



逢甲人



SINCE 1992

- 2026逢甲大學共善創新競賽
百組爭鋒、50強決戰！
產官學研高度肯定
- Bolt與逢甲的移動向善之約
跨越歐亞的產學對話
計程車成為社會共善載體

逢甲大學申請入學分發人數 蟬聯全國公私立大學之冠



逢甲大學智慧運輸與物流創新中心

服務推廣組組長 黃啟倡博士

科技賦能交通設計決策

看見問題理解需求 推動人本交通友善

數位孿生重現交通脈動 描繪智慧城市運行藍圖

周佳穎

王品集團供應鏈中心 總經理

餐飲與零售通路共創品牌力

策略性採購的供應鏈效益



王義方

金全益 董事長

AI時代的製造業人才

扣件工廠再創世界級競爭力



麗明利百代

Leeming
Liberty

本頁圖片僅供參考，依合約書內容為準



中山北路首席

1·2房 18-25坪

04 2255 6632

麗明營造

SIMURGH

比 你 想 的 更 舒 適

Air Suit 無內裡透氣西裝



實體櫃位

台北新光三越A11 3F
台北市信義區松壽路9號

都會日常輕鬆穿搭 | 免燙可機洗



舒適彈性



不易起皺



吸濕排汗



減輕30%



透氣舒爽



超涼感

購物商城



LINE官方





導航PAPAGO!

線上版

新功能上線!

開車出行 不再掃興!

即時路況看板 首創

導航途中即時提醒 **封路** **施工** **事故** 資訊

輸入優惠碼

PPG30

免費
試用

40-50k 內線施工
請小心駕駛

路況看板
45-50K內線施工請小心駕駛
11.7km

路況看板
出隧道 測速照相
2.84km



PAPAGO!

tw.papagoinc.com

研勤科技股份有限公司

公司地址：114 台北市內湖區港墘路200號4樓

客服專線：02-2659-3008



官方產品資訊



GET IT ON
Google Play



GET IT ON
App Store
下載

限
店
販
售

金焙蕎麥醇奶茶 39元
(原價 55元)

金焙蕎麥茶 29元
(原價 40元)



Let's ☞ Tea

全
品
項

第2杯5折



FamilyMart

商品以實物為準。圖片僅供參考。活動不與其他優惠併用。本活動採無條件進位法。數量有限售完為止。
金焙蕎麥茶含有蕎麥不適合對其過敏體質者食用。

自備環保杯省5元



掃
我
找
好
茶



新莊 A3 捷機 旗艦廠辦

★ 交通優勢

- 雙捷運 新北國門捷機 A3 站 環狀線幸福站
- 三快速 65 快速道路 64 快速道路 台一線直通忠孝橋入台北市區
- 近高速 臨近中山高 五楊高架 鄰近公車轉運總站 大眾運輸

★ 科技地段

- 新北產業園區 新莊化成路 三大重劃區
- 不僅能夠吸納新北知識產業園區的產業能量，更能掌握新五泰的產業供應鏈與工業技術優勢
輕鬆連接內湖科技園區、南港軟體園區，以及北士科園區、新竹科學園區等高科技總部

★ 寬敞空間

- 一樓及頂樓高達 6.9 米，二樓以上 4.5 米高
- 幸福企業 大器形象 千坪綠化空中花園
- 基地私有道路暢通 化成路與福前街（頭前重劃區）

★ 專業完善設施

- 4 部 17 人客梯、4 部 3 噸貨梯、6 個 40 呎貨櫃卸貨車位，各樓層皆設有吊掛平台，供大型機具物件進出，B1 容出貨卡車

★ 擁現代化 ESG 設計

- 擁有耐震標章、銀級綠建築、銅級智慧建築。智慧綠建築 FTTH 光纖網路

★ 承載力強

- 混凝土使用 4000psi 以上的高強度
- 載重最高 2,000 公斤載重 二樓以上 1,000 公斤載重

基地面積：2,251 坪

樓板面積：10,059 坪

單層面積：498 坪~ 1,243 坪

可彈性隔間 力求精緻 全新完工 立即可入駐

物件名稱	土地面積	建物面積	使用分區
A5369 五股產業園區獨棟廠房	275	1,120	丁種建築用地 (建物有增建)
A5400 雙捷 A3 站廠房	303	1,095	丁種建築用地
A5373 五股產業園區旁獨棟廠房	575	871	丁種建築用地
A5331 新北五股產業園區企業總部	720	2,310	丁種建築用地
A5382 五股工商路乙工整排收租店面	680	919	乙種工業用地
A5058 五股水岸工業廠房土地	1,629	物流業廠房	乙種工業區
A5241 新北市五股區工業用地	3,337	舊挑高廠房	乙種工業區
A5305 五股夏綠地土地	4,673	建物出租中	一般 農業區 交通用地
A5283 五股交流道乙工	7,945	物流業廠房	乙種工業區
A5446 頂埔捷運 - 資訊大樓三樓廠辦	98	511	乙種工業區
A5450 土城乙工舊廠房	595	718	乙種工業區
A5356 土城中興路整棟廠辦	802	2,136	甲種工業區
A5261 土城工業區角地廠辦	804	739	乙種工業區
A5056 土城全新廠辦	846	1,771	乙種工業區
A5411 土城頂埔捷運挑高獨棟廠辦	855	3,708	乙種工業區
A5137 土城乙種工業用地	1,994	761	乙種工業區
RE0319 土城工業區(租)	4,530	1,409	甲種工業區
A5432 桃園龜山乙工土地	4,957	2,866	乙種工業區
A4341 汐止鄰溪工業用地	2,990	1,292	丁種建築用地 山坡地保育區
A5457 中壢工業區廠房	2,221	1,001	乙種工業區
A5465 竹北生醫園區廠辦整棟(地上權)	1,513	5,655	產業專用區

單位：坪



住邦資產管理
JUBON INTERNATIONAL REALTY

帝邦地產
MICHAEL'S REALTY

73 財稅系 Michael 劉陳傳 0939 - 555 - 111 TEL : (02) 3765 - 5678

逢甲大學申請入學分發人數蟬聯全國冠軍

文・攝影 / 轉載逢甲大學秘書處



大學入學申請115學年度分發結果6月11日公布，逢甲大學以2,385名獲分發人數再度居全國公私立大學之冠，在全台64所大學中排名第一，較第二名多出387人；招生名額使用率達95.25%，在招生名額逾2,000人的大型院校中同樣獨占鰲頭。

不論放在全國大型院校或中部地區比較，逢甲均居第一。全國大型院校中，中原大學93.67%、輔仁大學87.17%、淡江大學81.17%；中部同區競校中，亞洲大學94.17%、中國醫藥大學84.90%、東海大學89.09%、國立中興大學75.62%，逢甲均位居領先。面對少子化浪潮持續衝擊，逢甲在龐大招生規模下仍維持九成五以上的名額使用率，品牌競爭力在逆境中不減反升，反映學生與家長對逢甲辦學品質、學習環境與就業前景的高度認同。

逢甲大學將於116學年度成立「半導體學院」，為全國唯一涵蓋半導體全產業鏈(含IC設計/EDA、元件/整合、製程/封測；及半導體設備研發/數位學生設計/製造)的完整育才體系，培育具實作能力、產業經驗與國際視野，

畢業即上線的半導體專才。逢甲亦名列輝達執行長黃仁勳「GTC Taipei」主題演講供應鏈背板的大學名單。

學生在AI與程式領域的表現同樣亮眼。2026年蘋果全球開發者大會學生挑戰賽(WWDC Swift Student Challenge)中，逢甲兩位學生自全球競爭者中脫穎而出，成為今年全台唯一有兩位學生同時入選的大專院校，也是逢甲第六度在此賽事獲獎。「2026 WildBot機器人挑戰賽」吸引台大、清大、陽明交大等20餘組頂尖團隊同場競技，逢甲跨校組成的團隊榮獲全國第四名；教育部AI CUP競賽中，資訊工程學系學生團隊從全國逾500支隊伍中脫穎而出，榮獲教育部優等獎。

逢甲長期與台積電、志聖、旺宏、美光、欣銓、矽品等產業龍頭透過課程、實習及共設實驗室共同培育人才；也憑藉靈活的治理、深化的產學鏈結與前瞻的AI數位轉型，在《遠見》雜誌「2026企業最愛大學生暨實習生調查」不分公私立總排名中榮獲全台第十、私校第一，成為企業主眼中最具實戰力的私校代表。



百組爭鋒、50強決戰！

「2026逢甲大學共善創新競賽」決賽登場 產官學研高度肯定



文・攝影／轉載逢甲大學秘書處

本屆「2026逢甲大學共善創新競賽」決賽於5月22日盛大登場，賽事規模再創新高，共吸引148組團隊、近600位學子與80多位指導教師投入，展現逢甲大學強大的跨域研發與實作能量。歷經初賽激烈廝殺，最終由50組精銳團隊晉級決賽並於現場展出創新成果，另有33組獲頒潛力獎，現場氣氛熱烈，深獲產官學界一致好評。

科技發展辦公室特聘講座教授李秉乾致詞時表示，逢甲大學長期導入國際「CDIO」教育模式，而「共善創新競賽」正是逢甲學生最好的實踐舞台。透過競賽機制，學生將課堂理論轉化為具體行動，從發現社會痛點到跨域實作，不僅深化專業能力，更在解決真實問題的過程中，深刻實踐「共善」的社會責任。

本屆賽事邀集逾20位產官學研專家組成重量級評審團，對參賽學生的創意思維與跨域整合能力給予極高評價。活動當天更匯聚多位政商學界貴賓，包含逢甲大學董事長高承恕、副校

長黎淑婷，以及台中市政府數位發展局局長林谷隆、逢甲校友總會總會長李明和、厚生集團總裁徐正冠、逢甲科技聯誼會副會長施文焰、志聖工業營運長曾文進等貴賓皆親臨現場，並親自走入展區，聆聽學生充滿自信與熱情的導覽，並給予專業指導。

力挺學生創新實踐，逢甲大學董事長高承恕於頒獎典禮上帶來驚喜，宣布凡參與決賽並獲獎的團隊，每組再加碼新臺幣一萬元獎金，瞬間引爆全場歡呼；逢甲校友總會總會長李明和亦熱情響應，針對4組金獎團隊每組再加碼一萬元，展現校友對母校及青年世代的強大支持。

此外，產業界及校友更熱情贊助設立三大「加碼特別獎」，志聖工業「志聖致勝獎」、厚生集團徐正冠總裁「校友菁英獎」，以及智慧製造人才培育計畫「機器人跨域創新應用獎」，藉此鼓勵學子將智慧科技與創新設計，精準對接社會真實需求。



2026逢甲大學
共善創新競賽
完整獲獎名單



慧讀文件辨識系統 OptiVision AI OCR

運用AI OCR技術、PDF解析與流程自動化，
提供地端版本文件辨識系統，將紙本表單轉化
為結構化數位資料！



慧讀文件辨識系統 OptiVision AI OCR

AI智慧文件辨識與自動化管理解決方案

— Features —



自動化資料萃取



智能命名歸檔



檔案高效檢索與追蹤



第三方系統整合
API 串接

資料處理效率↑90% 人為輸入錯誤↓80% 企業營運效率↑2倍



快速檢索與歸檔



降低文件儲存成本



提升資料分析能力

> 產品功能

- 辨識模板管理
- 區域強化辨識
- 文件自動歸檔
- 關鍵字全文檢索
- 辨識錯誤回報與手動校正
- 第三方系統整合
- 支援API串接服務

> 適用情境



製造業工廠

供應鏈文件自動化處理



政府公部門

民眾申請文件辨識應用



一般企業

訂單辨識、採購、報支核銷



零售電商

發票收據辨識應用



物流運輸

報關文件辨識應用



法務單位

合約文件辨識應用



金融機構

貸款申請審核



Aulipure 澳立康健

纖舒敏益生菌，由內而外打造好體質

實驗專利

9種
益生菌

養分補給

3種
益生質

強化生存

28種
後生元

順暢代謝力×強健保護力

98%使用者滿意推薦



粉末劑型，素食可食

沈子弘

專科醫師推薦

復煜生物科技有限公司

線上
客服



馬上
擁有



逢甲人月刊第405期總號第511號

中華民國63年1月創刊
中華民國115年7月1日出版

名譽發行人：王歲

發行人：李明和

社長：陳吉隆

最高顧問：劉憲同 張山明 劉招明 曾永權 施鵬賢

社務委員：楊士霆 蕭地域 李致中 王致勛 高志銘 林育信
施明海 盧俊廷 王錦機 陳漢澤 張慕白 謝光富
王朝源 洪定國 黃龍福 林信鋒 陳春甘 孫惟平
陳勝誥 陳敏 劉士賢 徐遠權 郭正沛

總編輯：賴文堂

副總編輯：黃輝慶 陳韋佐 張國竑 吳芳君 王振能

編輯委員：丁培元 王欣 尤正賢 邱瑞利 高福源 陳正雄
張立義 崔昇祥 鍾士奇 方敏穎 陶鑫文 柯閔鐘
宗建誠 孫睿彬 洪富林 莊育銘

執行編輯：陳書芸

資深顧問：楊民賢 沈振源 吳順勝 林廷祥 翁登財 孫慶餘
張綉梅 潘文成 張麗華 郭麗群 盧壯智 戚雅各
偕德彰 陳蓓蓓 游永全 張政文 周純堂 張財源
黃玉雲 黃何文 劉延村 錢秋華 蔡練生 王祖森
王文聰 林盟彧 邱伯達 林昇璋 林慶隆 林揮獅

創刊編輯委員：尤正賢 張立義 賴文堂

廣告總監：賴文堂

封面標題題字：蕭世瓊

社址：台北市復興南路二段65號12樓之5

郵撥帳號：15298571

戶名：台北市逢甲大學校友會

電話：(02)2708-3427 傳真：(02)2754-8571

網址：http://www.fcuaa.org.tw

E-mail：fengchia@ms22.hinet.net

設計印刷：浩瑋行銷管理顧問公司

E-mail：iahohoa@ms42.hinet.net

行政院新聞局出版事業登記證局版台字第8965號

中華郵政北台字第2258號登記為雜誌類

焦點報導

04 逢甲大學申請入學分發人數蟬聯全國冠軍

◎逢甲大學秘書處

05 百組爭鋒、50強決戰！

「2026逢甲大學共善創新競賽」決賽登場
產官學研高度肯定

◎逢甲大學秘書處

人物專訪

12 逢甲大學智慧運輸與物流創新中心服務推廣組 組長 黃啟倡博士

看見問題 理解需求

科技賦能交通設計決策

◎陳書芸

16 專訪優秀校友金全益(股)公司 王義方董事長

數位人才驅動轉型

創造智慧工廠的世界競爭力

◎陳書芸

20 專訪優秀校友王品集團供應鏈中心 周佳穎總經理

當供應鏈走向前端

採購管理打造集團食安品質優勢

◎陳書芸

曹昌堯博士專欄

24 台灣肺腺癌快速增加的底層邏輯(上) ◎曹昌堯

侯勝宗博士專欄

26 當善意上路：Bolt與逢甲的移動向善之約

◎侯勝宗

偕德彰會計師專欄

28 保險免稅

在遺產稅與基本稅負制的迷失探討 ◎偕德彰

台灣

主要負責人名錄

■逢甲大學

台中市西屯區逢大路127號
http://www.fcuaedu.tw/
校友聯絡處(人言大樓10樓)
04-24517250
處長：楊士霆
秘書：王欣#2556
執行秘書：丁培元#2552

■逢甲大學校友總會

總會長：李明和
秘書長：賴俊銘

■台北市逢甲大學校友會

台北市復興南路二段65號12樓之5
http://www.fcuaa.org.tw
會長：陳吉隆

■桃園市逢甲大學校友會

會長：蕭地域

■新竹市逢甲大學校友會

會長：李致中

■苗栗縣逢甲大學校友會

會長：王致勛

■台中市逢甲大學校友會

會長：林育信

■彰化縣逢甲大學校友會

會長：郭正沛

■南投縣逢甲大學校友會

會長：高志銘

■雲林縣逢甲大學校友會

會長：施明海

■台南市逢甲大學校友會

會長：黃龍福

■高雄市逢甲大學校友會

會長：王朝源

■屏東縣逢甲大學校友會

會長：盧俊廷

■台東縣逢甲大學校友會

會長：王錦機

■花蓮縣逢甲大學校友會

會長：林信鋒

■宜蘭縣逢甲大學校友會

會長：陳漢澤

■金門縣逢甲大學校友會

會長：張慕白

■澎湖縣逢甲大學校友會

會長：謝光富

■逢甲大學EMBA校友會

理事長：陳春甘

秘書長：陳信嘉

■逢甲大學台北市校友文教基金會

董事長：周淑媛

執行長：周純堂

■逢甲大學EMBA學術發展基金會

董事長：黃駿霖

秘書長：劉昌憲

■廖英鳴文教基金會

董事長：錢秋華

秘書長：戴瑞坤

■高雄逢甲歡喜人協會

理事長：陳坤山

執行長：賴俊銘

■逢甲大學會計教育基金會

董事長：楊松山

海外

主要負責人名錄

■日本校友會

東京地區總召集人：石滋文
大阪地區聯絡人：蔡仲雄

■美國北加州校友會(舊金山地區)

會長：孫惟平

■美國南加州校友會(洛杉磯地區)

會長：徐遠權

■美國華盛頓D.C.校友會

會長：徐文炳

■美國紐約校友會

會長：洪國治

■美國西雅圖校友會

會長：傅國強

■加拿大西校友會(溫哥華地區)

會長：陳美芝

■加拿大東校友會

會長：陳勝誥

■澳洲昆士蘭校友會

會長：陳敏

■馬來西亞校友會

會長：洪定國

■香港校友會

會長：任立新

■澳門校友會

會長：何曉彤

■汶萊校友會

會長：鍾昌華

■印尼校友會

會長：朱永健

■泰國校友會

會長：陳樹中

■新加坡校友會

會長：余清安

■中國大陸校友會

總會長：黃泓麟

■中國江蘇分會

會長：陳思翰

■中國華南分會

會長：劉士賢

■中國川渝分會

會長：郭弘揚

■中國福建分會

會長：潘怡君

康德隆生醫專欄

- 30 預防醫學 從被動發現疾病走向
主動健康風險管理

◎康德隆生醫

知識饗宴

- 44 交通事故當事人的權益，您知道嗎？
毒駕強制險代位案例

◎邱瑞利

校園采風

- 32 資電學院
研究可以很硬 但青春不能只剩Debug
電子工程學系的生力軍—陳宗毅助理教授 ◎資電學院
- 34 澳洲新南威爾斯大學(UNSW)教授
蒞臨國際科技與管理學院交流 ◎國際學院
- 36 資電學院
逢甲大學和IEET參與EUR-ACE® Connect
資電三系歐洲工程認證成果躍上國際舞台 ◎資電學院
- 38 逢甲大學營建及防災研究中心
深耕二十六載 科技守護國土 教育實踐永續
◎營建及防災研究中心

知識饗宴

- 40 歐盟碳關稅與台灣碳費的雙重夾擊！
逢甲人應如何透過「碳中和三步驟」
化危機為商機？ ◎蔡明修
- 42 當指揮監督變成連帶賠償
企業策略軍師解讀外送專法的
治理重構與防禦策略 ◎莊鈞翔

人生經營哲學

- 47 人生經營哲學 / 生活禪

◎吳順勝

徵信錄

- 47 校友會會員年費及各類捐款

贊助廣告

- 01 全家便利商店(股)公司
- 02-03 住邦資產管理 劉陳傳(財稅73)
- 06 精誠資訊
- 07 立明集團 劉招明(水利59)
- 10 大力卜(股)公司 蕭瑞芬(EMBA高階104)
- 11 康德隆生醫 許家蕙(企管67)
- 46 家會香食品 黃志明(運管69)
- 48 元泰飯店 謝光富(財稅86)
- 封面裡 麗明營造 吳春山(土水博113)
- 封底裡 達紡企業 黃國彰(工工70)
- 封底 研勤科技 簡良益(資訊84)

逢甲人 月刊贊助發行企業

BEST GIVING
麗明營造

森田藥粧®
— SINCE 1934 —

SYSTEMX
精誠集團

FamilyMart

SIMURGH

ANStek
Answer Technology Co., Ltd.
安馳科技

住邦資產管理
JUBON INTERNATIONAL REALTY

GIGA
COMPUTING
技鋼科技

ARBOR
磐儀科技

Aulipure
立明集團 劉招明 董事長

DATABANK®
三田文具

PAPAGO!

晶華傢俱
CHING HUA CASA

華杏出版機構
FARSEEING PUBLISHING GROUP

陽信銀行
SUNNY BANK

GSC 高古貿易股份有限公司
高古鋼鐵 www.gsc.com.tw

MF select

Royal
Family

禾璋投資股份有限公司
柯景淮 董事長

iSion 力神科技股份有限公司
Lision Technology Inc.
蕭地域 董事長/總經理

遠雄建設

Döshee
SINCE 1899

Aeiloon

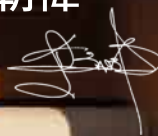
PX 大通

臺北明園利生協會
光復舊道心 利益第三行

松園食品
MATSUZONO

SKECHERS

代言人
梁朝偉



SKECHERS SKECHERS SKECHERS SKECHERS SKECHERS SKECHERS SKECHERS SKECHERS SKECHERS SKECHERS



自在隨行

舒適行走專家

SKECHERS
GO WALK

暢動 休閒健走鞋

SKECHERS
SLIP-INS

SKECHERS
AIR COOLED
GOGA MAT

ULTRA GO

SKECHERS
COZY FIT

SKECHERS
GLIDE-STEP

HEEL PILLOW



SKECHERS



SKECHERS TAIWAN

您擔心中風、心梗嗎？

免費心、腦血管影像掃描

諾貝爾獎得獎相關技術(3DMRA)，大數據精準判讀
提早發現心、腦血管淤堵警訊，守護您與家人的健康

您也有這些困擾嗎？



容易疲勞、頭暈
睡不好，精神差



血壓、血糖不穩
心律不整，心悸



血液循環不良
手腳冰冷、麻木



自律神經失調
焦慮、情緒起伏

心腦血管影像掃描



心臟冠狀動脈



頭部血管動脈



非侵入式掃描
安全無負擔

負離子電位調理

電場直接作用於
全身60兆細胞



負離子
電位

高壓電場



空氣
負離子



絕
緣
腳
墊



自主神
經系統



細胞
電位



血液
循環



電
場
坐
墊



疏通血管淤堵
促進血液循環



減輕頭痛、便秘
減輕肩頸痠痛



調節交感神經
改善睡眠品質

評估潛在風險

大數據健康比對

看見健康趨勢

掌握身體的變化

及早發現介入

落實預防醫學管理

立即預約，免費掃描服務

北部-台北信義區
世貿一館六樓6B05室
0988337673

中部-台中市
東區樂業路30號
0936918505

南部-台南市東區
東門路三段31號4樓之3
0989633888

Line官方
客服預約



逢甲大學智慧運輸與物流創新中心服務推廣組組長 黃啟倡博士

看見問題 理解需求

科技賦能交通設計決策

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、逢甲大學智慧運輸與物流創新中心



▲ 林良泰主任於淨零排放研討會議。



◀ 專訪當日現場中心團隊。



Exclusive

獨家專訪



▲參加2025年ITS世界大會。



▲台中市小客車租賃商業同業公會委託本中心維護熊好租平台簽約儀式。

逢 甲大學智慧運輸與物流創新中心成立於2015年，長期扮演政府與地方交通政策的重要智庫角色，負責臺中、彰化及南投三縣市的公共運輸輔導與交通政策推動。由主任林良泰領軍，林主任有豐富的公部門歷練，曾擔任兩任共八年的交通局長，對公共治理與政策執行有深厚經驗。

中心現有近20位專任職員，並集結校內外各領域專家學者共同參與。身為創立團隊成員之一的黃啓倡博士（以下稱黃博士），自中心成立以來持續承接各項交通計畫，負責政策規劃、執行及對外溝通工作。黃博士專長於交通工程與用路人資訊，並投入人行環境評鑑及交通安全改善，帶領團隊透過專業研究與跨域合作，持續提升公共運輸服務品質與道路安全。

交通工程與使用習慣 推動人本交通友善

「改善交通環境不只是工程問題，更是一場觀念與使用習慣的改變。」面對備受關注的行人安全議題，黃博士身兼人行道考評委員及臺中市行人安全改善計畫協同主持人，從人行道改善的角度切入分享，臺中市過去多年行人事故件數居高不下，甚至曾名列全國第一，因此近年推動車道與人行空間重新配置，核心目標

就是提升行人安全。

人行道建設其中一項挑戰，是來自商圈店家的反對聲浪，商家擔心設置人行道後，機車無法直接停在店門口，進而影響消費意願與營業額。「從使用者角度來看，大家都希望有安全、舒適的人行空間，但商家考量的卻是停車便利性。」

為了化解疑慮，團隊參考各地案例。以桃園為例，當地在推動人行道改善初期同樣遭遇強烈反對，但透過多次說明會及增設機車停車彎等配套措施，最終不僅改善步行環境，反而吸引更多人潮進入商圈，帶動整體商業發展。「原本走不到這裡的人來了，推娃娃車、輪椅的族群也願意進入商圈，整體人流反而增加了！」

因此，智慧運輸與物流創新中心除了協助地方政府進行交通規劃，也扮演溝通橋梁角色，透過數據分析、案例說明與政策輔導，協助民眾理解人本交通的重要性，持續推動更安全、友善的城市環境。

數位孿生重現交通脈動 描繪智慧城市藍圖

除了長期投入交通政策規劃與地方政府輔導，黃博士近年更參與團隊積極發展智慧交通技術，將AI、影像辨識與數位孿生（Digital Twin）等新興科技導入交通管理，讓城市治理走向數據

研析區域公共運輸發展趨勢



▲區域公共運輸生活圈發展藍圖，從服務缺口研擬系統調整方向。

實作成果_瓶頸區域



▲台中環中路與中清路聯絡道路路口溢流，路面淨空改善後對照。



▲偏鄉公共運輸結合觀光服務升級-南投國姓鄉。

決策。例如透過大量影像訓練資料，成功建立車種辨識系統，能夠精準區分大型車、小客車、公車等不同車輛類型，相關技術後續更授權企業應用於實際交通管理場域。「AI最重要的是訓練，我們當時投入大量人力標註資料，才能讓辨識結果達到實務可用的精準度。」

「大家聽得到警笛聲，但往往不知道車子究竟從哪個方向來。」以緊急車輛聲音辨識系統開發為例，緊急車輛優先通行時，常讓民眾分不清方向或如何移動，若仰賴GPS定位設備，不但建置成本高昂，且不同單位車輛也難以全面整合。因此中心改從聲音著手，透過AI辨識救護車、消防車及警車的鳴笛聲，不僅能判斷車輛是否正在執行任務，更能分析聲音來源方向，並透過CMS資訊看板及3D視覺化介面，即時告知駕駛緊急車輛來向，讓民眾能及早避讓，提高救援效率與行車安全。另一方式是，結合交通號誌控制，系統可依據車輛距離與行駛方向，自動延長或縮短燈號時間，協助車輛快速通過。目前相關技術已於臺灣大道完成實地驗證，未來也將擴大應用至更多路段，並且所有號誌調整都必須以行人安全為優先。

數位孿生交通平臺，透過即時車流、人流、公共運輸及道路設施資訊，完整重現城市交通運作狀態；監測即時路況，更能結合活動資訊、歷史資料與輿情分析進行車流預測，協助政府提前掌握壅塞風險，應用於大型活動、重要幹

道及新興開發區交通管理。黃博士表示，希望透過科技應用與數據治理，讓交通決策更精準、更即時，也讓城市朝向更安全、更智慧的方向持續邁進。

數據分析看見風險 讓交通事故改善更精準

在智慧交通領域深耕多年，黃博士認為，真正有價值的科技應用，不只是蒐集數據，更重要的是透過分析找出問題，進而改善交通安全與運輸效率。近年來，中心持續投入交通事故分析工作，透過事故碰撞圖資的建置與比對，深入研究各類事故發生原因。「如果同樣的事故一直發生在同一個地方，那就不是偶然，而是道路環境本身可能存在問題。」透過這類分析，得以進一步檢討車道配置、號誌設計與道路空間規劃，協助政府提出更精準的改善方案，降低事故風險。

除了交通安全，中心也將數據分析應用於節能減碳領域。例如曾與客運業者合作開發駕駛行為與油耗分析系統，透過監測引擎轉速、換檔時機及駕駛習慣，找出造成油耗增加的關鍵因素，再搭配駕駛評核與觀摩機制，協助駕駛調整操作方式。結果顯示，整體油耗平均降低近15%，大幅節省營運成本。

另一方面，中心也積極參與自駕車技術發展，與產業夥伴合作推動智慧交通驗證計畫。團隊主要負責資料分析、路線安全評估，以及車輛



Exclusive

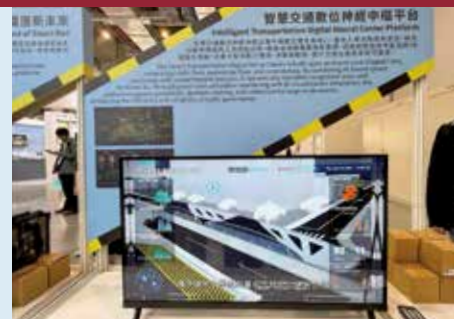
獨家專訪



▲透過工作坊讓學生討論路口改善。



▲與客運業者討論路線調整。



▲智慧城市展中呈現計畫成果。

與路側設施間的通訊監測，確保自駕車在實際道路環境中的穩定性與安全性。「早期測試階段需透過三角錐隔離試驗區域，如今隨著技術成熟，自駕車已能直接面對真實交通環境並進行即時判斷與應變。」

目前相關計畫正朝商業化營運邁進，預計於臺灣大道至水湳轉運中心路段運作，並開放民眾試乘體驗。黃博士認為，自駕車不只是新興科技，更是未來城市交通的重要一環，而數據分析與技術驗證，為智慧交通發展奠定更穩固的基礎。

發現問題 看見需求 設計與解方的能力

「交通規劃的核心始終在於理解人的需求，進而提出真正可行的解決方案，而不是一直去『限制』。」以梨山地區為例，由於人口分散、運輸需求低，傳統客運模式難以維持營運，長期面臨交通服務不足的困境。為了解決問題，中心突破既有思維，協助當地居民成立合法的「個人市區汽車客運業」，由地方協會整合資源，並聘請在地居民擔任駕駛，提供符合居民需求的接駁服務。「之前有許多人都想嘗試類似的構想，但始終受限於法規與執行模式而未能落實，沒想到最後真的做成功了，而且持續運作到現在。」

這項創新模式不僅解決偏鄉交通問題，也讓當地居民成為服務提供者，建立社區自主運作

機制。2024年台中市政府以「在地經營的最後一哩路—梨山1路」計畫榮獲「天下城市治理卓越獎」，成為六都交通局唯一獲獎單位，並成為地方政府與學界關注的成功案例。

黃博士同樣強調「發現問題」的重要性。「你要先知道問題在哪裡，才能找到最適合的答案。」因此，無論是研究、規劃或教學，他都要學生培養觀察問題、解析問題的能力，而非急著尋找工具或套用解方。

例如近年來透過大數據與AI技術分析交通事故型態，協助政府掌握高風險族群特徵，發現事故風險較高的三大族群包括高齡者、一般行人，以及微型電動二輪車使用者。其中，18歲以下學生與外籍移工的事故比例尤其值得關注；而高齡者則常在市場、公園等日常生活場域發生事故。

面對這些現象，黃博士主張以「保護」取代「限制」。他認為，許多交通行為背後都有實際需求，例如學生通學、移工通勤或長者採買，若只是一味禁止，往往難以落實執行。「交通再設計不是限制，而是保護，即使發生意外，也不要造成嚴重傷害。」從環境改善、設施優化及安全教育著手，並透過校園與社區宣導提升交通安全意識，希望在尊重使用需求的前提下，打造更安全、更友善的交通環境。

《黃啟倡專訪》
照片連結

金全益股份有限公司 王義方董事長

數位人才驅動轉型

創造智慧工廠的世界競爭力

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、金全益



學歷：

- 逢甲大學電機系91畢
- 中興大學EMBA高階經理人
企業領袖組

現職：

- 金全益(股)公司 董事長
- 金瑞昱投資有限公司 董事長
- 金鼎曜科技(股)公司 董事長
- 金鈺國際(股)公司 董事
- 領袖創新投資(股)公司 董事
- 億興螺絲(股)公司 董事
- 欣錦智能科技(股)公司 監察人

經歷：

- 台灣螺絲工業同業公會
第20屆 理事(2024-26)
- 台灣螺絲貿易協會
第12屆 副理事長(2026-27)
- 台灣螺絲貿易協會
第11屆理事/中區會長(2023-25)



▲兄弟齊心共築長期競爭力，王義方董事長(左)與王堃仲總經理(右)。



▲金全益獲第27屆小巨人獎，王學長為前排右2。
(圖摘自經濟部官網)。



▲金全益深獲產官學界與海外市場肯定，是台灣首家導入工業4.0智慧製造的扣件企業。



台灣曾有「螺絲王國」、「扣件王國」的美譽。當許多製造業者在2000年代選擇西進中國設廠時，成立於2003年的金全益股份有限公司，卻選擇持續深耕台灣。面對產業外移、全球競爭與市場變化，金全益相信，唯有不斷創新與提前布局，才能為企業與產業找到新的出路。

從扣件產品外銷起家，金全益一路走向智慧製造，成為台灣首家導入工業4.0智慧製造的扣件企業，產品廣泛應用於工程建築、汽車、航太及太陽能等領域，外銷市場以歐洲為主，並拓展至北美及其他國際市場。近年於彰濱工業區興建全新智慧工廠，持續朝高產能、品質與綠色製造邁進。

在全球供應鏈重組與產業快速變動的時代，他們為生存迎向轉型，傳統產業同樣能透過創新、人才培育與數位轉型，建立國際競爭力，也為台灣基礎工業與供應鏈韌性持續注入成長動能。

全面提升產能與製造效率 再創世界級競爭力

面對全球產業快速變遷與傳統製造業缺工挑戰，金全益在2017年便啟動智慧工廠規劃，積極投入數位轉型。智慧製造不只是設備升級，更是企業經營思維的全面革新。近年來更透過參與政府推動的智慧製造、數位轉型及產業鏈整合計畫，逐步建構資訊化與數據化管理基礎，

並持續強化資訊安全治理。於2025年取得ISO 27001認證，提升企業營運韌性與國際競爭力。

為打造更具未來性的生產基地，金全益於2021年啟動大型投資計畫，在彰濱工業區興建全新智慧工廠。新廠總建坪約3.8萬平方公尺，規劃A、B兩棟建築，其中A棟結合智慧倉儲、辦公空間與先進包裝中心，B棟則為智慧化生產區。整體生產流程從抽線、成型加工、熱處理、電鍍、包裝到出貨，皆可在廠內完成，形成高度整合的一條龍生產模式，大幅提升製造效率與供應鏈反應速度。

新廠導入先進智慧倉儲系統(ASRS)、無人搬運車(AGV)等自動化設備，透過自建系統串聯物流與自動化倉儲管理，實現從入庫、儲存到出貨的智慧化運作。未來大部分物流搬運將採無人化管理，人力則能將更多心力投入設備操作、數據分析與製程優化等高附加價值工作。

在推動轉型的同時，金全益也持續深化研發能量，每年平均申請約六件專利，聚焦高端客製化OEM與ODM市場，以少量多樣的產品策略滿足國際客戶需求。近年來，更接連榮獲經濟部潛力中堅企業獎、小巨人獎、創業楷模獎及被譽為中小企業最高榮譽的國家磐石獎。

生存迎來轉型 數據是轉型的關鍵基礎

2016年一例一休政策上路，讓台灣扣件產業仰賴大量協力加工廠支撐產能的模式，因工時



▲彰濱工業區興建全新智慧工廠(3D示意圖)。



▲廠內生產線自動巡檢抽驗。



▲螺絲自動化生產線。

縮減而受到影響，產能普遍下降15%至20%。王學長思考，若市場需求持續成長，產能還要維持競爭力，勢必要建立自己的產能，同時打造一座能因應未來趨勢的新工廠。

「我們最初不是因為工業4.0才做智慧工廠，而是因為企業本來就有轉型、要生存的需求。」轉型的成功從來不是偶然，而是建立在相對應的持續投入與承擔風險之上。如果只是複製傳統工廠的做法，即使投入大量資金，也很難創造差異化優勢。因此，金全益從2017年開始規劃新廠，2018年正式導入智慧製造與自動化設備，2019正式啟用新廠，希望透過數據分析、自動搬運及製程優化，降低對人力的依賴，提升生產效率與品質。

在轉型過程中，金全益導入新技術是從生產痛點與成本結構出發。公司透過感測器蒐集設備IoT數據，運用AI模型分析模具受力與使用狀況，預測最佳維護時機，成功將模具壽命延長超過40%，同時降低停機待料與不良品產生。此外，也透過自動化搬運系統與製程優化，改善勞動成本、工作環境及生產效率。王學長強調：「數位轉型不只是軟硬體的提升，而是讓數據真正成為企業決策的依據，這是數位轉型的基礎。」

除了AI預測應用，金全益自主開發SCM供應鏈管理平台，串聯上游供應商與下游客戶資訊，提升供應鏈透明度與協作效率。同時建置戰情

室(Dashboard)，即時整合生產、設備及營運數據，協助管理團隊快速掌握工廠運作狀況。

在智慧物流方面，工廠與倉儲導入AGV無人搬運車，能自動執行換料、補料與搬運作業；結合機器手臂與光學檢驗設備，完成自動取樣、品質檢測及數據回傳流程，產出電子化QC報告提供客戶查詢，大幅提升品質管理效率與可信度。透過資訊透明化、數據化管理與持續優化落實流程，金全益建立起更具韌性與競爭力的智慧工廠體系，為傳統扣件產業開創全新的發展模式。

AI時代的製造業人才 年輕IT團隊驅動轉型落地

「買設備很簡單，花錢就有了；最困難的其實是組織文化。」王學長坦言，要改變長期的作業模式、學習新的操作，往往比導入設備更困難。為了讓轉型真正落地，金全益成立規模遠高於同業的資訊團隊，有9位年輕成員，負責ERP、MES、WMS、IoT…平台全面整合等，系統與數據應用。這群年輕的IT人才不只是技術支援，更扮演導師角色，深入各部門協助同仁學習新工具、優化流程，建立數據驅動的工作文化。透過年輕世代的力量，去帶動公司的轉型落地，讓數據顯示成效。

面對全球市場快速變動與地緣政治衝擊，國際需求趨緩、出口金額下滑，到俄烏戰爭、中東局勢緊張等外部因素，都讓企業經營充滿不



Exclusive

獨家專訪



▲透過數據與智慧生產，改善勞動成本、提升生產效率與產品品質。



▲榮獲第47屆創業楷模暨創業相扶獎。



▲Stuttgart Fastener Fair，赴德國司徒加特螺絲展參展。

確定性。然而，在他看來，市場環境雖然改變，產業的本質需求並未消失。

「唯一不變的，就是一直在變。」無論科技如何演進，人們仍需要交通工具、住宅、基礎建設與各類工業產品，而扣件正是支撐這些產業運作不可或缺的基礎元件。近年AI、無人機、航太設備及高階伺服器等新興應用崛起，也為扣件產業帶來新的市場與成長機會，硬體技術背後需大量機構件、散熱系統、機櫃及基礎工業的支撐。

未來3至5年，台灣基礎工業將面臨人才短缺與產業整併的雙重挑戰。隨著年輕世代較多願意投入半導體、電子及AI相關產業，加上ESG、碳排放及環保法規要求日益提高，許多規模較小的工廠將逐漸退出市場，因此未來產業集中化趨勢將更加明顯，更是數位與智慧應用的人才機會。

兄弟攜手創業 互補共築長期競爭力藍圖

回顧創業歷程，王學長分享，自己與弟弟總經理王堃仲，並非一開始就懂得企業經營。當年面對台灣傳統製造業外移、代工競爭加劇的壓力，兄弟倆最大的目標很單純，就是想辦法讓家裡的工廠持續生存下去。

王學長畢業於逢甲大學電機系，總經理王堃仲則是國貿背景，兩人的專業背景與個性差異，竟成為推動企業成長的重要優勢，一人擅長技

術創新，一人重視市場與風險控管，在決策上形成互補。他笑著說：「我負責想辦法說服他（王堃仲總經理），但最後他不答應，我也沒辦法，因為他是負責給錢的人。」

雖然學校所學與實際經營之間存在落差，但王學長認為，逢甲電機系扎實的理論與實作訓練，對他的職涯發展幫助極大，從智慧工廠規劃到設備功能設計，許多核心概念都來自求學時累積的專業基礎。他更親自參與工廠設計與製程規劃，將技術能力結合市場需求的智慧製造模式。

談到未來發展，金全益除了擴建新廠提升產能，也持續評估併購具技術能力的工廠，強化供應鏈整合能力。因為未來製造端與通路端的關係將更加緊密，供應鏈穩定度與製造實力，將成為企業競爭的關鍵。在人才需求上，王學長認為，未來企業需要的不只是技術人才，更需要能理解製造流程、數據分析與經營管理的跨域協作、溝通與整合人才。

「差異化與核心競爭力，才是企業長期生存的關鍵。」王學長表示，市場環境持續變化，企業必須不斷優化流程、降低浪費、提升資訊透明度，並勇於調整策略。唯有持續創新與進化，才能在快速變動的產業環境中保持競爭力，創造更大的價值。



《王義方專訪》
照片連結

王品集團供應鏈中心 周佳穎總經理

當供應鏈走向前端

採購管理打造集團食安品質優勢

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、王品集團



學歷：

· 逢甲大學金融博士班112

現職：

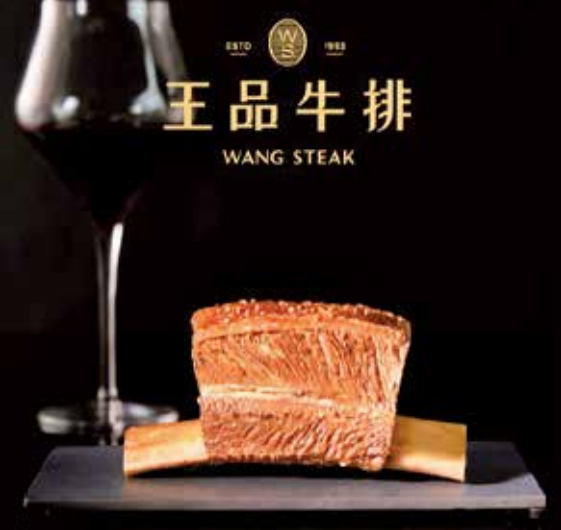
· 王品集團 供應鏈中心 總經理

經歷：

- 王品集團 萬鮮子公司 副總經理
- 文華扶輪社2025-2026職業參訪委員會主委暨千里馬計畫講師員



▲周學姊金融博士班論文第二階段通過。



▲王品集團旗下知名品牌「王品牛排」。



▲王品嚴選「世界三大和牛鍋饗宴」。



▲與廣島魚市場株式會社代表取締役社長佐木猛(左)簽署合作備忘錄，共創穩定優質的供應鏈合作。



Exclusive

獨家專訪

從製造業跨入餐飲業，並在王品集團深耕 15 年，周佳穎（以下稱周學姊）在不同職務中歷練，經歷王品從「品牌各自經營」走向集團化與供應鏈整合的關鍵轉變。早期消費者熟悉的是陶板屋、西堤等，各品牌都建立起獨特的定位與品質，卻不一定知道背後的王品集團；而現在變成人人指認出「這是王品集團的餐廳」，作為市場對集團品牌的肯定。這個轉變來自於王品集團重新思考品牌背後的資源整合能力，而「供應鏈」就是其中一個從後勤角色走向企業核心競爭力的關鍵。

規模優勢的供應鏈轉型 再創王品成長曲線

「很多企業覺得業務多賺一塊是一塊，卻忽略採購其實是省一塊就是賺一塊。」王品近年積極推動供應鏈轉型，不只是為了供應自家餐廳，更希望透過擴大採購規模，提升食材品質、食安控管與議價能力。周學姊以牛肉採購為例，比起只購買特定部位，直接採購整隻牛，從源頭掌握品質與成本；甚至連農產品契作，也能進一步要求田間管理、用藥與採收流程，建立更完整的食安機制。

這是2023年成立集團子公司「萬鮮」的重要基礎，產品從餐廳延伸到不同生活場景的餐桌。

「我們希望消費者不一定只在餐廳裡享用到王品，而是在辦公室、家裡、露營，甚至海外，都能吃到王品的產品。」正透過供應鏈整合與場景延伸，打造跨通路、跨國界的餐飲版圖，也讓原本被視為幕後角色的供應鏈，成為驅動集團成長的重要引擎。

長年以來，王品集團以「多品牌、多價位」策略擴大市場版圖，而背後最大的挑戰，就是高度複雜的供應鏈管理系統。「業界應該都知道，我們王品的採購是出名的龜毛。」周學姊笑說，即使同樣是一顆高麗菜，供應給不同品牌的規格、等級與驗收標準都不一樣。

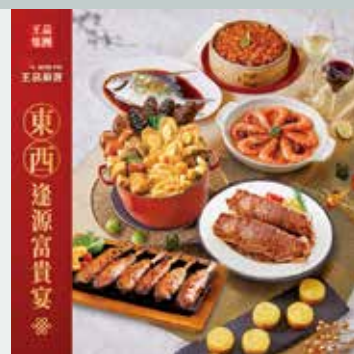
「我一直相信，靠人管理是沒有辦法走得更長、更遠的。」面對大量的食材品項、多品牌並行的複雜管理模式，王品持續推動系統化與資訊化管理，建立完整的食品安全資料與溯源系統，甚至延伸至二階原料管理。每年再透過內部訪查與SGS稽核雙重機制，持續提升供應鏈品質與食品安全標準。系統化管理撐起王品日益龐大的品牌版圖，也讓供應鏈成為集團最核心的競爭力之一。

產品設計邏輯 讓餐飲與零售共創品牌記憶

從食材供應跨入冷凍年菜與熟食市場，萬鮮除了供應集團內外食材，也跨足食品市場。「餐



▲王品集團旗下子公司萬鮮打入熟食市場，推出「東西逢源富貴宴」與年菜系列。



▲「石二鍋」推出經典爆香石頭鍋湯底，廣受通路市場喜愛。

廳對美味的要求，跟做食品對美味的要求，是完全不一樣的。」餐廳講求現場風味與即時體驗，但食品則必須同時考量保存、運送、復熱，以及消費者在家操作的真實情境。

「若消費者連加熱都有困難，那就代表產品設計有問題。」例如龍蝦料理，主廚原本認為消費者只要自行對剖龍蝦、加熱醬汁即可完成料理，但實際測試後發現，對一般家庭而言難度過高；再加上海鮮保存與解凍條件複雜，只要操作不當，就容易產生腥味。團隊重新調整烹調與包裝方式，拆袋可直接復熱的龍蝦產品，並搭配適合的醬汁與保存流程，讓消費者能輕鬆在家重現餐桌上的美味。

在餐廳與零售通路的布局上，周學姊認為，這是一場品牌、通路與消費者記憶的整合戰。以「青花驕」為例，當年品牌尚未成為麻辣鍋市場主流時，王品便主動將零售商品推進大型量販通路，希望透過貨架曝光，提高消費者對品牌與味型的認知。

「消費者越常看到你的品牌，就越容易記住你；當他今天想吃麻辣鍋時，可能第一個想到青花驕。」後來，青花椒風味不僅受到市場歡迎，甚至促成與KFC聯名推出「青花椒炸雞」，讓品牌聲量進一步擴散市場。

零售與餐飲其實並非互相排擠，而是能彼此放大品牌效益。過去集團內部也曾擔心，石二

鍋高湯上架超市後，是否會影響餐廳營收，但實際結果卻發現，零售通路反而成為品牌曝光的重要入口。「當消費者在量販店、便利商店反覆接觸品牌後，未來在街頭看見餐廳招牌時，也更容易產生熟悉感與消費意願。零售通路的曝光，回過頭來帶動餐飲營收與品牌力，其實是互相成就。」

品牌與通路布局的定價策略，則是在一次次失敗與復盤中建立起對市場的理解。周學姊認為，美味與品質往往代表更高成本，但產品開發不能只從成本出發，而必須回到市場需求與消費者願付價格。「不是你做出來成本多少，就決定賣多少，而是要先看消費者的願付價格是多少。」

金融思維的供應鏈管理 食安是策略性採購

在工作歷練已相當成熟之際，周學姊選擇重返校園，進入逢甲金融博士班深造。距離上一次念書，已是20年前攻讀EMBA。在學長推薦下，她決定挑戰自己完全陌生的金融領域。

由於本身並非數學、財務背景，剛入學時她一度念得相當辛苦，但同學一句話讓她徹底改變心態：「如果現在學得很辛苦，代表這是新的東西，也代表自己正在成長。」同時也為她帶來不同的決策啟發。「老闆不一定懂供應鏈，但一定看得懂財務報表。」她笑說，過去習慣



Exclusive

獨家專訪



▲「青花驕」帶動口味潮流，並推湯底產品於零售通路。



▲王品集團榮獲Buying Power社創與新創採購獎—首獎。



▲周學姊受邀至逢甲大學EMBA 2026CEO論壇分享。

從供應鏈角度與內部溝通，現在則會從營收、資金周轉、EPS等角度切入，讓決策更具邏輯與說服力。

其次，她將「期貨」與「量化分析」概念導入採購決策。採購必須進一步分析全球牛肉市場趨勢，包括各國進出口量、氣候、玉米與小麥價格等變數，預測未來價格走勢，判斷該提前大量採購，還是保守進貨。她更進一步與學校老師合作，建立價格預測模型，將大量變數導入系統，由模型自動預測未來價格區間，輔助採購判斷。系統化分析能降低人為的不理性判斷，即使十次決策中只多做對一次，長期下來也能有效降低成本。

在原料管理上，王品採取的是「策略性採購」。例如香菜，供應商特別開闢專區種植，親自在田間除草、管理，只為符合王品對農藥殘留與品質的高標準；另有美生菜供應商，雖與農民契作，但施肥與用藥皆由公司專人統一管理，確保田間管理品質一致。「採購規模必須夠大，才能找到願意一同提升品質的供應商，企業也才有能力真正深入原料源頭管理。」

王品推動的不只是企業自身的食安管理，更是在帶動整體台灣食品供應鏈升級。「很多供應商原本還沒能力做到，但因為要做王品的生意，必須提升自己，也因此接觸更多客戶，進一步提升整體食安環境，造福下一代。」

餐飲業者的優質食材完整方案推手

在王品集團的15年，她參與集團供應鏈的轉型，花費2年推動旗下所有品牌採購集中管理。這不只是制度與流程的整合，更考驗跨部門溝通、協作能力與心理素質。「我只做我認為對的事，只講我認為對的話。」周學姊坦言，許多人做事裹足不前，是因為太在意別人的眼光與評價，但她更在意的是事情是否對集團有價值。主管與團隊若能坦誠溝通、願意接受不同意見，就能形成正向循環。

談到萬鮮未來的定位，周學姊認為，最大的優勢在於具備「一條龍供應鏈能力」，能滿足一家餐廳從開店到營運所需的完整食材與供應需求，甚至更懂得如何把餐廳要的「菜色」與「美味」商品化。

許多經營良好的餐廳，最後都是因為缺少人力而收攤。因此，她認為未來供應鏈的核心，不只是提供原料，而是提供一整套從資訊流、物流到產品設計的Total Solution。雖萬鮮未必能贏過大型知名供應商，但能從「人力缺口」切入這最後一哩路的需求，提供已處理、可開袋即用、方便餐廳操作的半成品與調理產品，成為餐飲業在缺工時代依然能穩定營運的幕後功臣。



《周佳穎專訪》
照片連結



曹昌堯專欄

台灣肺腺癌 快速增加的底層邏輯 (上)

文 / 曹昌堯醫學博士(中山醫學大學內科學教授、逢甲大學EMBA高階101、
中山醫學大學附設醫院「免疫細胞治療中心」主任)

肺腺癌愈來愈多，但抽菸的人愈來愈少，問題到底出在哪？

在許多人的印象中，肺癌幾乎等於抽菸。然而，近年台灣肺癌發展的趨勢，卻出現了一個令人不安的現象：抽菸人口持續下降，但肺癌患者卻持續增加，而且增加最快的還不是過去最常見的肺癌類型，而是肺腺癌。

根據衛福部統計，癌症已連續多年位居國人十大死因之首，而肺癌更是癌症死亡的主要原因之一。若進一步觀察近20年的資料，可以發現肺腺癌的占比不斷攀升。過去在2000年以前，肺腺癌大約只占所有肺癌病例的三成左右，如今已接近七成五。女性患者的比例更高，目前女性肺癌患者中，將近九成屬於肺腺癌。

更值得關注的是，肺腺癌患者當中，有相當

高比例從未吸菸。尤其許多女性患者沒有抽菸習慣，也鮮少接觸二手菸，卻依然罹患肺癌。這代表除了吸菸之外，還有其他因素正在影響台灣人的肺部健康。

當空氣污染成為日常生活的一部分

談到肺腺癌增加的原因，近年最受到重視的就是空氣污染。2013年，世界衛生組織(WHO)旗下的國際癌症研究機構(IARC)正式將PM2.5列為第一級致癌物，代表已有足夠證據證明其與癌症形成有關，其危害程度與石棉、吸菸等知名致癌因子屬於同一等級。

PM2.5是直徑小於2.5微米的細懸浮微粒，大約只有頭髮直徑的二十八分之一。由於顆粒極小，它不會被鼻毛或呼吸道黏膜有效阻擋，而

是能一路深入肺泡，甚至穿過肺泡進入血液循環，對全身造成影響。

過去20年來，台灣經濟快速發展，電子業、石化產業、機械製造等產業蓬勃成長，創造了經濟奇蹟，也帶來大量能源需求。汽機車排放、工業廢氣、燃煤發電等，都成為PM2.5的重要來源。

尤其在中南部地區，每逢秋冬季節，常因大氣擴散條件不佳而出現空污累積現象。許多人對於天空灰濛濛的景象早已習以為常，但這些看不見的細微顆粒，其實正悄悄進入人體。

研究顯示，當環境中的PM2.5濃度每增加10微克／立方公尺，肺癌死亡率便可能增加約8%。即使是不抽菸的人，肺癌風險同樣會隨之上升。

換句話說，過去人們認為肺癌是個人生活習慣造成的疾病，但今天的肺癌問題，某種程度上也與整體環境品質息息相關。

廚房裡的油煙，可能也是健康隱憂

除了戶外空污，室內環境同樣值得關注。對許多台灣家庭而言，煎魚、爆香、熱炒是日常烹調方式，但當食用油加熱至高溫甚至超過發煙點時，會產生大量細懸浮微粒及多種有害物質，包括多環芳香烴（PAHs）、甲醛與其他揮發性有機化合物。

這些物質長期吸入後，可能對呼吸道及肺部組織造成傷害。過去研究發現，長期在高溫油炸環境工作的廚師，其肺癌發生率明顯高於一般族群。尤其傳統中式烹調經常使用大火快炒，若工作環境通風設備不足，長時間暴露在油煙之中，累積風險可能增加。

雖然目前醫學界尚未將油煙明確列為肺癌的直接成因，但多數研究認為，油煙確實可能是

一項重要的危險因子。因此，不論是在家下廚或從事餐飲工作，保持廚房通風、善用抽油煙機、避免油溫過高，都有助於降低暴露風險。

肺癌早已不是「抽菸者的疾病」

過去提到肺癌，人們往往直覺聯想到抽菸。但從台灣近年的發展趨勢來看，這樣的觀念已經不足以解釋現況。一方面，男性吸菸率持續下降；另一方面，女性吸菸率一直維持在相對低水準。然而肺腺癌病例卻仍逐年增加，甚至成為許多不吸菸族群面臨的重要健康威脅。

這也讓醫學界逐漸形成共識：肺腺癌的形成，很可能是多重因素共同作用的結果。空氣污染、室內油煙、二手菸暴露、生活環境以及其他尚未完全釐清的因素，都可能參與其中。

然而，如果環境因素是外在推手，那麼另一個關鍵問題便是：為什麼同樣生活在相似環境中，有些人會得到肺腺癌，有些人卻不會？答案，或許藏在每個人的基因之中。

（407 期待續）





侯勝宗專欄

▼2026年5月逢甲大學與Bolt國際產學合作簽定「移動向善」(Mobility for Good)合作備忘錄。



當善意上路： Bolt與逢甲的移動向善之約

一場跨越歐亞的產學對話，看見計程車如何成為社會共善的載體

文・圖 / 侯勝宗博士（逢甲大學文化與社會創新碩士學位學程 特聘教授、微光行動協會創辦人）

希臘山間的老父親，台灣偏鄉的白髮阿嬤，歐洲城市角落裡等不到車的老人家。

這幾個畫面，於2026年5月在逢甲與Bolt國際產學合作簽約儀式中，幾乎同時出現從希臘遠道而來的Bolt全球副總裁眼中。她來自蘇黎世聯邦理工學院(ETH Zurich)，專攻都市移動設計。當她看完逢甲大學在台東所從事的偏鄉長者就醫接送的「食醫助行」影片，她沉默片刻、眼中含淚地說：「我的父親86歲，母親84歲，兩位都不能開車了。不管是去市場還是看醫生，都要靠人接送；如今母親是我父親的主要照顧者，這讓我們全家非常操心。」

頓時，會議室內的與會師長、Bolt高層與台北校友會學長們，大家都靜了下來。因為那個故事，每個人都曾經歷，或者正在經歷中……

移動，是一道正義問題

移動的能力，從來不只是交通問題，而是尊

嚴問題。當一個人失去自主移動的能力，他的世界就開始縮小——缺席家族聚會、延誤就醫、與社區脫節。這件事在台灣偏鄉尤其嚴峻：根據衛福部統計，台灣65歲以上人口已超過總人口的五分之一，而偏鄉地區的大眾運輸覆蓋率不及都市的一半。

正是在這樣的背景下，Bolt——這家來自愛沙尼亞、已深耕全球超過50個國家、850座城市的國際移動平台業者——選擇來台灣作為進入東亞的第一站，並在2025年9月與本土車隊合作，在大台北地區正式上線。更重要的是，他們來到逢甲，不只是談業務合作，而是簽下一份以「移動向善」(Mobility for Good)為名的合作備忘錄。

三個圓圈，構成一個共好生態

Bolt在全球推動的社會使命，有三個相互扣連的圓圈。



TAXI



◀ Bolt來自愛沙尼亞，已深耕全球超過50個國家、850座城市
的國際移動平台業者，選擇台灣作為進入東亞的首站。

逢甲大學能做些什麼？

逢甲大學推動的MaaS(Mobility as a Social Service，移動作為社會服務)框架，與Bolt的三圓圈邏輯有著驚人的共鳴。我們多年來在偏鄉推動的USR接送，已累積近40萬趟次、101萬公里的服務紀錄；逢甲也完成超過2萬位司機的認證培訓；學校支持的衍生社會企業一小驢行平台每日媒合2,500台長照車輛，也累積了超過700萬趟次的就醫接送服務。這些實踐，正是Bolt想在台灣尋找的在地夥伴。

逢甲與Bolt雙方的合作不只是一紙MOU，而是一場產學共好的實驗：逢甲帶入研究能量與在地網絡，Bolt帶入全球資料與平台技術，ETH Zurich帶入都市設計的學術視野。三方共同探問的問題是：在台灣這個超高齡社會加速到來的土地上，計程車能不能成為偏鄉移動服務的最後一哩路？能不能在天災發生時成為社會韌性的基礎設施？能不能讓每一位司機不只是打工者，而是一個城市裡被看見的社會企業家？

移動的彼岸，叫做共善

Bolt全球副總裁在對談最後說，如果有機會，希望能一起在歐洲辦一場移動正義的工作坊。他半開玩笑，又認真地補了一句：「我覺得我們看見的，是同樣一件事。」

是的，我們看見同樣的需求：一個失去移動能力的老人，一個被城市邊緣化的偏鄉，一個渴望被尊重的計程車司機。

「移動向善」不是口號，更是一個共同的方向——讓每一次乘車，都載著一份對社會的善意抵達目的地。而逢甲正在這條共善道路上，與世界同行。

第一個圓圈是城市。Bolt與ETH Zurich共同成立「永續都市轉型實驗室」(Sustainable Urban Transitions Lab)，目前已在德國漢諾威、西班牙塞維利亞、葡萄牙里斯本三座城市落地。這個實驗室蒐集計程車行駛的真實路線數據，建立熱點地圖，分析市民的移動行為模式，進而協助城市設計更友善的上下車停靠點、優化單行道規劃、改善大眾運輸的接駁設計。此一案例告訴我們，大學的學術研究不只是紙上談兵，是有機會直接轉化為城市規劃的政策建議。

第二個圓圈是司機。Bolt設立了「都市基金會」(Urban Fund)，這是一個非營利的社會創新計畫。旗下的「加速器計畫」邀請司機提交創業構想，提供種子資金、財務訓練、數位素養課程，以及後續的創業輔導。迄今已在非洲與歐洲協助超過30個司機主導的商業模式落地——從電動車充電網絡、車隊管理應用程式，到零件媒合平台，全都出自把方向盤當成起點的創業者之手。

第三個圓圈是社會。Bolt在泰國的天災應對案例尤其讓人印象深刻：每逢颱風、洪水或地震，Bolt會長達數週暫停向司機收取任何佣金，讓他們免費載送傷患、運送物資，並與在地社區組織合作，精準找出最需要服務的家戶與弱勢區域。這時，企業的ESG不再是報告書裡的文字，而是深夜裡奔馳在泥濘道路上的那一輛計程車。



偕德彰專欄

保險免稅 在遺產稅與基本稅負制的迷失探討

文 / 偕德彰(會計71、德安財富傳承股份有限公司董事長、德安聯合會計師事務所所長)

許多人購買保險都以為以後保險理賠都是可以免稅的，「保險免稅」最大的迷思在於將《遺產稅》與《所得基本稅額（最低稅負制）》混為一談，這是兩種稅種。《保險法》第112條規定：「保險金額約定於被保險人死亡時給付於其所指定之受益人者，其金額不得作為被保險人之遺產。」這意味著只要保單有指定受益人，身故保險金就會直接歸受益人所有，不屬於被保險人的遺產，亦即沒有遺產稅的問題。但受益人取得理賠仍須計入個人基本所得額進行課稅；若未達最低稅負3740萬門檻，才是實質意義上的完全免稅。

規劃保險時，必須釐清三大核心稅務迷思：

迷思一：不計入遺產總額課稅，受益人取得理賠也沒有課稅問題

正確觀念是依《保險法》第112條規定，有

指定受益人的人壽保險身故給付，不得作為被保險人之遺產。然而這筆保險理賠，依據《所得基本稅額條例》，將其視為特定保險給付，納入受益人個人的基本所得額中檢視。

迷思二：受益人取得身故保險金理賠，不知道要申報基本所得額課稅

正確觀念是受益人取得保險死亡給付免稅額度自2024年起已調高至新臺幣3,740萬元。這意味著每一申報戶全年合計數在3,740萬元以下者，免予計入基本所得額；若超過此金額，並非全額課稅，而是以扣除3,740萬元後的餘額計入受益人基本所得額課稅，而基本所得額另外還有一個750萬的免稅額。

■情況一：保險金總額≤\$3,740萬元：

假設小王(受益人)領取的身故保險金為3,000萬元，因保險金未超過3,740萬元免稅門檻，所以完全免稅，亦及無須計入遺產總額課

稅，小王也無須繳納基本所得稅。

■情況二：保險金總額 $\geq$ 3,740萬元情境：

假設小王(受益人)領取的身故保險金為5,000萬元，超過3,740萬元的差額，必須計入當年度的「基本所得額」中。超出金額計算： $\$5,000萬 - \$3,740萬 = \$1,260萬$ ，小王當年度的基本所得額中，須加上這筆1,260萬元。實際是否需要繳稅，還須將這1,260萬元與個人其他的基本所得(如海外所得)合併計算，並扣除當年度的免稅額度(例如113至115年度基本所得額免稅門檻為750萬元，若仍有餘額才需課稅基本所得額，稅率是20%。

■受益人取得理賠如何計算基本所得稅釋例：
個人基本所得額計算公式為：

●基本所得額=綜合所得淨額100萬(假設)+海外所得0(假設)+特定保險給付(5000萬(假設)- $\$3,740萬 = 1,260萬$)= $1,360萬$

●基本稅額計算： $(基本所得額1,360萬 - \$750萬) * 20\% = 122萬(A)$

●綜合所得稅=綜合所得淨額100萬 $* 12\% - 41300 = 78,700元(B)$

受益人取得保險理賠年度，次年5月申報綜合所得稅的時候，除了要計算綜合所得稅的稅金78,700元(B)，還要記得申報《所得基本稅額(最低稅負制)》及計算基本稅額122萬(A)，最後要以較大的金額122萬(A)去繳稅。

迷思三：認為保險金性質完全不受《遺產及贈與稅法》規範

■正確觀念：是國稅局為防堵利用保障型的人壽保險規避遺產稅，會嚴格審查「實質課稅原則」。若出現「重病投保」、「躉繳投保」、「高齡投保」、「短年期繳費」或「舉債投保」

等特徵，國稅局有權將保險金重新認定為遺產，併入遺產總額課稅。

■商品限制：依據最高法院見解，保障型的人壽保險才可以免遺產稅，投資型保險的投資帳戶價值屬於遺產範圍；儲蓄型保險(非單純風險轉嫁)也可能被視為生前儲蓄，不適用《保險法》第112條的免計遺產規定。

如果你能理解上面的說明，你就知道並非所有保單都免稅，只有保障型的人壽險才有免遺產稅，如果符合遺產稅免稅，當受益人取得保險理賠年度，他的責任就是要申報《所得基本稅額(最低稅負制)》及計算基本稅額再與綜合所得稅做比較，再取其大的來繳稅就完工了。



給身體最好的 健康投資

B.F.S 掃描 × 電位治療器體驗

透過科學化的掃描分析，搭配負離子電位療法，
幫助您了解身體狀況，調整體質、提升生活品質。



預防醫學

文・圖 / 康德隆生醫

從被動發現疾病走向主動健康風險管理

疾病形成之前：容易被忽略的健康變化

現代醫學的進步，讓許多疾病能夠被更早診斷與治療，但從疾病形成的角度來看，大部分慢性疾病其實並非突然發生。無論是心血管疾病、糖尿病，甚至部分癌症，其形成過程往往經歷數年甚至數十年的累積。當疾病最終被檢查發現時，身體內部的代謝、循環或免疫系統，可能早已出現長時間的變化。

許多人在關注健康時，往往將重心放在檢查報告是否出現異常數值，而較少留意身體功能變化所釋放出的早期警訊。事實上在疾病形成的過程中，身體可能早已出現一些細微的改變，只是尚未反映在臨床診斷結果上。正因如此，「如何在疾病形成之前看見風險」，逐漸成為

預防醫學最重要的課題之一。

預防醫學：在風險形成前及早介入

預防醫學的核心在於及早觀察人體各系統所釋放出的異常訊號。在疾病被診斷之前，人體的循環、代謝與免疫調節功能，往往已開始出現失衡現象。以心血管疾病為例，血管彈性下降、微循環功能改變，都可能早於疾病發生；糖尿病則可能在血糖異常出現之前，就已伴隨細胞能量利用與血糖代謝能力的下降。

這些變化雖尚未構成疾病，但已經屬於健康風險逐漸累積的過程。因此預防醫學希望透過觀察這些趨勢，在疾病形成之前發現潛在風險，



並在身體仍具備調整能力的階段及早介入。因為當身體功能尚未發展到不可逆的程度時，無論是生活型態調整、健康促進或後續醫療處置，通常都更容易獲得理想效果。而要做到這一點，首先必須了解身體目前正朝著什麼方向發展。

看見身體變化的方向：B.F.S健康風險趨勢分析

B.F.S (Bio Feedback Spectrometer) 生物訊息回饋頻譜分析系統，便是在這樣的需求下被應用於健康管理領域。B.F.S相關技術最早可追溯至前蘇聯太空醫學研究。當時為了掌握太空人在失重環境下的身體變化，研究團隊開始嘗試透過生物訊號分析技術，建立人體功能監測與健康評估系統。隨著研究持續發展，相關技術逐漸應用於健康管理領域，其發展過程中也曾獲得國際學術界高度關注與肯定。

在實際操作上，B.F.S透過採集人體生物訊息，並與資料庫中大量健康樣本進行比對分析。系統會參考受測者的年齡、性別、生理條件等因素，觀察身體各系統狀態是否與健康族群存在差異。概念類似中醫透過把脈了解人體整體狀況，不同的是，B.F.S是透過大數據分析，將身體訊號轉換成可視化的參考資訊，因此也被部分合作中醫診所稱為「科技把脈」。

當身體各系統開始出現偏離健康狀態的訊號時，即使尚未形成疾病，B.F.S仍可透過長期追蹤與前後比對，協助建立個人的健康管理檔案，觀察身體功能變化的方向與趨勢。對預防醫學而言，這樣的價值在於在身體仍有調整空間時，提早發現潛在風險。而其中又以心腦血管系統

你擔心中風、心肌梗塞嗎? ☎ 0989-633888
3D心腦血管影像傳輸諮詢 🌐 <http://www.tbha.com.tw>

服務地點
 台北市信義區世貿一館六樓6805-6807
 台中市東區堂里路30號·台中新博醫院
 台南市東區東門路三段31號4樓之三

服務電話
 台北: 0988-337673
 台中: 0936-918505
 台南: 0989-633888

第三屆
 衛生保健獎

最受到重視，因為許多重大疾病的發生，都與長期累積的血管健康問題息息相關。

從預防開始：免費心腦血管掃描服務

根據衛福部統計，心臟疾病與腦血管疾病長期位居國人十大死因前列。然而許多心腦血管問題在發生前，往往缺乏明顯症狀，等到出現胸悶、頭暈、手腳麻木，甚至中風或心肌梗塞時，身體可能早已累積相當程度的風險。

因此，台灣生物電自然保健推廣協會目前提供「3D心腦血管影像傳輸諮詢」服務。透過B.F.S健康風險趨勢分析系統，協助觀察頸動脈、腦部血管、心臟冠狀動脈及全身循環系統等相關資訊，作為健康管理參考。透過定期追蹤與趨勢分析，讓民眾有機會在身體尚未出現明顯異常前，更早掌握自身健康狀況。若想進一步了解自身心腦血管健康風險，可參考下方資訊預約諮詢服務，為未來的健康管理與風險預防多一份保障。



研究可以很硬 但青春不能只剩Debug

電子工程學系的生力軍—陳宗毅助理教授

▲陳宗毅老師2025年受邀赴泰國【The Second International Symposium On Microelectronic Design】擔任invited speaker。

文・圖 / 逢甲大學資電學院

陳宗毅助理教授不到30歲就取得博士學位，是電子工程學系的生力軍，其積極投入人工智慧、智慧醫療影像、FPGA晶片設計與邊緣AI系統研究，將AI技術應用於牙科、胸腔、脊椎與心肺健康等醫療影像分析領域，兩年多產出許多研究成果，累積超過25篇論文發表於IEEE、Diagnostics、Bioengineering等國際SCI期刊，同時也受邀擔任國際研討會Invited Speaker與SCI期刊Guest Editor，積極推動智慧醫療與AI晶片領域的國際交流。

從AI醫療到晶片實作，把困難的事情做出來

「AI難嗎？難。晶片難嗎？很難。同時做出來，更難。」光是AI模型訓練，就足夠讓許多學生重新理解什麼叫做「工程」；而FPGA架構、Timing分析與硬體驗證，更像是另一個完

全不同的世界，如何把AI、硬體與醫療真正整合在一起更是困難。「生醫領域本來就不容易，醫用電子更辛苦。」醫療不像一般系統開發，很多時候不只是「能不能做出來」，而是「能不能真的被使用」。也因此，研究室裡經常能看到一群電子系學生，討論CNN與YOLO模型，又研究牙科影像與胸腔超音波，甚至還有人一邊修改Verilog程式、一邊查閱醫學文獻。

一堂屬於學生們的工程青春課

和一般人印象中的「嚴肅教授」不同，學生口中的陳老師，更像是帶隊闖副本的工程系隊長。陳老師的研究室沒有傳統打卡文化，也不要求學生固定幾點到校，比起「坐多久」，他更重視學生是否具備時間管理能力、能主動規劃目標，並對成果負責，他在培養訓練未來工



▲參加2026年海峽兩岸(福州)人工智能工業機器人競賽。



▲帶領同學參加2025FPGA智慧運算與終端節點創意應用競賽榮獲「佳作」。

工程師最重要的能力—自律。

他強調效率與彈性的工作模式，研究室沒有制式化的開會時間，遇到問題就提出討論；有時候一場短短的線上討論，就能解決學生卡了兩天的問題，而陳老師對「會議」其實有自己的一套堅持：「沒有具體目標的會議，像慢性自殺；沒有結論的會議結束，就是浪費時間。」因此，每次討論後都必須留下清楚的Summary，明確整理負責分工與下一步目標。

在這樣的訓練下，學生們也逐漸建立真正的工程思維。陳老師常說：「做事，其實分三種—做完、做好、做對。」做完，只是完成；做好，代表開始有品質；但做對，才是真正找到方向。因此，他最擔心的從來不是學生不努力，而是方向錯了還拼命努力。「選擇，永遠比努力重要。」因為方向正確，有時候你的慢跑，都可以超越別人的衝刺。

陳老師的研究室有一套循序漸進的訓練：「大二摸索，大三完成，大四站上舞台。」大二學生開始接觸AI與醫學影像，建立基礎能力與研究興趣；大三進入專題實作階段，從Debug、修改簡報、回應Reviewer意見；到了大四則進一步參與競賽與國際發表，真正站上舞台，將自己的研究成果對外發表。

這幾年，陳老師的研究室學生參與全國智慧

創新競賽、FPGA創意應用競賽、兩岸AI與工業機器人競賽，以及多項國際研討會，陸續獲得全國第二名、季軍、佳作與Best Paper Award等佳績。比起名次，陳老師更在意學生真正累積了甚麼能力「得名是一時，但能力是一輩子。」他也始終相信：「願意往前，比你能力很厲害更重要。」即使英文成績不一定漂亮，他依然鼓勵學生站上台。「英文不是考試，而是讓世界聽懂自己的工具。」這些經驗才是真正會陪學生走很久的能力。

休息，其實也是實力

「想放假，永遠不是錯誤。」真正走得遠的人不是每天把自己操到極限，而是知道什麼時候該衝、什麼時候該休息。除了研究與比賽之外，研究室也常一起聚餐、攝影、旅行，這些生活感很重要，工程本來就已經夠燒腦了，如果每天只剩研究，人很容易失去熱情。

陳老師的研究室從AI醫療、FPGA晶片討論，到參與競賽與生活交流，這裡培養的不只是會寫程式的人，更是一群願意思考、願意成長，也願意帶著別人一起往前走的人。研究可以很硬，但青春不能只剩Debug。而這堂屬於宗毅老師與學生們的工程青春課，也正在把AI、晶片與夢想，一點一滴做進未來。

澳洲新南威爾斯大學 蒞臨國際科技與管理學院交流

率師生共赴台北新一代設計展並主持專屬工作坊

文・圖／國際科技與管理學院



▲Stephen Goddard教授於2026年5月21日至27日來訪本院。

本校國際科技與管理學院(以下簡稱本院)與澳洲新南威爾斯大學(以下簡稱UNSW)藝術與設計學院自2025年起共同合作辦理設計雙學士學位學程。其副院長暨設計學程主任Stephen Goddard教授於2026年5月21日至27日來訪本院。訪問期間，Goddard教授與本院學術團隊進行深度交流，雙方針對全球設計教育發展趨勢、跨國雙學位課程銜接、學生學習歷程規劃、studio-based learning教學模式，及未來可延伸之學術合作方向進行熱烈討論。會談中，Goddard教授也分享UNSW在設計教育上的理念與實務經驗，強調設計不僅是形式與美感呈現，更是一種理解人

群、回應社會需求並創造價值的專業能力。此一觀點與本院持續推動跨域創新、國際合作與實務學習的教育目標高度契合。

此次行程重要亮點，是將課堂學習延伸至真實設計產業場域。5月22日至5月23日，Goddard教授與設計學程師長們率領學生參加亞洲極具指標性的「新一代設計展（Young Designers' Exhibition, YODEX）」。新一代設計展長年匯聚台灣各大設計院校與新銳設計人才，展出內容涵蓋視覺傳達、產品設計、互動設計與社會創新等多元領域，是觀察台灣設計教育成果與新世代創意思維的重要平台。

YODEX團隊特別為參訪師生

安排專屬VIP導覽，讓學生能以更深入且具脈絡的方式理解展覽作品背後的设计理念、問題意識與創作方法。在專業導覽的引導下，學生被鼓勵從使用者需求、文化背景、材料選擇、展示策略與社會影響等角度進行觀察與思考。這樣的學習歷程使學生能將平時課堂所學與真實設計案例相互連結，進一步理解設計如何從概念發展走向實際呈現，也讓學生對台灣新生代設計師的創新能量留下深刻印象。

此外，Goddard教授還受邀主持為期三天的「UNSW Design and Identity Workshop」。此工作坊以「Design begins with self, grows through empathy, and finds purpose in society」為核心精神。課程設計引導學生從自身經驗與價值觀出發，進一步理解他者與場域脈絡，最終將抽象的思考轉化為具體的視覺設計方案。

工作坊主題聚焦於特定場域的大型圖像設計概念發展。首日課程中，Goddard教授引導學生探討「設計師宣言」與自我民族誌，協助學生回顧自身背景、文化經驗、生活觀察與設計信念，嘗試將這些個人經驗轉化為設計價值觀。透過討



▲Goddard教授與設計學程師長們率領學生參加亞洲極具指標性的「新一代設計展(Young Designers' Exhibition, YODEX)」。

論與書寫，學生逐步理解設計並非單純追求視覺效果，而是與個人身份、社會關懷及文化理解密切相關。

第二日課程則進入實地觀察與視覺轉化階段。學生被引導走入實際場域，觀察空間特性、使用者行為、環境尺度與視覺節奏，並嘗試將前一日所建立的個人设计理念轉化為草圖與視覺構想。在此過程中，學生須思考圖像如何與空間產生關係，如何透過比例、色彩、形狀與動線安排影響使用者感受，也須學習在創意表達與場域限制之間取得平衡。這樣的訓練對於培養學生的觀察力、整合能力與設計判斷力極具重要意義。

第三日則以作品發表與反思寫作結尾。學生透過簡報分享設計概念、創作過程與最終

成果，並接受Goddard教授及教師團隊回饋。不僅能訓練學生清楚表達設計邏輯，也促使其重新檢視個人價值觀如何影響設計決策。透過反思寫作，學生得以進一步整理自身學習歷程，理解設計專業所需的不只是技術能力，更包括批判思考、同理心、文化敏感度與社會責任。

整體而言，Stephen Goddard教授此次來訪不僅鞏固本院與UNSW之間合作基礎，也進一步強化本院設計學程的國際鏈結與教學特色。未來，本院將持續深化與UNSW的合作，推動更多跨國課程與實務交流機會，為學生搭建連結學術理論、設計實務與國際產業趨勢的重要橋樑，培育具備全球視野、創新能力與社會關懷的新世代設計人才。



▼全球工程教育重要盛會「2026 EUR-ACE Connect」於6月4日至5日在伊斯坦堡舉行。

逢甲大學和IEET 參與EUR-ACE® Connect 資電學院三系歐洲工程認證成果躍上國際舞台

文・圖 / 逢甲大學資電學院

全球工程教育重要盛會「2026 EUR-ACE Connect」於6月4日至5日在伊斯坦堡舉行，匯聚歐洲、美洲、亞洲及中東地區工程教育專家、高等教育領袖與認證機構代表，共同探討工程教育品質保證、國際認證發展及人才培育趨勢。逢甲大學資訊電機學院院長沈祖望代表學校與會，分享推動成果導向教育與國際認證的實務經驗，並積極拓展全球合作網絡。

逢甲大學資訊電機學院自動控制工程學系、通訊工程學系及電子工程學系已正式取得歐洲工程教育認證標章(EUR-ACE® Label)。2024年，ENAEE國際專家團隊來台實地訪查三系，透過IEET與ENAEE共同審查機制完成評鑑，三系順利通過認證並正式登錄於ENAEE全球認證資料庫，成為台灣最早一批完成此認證的工程學系，展現逢甲工程教育品質已與歐洲標準全

面接軌。

歐洲工程教育認證網絡(ENAEE)成立逾20年，為全球最具規模與影響力的工程教育認證組織之一，目前涵蓋61個國家，累計逾5,000個學程取得EUR-ACE®品質標章。EUR-ACE®認證採「Equal Validity（完全平等效力）」機制，無論由哪一個ENAEE授權機構執行認證，結果均具相同國際效力。取得認證後，學生所修讀的學程將獲國際工程教育品質保證，有助於海外升學、跨國就業及申請國際專業資格。

本次會議期間，沈祖望院長與來自美國、西班牙、哥倫比亞、克羅埃西亞、厄瓜多及哈薩克等國高等教育機構代表進行交流，並與8個機構建立雙聯學制合作聯繫，未來可望推動「3+1+1學碩士銜接學制」及「1+1雙碩士學制」等國際學習方案。透過系統化的雙聯規劃，學



▲ENAAE主席 Jose Carlos Quadrado(中)、中華工程教育學會副秘書長詹魁元(右)與沈祖望院長(左)。



▲中華工程教育學會副秘書長詹魁元(左)、沈祖望院長(右)與ENAAE秘書長 Ann Van Eycken(中)相見歡。



▲沈祖望院長與來自歐洲、美洲及亞洲多國之工程教育代表進行交流與洽談。



▲沈祖望院長於大會發表簡報，分享逢甲工程教育認證成果。

生將有更多機會赴海外修習課程、參與跨國研究或取得雙方學位，提升全球職涯競爭力與跨文化溝通能力。

本屆EUR-ACE大會亦聚焦人工智慧(AI)與永續發展目標(SDGs)對工程教育帶來的新挑戰。與會專家指出，AI雖具備強大的資訊處理與知識整合能力，但在反思性思維(Reflective Thinking)、戰略性思維(Strategic Thinking)、倫理判斷及社會責任等面向，仍需仰賴人類專業人才的引導與決策。

逢甲大學長期推動成果導向教育(Outcome-Based Education, OBE)，透過課程地圖、Capstone實務專題、產學合作及PDCA持續改善機制，培養學生兼具專業技術、創新能力、科技倫理與永續思維，以因應未來全球產業與社

會發展需求。

沈祖望院長表示：「EUR-ACE®認證代表的不只是國際品質保證，更是一套持續精進的教育機制。認證的價值不僅在於取得標章，更在於建立持續改善與追求卓越的教育文化。透過國際認證、跨國合作與成果導向教育，我們期待培育具備專業能力、創新思維與全球視野的新世代工程人才。」

此次出席EUR-ACE Connect，不僅讓逢甲大學的認證成果在國際舞台上獲得更廣泛的能見度，也為後續推動全校工程系所陸續取得EUR-ACE®標章奠定基礎。

逢甲大學將持續深化國際合作，結合AI、半導體、智慧製造與永續發展等重點領域，拓展台灣工程人才的全球發展藍圖。



科技守護國土 教育實踐永續

逢甲大學營建及防災研究中心深耕二十六載

文・圖 / 逢甲大學營建及防災研究中心

逢甲大學營建及防災研究中心在主任連惠邦教授帶領下，秉持「科技服務社會、教育實踐永續」理念，長期投入國土保育、防災科技、水土保持、氣候調適、社區韌性及人才培育等工作。二十六年來，中心陪伴臺灣走過集集大地震、莫拉克風災及多次極端氣候事件，以專業研究結合實務經驗，協助政府推動防災治理，守護國土安全與人民生命財產。面對全球永續發展與ESG趨勢，中心更將環境保護、社會責任與治理韌性融入研究、教育與實務推動之中，展現大學研究中心回應社會需求與實踐永續價值的行動力。

在環境永續面向，臺灣山坡地廣布、地震頻繁，加上豪雨與颱風侵襲，天然環境條件複雜且風險日益升高。中心長期投入坡地防災與大規模崩塌監測工作，執行全臺各地潛勢區調查與監測計畫。透過雨量觀測、地表位移監測、高精度衛星定位系統及物聯網技術，建立完整監測網絡，協助政府即時掌握邊坡穩定情形，提升災害預警與應變能力，降低極端氣候對土地環境、基礎設施與民眾生活造成的衝擊。

隨著科技發展，中心亦積極導入智慧監測與

數位治理技術，建置道路邊坡監測及工地安全管理系統，結合遠端監控、即時影像傳輸、環境感測設備及行動裝置應用，大幅提升偏遠山區及重要基礎設施的安全管理效能。同時運用衛星遙測、無人機測繪及地理資訊系統等空間科技，建立集水區土砂收支與河道變遷分析模式，協助水庫集水區治理與土砂管理，為國土保育、水資源永續利用及環境風險管理提供重要科學依據。

除了防災科技研發，中心亦長期投入農路、山區道路及高山步道安全管理工作，透過數位化巡查、三維空間建模及環景影像建置，建立完整設施管理資料庫，協助主管機關提升維生道路與遊憩步道之安全管理品質。此一工作不僅強化公共安全，也兼顧地方交通、觀光遊憩與環境承載之平衡，回應ESG中對安全、韌性與永續基礎設施的重視。

在社會責任面向，中心深知防災工作的核心在於人。多年來持續投入全民防災教育與人才培育工作，協助辦理公所及防災業務人員教育訓練、防災士培訓及水土保持防災教育推廣，建立完整防災教育體系。近年已累計辦理超過



▲ 臺中舊城生活故事書院，榮獲2025台灣永續行動獎永續單項績效獎銅獎。



▲ 學生自主營運故事館活化舊城走讀文創力。

38場防災相關教育訓練，培育超過4,000名防災士，並透過校園教育、社區推廣、行動宣導及實務演練等多元方式，深化全民防災知能與社會韌性建構。

在社區韌性與地方永續發展方面，中心長期協助推動自主防災社區與韌性社區建置工作，以雲林縣為例，已協助20個鄉鎮市建置80處水患自主防災社區，透過在地培力、社區參與及公私協力，提升地方災害應變能力。同時也協助多個社區取得韌性社區星級標章，讓防災理念真正落實於地方治理與居民日常生活之中，展現大學連結地方、支持弱勢與推動社會共好的實踐成果。

近年來，中心更積極投入大學社會責任實踐工作，推動「臺中舊城生活故事書院」計畫，結合文化保存、青年參與、地方走讀及社區共學，深化大學與地方社區的連結。透過跨域合作與地方參與，讓知識走出校園、走入社區，實踐大學服務社會的使命，並榮獲台灣永續行

動獎肯定。此一成果亦呼應ESG中對社會包容、地方認同、文化永續與世代共創的重視。

在治理面向，中心長期協助政府部門推動防災治理、風險評估與決策支援工作，將學術研究成果轉化為政策規劃、風險圖資、監測平台及管理工具。因應全球氣候變遷帶來的挑戰，中心持續投入氣候調適與永續治理研究，完成全國尺度土地利用氣候風險評估，建置「水、土、旱、熱」四大風險圖資，並協助地方政府推動氣候調適及溫室氣體減量工作，提升城市面對極端氣候衝擊之調適能力與治理韌性。

二十六年來，營建及防災研究中心始終站在防災科技與永續發展的第一線，從科技研發到教育推廣，從學術研究到社會實踐，持續以專業守護臺灣這片土地。未來，中心將持續深化智慧防災、氣候調適、社區韌性與永續治理等領域之研究與應用，並以 ESG 為核心思維，攜手政府、社區及民間夥伴，共同打造更安全、更韌性且永續發展的社會環境。



▲ 水患自主防災社區成果發表會暨意見交流活動，展現雲林縣長期推動社區防災成果。



歐盟碳關稅與 台灣碳費的雙重夾擊！

逢甲人應如何透過「碳中和三步驟」化危機為商機？

文／蔡明修博士（逢甲經濟84、昕颺碳中和有限公司董事長，逢甲大學經濟系暨國立彰化師大會研所兼任助理教授、國立彰化師大財務金融博士、國立台北大學自然資源與環管所博士候選人）

這場攸關市場競爭力與永續發展的綠色風暴，正翻轉全球經貿規則，成為全面衝擊台灣產業界的生存保衛戰。

「歐盟碳關稅」(CBAM)於2026年元旦正式實施。台灣環境部公告國內「碳費」於2026年已正式開徵。美國清潔競爭法案(CCA)蓄勢待發。國際上，已進入「排碳有價」時代。此外，台積電、Apple等大廠對「RE100」與「國際自願性減碳倡議」的要求，已將「碳中和」由環保公益轉為企業進攻全球市場的通行證。

逢甲校友遍佈各產業是台灣經濟發展的主力。

面對「綠色通膨」全面席捲，以及「歐盟碳關稅」與「國內碳費」的內外交迫，不減碳必失去訂單，企業深陷低碳焦慮。臨危不亂，處變不驚。文中將以全球法規趨勢為鏡，解析「碳中和三步驟」，協助逢甲人將碳風暴危機轉化為綠色商機。

從環境經濟與法理層面來看，企業排碳加速全球暖化，已促使「碳排放」由「環境外部成本」內部化轉為資產負債表上的「環境負債」。依據「污染者付費原則」與「碳定價」國際法理原則，「二氧化碳排放者」背負清償「環境負債」



的法定義務。

國際減碳趨勢從《京都議定書》的道德勸說，全面轉向《巴黎協定》的強制性「市場機制」。減碳是企業的生存保衛戰。面對全球供應鏈重塑，逢甲校友蔡明修博士指出，企業應善用「碳資產管理」思維，依循盤查量化、務實減量、精準抵換的「碳中和三步驟」，將「清償環境負債」昇華為「綠色競爭力」。

碳中和三步驟：企業低碳轉型指引

(1)「**量化**」：碳盤查(量化環境負債)減碳必先量化環境負債。優先盤查產品碳足跡，掌握全球市場的通行證。

(2)「**減量**」：碳減量(實質低碳轉型)鎖定碳排熱點，評估「邊際減排成本(MAC)」，以「開源節流」精準務實減碳：設備節能為「節流」，導入綠電為「開源」，全面降低碳足跡(環境負債)。

(3)「**抵換**」：碳抵換(清償環境負債並創造綠色競爭力)

當自主減碳達到設備與技術極限後，無法再減除的碳排(環境負債)，可透過採購符合國際標準(如GS、VCS)的「碳權/碳信用(Carbon credit)」，進行碳抵換(Carbon offset)。將「環境綠色資產(碳權)」註銷(Retirement)以抵銷「環境負債(碳足跡)」，達成環境資產負債沖銷，落實財務會計「借貸平衡」。

碳定價機制與碳金融工具

在環境經濟學架構下，「碳定價(Carbon pricing)」主要區分為碳排放交易(從量管制)與碳稅/費(從價管制)。自願性碳市場主導的

「國際碳排放交易」，交易標的為「碳權/碳信用(Carbon credit)」；而非強制性碳市場的「碳配額(Carbon allowance)」。

「國際碳排放交易」機制是基於國際貿易的「比較利益法則」，在全球減碳成本最小化的邏輯下，透過國際合作發現「碳價格(Carbon price)」，落實全球共同減碳的核心目標。

台灣為出口貿易導向的國家，企業應善用此套兼顧國際合作與碳資產管理的「碳金融工具」：透過布局綠電憑證與採購優質碳權，達成財務上的「借貸平衡」，開創全球供應鏈的「綠色溢價」效果與接單優勢；或對接「永續績效連結貸款」爭取綠色融資利率優惠，直接減少低碳轉型成本。

逢甲人攜手共創綠色永續的「轉型續航力」

歐盟碳關稅引爆的衝擊，表面上是法規海嘯，實則是重塑全球供應鏈的貿易壁壘戰。當競爭對手深陷低碳焦慮時，我方若能依循「碳中和三步驟」提升綠色競爭力，將企業體質翻轉為「低碳高溢價企業」，即可掌握全球市場的通行證。這套核心策略，在環境(E)層面能實質降低產品碳成本；在公司治理(G)層面，更是爭取綠色融資與「永續績效連結貸款」時，最具說服力的永續績效指標。

英國首相邱吉爾說：「不要浪費一場好危機！」企業面對來勢洶洶的碳風暴，正是檢視市場競爭力的關鍵時刻。

期待逢甲人，都能展現靈活務實的開創能量，攜手將這場綠色風暴，轉化為翻轉企業體質，搶占全球市場的永續新契機！





當指揮監督變成連帶賠償

企業策略軍師解讀

外送專法的治理重構與防禦策略

文 / 莊鈞翔博士(商博109)

外送平台、餐飲、物流與通路業，正面臨一場從規避法規走向實質合規的關鍵變革。

長期以來，許多依賴派單與彈性人力的企業主，僅靠「承攬契約」就想避開勞基法和勞保責任，他們打從心裡認為：這些按件計酬的人不是自家員工，所以不用付勞健保、不用提撥退休金；但這種想法已經徹底行不通了。外送專法的推進與法院的判決，已經把「假承攬真僱傭」的表象正式擊破！這不只針對大型平台，所有想用契約名稱來逃避雇主責任的中小企業，都會被盯上，法律看的從來不是合約名稱而是實際怎麼運作。

提點許多企業主，以往覺得要求排班、穿制

服、戴識別證，甚至因為客訴就直接從報酬裡扣錢，這些只是管理品質的必要手段，但在勞檢和法官眼中這些都是「實質指揮監督」的鐵證；問題很清楚：既然你對員工有這麼大的控制權，為什麼不願意負擔雇主該付的責任？

這種權利義務不平衡的狀況，就是政府要介入的原因，這波改革的目的也很根本就是要讓那些長期靠犧牲員工權益來壓低成本的業者，不能再跟守法經營的同業打不公平的價格戰；一旦被認定是僱傭關係，代價非常驚人，過去沒繳的勞保費，政府會按短報金額罰你四倍。如果員工在送餐途中發生車禍，你必須負擔全部醫療費用和薪水補償；嚴重失能或死亡的話

賠償金動輒幾百萬，對中小企業來說根本承受不起。

莊博士更要企業主注意的是，有限公司的保護傘可能擋不住；如果你明知公司制度有問題，卻還是用這種方式省錢，導致員工權益受損，法院會要求你個人連帶賠償，到時候眾老闆你的房子、存款、股票都可能被查封，這不是恐嚇而是已經在很多案例裡的真實結果。

所以企業唯一的出路，就是放棄「要控制權卻不想付錢」的舊思維；如果你還是要管員工怎麼上下班、怎麼穿、怎麼做，那就把勞健保和退休金算進成本，反映在價格上；如果你付不起這些成本，那就徹底放手，讓外送員或物流人員真正自己決定工作時間、自己承擔客訴風險，這時候契約裡就不能有強制排班、扣款處罰、統一制服這些從屬性條款，工具也最好讓對方自己準備，這樣才站得住腳。

「真正的企業經營策略」不是去鑽法律漏洞，而是利用法律的穩定性，重新調整你的成本結構，讓公司可以長久經營、經得起考驗。莊博士長期協作企業以企業軍師視角觀：一家企業能不能走得遠，從來不是看它規避責任的本事，而是看它承擔得起責任之後，還站不站得住！

實務上你可以立刻做的三件事：

第一、拿出現有的承攬契約，把「強制排班」「服裝規定」「懲罰性扣款」這些條文圈出來，這些就是高風險區。

第二、跟你的法務或人資主管討論，把勞健保和勞退的潛在成本先算出來，再放進財務預警裡。

第三、如果決定要走真正的承攬模式，就把

管理權徹底放掉，讓對方自己帶工具、自己排時間、自己對客人負責，合約裡不能留半條指揮監督的尾巴。

法律依據

勞動基準法第2條：明確定義誰是勞工、誰是雇主；法院就是用這條來判斷你跟外送員之間到底是不是假承攬真僱傭，只要實際上有監督指揮，名字寫承攬也沒有用。

勞工保險條例第72條第3項：你沒幫員工投保或用低薪申報，政府可以直接罰你短繳保費的四倍，這是罰款最直接的依據，而且從到職當天就開始算。

公司法第23條第2項：如果你身為公司負責人，因為違反法令讓員工受害，必須跟公司一起連帶賠償；這一條會讓你的個人財產也保不住，有限公司的保護傘在這裡會被擊穿。





交通事故當事人的權益， 您知道嗎？

毒駕強制險代位案例

文 / 邱瑞利(財團法人汽車交通事故特別補償基金前總經理、銀保76)

案例:

小陳某天他吸食了甲基安非他命後，自以為精神亢奮可以開車，卻在路上闖了紅燈，高速撞上了一輛機車，導致機車騎士當場死亡。小陳雖然否認自己當時受毒品影響，辯稱是煞車失靈，但法院根據尿液檢測結果、醫學鑑定報告，以及他當時未採取煞車等異常駕駛行為，認定他確實達到「不能安全駕駛」的程度。最終，小陳被判處《刑法》第185-3條第2項的毒駕致死罪。

在現代社會，交通安全與國民健康密不可分。然而，毒品犯罪與交通違規的結合——即「毒駕」，已成為重大公共安全隱患。正如本案中，

「小陳」因吸食甲基安非他命後駕駛，導致無辜生命喪失的悲劇。這類案件不僅引發刑事責任的探討，其後續衍生出的強制汽車責任保險（下稱強制險）理賠與追償問題，更是法律實務中關於「損害填補」與「法律制裁」平衡的重要領域。本文將針對強制汽車責任保險法（下稱強保法）第29條第1項第2款，探討保險人對於毒駕肇事者的代位行駛請求權及其法律意涵。

強制汽車責任保險的公益性與例外原則

強制險設立的初衷，在於保障交通事故中的受害人，使之能迅速獲得基本保障之醫療與死



知識饗宴專欄

亡給付，不因加害人有無資力而受影響。因此，即便小陳涉及毒駕，保險公司仍須先依據強保法規定，對死者家屬進行「理賠」。

然而，保險制度亦隱含「公平正義」原則。若讓犯罪者利用強制險規避賠償責任，顯然悖於社會道德與法律公平。因此，強保法設計了「代位行駛請求權」制度。

強保法第29條第1項第2款之實務運作

根據《強制汽車責任保險法》第29條第1項第2款規定：「被保險人有下列情事之一，致被保險汽車發生交通事故者，保險人仍應依本法規定給付保險金。但得在給付金額範圍內，代位行使被保險人對於被保險人之請求權：……二、受酒類或毒品影響駕駛者。」

這條法律規定確立了幾個層次的法律邏輯：

（一）先行賠付義務（社會保障層面）：保險人（保險公司）必須先對受害人進行理賠，以確保受害人的基本權益受保護，這體現了強制險的強制性與社會保障功能。

（二）代位追償（法律制裁層面）：一旦保險人履行賠償義務，法律便賦予其「代位行使請求權」的權利。意即，保險公司在賠付受害人後，可以轉而向肇事者（小陳）請求歸還該筆賠償款項。

對小陳而言，雖然強制險幫他承擔了對受害人家屬的初期賠償壓力，但他隨後將面臨保險公司的代位追償。這種制度設計明確告知大眾：毒駕行為不受到保險保障，肇事者仍須負擔經濟債務。

法律與社會價值的省思

從法律層面來看，強保法第29條的代位追償機制，實際上將「刑事責任」延伸至「民事責任」的保全。它否定了犯罪者的保險受益權，強迫犯罪者必須為自己的非法行為負起完全的損害賠償責任。

從個案來看，小陳的案例具有深層的警示意義：

（一）風險教育：許多人誤以為買了強制險就可以規避行車風險。此案清楚宣示，法律在「因犯罪導致之風險」上，設有明確的防火牆。

（二）損害填補的完全化：若無此代位追償機制，保險公司的賠償成本最終可能轉嫁由全體車主分擔（透過費率調整），這對守法駕駛而言是不公平的。因此，追償制度不僅是為了懲罰小陳，也是為了維持保險市場的精算公平。

結論

綜上所述，毒駕致死不僅造成破碎的家庭，對社會治安亦有重大損害。在刑事法律層面上，如小陳案所示，法院會嚴格審酌證據，確保毒駕者受到嚴厲的制裁；而在民事賠償與保險制度上，強保法第29條第1項第2款的代位追償規定，則築起了最後一道公平的防線。

對於所有用路人而言，這項制度提醒我們：法律的救濟與保障，僅存於合法駕駛的前提下。任何蓄意破壞安全標準的毒駕行為，終將導致個人的身敗名裂與無止境的民事追償債務。透過嚴格落實代位行駛請求權，法律不僅展現了維護公共安全的決心，亦維護了法律制度本身的正義價值。

STAY
WITH
YOU

國王你好曲奇



www.ilre-gelato.com

IL·RE

國王你好

國王級美味
為生活增添繽紛滋味!

南投總店

營業時間：週一～週日 12:00～20:00
Tel：049-2229292
54057 南投縣南投市中山街6號

台中車站店

營業時間：週一～週日 10:30～21:30
400005 台中市中區台灣大道一段1號1樓(鐵鹿大街)



徵信錄

戶名：台北市逢甲大學校友會

郵政劃撥帳號：15298571

銀行帳號：華南銀行信維分行149100097592

銀行帳號：台北市第五信用合作社大安分社104-0063110974380

115 年5~6 月會員年費及會務捐款

逢甲人月刊					逢甲校友文教基金會捐款					台北市校友會會務捐款				
地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額
台中市	高階	110	李宏暘	20,000	台北市	交管	69	游永全	50,000	台北市	交管	69	游永全	15,000
雲林縣	電子	65	施明海	20,000	台北市	銀保	69	張財源	50,000	台北市	保險	76	林宗輝	15,000
會員年費					台北市	國貿	76	莊育銘	20,000	台北市	保險	76	邱瑞利	15,000
地區別	系別	年屆	姓名	金額	台中市	風保	85	鐘友健	20,000	台北市	運管	87	邱偉承	30,000
桃園市	企管	74	吳居忠	1,000	台北市	運管	87	邱偉承	20,000	台北市	運管	84	周倩如	15,000
台北市	企管	69	陳永發	1,000	台北市	國貿	59	陳峰山	20,000	台北市	銀保	59	張立義	15,000
台北市	經濟	67	張國楨	1,000	台中市	商進	108	李碩祺	20,000	桃園市	會計	83	姚慶儒	15,000
										台北市校友會會館重建基金				
地區別	系別	年屆	姓名	金額						地區別	系別	年屆	姓名	金額
										重建基金累計金額\$2,158,661				

人生經營哲學

生活禪

文·圖 / 吳順勝(會計61)

壹 概論

四. [禪] - 修思維：

用很簡單的話或方法來表達、開示。

台南天壇一字匾、定生死。

命運
的迷思

五. [禪] - 修行 - 修正行為：





渡假X柚木X香氛
YENTAIHOTEL IN PENGHU



澎湖元泰大飯店

2011年起連續榮獲交通部觀光局三星級旅館標章

2018年入選交通部觀光局星旅100特色風格之星

2022年通過 ELCS優質旅宿認證、ISQM國際服務品質管理認證



地址 880澎湖縣馬公市東文里新店路477號
電話TEL06-921-1111 / 傳真FAX06-922-1111

全柚木客房X多功能水晶宴會廳X多功能會議室X格拉思複合式簡餐廳

