小到大，逐步建構涵蓋大灣區、輻射廣東全境的完整服務網絡，成為大陸逢甲校友體系中極具溫度、凝聚力與影響力的重要平台。今日我們滿心感念，亦深切緬懷創會前輩莊世良學長。他的無私奔走、整合資源、凝聚人心，打破地域與行業隔閡，為各地散落的逢甲學子搭建起溫暖的歸屬平台，為分會穩固發展立下開山之功。莊學長情繫母校、樂善奉獻、厚待校友的崇高風範，將永遠留存於我們心中，成為華南分會代代傳承的精神典範。



▲薪火相傳，會長交接。

接力傳承、穩健深耕，延續歷屆會務脈動

華南分會七年來的穩健成長，源自歷屆團隊的接力接棒與默默奉獻。首任、第二屆會長劉文祥學長穩紮穩打，完善聯絡機制、建置組織體系、常態舉辦交流活動，讓逢甲校情與校友連結正式落地華南，為分會發展奠定扎實基礎。第三屆會長劉士賢學長積極開拓、對外聯結，強化母校與海內外各分會的互動往來，大幅提升華南分會的能見度與號召力，讓會務格局與服務層級再創新高。本人接任第四屆會長後，始終以感恩、敬畏之心承接前輩衣鉢，帶領全體理監事與校友骨幹，延續優良傳統，持續優化服務內容、創新活動形式、擴大全域服務覆



校友聯誼

◀ 高承恕董事長蒞臨會場與中國校友會主要幹部合影。



▲ 紡織纖維系傳承。

蓋，致力讓分會服務更貼近校友需求、更具溫度、更富活力，穩步推動華南校友會務穩健向前、持續進階。

年會凝心、情繫母校，傳遞向善共善力量

今年7月4日，華南分會年度年會於東莞圓滿盛大舉行，匯聚海內外兩百餘位校友齊聚一堂，跨越城市、年級與行業，共憶校園青春、共敘同窗情誼、共話發展願景。本次盛會最令人動容的，是母校高董事長親率師長團隊跨越山海蒞臨指導，帶來母校對在外打拼學子的關懷與牽掛，讓全體校友倍感溫暖、深受鼓舞。我始終認為，校友會不僅是聯誼聚會的平台，更是傳承情懷、互助共進、彼此成就的精神家園。年會現場，師長、前輩、理監事與各地校友代表充分交流，回顧成果、复盘會務、共議未來方向，許多校友也真切分享在分會資源對接、互助扶持下的收穫與成長，讓我更加堅定用心服務校友、深耕會務的初心。與此同時，華南分會始終秉持飲水思源、回饋母校的理念，長期響應母校「共善興學」公益計畫，推動小額、

普惠、全民參與的公益捐贈模式，讓點滴善意累積為助力母校辦學育才的穩固力量。本次年會亦特別頒贈母校回禮，表彰長期投身公益、熱心報校的學長姐，這不僅是個人殊榮，更是華南校友同心向善、接力回饋的集體見證。

立足當下、展望未來，薪火相傳再啟新局

回望七年發展，華南分會從草創摸索到穩健成熟，從區域聯誼走向全域服務、資源共榮、公益傳承，每一步成長都承載著母校的栽培、前輩的奉獻與全體校友的支持。斯人已逝，風範長存，我們將永遠感念莊世良學長的開創之功與無私大愛。未來，我將攜手全體理監事與校友骨幹，恪守「忠勤篤信」校訓，延續歷屆優良傳統，持續擴大服務幅員、精進服務品質、強化海內外校友聯動、深耕公益傳承，打造更有溫度、更有實力、更有影響力的校友平台。我也將秉持初心、傾心服務、全力以赴，團結帶領全體華南逢甲人凝心聚力、攜手並進，傳承逢甲情、凝聚逢甲力、共創新未來，持續為母校高品質發展貢獻堅實的華南校友力量，讓逢甲精神在華南大地生生不息、薪火永傳。



A full-page advertisement for Skechers D'Lites 20th Anniversary. A woman with long dark hair, wearing a white dress and a tan jacket, is the central figure. She is holding one of her tan Skechers D'Lites sneakers. The background is a light blue wall with a large, faint 'Skechers' logo on the left and a red vending machine on the right. The floor is a blue and white checkered pattern. The text 'SKECHERS' is in a bold, italicized font, and 'D'Lites 20th' is in a cursive font with a pink flower icon. The代言人 i-dle 舒華 is mentioned with her signature. At the bottom, there are QR codes for the official website and shopping mall, along with the Skechers logo and social media links.

SKECHERS

 *D'Lites* 20th

代言人
i-dle 舒華



SKECHERS



SKECHERS TAIWAN



官方網站



購物商城

徵信錄

戶名：台北市逢甲大學校友會

郵政劃撥帳號：15298571

銀行帳號：華南銀行信維分行149100097592

銀行帳號：台北市第五信用合作社大安分社104-0063110974380

115 年6~7 月會員年費及會務捐款

逢甲人月刊					逢甲校友文教基金會捐款					台北市校友會會務捐款				
地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額
台中市	商博	102	周佳穎	10,000	台中市	國貿	89	游明哲	20,000	台北市	工工	66	洪秋吉	15,000
台北市	建築	88	彭康祐	3,000	台北市	經濟	68	朱士家	50,000	台北市	統計	71	鄭宗陽	15,000
會員年費					台北市	企管	59	翁登財	20,000	台北市	交管	67	楊世雄	15,000
地區別	系別	年屆	姓名	金額	台北市	財稅	71	林津津	20,000	台北市	資訊	84	陳裕禎	15,000
台北市	會計系	79	黃琮懿	1,000	台北市	財稅	65	潘鈞雄	20,000	台北市	水利	55	崔昇祥	15,000
台北市	紡織	58	李榮華	1,020	台北市	國貿	76	陳美玲	20,000	台北市	財稅	71	林津津	15,000
台北市	國貿	70	陸忠敏	1,000						台北市	紡織	68	徐興雄	15,000
屏東市	機械(研)	85	梁兆昌	1,000						台北市校友會會館重建基金				
地區別	系別	年屆	姓名	金額	重建基金累計金額\$2,166,038									

人生經營哲學

生活禪

文·圖 / 吳順勝(會計61)

壹 概論

六. 習慣的力量：

- 亞里斯多德：
人是重複行為的結果，卓越不是一個行為，而是「習慣」。
- 巴菲特：
習慣是如此之輕，以至於無法察覺；
習慣是如此之重，以至於無法掙脫。
- 莎士比亞：
習慣若不是最好的僕人，習慣就成為最壞的主人。

AFTER-PARTY SUPPORT

飲後清

本生薑酵素飲 薑黃精華

聚會盡興，狀態依舊

8/1 - 9/30

買一送一

限時 \$1980

50ml x 6入/盒



五大植萃配方
天然植萃精華，幫助
調整體質，促進代謝



適合應酬族群
生活忙碌者
聚會應酬、熬夜加班
維持清爽好狀態



即撕即飲
攜帶方便
獨立包裝，隨身攜帶
隨時補充無負擔

立即購買

