



逢甲人



SINCE 1992

- 校友總會理監事顧問聯席會 菊島會師 逢甲一心
- 台北市校友會新春團拜暨第19屆會員大會
- 馬來西亞校友會大會 星夜古城 璀璨逢甲

《遠見》2026企業最愛大學生逢甲奪私校第一
 《Cheers》大學校長互評逢甲獲私校第一



逢甲大學資通安全碩士學位學程主任 周兆龍博士

聚焦新興科技 跨域匯流資安新勢力

深入產業 業界大師與前輩堅強師資團隊

攜手杜林理工大學雙聯學制 培育國際化專業



梁又文

志聖工業 總經理

GPU浪潮下的先進封裝新戰場

合作大於競爭 算力時代的決勝點



熊亞萍

鮮綠農業科技 董事長

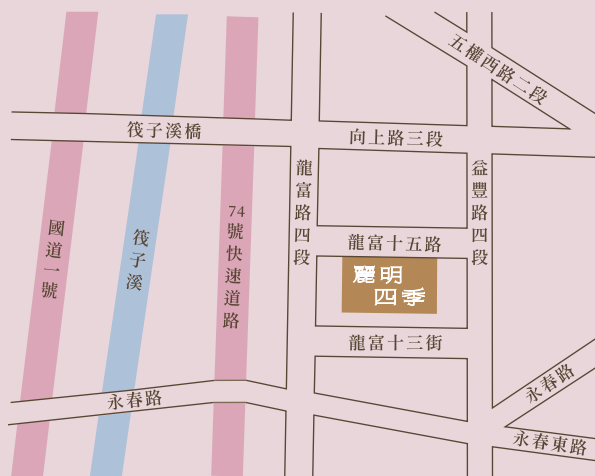
金牌業務成水果玉米女王

領航雲林在地農業新典範

麗明營造集團

麗明四季

the
FLOW



單元二 ———— 龍富十五路

3·4房 ———— 51·57坪

預約鑑賞 | 04 2255 6632

建築模擬圖僅供參考，依合約書內容為主。

相聚時の好味道

掃我購買



嚴選人氣伴手禮

熱銷商品

來自苗栗山間の好茶



獅潭古韻 紅茶禮盒

天生天養,有機無毒,入喉甘醇

4兩/150g/盒

原價 2,680 元

優惠價 **2,490 元**

熱銷商品



活力東勢 晶亮胡蘿蔔綜合蔬果汁

星宇航空&五星飯店指定

200ml*12瓶/盒

原價 1,800 元

優惠價 **1,700 元/4盒**



日珍香御品屋 超人氣堅果禮盒

台中十大伴手禮名店

減糖夏綜塔5入、杏仁瓦片8入
低糖黑芝麻糕160g/盒

原價 1,980 元

優惠價 **1,480 元/3盒**



巨佳食品 澎湃肉乾禮盒

手工製作,配茶最對味的經典零嘴

蜜汁豬肉乾*220g、魷魚絲*170g
鱈魚絲125g

原價 1,500 元

優惠價 **1,480 元/3盒**



萬歲牌 活力堅果禮盒

歡聚時光,剛剛好的小點心

16包/盒

原價 2,599 元

優惠價 **2,328 元/6盒**

沃荷 | 平價時尚精品沙發

Electric Recliner Sofa

1806 一字型雙電動全牛皮按摩沙發

223(W) x 92-156(D) x 96(H)cm

NT\$ 68,000 (不二價)



Aulipure 澳立康健

纖舒敏益生菌，由內而外打造好體質

實驗專利

9種
益生菌

順暢代謝力×強健保護力

98%使用者滿意推薦

養分補給

3種
益生質



強化生存

28種
後生元



粉末劑型，素食可食

沈嘉鈞 專科醫師推薦

復煜生物科技有限公司



線上
客服



馬上
擁有

SIMURGH

比你想的更舒適

Air Suit 無內裡透氣西裝

- 重量減輕30%，穿上就有感
- 無肩墊設計，穿著更輕鬆
- 針織孔洞結構，會呼吸的西裝

實體櫃位

台北信義新天地A11 3F
台北市信義區松壽路9號

都會日常輕鬆穿搭 | 免燙可機洗



超抗皺



超彈性



吸濕排汗



省時快乾



超涼感

購物商城



LINE官方





導航 PAPAGO!

線上版

即時路況再進化

路況看板 x 即時影像

輸入優惠碼

PPG30 免費試用

即時影像 重新整理

2024-02-02 13:27:53
31472 5332 OK+040 南港聯絡道

詳細資訊

道路名稱	南港聯絡道
方向	北向
里程	OK+040
座標	25.047190448218, 121.62295817896

路況看板 重新整理

全部路段 即時影像

優惠/事故(119) 施工(285) 其他(35)

國道三號 [北向] ▲ 壅塞事件
國道三號 北向 40K+500 壅塞事件-壅塞
40K+500

港西聯絡道 [南向] ▲ 壅塞事件
港西聯絡道 南向 0K+555 壅塞事件-壅塞
0K+555

國道一號 [南向] ▲ 壅塞事件
國道一號 南向 220K+425 壅塞事件-壅塞
220K+425

高港高架 [西向] ▲ 壅塞事件
高港高架 西向 3K+390 壅塞事件-壅塞
3K+390

出發前掌握路況
順路出行沒煩惱

PAPAGO![®]
tw.papagoinc.com

研勤科技股份有限公司
公司地址：114 台北市內湖區港墘路200號4樓
客服專線：02-2659-3008



《遠見》2026企業最愛大學生揭曉

逢甲奪私校第一、躋身全台前十

文·攝影 / 轉載逢甲大學秘書處

《遠見》雜誌2月24日揭曉「2026企業最愛大學生暨實習生調查」結果，逢甲大學憑藉靈活的治理、深化的產學鏈結與前瞻的AI與雲端的數位轉型，展現競爭韌性，於不分公立總排名中榮獲全台第十，私校第一，成為企業主眼中最具實戰力的私校代表。

在本次公布的28項指標榜單中，逢甲在「工程及製造業」、「非上市櫃公司」與「營建業」三大領域皆拿下私校第一，反映畢業生在中小企業及隱形冠軍企業中的高適應力，也印證學校長期深耕理工與營建領域的成果，已深植台灣工程製造與建設產業版圖。

在「上市櫃公司最愛大學」榜單中，逢甲同樣寫下全台第12、私校第2的佳績。根據《遠見》觀察，比成績更重要，企業看重可驗證的專業能力。近年來，逢甲積極攜手台積電、美光、旺宏電子等指標企業開設冠名學程並提供實習機會，其中「台積電半導體學程」累計申請人數突破1,500人，居全台之冠，不僅展現學生對半導體產業趨勢的高度



名次	學校名稱
第一名	國立成功大學
第二名	國立臺灣大學
第三名	國立陽明交通大學
第四名	國立清華大學
第五名	國立臺灣科技大學
第六名	國立臺北科技大學
第七名	國立中央大學
第八名	國立政治大學
第九名	國立中興大學
第十名	逢甲大學

▲《遠見》2026企業最愛大學生揭曉，逢甲奪私校第一、躋身全台前十。

敏銳，也彰顯逢甲在半導體人才培育上的系統化布局。

進一步觀察總榜名單，逢甲大學是唯一躋身全台前十強的私校，淡江大學、輔仁大學、中原大學與東海大學亦表現亮眼名列前20；各校在專業分榜中皆有亮眼成績。如，淡江大學為上市櫃公司最愛私校榜首，東海大學為企業最愛實習生中部私校第一，展現出私校群體在產業界的多元影響力與豐沛量能。



◀逢甲於2026年初攜手科技巨擘華碩ASUS，重磅打造「AI智慧創新鑄造廠」，以企業級的頂規算力為引擎，全面為學生的創新實作「加速」。



完整報導內容



《Cheers》全台大學校長辦學績效互評

逢甲大學連12年榮獲私校第一

文·攝影 / 轉載逢甲大學秘書處



▲《Cheers》雜誌2026「大學辦學績效互評」，逢甲大學連續12年榮獲私校第一。

《Cheers》雜誌2月26日公布2026「大學辦學績效互評」最新調查結果，逢甲大學憑藉穩健的治理與前瞻佈局脫穎而出，在全台110所參評高校中脫穎而出，榮獲全國第五、再次蟬聯綜合私校第一。如報導所述，逢甲大學堪稱12年來全台「最有續航力」的學校，在12年內穩居前5，從未掉出榜外，其中有9年站上前3名，其辦學績效已成為高教界公認的治理典範。

在本次調查的前20名榜單中，國立頂尖大學依然佔據多數席次。在私立綜合大學部分，除逢甲大學穩坐龍頭外，僅有東海大學、淡江大學、輔仁大學以及元智大學入榜。根據今年的評選結果，全台大學校長一致認為，逢甲大學能再度領先，主要歸功於其能快速回應全球化與社會經濟變化，持續調整辦學方向的前瞻思維與強大的行動力、AI與數位轉型落實在校務與教學系統的整合，全面提升教學、研究與行政效能及創新教育的深化，學生實力於國內外各項指標競賽中屢創佳績，以具體成果驗證其堅實的專業競爭力等三大核心關鍵。

從教育部公布的新生註冊率以98.71%名列私立綜合大學第一，到《遠見》雜誌「2026企業最愛大學生調查」位居全台總榜第十、私校第一，再到此次《Cheers》雜誌「辦學績效互評」蟬聯綜合私校第一；這些數據共同勾勒出逢甲大學在學生與家長的志願選填、企業主管的用人評價，以及高教同儕的專業評選中，均獲得高度認同。



◀逢甲大學於第30屆「大專校院資訊應用服務創新競賽」。



完整報導內容



AIS 稽核智能系統

AUDIT INTELLIGENCE SYSTEM

紙本稽核

E化

智能化

AIS 1.0

標準客制

- ✓ 帳號登入整合
- ✓ 電子郵件整合
- ✓ 靈活調整階層

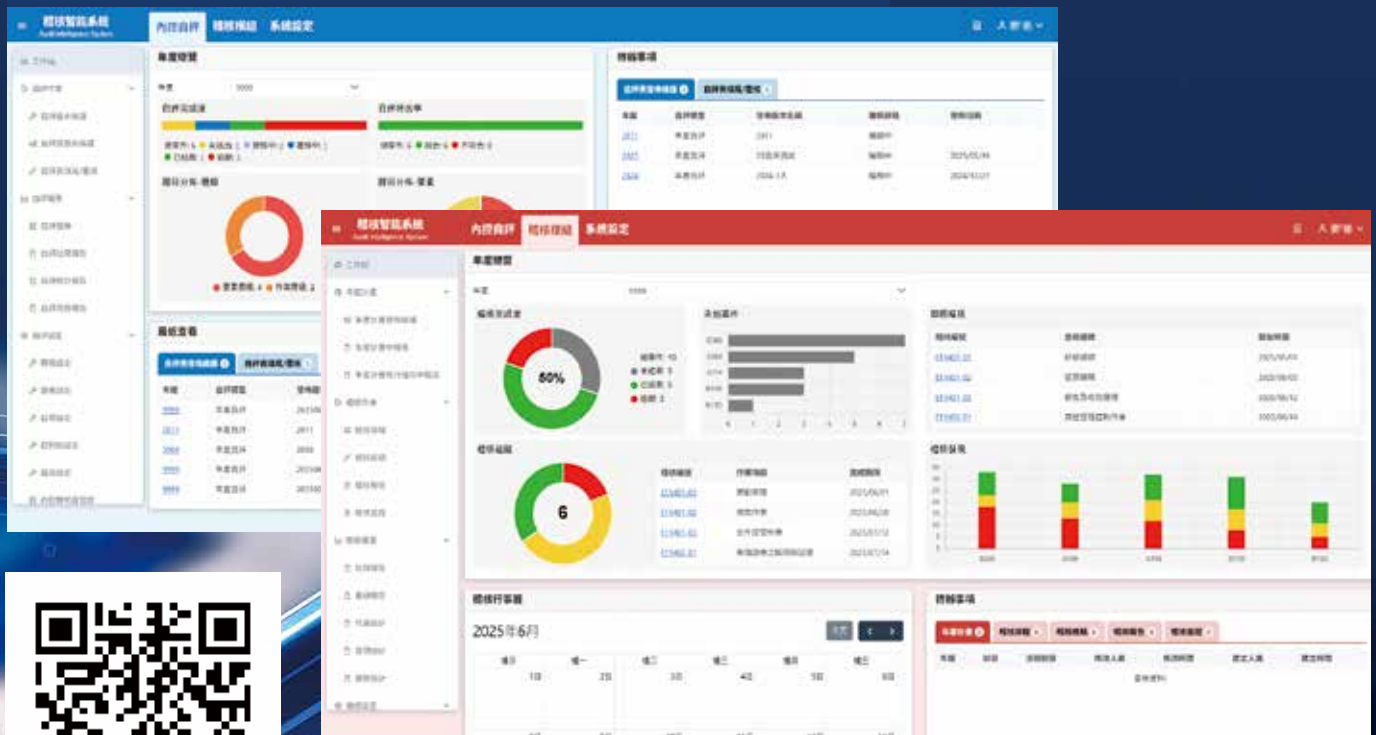
核心功能

- ✓ 內控自評.內稽模組
- ✓ 市場個資風險提示
- ✓ 自動化檢測除錯字

AIS 2.0

演進功能

- ✓ 外部稽核模組
- ✓ 自動生成底稿



了解更多

自評模組

預排計畫 | 題庫管理 | 自評追蹤

稽核模組

年度計畫 | 底稿 | 報表 | 改善追蹤

Let's ☺ Café

阿里山 極選綜合咖啡

淬煉 · 阿里山的美好



清新白花香
柔和柑橘



淬煉在地風味，從台灣出發，驚豔世界，再回到台灣。
選自阿里山YUYUPAS莊園，透過UCC雙冠軍咖啡師極選淬煉。



逢甲人月刊第402期總號第509號

中華民國63年1月創刊

中華民國115年4月1日出版

名譽發行人：王葳

發行人：李明和

名譽社長：謝振裕

社長：陳吉隆

最高顧問：劉憲同 張山明 劉招明 曾永權 施鵬賢

社務委員：楊士靈 蕭地域 李致中 王致勛 高志銘 林育信

施明海 盧俊廷 王錦機 陳漢澤 張慕白 謝光富

王朝源 洪定國 黃龍福 林信鋒 陳春甘 孫惟平

陳勝誥 陳敏 劉士賢 徐遠權 郭正沛

總編輯：賴文堂

副總編輯：黃輝慶 陳韋佐 張國竑 吳芳君 王振能

編輯委員：丁培元 王欣 尤正賢 周純堂 呂紹良 邱瑞利

張政文 高福源 陳正雄 張立義 崔昇祥 鍾士奇

方敏穎 陶鑫文 柯閔鐘 宗建誠 孫睿彬 洪富林

執行編輯：陳書芸

資深顧問：張財源 楊民賢 沈振源 吳順勝 林廷祥 翁登財

孫慶餘 張綉梅 潘文成 張麗華 郭麗群 盧壯智

戚雅各 偕德彰 陳蓓蓓 游永全 黃玉雲 黃何文

劉延村 錢秋華 蔡練生 王祖森 王文聰 林盟彧

邱伯達 林昇璋 林慶隆 林揮獅 王基順

廣告總監：賴文堂

封面標題題字：蕭世瓊

社址：台北市復興南路二段65號12樓之5

郵撥帳號：15298571

戶名：台北市逢甲大學校友會

電話：(02)2708-3427 傳真：(02)2754-8571

網址：http://www.fcuaa.org.tw

E-mail：fengchia@ms22.hinet.net

設計印刷：浩璋行銷管理顧問公司

E-mail：iahohoa@ms42.hinet.net

行政院新聞局出版事業登記證局版台字第8965號

中華郵政北台字第2258號登記為雜誌類

焦點報導

04《遠見》2026企業最愛大學生揭曉

逢甲奪私校第一、躋身全台前十 ◎逢甲大學秘書處

05《Cheers》全台大學校長辦學績效互評

逢甲大學連12年榮獲私校第一 ◎逢甲大學秘書處

人物專訪

12 專訪特聘講座教授志聖工業

梁又文總經理兼執行長

從PCB設備的技術躍升

成GPU時代的封裝關鍵決勝點

◎陳書芸

16 專訪逢甲大學資通安全碩士學位學程主任

周兆龍博士

聚焦新興科技、產業與國際視野

跨域匯流資安新勢力

◎陳書芸

20 專訪優秀校友鮮綠農業科技 熊亞萍董事長

闖進玉米田的金牌業務

看見市場潛力 創造雲林農業新典範

◎陳書芸

郭于誠醫師專欄

24 從休士頓到竹科

一場關於「想的方式」的人生修煉 ◎郭于誠

精誠資訊專欄

26 精誠「IT隨行」助攻台灣軸承龍頭

打造印尼新廠IT/OT融合基地

◎精誠資訊

台灣

主要負責人
名錄

■逢甲大學

台中市西屯區逢大路127號

http://www.fcuaedu.tw/

校友聯絡處(人言大樓10樓)

04-24517250

處長：楊士靈

秘書：王欣#2556

執行秘書：丁培元#2552

■逢甲大學校友總會

總會長：李明和

秘書長：賴俊銘

■台北市逢甲大學校友會

台北市復興南路二段65號12樓之5

http://www.fcuaa.org.tw

會長：張財源

■桃園市逢甲大學校友會

會長：蕭地域

■新竹市逢甲大學校友會

會長：李致中

■苗栗縣逢甲大學校友會

會長：王致勛

■台中市逢甲大學校友會

會長：林育信

■彰化縣逢甲大學校友會

會長：郭正沛

■南投縣逢甲大學校友會

會長：高志銘

■雲林縣逢甲大學校友會

會長：施明海

■台南市逢甲大學校友會

會長：黃龍福

■高雄市逢甲大學校友會

會長：王朝源

■屏東縣逢甲大學校友會

會長：盧俊廷

■台東縣逢甲大學校友會

會長：王錦機

■花蓮縣逢甲大學校友會

會長：林信鋒

■宜蘭縣逢甲大學校友會

會長：陳漢澤

■金門縣逢甲大學校友會

會長：張慕白

■澎湖縣逢甲大學校友會

會長：謝光富

■逢甲大學EMBA校友會

理事長：陳春甘

秘書長：陳信嘉

■逢甲大學台北市校友文教基金會

董事長：鍾智文

執行長：賴文堂

■逢甲大學EMBA學術發展基金會

董事長：黃駿霖

秘書長：劉昌憲

■廖英鳴文教基金會

董事長：錢秋華

秘書長：戴瑞坤

■高雄市逢甲歡喜人協會

理事長：陳坤山

執行長：賴俊銘

■逢甲大學會計教育基金會

董事長：偕德彰

海外

主要負責人
名錄

■日本校友會

東京地區總召集人：石滋文

大阪地區聯絡人：蔡伸雄

■美國北加州校友會(舊金山地區)

會長：孫惟平

■美國南加州校友會(洛杉磯地區)

會長：徐遠權

■美國華盛頓D.C.校友會

會長：徐文炳

■美國紐約校友會

會長：洪國治

■美國西雅圖校友會

會長：傅國強

■加拿大西校友會(溫哥華地區)

會長：陳美芝

■加拿大東校友會

會長：陳勝誥

■澳洲昆士蘭校友會

會長：陳敏

■馬來西亞校友會

會長：洪定國

■香港校友會

會長：任立新

■澳門校友會

會長：何曉彤

■汶萊校友會

會長：鍾昌華

■印尼校友會

會長：朱永健

■泰國校友會

會長：陳樹中

■新加坡校友會

會長：余清安

■中國大陸校友會

總會長：黃泓燐

■中國江蘇分會

會長：陳思翰

■中國華南分會

會長：劉士賢

■中國川渝分會

會長：郭弘揚

■中國福建分會

會長：潘怡君

逢甲大學GIS專欄

28 搭建全球交流平台 協力推動多元國際合作
並迎向APFITA2026 ◎逢甲大學GIS中心

達紡企業專欄

30 廢料編織永續未來—
《Symbiosis : Weaving a Net Zero Life》
獲英國Future Art & Design Award白金獎 ◎達紡企業

康德隆生醫專欄

32 電足體康 從調整到穩定：
電位療法在代謝管理中的角色 ◎康德隆生醫

校園采風

34 從人文經典走向時代未來：
中國文學系與國語文教學中心
的實踐教育前瞻力 ◎逢甲大學人文社會學院

36 逢甲大學商學院攜手產學精英
凝聚115學年度使命與學習目標共識
◎逢甲大學商學院

知識饗宴

38 AI決策介入模式 當系統替你想好下一步
誰還在為結果負責？ ◎莊鈞翔

聯誼活動

40 台北市逢甲大學校友會115年新春團拜
暨第19屆會長交接
十年樹木百年樹人 前人種樹後人造林 ◎陳書芸

聯誼活動

42 逢甲大學校友總會第10屆第2理監事顧問聯席會
菊島會師 逢甲一心 ◎賴俊銘

44 馬來西亞逢甲大學校友會
星夜古城 璀璨逢甲
揮桿四海 逢甲一家親 ◎陳威龍

徵信錄

47 校友會會員年費及各類捐款

公益廣告

47 台中市政府警察局第六分局
防止詐騙宣導

贊助廣告

- | | |
|----------------|----------------|
| 01 立明集團 | 劉招明(水利59) |
| 02 達紡企業 | 黃國彭(工工70) |
| 03 研勤科技 | 簡良益(資訊84) |
| 06 精誠資訊 | |
| 07 全家便利商店(股)公司 | |
| 10 華南產物保險 | |
| 11 大力卜(股)公司 | 蕭瑞芬(EMBA高階104) |
| 46 松園食品 | 王健蒼(EMBA高階96) |
| 48 三田文具 | 何欽鍊(EMBA高階107) |
| 封面裡 麗明營造 | 吳春山(土水博113) |
| 封底裡 陽信商業銀行 | |
| 封底 晶華傢俱集團 | 賴炳輝(EMBA高峰102) |

逢甲人 月刊贊助發行企業

BEST GIVING
麗明營造

森田藥粧®
— SINCE 1934 —

SYSTEMEX
精誠集團

FamilyMart

SIMURGH

ANStek
Answer Technology Co., Ltd.
安馳科技

住邦資產管理
JUBON INTERNATIONAL REALTY

JSL 甲山林集團
GROUP

ARBOR
磐儀科技

Aulipure
立明集團 劉招明 董事長

DATABANK®
三田文具

PAPAGO!®

晶華傢俱
CHING HUA CASA

華杏出版機構
FARSEEING PUBLISHING GROUP

陽信銀行
SUNNY BANK

GSC 高古貿易股份有限公司
高古鋼鐵 www.gsc.com.tw

MF select

吃茶三千
TAIWAN 1996

禾璋投資股份有限公司
柯景淮 董事長

iSion 力神科技股份有限公司
Lision Technology Inc.
高地域 董事長/總經理

遠雄建設

Döshee
SINCE 1890

MeiLoon

PX 大通

臺北明國利生協會
光明善導 心 利益眾生

松園食品
MATSUZONO

啓宇營造

用探索世界的方式 發現未認識的自己 

生命如此珍貴 體驗如此難得

◊ 旅遍各地 華南陪你 ◊



華南產險總公司：11071 台北市信義區忠孝東路四段560號5樓 電話：(02)2758-8418(代表號) / 免費申訴電話：0809-005-607
服務據點(免付費電話：0800-010-850)或網站(網址：<https://www.south-china.com.tw>)，以保障您的權益。



華南產險
SOUTH CHINA INSURANCE

華南金融集團

SKECHERS

D'Lites

SKECHERS
HANDS FREE
Slip-ins

代言人
i-dle 舒華



不必再彎腰

專利所有 仿冒必究



SKECHERS



SKECHERS TAIWAN



C SUN 志聖



▲2025年獲台積電優良供應商「卓越產量支援獎」，唯一兩次獲頒的台灣設備商。

▲志聖台中廠的無塵室製造現場。

志聖工業早期以實驗室烤箱起家，一路參與台灣產業從工業、電子、科技、高科技到半導體的轉型前進。

然而在相當長一段時間裡，志聖的營收仍高度集中在PCB與面板設備；相較之下，半導體設備市場因技術門檻極高、長期由國際大廠主導，台灣設備商其實很難切入。梁又文執行長（以下稱Frank）指出，先進封裝在2023年AI浪潮爆發前，仍處於技術研發與小規模試驗的蓄勢階段。隨著運算需求轉向GPU，這項技術迅速走向產業核心，成為半導體供應鏈不可或缺的關鍵。

除了AI的強勁動能，COVID-19引發的全球供應鏈碎鏈化，促使晶圓代工大廠積極強化在地化供應鏈的比重。這讓志聖長期深耕於PCB與FPD/LCD領域的核心技術，獲得了在半導體高階製程中大放異彩的絕佳契機。

志聖工業的努力深受客戶與市場肯定，繼2023年獲獎後，2024年榮獲Outstanding Improvement獎項，2025年更以G2C+聯盟（G2C+Alliance）的形式蟬聯肯定，展現台灣設備商在全球半導體供應鏈中的韌性與實力。

GPU浪潮下的先進封裝新戰場

「我們其實早在十多年前，就開始投入先進

封裝相關設備研發，只是當時市場規模極小、需求尚未成形。我們那時每年只做少量設備，甚至連客戶實際要做什麼都不太清楚。」每一段轉型都是長期累積的技術經驗，使志聖在AI時代浪潮中，從PCB設備跨入先進封裝領域。

最令人感到好奇的是，工業烤箱跟PCB、電子、半導體先進封裝設備，有什麼共同核心技術？首先先來了解何謂「先進封裝」。過去半導體製程遵循著摩爾定律，CPU晶片越做越小、越便宜；AI則是GPU的時代，晶片變得更大、更昂貴。像是蓋一直蓋平房，把房子越做越小；現在則變成把晶片一層一層往上堆，就像蓋高樓大廈一樣。

「以前做壞一顆晶片可能就報廢，但現在一顆晶片就是一台保時捷或一棟豪宅的價值。先進封裝是製程的最後環節，要把很多顆晶片堆疊在一起、貼合得非常近，不能有任何誤差、損壞和不良率。志聖是做烤箱起家的，我們最擅長熱處理、熱技術。」。

半導體產業正快速邁向異質整合，晶片在奈米製程下已經非常強大，但真正決定算力與能耗表現的，關鍵在於後段封裝。多顆晶片透過封裝整合後，運算能力大幅提升、效率提高、能耗降低。

隨著堆疊密度增加，也帶來更複雜的貼合、堆疊與材料穩定性挑戰，設備必須精準控制溫



▲志聖台中廠的設備製造現場。



▲G2C+(志聖、均豪、均華、東捷)共同合展。



▲桃園中平國小進行國內賽事。

度與熱流條件，而這就是志聖長年的核心技術。

封裝技術成算力時代的未來決勝點

論先進封裝的重要性，讓晶片從「平面縮小」到「立體堆疊」，不僅延續摩爾定律，也成為台積電在技術上拉開與英特爾、三星差距的重要防線。它能在AI時代同時達到提升算力、降低能耗。未來，隨著AI資料中心與高效能運算需求爆發，算力被視為「未來的石油」。因此如何把多顆晶片更緊密地整合，關鍵在於先進封裝的技術，也是台灣產業鏈能透過「合作大於競爭」的產業新模式，共同創造台灣在全球半導體版圖中的重要位置。志聖與均豪、均華結合技術互補優勢，在2020年9月以「一站式先進封裝設備供應鏈」為定位正式成立，致力於結合AI智慧製造與綠色永續解決方案。

這也成為志聖與逢甲大學長期合作的重要研究領域之一。雙方在機械工程與熱流相關技術上持續深化合作，聚焦於先進封裝中不可或缺的熱傳與熱流控制。隨著半導體走向「異質整合」(Heterogeneous Integration)，不同材料、不同功能的晶片被整合在同一封裝中，彼此之間的互相影響會急遽放大，熱技術未來將成為工程領域的重要顯學。

合作大於競爭 打造中部產業聚落強化產業鏈

「台中同時具備研發與製造並存的條件，往

北連接開發與研發，往南連接先進製造，而位於核心位置的逢甲大學，正好扮演連結產學的重要節點。我們期待打造一個長期的產業與人才聚落。」2025年志聖投入約14.8億元，預計在逢甲大學附近打造約3000坪的中部新基地。

在長期的合作中，Frank大讚逢甲的師長對教育的投入與熱情，培養務實、能解決問題的人才方面獨具特色，公司內部也有不少同仁來自逢甲。志聖自2022年起無條件捐贈逢甲大學5年五百萬元，設立「志聖工業團隊創新激勵發展基金」，鼓勵師生共組團隊，推動跨領域創新計畫。2025年雙方在半導體領域逐漸形成合作共識，簽訂產學聯盟合作備忘錄，並透過捐贈儀器設備來展示與逢甲共建「前瞻能源與熱管理實驗室」的長期合作想法。

「『逢甲』兩字其實意味深長—『逢』是遇見，『甲』是第一名，在逢甲，就是遇見最好的自己。」在全球科技競爭日益激烈的時代，台灣正站在世界科技的重要節點，而人才若能在這樣的環境中找到自己的位置，也就有機會與產業一起走向世界舞台。

把夢想打進國際舞台 在球場上學習企業精神

Frank從小身為棒球迷，國中時常跑到球場看球。雖然沒有走上球員之路，但這份熱愛在多年後，以另一種方式延續—長期支持桃園中平國小棒球隊長達10年。



Exclusive

獨家專訪



▲2024年志聖捐贈中平國小校車。

▲2025歲末捐贈台中向上基金會附設育幼院。

▲邀請同仁參與淨灘活動。

他回憶第一次走進他們的球具室，看見孩子們使用的球棒、球具多半破舊甚至反覆修補。「那時候整個球隊一年的預算只有60萬，校長與教練非常用心與愛孩子，但對一支要參加全國比賽的球隊而言，資源非常有限，他們還可以打到全國第三名！」於是他與企業夥伴決定長期支持球隊，從自身捐款到拋磚引玉募款，建立穩定資源機制，讓球隊能安心訓練。

公益最重要的不是「施捨」，而是讓團體有機會自立。「我們不是要給很多，而是給『夠用』，讓孩子專心做好事情。」除了經費，也包括支持聘請專業教練，透過簽約模式，確保計畫能在一段時間內持續運作。

最令他印象最深的是，第一年投入後，球隊在各項比賽幾乎是冠軍、金牌得主。2019年，中平國小拿下全國冠軍，代表台灣出征U12世界少棒賽。十年來球隊已培養多名職業球員，「當孩子還是Nobody時，但你用職業級教練去帶他，他就有機會變成職業級！」

運動與企業有許多相通之處，棒球不只是比賽，更是建立榮譽感與歸屬感的團體。透過團隊合作、紀律與長期訓練，他們學會面對挑戰，也建立自信。與企業在產業競爭中需要的韌性與團隊合作，其核心價值是一致的。

演算法思維升級 溝通與互動仍是無價的能力

在志聖工業的產學合作策略中，與大學的互

動不只是人才招募，更是一種長期的人才培養與文化交流。企業與學校若要真正縮短學用落差，關鍵不只是技術能力，更在於學生的思維方式與學習習慣。Frank強調，在知識爆炸的時代，最重要的是培養好奇心與提問能力。

「你的思維其實就像演算法，要一直升級。」如果把自己變成封閉系統，很快就會被時代淘汰；相反地，保持開放、願意與不同的人交流與連結，才能讓知識與經驗持續累積。他也提醒，人工智慧再強，人與人之間的互動、判斷與人情仍難以取代。

這樣的理念以「成人之美」的文化體現在志聖的組織中，鼓勵每位同仁都成為「Problem Solver」，可以主動積極提出創意與需求。而管理者的角色則是提供資源與支持，讓團隊共同創造價值。

長期的信任關係也是產學合作的重要基礎。志聖與逢甲大學合作已超過20年，從實習制度、專題計畫到人才培育逐漸形成完整系統，未來也將持續推動雙方的半導體產學合作。

「很多人只看到冰山上面那一塊，但其實這是長時間的互動與合作。」梁總經理提到，企業提供平台、學校培養人才，當雙方建立信任並持續合作，就能累積更大的價值，也讓學生在進入產業前，具備面對未來科技挑戰的能力。



《梁又文專訪》
照片連結

逢甲大學資通安全碩士學位學程主任 周兆龍博士

聚焦新興科技、產業與國際視野

跨域匯流資安新勢力

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、逢甲大學資通安全碩士學位學程



▲專訪當日資安學程現場團隊。

▲資通安全碩士學位學程「資安創新研討室」。

▲114學年度資安學位學程新生說明會。



Exclusive

獨家專訪



▲資通安全碩士學位學程「資安創新研討室」2026年1月5日正式啓用，校長王威、副校長唐國豪、資電學院沈祖望院長以及資策會資安科技研究所所長李榮三一同出席、參觀。

在數位轉型與生成式AI快速推進的時代，資訊安全早已從企業的「加分選項」變成營運的重要能力。周兆龍主任指出，近年企業IT職缺中，約每三個就有一個與資安相關；尤其金融、醫療與製造業加速上雲後，對雲端防護與安全開發管理的人才需求明顯攀升。即使AI能協助自動化偵測與分析，企業在「防守端」對專業資安人力的需求仍然強勁，資安治理高階人才培育因此成為關鍵。

三年前，逢甲大學即啓動資安研究單位規劃，由李榮三主任撰寫計畫並送交教育部核定，正式成立「資通安全碩士學位學程」（以下稱資安學程），並於114學年度迎來首屆學生，成為中部少數設有資安專屬學程的大學。學程聚焦創新密碼協定、數位貨幣交易安全、AI入侵偵測、零信任多因子認證與後量子加密等主軸，強調理論與實務並重，整合密碼學、產業實戰與資安研究專長，培養能真正解決問題、回應產業需求的專業人才。

跨域匯流資安新勢力 展開資安治理與不同視野

從密碼學、後量子加密，到物聯網、行動通訊、智慧製造、金融科技與電子商務，幾乎所有新科技的背後，都離不開資安議題。尤其在5G與AI帶來更便利、更多連網情境的同時，資

安風險也變得更加複雜。資安學程的成立，正是希望整合理論與實務，培養學生以創新的安全技術，回應真實世界中的跨域挑戰。

第一屆原規劃招收15人，招生前一週接獲教育部通知，額外核給12個名額。經評估空間與教學量能後，學程最終決定招收20位學生，並順利滿招。其中一半來自逢甲，一半為外校生，背景涵蓋不同專業。周主任認為，資安本就是跨領域學科，多元背景的加入反而能激盪更多火花，也反映中部對高階資安人才的明確需求。

首屆有多位本校不同科系學生以先修生身分錄取，因學程首辦，學程主動與院方及校方溝通協調，讓學生們享有先修生獎助，顯示學程在人才培育上不遺餘力。周主任表示：「這充分展現逢甲大學以學生為本，對於學生權益的重視與照顧。」這段過程，也讓他更深刻感受到校方與學生之間的信任與支持。

資安人才日趨提高 業界大師與前輩師資團隊

在數位化與AI快速推進的時代，資訊安全已從「加分項」成為企業運作的重要能力。周兆龍主任指出，台灣大型企業對資安人才的需求持續升溫，近年企業IT職缺中，約每三個就有一個與資安相關；隨著金融、醫療與製造業加速上雲與數位轉型，雲端安全與安全開發管理的人才需求明顯成長。即使生成式AI帶來自動



講座教授

教授

特聘教授

張真誠

李維斌

李榮三



▲ 強力業界師資，課程品質紮實訓練。

▲ 「資安創新研討室」於2026年1月5日正式啟用。

▲ 資安檢測實務系列課程-資安健診。

化輔助，企業在「防守端」對專業資安人力的剛性需求依然存在，高階資安培育更顯迫切。

在此背景下，逢甲大學成立資通安全碩士學位學程，定位為中部地區第一個以「純資安訓練」為核心的研究所層級學程。周主任強調：「資安不是附屬能力，而是跨領域科技能不能落地的關鍵。」學程聚焦五大研究主軸—創新密碼協定、數位貨幣交易安全、機器學習入侵偵測、零信任多因子認證與後量子加密技術；課程設計兼顧理論與實務，培養學生在高變動環境中獨立思考、跨域整合，真正把安全設計帶入應用場景。

師資陣容亦是一大亮點。被譽為「台灣密碼學之父」的張真誠教授，奠定深厚研究基礎；長年活躍於產業前線的李維斌老師，即使業務繁忙，仍固定於週末授課，從業界視角要求研究「能不能被真正使用」；李榮三老師兼具學術與實務歷練，現任資策會資安研究所所長，帶領學生以高度紀律面對研究挑戰。周主任形容，這樣的組合讓學生同時接軌學術深度與產業需求，「我們希望學生學到的不只是理論，而是能在真實世界守住安全的能力。」

2026年1月正式啟用的「資安創新研討室」，採多功能設計並保有學生個人座位，兼顧健康、彈性與舒適度；未來無論專題研究、競賽準備或深化論文，都有更完整的空間與資源作為後盾。資安學程正以系統化培育模式，回應台灣

迫切的資安需求，也為中部打造面向未來的資安人才基地。

攜手杜林理工大學 培育國際化資安專業

另一大亮點，是回應逢甲大學國際化學習目標，與義大利杜林理工大學合作的1+1雙聯碩士學位。學生完成第一年課程後，第二年前往杜林理工修業，達成雙方規定即可同時取得兩校碩士學位。

「這項合作是在籌備學程期間，透過跨國書信往返促成；當時資電學院提供多個系所供對方評估，最終杜林理工主動選擇與電子所與資安學程合作，讓我們既驚喜也備感肯定。」相較國內常見的校級或學士延伸型雙學位，這種「研究所對研究所」的資安領域1+1模式在台灣相當少見，也讓學程的國際培育更具指標意義。

雙聯學位採學費互免機制，就讀期間僅需繳交約100歐元保險費（生活費自理），對學生而言具高度吸引力，但也代表更高強度的學習挑戰。周主任提醒，歐洲以ECTS學習時數計算課程，強調自我學習與實作投入，「因為是雙學位，學生要用更加倍與紮實的學習取得。」因此學程除積極宣導，也輔導有意願學生提早規劃課程與能力準備，期盼在文化交流與學術訓練並進的環境中，培養具國際視野的資安專業人才。

此外，最新啟動的「如梭世代資安技術菁英



Exclusive

獨家專訪



1+1雙聯碩士學位

義大利杜林理工大學 Politecnico di Torino (POLITO)

(※逢甲資安碩士學位獨家合作)

- ✓ 持續被評為義大利和歐洲最好的大學之一
- ✓ 截至2024年在QS世界大學排名中位列全球工程技術大學52名
- ✓ 本學程學生事先提出申請，並經審核符合資格後(第1年修習滿30學分，不含必修2學分)，即可進入合作院系，修習合格後，取得逢甲大學與杜林理工大學碩士學位。

▲ 檢測實務系列課程-社交工程學習。

▲ 逢甲大學資安碩士學位課程地圖。

▲ 資安學程與義大利杜林理工大學獨家合作雙聯學制。

獎學金」，由台中在地資安企業如梭世代支持。「他們就是想挖掘真正對資安有熱情、願意動手做的人才。」每年提供總額新台幣20萬元，最多補助10名學生。無論發表研究論文、參與國內外競賽、取得資安證照，或主動發掘並回報系統漏洞等具體成果，都有機會獲得肯定。學程也持續整合產學資源，串聯證照培訓與考試管道，讓學習、實作與專業認證形成完整支持鏈，讓努力被看見，也讓投入更有回報。

聚焦新興科技 中部產業的資安人才基地

談到學程的未來藍圖，周主任強調關鍵在於「差異化」，首先體現在國際化與實務導向的訓練設計。透過雙聯學位，學程已建立明確的國際連結；下一步則希望進一步延伸，與國際資安單位在「課程、師資、證照到考場」形成一條龍合作，讓學生從學習到專業認證都能無縫接軌。

這樣的理念也落實在課程安排上。以李榮三老師開設的「資安韌性與社會實踐」為例，學生必須實際走進業界，替企業進行資安檢測並撰寫正式報告，因為「業界真正需要的，是看得懂問題、也寫得出解決方案的人。」在研究發展方面，學程逐步聚焦方向，結合師資專長，將重點放在密碼學與量子安全，以及AI資安與人工智慧輔助防禦等主軸，讓師生的研究能朝共同目標累積能量。

在校內跨域合作上，學程已與即將成立的AI研究單位展開互動。「我們是資安、他們是AI，合作其實非常自然。」下一步則鎖定金融資安。周主任指出，台灣金融業對資安的重視與推動速度遠超一般產業，法規更新頻繁且成熟，資源投入也相當可觀，「現在銀行談的是資安治理，不只是管理，資安長甚至拉到副總等級。」這正是在中部產業可以補上的關鍵位置—結合逢甲商學院與金融學院的專業基礎，發展具特色的金融資安研究與人才培育。

資安技術韌性 成為個人與產業的社會實踐

除了技術與制度，周主任也反覆強調「資安職業道德」的重要。他坦言，技術本身沒有善惡之分，差別在於使用者的選擇。因此，在培養學生解決問題能力的同時，也不斷提醒責任與治理觀念。「我們希望學生不只是著重技術的實力，而是知道自己站在什麼位置、要保護的是什麼。」

資通安全不只是資訊人的專利，而是一條會隨著AI、金融與各行各業發展持續擴張的長線專業。無論來自資訊、商管或其他領域，只要有熱情、願意投入學習，都能在資安找到自己的切入點。逢甲資安學程希望做的，就是為每一位有心投入的人，鋪好走得遠、也走得正的起點。



《周兆龍專訪》
照片連結

鮮綠農業科技 熊亞萍董事長

闖進玉米田的金牌業務

看見市場潛力 創造雲林農業新典範

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、鮮綠農業科技



學歷：

- 逢甲大學土地管理學系80年畢
- 中興大學EMBA
- 中興大學財金碩士

現職：

- 鮮綠農業科技(股)公司 董事長

經歷：

- 匯豐銀行 資深副總經理
- 摩根投資 經理



▲透過契作與公司制度化，將近400公頃的玉米農田全數導向產銷履歷化，成為智慧農業領航。



Exclusive

獨家專訪



▲鮮綠冷凍蔬菜系列-毛豆仁。

▼利用剩材生產「玉米鬚茶」，冷熱飲皆宜，保留天然甜香、熱量低。



▲經過品質嚴選的黃金甜玉米、玉米筍，也製成熱銷的真空即時玉米棒。

一支爆漿水果玉米，讓一位管理百億資金的金牌業務變成水果玉米女王，熊亞萍董事長（以下稱熊學姊）的職涯大轉彎與創業故事，以企業化思維投入農業創新，也為台灣農業產業升級，打開另一種可能。

鮮綠農業在短短十年間，成長為台灣農業典範企業之一，實踐從產地、銷售到消費市場的一條龍管理機制的農業產銷系統，與農民長期合作模式，紮根雲林在地農產，轉化為可銷售的創新商品，形成一個友善、親切、可量化與發展的永續循環。

看見爆漿水果玉米的潛力 展開農產創業路

從逢甲大學土地管理學系畢業後，熊學姊轉戰金融業，並寫下高峰。她曾隨「基金教母」宋文琪轉戰多家外商資產管理機構，在台中從零打造團隊、管理資產規模逾百億元，帶領9名AO與助理服務高資產客戶，一度成為全台頂尖業務。921震後，因緣際會認識麗明營造吳春山董事長，開始頻繁走訪工地與建案，結識大量中小企業主，逐步累積跨產業的人脈與市場觀察，也更深刻體會景氣循環對企業與家庭的真實衝擊。

然而，突如其來的公司宣布部門裁撤，迎來職涯大轉折。「我以前的工作模式就是圍繞著

市場，心情跟著震盪；全心全力服務客戶的大小事，我也不想留任通路，所以選擇帶著優退方案暫別金融舞台，重新思考下一步。」那段時間，她一度受邀赴海外發展，短暫協助傳產企業運作，但始終感覺那不是自己真正想投入的領域。

某天，她打開家中的冰箱，意外品嚐到先生與年輕團隊研究多年、可生食的水果玉米。「我以前對玉米真的沒興趣，但那天我一試，甜度和爆漿的口感真的讓我驚艷！我第一個想法是『這個市場潛力無窮！』」向來專注於資本市場的她，第一次以「產品力」與「市場潛力」的角度切入農業，透過在金融業累積的判斷與資源動員能力迅速啟動，與先生在既有人脈支持下，一週內竟完成逾億元資金募集，2014年成立鮮綠農業科技（以下稱鮮綠），就此展開農產創業人生。

智慧農業領航模式 打造農業界台積電工廠

放眼望去，一座專業級農業生鮮處理廠，矗立在雲林的農田中。「我們用IPO的規格來蓋廠房，從設計到申請都走合法程序，是這附近少數完全合規的建築。所以被大家稱作『農業界的台積電』。」台灣農業長期具備技術與品種優勢，但品牌化與市場溝通仍有成長空間。水



▲ 透過提高農民產值與合作黏著度，建立更穩定的供應網絡，每年合作農民也持續增加。

▲ 用IPO的規格建置的生鮮處理廠房，從嚴選、處理、

果玉米以高甜度、可生食與穩定品質切入，結合標準化生產與通路策略，朝向可規模化、可資本化的產業發展。

鮮綠成立短短5年內，已導入並落實公司化制度，將近400公頃的玉米農田全數導向產銷履歷化，工廠包裝機械化，從玉米的生產、加工、包裝，一條龍高規格生鮮處理機制，成為台灣智慧農業營運的領航模式。熊學姊將金融與財務操作導入，透過協商利率與政策融資降低資金成本，並以營運現金流與銀行資金支應發展；公司維持穩定配息，並規劃股利與股份撮合機制，兼顧公司成長與股東回報。

田間的LV小姐 與她的「千歲幫」夥伴

成為台灣農業先行營運模式，難以想像熊學姊職涯大轉彎的勇氣。她坦言自己從農作小白吃了不少悶虧，到老練迅速判斷的過程不易。

「剛開始我們也常被騙，有人會把壞品或其他東西混進來秤重賣給你，可能看我們穿的乾乾淨淨、從都市來的，很好欺負的感覺。」伴隨爽朗的笑聲分享著，正因為這些經驗，鮮綠團隊逐步建立一套嚴謹的品質與合作機制。

鮮綠農業科技將玉米品質分為四級，最高等級只用於自有品牌，並導入KPI與淘汰制度，從田間採收到進廠分級層層把關，讓公司在創業三年之內，品質與原料穩定度大幅提升。熊學

姊笑說：「以前他們會笑我是田間的LV小姐，現在我已經被訓練能一眼判斷品質好壞。」

契作農民她視為「外部同事」，也就是原料供應端，不僅重視技術與品質，也強調關係經營與情感連結。「採收現場仍以人工為主，我說這群熟練的採收者是『千歲幫』。」公司透過定期舉辦教育訓練與品質評比，對表現優良的農民與合作廠商公開表揚，形成正向競爭的氛圍；同時透過提高農民產值與合作黏著度，建立更穩定的供應網絡，每年合作的農民也持續增加。對她而言，這是一個需要制度、信任與長期投入的產業工程。

通路與配銷策略 韌性農產品結構

熊學姊在疫情期間重新盤點公司的營運與財務結構，也促成鮮綠在通路與配銷策略上的關鍵調整。創業初期鮮綠以超市量販等通路為主，雖然能見度高，卻面臨競爭激烈、議價空間有限的現實；隨著規模擴大，她開始嘗試轉向量大、周轉快的批發市場，其中又以雲林西螺果菜市場為核心。「以前他們來跟我買，我不賣，但後來想通了，量最大的地方，反而最能看見市場的真實需求。」一個批發商單日出貨量甚至超過全台十多家量販門市的總和，也讓她更清楚台灣玉米產業仍有龐大的成長空間。

在批發市場之外，鮮綠同步布局電商與團購



Exclusive

獨家專訪

視契作農民為「外部同事」，透過定期舉辦教育訓練與品質評比，形成正向競爭氛圍與合作關係。



包裝、冷鏈、倉儲到出貨掌控品質。



▲ 將農業剩餘邊料，添加專用菌種製造有機肥，落實循環。



通路，穩定觸及消費者，讓產品自己找到市場。另外，開發附加價值衍生產品，如烤玉米與點心型商品；將採收等級中最高級的品質製作成即時真空玉米棒，廣受年輕與上班族群喜愛；冷凍玉米、芋頭等食材，供應大型餐飲集團與連鎖品牌，逐步拉升冷凍品在整體營收中的比重，使產品結構更具韌性。

面對不可控的自然環境條件，鮮綠採取分散產地與平衡供需的策略，一面擴充工廠產能與冷鏈設備，提升保存與調度能力，以平抑價格波動；一面透過進口與外銷的雙向操作，建立更具彈性的原物料供應機制。包括引進進口芋頭，並在國內主產地自種或契作A級作物，如山區牛番茄、水果彩椒，採取「先定量、再定價」的模式，降低缺貨與成本失控的風險。「台灣消費者很明顯偏好對本地農產，如果有台灣的，大家就不太買進口的。」透過進口更多是補足淡季缺口，而非取代本地生產。

「通路沒有天花板，但風險一定要先算好。」在更長遠的規劃中，熊學姊將目光放向海外，以越南作為移地種植與冷鏈進口的優先據點，同時也評估未來外銷至日本、香港與新加坡的可能性，建立更彈性調度的供應網絡。

來自雲林土地的農業典範 溫暖而友善的循環

像秋日落葉悄悄回歸大地，化作下一季的新

肥料，鮮綠農業科技的ESG也在實踐經濟循環，農業剩材不再是問題，而是資源。將田間與包裝線產生的剩餘邊料投入，添加專用菌種製造有機肥，「經過8個小時，晚上放進機器、早上出來就是肥料。」這套循環系統不只解決剩餘農作的臭味與堆置問題，更把廢棄物變成可回田的基肥，更是政府認證可累積的碳權。

鮮綠把玉米梗、碎軸與玄米等副產物一併納入堆肥體系，生成的有機肥將回用於土地改良，減少外購化肥與化學投入，強化土壤韌性與長期產能。「土地改良是推動品質穩定與產值提升的基礎工程，從田間管理到採後處理一條龍銜接，才有可能把高品質產品送到市場。」

另外，也利用剩材生產「玉米鬚茶」，冷泡、熱飲皆宜，保留天然甜香、熱量低、風味層次豐富，成為戒糖的好選擇。產品出廠採用第三方把關，標示供應來源與無毒溯源，並以安吉富等合作廠商承諾出廠品質，讓消費者既安心又能享受本土農產的風味。

跨行不易，卻能從不同視野且入產業。短短十年間，熊學姊透過財務與市場思維，實踐從產地、銷售到消費市場的一條龍管理機制的農業產銷系統，與農民長期合作模式，紮根雲林在地農產，轉化為可銷售的創新商品，形成一個友善、親切、可量化與發展的永續循環典範。



《熊亞萍專訪》
照片連結



郭于誠專欄

從休士頓到竹科： 一場關於「想的方式」的人生修煉

文 / 郭于誠醫師（EMBA高階105、中國醫藥大學新竹附設醫院放射腫瘤科主任、中國醫藥大學放射腫瘤科助理教授）

跨越十年的教育伏筆

2010年，我被外派至美國休士頓、全球頂尖的癌症中心 MD Anderson 受訓。在那段短暫的時光裡，我安排當時就讀小學一年級的大兒子進入當地學校。雖然僅有兩個月，但美國教育對「人的價值」與台灣截然不同的形塑，在我心中埋下了種子。回國後，我開始規劃他十年後赴美深造的可能；2023年，這個跨越十年的目標終於如願達成。

然而，挑戰才剛開始。老大入學初期，面對文化差異與自我懷疑，焦慮感如潮水般襲來。他在電話中向我傾訴，覺得自己選錯了科系、看不到未來，更對父母的栽培感到虧欠。

隔著電話聽著他的不安，我心裡反而感到一絲踏實，因為這就是我當初的目的啊！稻盛和

夫曾說：「苦難是神賜予的禮物，是為了磨練我們的靈魂。」唯有學會獨自面對人生的寒冬，才能在焦慮中淬煉出真正的韌性，而這正是教育的真義。

在風暴中心正視現實

這讓我想起在逢甲EMBA就讀時，高承恕董事長的一席話：「大學最重要的功能不是職業訓練，而是讓你學習找到安身立命的方向。每個人都有其獨特性，路很長，千萬不要看輕自己。」

這段話支撐我在2018年從彰化秀傳重返台中中國附醫，並在三年後奉派至新竹附醫服務。來到新竹，我正巧見證了AI與半導體席捲全球

►逢甲大學高承恕董事長鼓勵，每個人的獨特性，學習找到安身立命的方向。



的狂潮。這股力量讓台灣躍上世界舞台，也讓這塊土地處於地緣政治的風口浪尖。

面對這種集體性的焦慮，我常想起老師的教誨：「無論遇到什麼樣的環境，都要以積極的心態去面對。」身處風暴中心，我選擇不去逃避這股不安，而是親身去了解、去正視它的存在，將壓力化為前進的動能。

公平的真相

有人質疑，台灣近年的經濟成長集中在以竹科為核心的半導體產業，對其他行業並不公平。但我靜心觀察後發現，他們的技術獨步全球、研發領先對手、且極其努力：我住在台中，每日搭乘清晨最早的高鐵通勤至新竹。早上七點，我常看見一群人步出竹北高鐵站，匆匆趕往相鄰的六家火車站轉乘區間車。曾有一位病人家屬告訴我，她就是這群人之一。她選擇搭區間車是因為若開車進園區，塞車動輒超過一個半小時。有時我工作到晚上九點半才返家，對向車道依然擠滿剛下班的車潮。所謂的不公平其實是極致的公平，燈火通明的竹科就是最好的見證。

當大環境不如預期時請務必拒絕幻想

這讓我學到：不要盲目羨慕別人的成就，因為你未必看見他們付出的代價；即使看見了，你未必願意用同樣的汗水去交換。如果你對現狀不滿，卻仍維持舊有的生活模式，那麼改變永遠只是幻想。與其花時間羨慕，不如思考如何讓技術超前。當大環境不如預期時，抱怨與批評只會消耗能量。你要做的是讓自己變得更

強，然後秉持「利他之心」去幫助別人。當你做到了這些，機會自然會來找你。這也是我心中最理想的「教育」—將逆境視為砂紙，磨去性格中的軟弱。

孩子的自我解答就是實踐者的收穫

回到大兒子的故事，我沒有用長輩的成功經驗去下指導棋，只是靜靜傾聽。因為我知道，這是他的人生試卷，必須由他自己交卷。

後來，他逐漸從逆境中找回自信與節奏。他觀察到美國大學生極其重視實習，於是在大二升大三的暑假，主動爭取到新竹生醫園區的科技公司實習。他延續我的模式，每天從台中搭高鐵到新竹，親身體驗竹科日常。

當他用自己賺來的薪水買下iPad時，那份成就感遠勝過任何物質獎勵。他甚至主動擔任台灣學生會會長，這種從被動適應到主動出擊的轉變，正是「心態轉變，命運隨之轉變」的最佳證明。

用想的方式去活

稻盛和夫曾說：「不要用活的方式去想，要用想的方式去活。」不要讓現實環境限制了你的思考，而要透過教育讓你的思考強大到足以重塑現實並實現理想。不敢保證努力一定會成功，但只要每天進步一點點，持續不斷地累積，終有機會達到看似遙不可及的目標。

這種不留遺憾的活法，才是人生最有價值的答案。

精誠「IT隨行」 助攻台灣軸承龍頭 打造印尼新廠IT/OT融合基地

文·圖 / 精誠資訊

隨著製造業加速海外布局，如何在陌生市場中快速建構穩定、安全且具擴充性的IT基礎架構，已成為企業全球化能否成功的關鍵。A客戶於印尼新建製造基地，面臨在地IT人才不足、IT/OT高度整合複雜度，以及緊迫投產時程等多重挑戰。精誠以「IT隨行」模式，從顧問規劃到技術落地全程參與，協助客戶完成新廠IT架構建置，不僅如期甚至提前投產，更打造出高可用、可擴充、可複製的海外建廠典範，為企業長期全球營運奠定關鍵基石。

異地建廠的三重試煉：人才、複雜度與時間壓力

A客戶成立於1966年，作為台灣精密軸承產業的隱形冠軍，其產品廣泛應用於汽車、工具機及精密機械領域。為因應產能擴充與南向佈局，A客戶選定印尼工業區，興建全新製造基地，作為其全球化佈局的關鍵里程碑。

然而，對於首次在東南亞從無到有建設新廠

的A客戶而言，IT基礎建設絕非單純的設備採購，而是營運命脈的建立。不同於既有廠區的擴建或升級，新廠需要完整規劃包含網路架構、機房設計、設備配置等所有IT基礎設施。面對異地環境，該客戶首當其衝面臨三大難題：

1. **缺乏在地IT戰力**：印尼當地缺乏具備大型製造業建置經驗的IT專才，且語言與溝通成本高昂，單靠內部人力難以支撐。

2. **高複雜度的IT/OT融合**：新廠非傳統辦公室，需整合OA(辦公自動化)、IT(資訊系統)、OT(營運技術)、CCTV(監控系統)及IoT(物聯網)及無線網路等六大異質系統平台，且需確保彼此隔離又互通，架構難度極高。

3. **超過700個節點的佈線迷宮**：廠區幅員廣闊，網路節點超過700個，光纖骨幹網路的配置與光蕊配分設計更是工程的重點，必須確保網路架構的穩定性與未來擴充彈性，同時又不容許任何工程延誤影響投產時程。

精誠「IT 隨行」：從顧問思維到技術落地的全方位解方

精誠團隊以駐廠顧問搭配企業級架構，透過三大核心策略確保專案落地：

1. 顧問駐廠，在地即時決策

精誠派遣資深IT顧問進駐印尼現場，與土建工程團隊無縫協作，同時搭配台灣總部遠端支援。透過現場勘測與即時問題排除，大幅減少跨國溝通的來回確認時間，確保IT工程進度100%貼合建廠時程。

2. 企業級韌性架構，以HPE Aruba Networking為核心整合六大系統平台：

面對OA、IT、OT、CCTV、IoT及無線網路等六大系統平台的高度複雜需求，精誠採用標準三層式網路架構，並決策導入HPE Aruba Networking企業級交換器作為核心骨幹，原因如下：

- 極致可靠的光纖骨幹：針對廠區跨棟傳輸需求，利用 HPE Aruba 交換器的高可用性特性支撐光纖骨幹。配合高規格的光蕊配分設計連接各棟建築，不僅滿足製造業需7x24不間斷運作的標準，更確保物理層面無單點故障風險。

- 精準流量治理與資安隔離：網路不能只有連通，更需治理。透過精密的VLAN劃分與路由協定設計，將六大網域進行邏輯隔離。這讓核心交換器能發揮流量調度功能，確保OT不受OA的病毒感染或大流量干擾，同時實現跨系統數據的安全交換。

- 預留未來的擴充彈性：考量海外長期營運，結合HPE Aruba設備的模組化設計與充足的佈線空間，為印尼新廠保留了未來3-5年的擴充彈性。無論是產線增設或新一代AIoT應用導入，皆能快速擴充而無須大幅改造基礎架構。

3. 資安優先，打造無邊界防護

採用Fortinet新世代防火牆，開啟UTM（統一威脅管理）功能，提供深層封包檢測與入侵防禦。同時，建立Site-to-Site VPN，確保印尼新廠與台灣總部的ERP/MES系統資料同步安全無虞，實現跨國營運零時差。

4. 穩健運算基石與資料韌性

在高速網路骨幹之上，精誠為A客戶打造了支撐核心業務的運算心臟：

- 效能與安全兼具的儲存規劃：針對ERP、MES等關鍵應用，規劃適切的伺服器硬體配置，並導入高可靠性的儲存架構，確保數據存取的高效能與安全性。

- 災難復原機制：製造業數據不容有失。我們建立了完整的備份與災難復原機制，為印尼新廠的營運資料投保，確保在任何突發狀況下皆能快速恢復運作。

不只是建廠，更建立可複製的出海成功模式

透過精誠資訊的協助，A客戶不僅解決了燃眉之急，更獲得長期效益：

- 縮短上線時程：由於精誠顧問的精準規劃與駐廠協調，讓專案進程提前2個月完成，讓新廠能按計畫順利投產，避免了因IT延誤造成的巨大產能損失。

- 99.9% 營運高可用性：標準化的光纖骨幹與HPE Aruba Networking、Fortinet雙強組合，為工廠提供了7x24不間斷的穩定運作環境，大幅降低設備故障率與維運風險。

- 全球化佈局基石：此專案成為A客戶數位轉型的標竿，證明了「IT隨行」模式的可複製性，為未來拓展其他海外據點提供了標準化的成功範本。



搭建全球交流平台 協力推動多元國際合作 並迎向APFITA2026

文·圖 / 逢甲大學GIS中心 黃依瑾、蔡惠羽

在 全球化發展與跨領域合作逐漸增加的情況下，國際交流已成為科技與產業發展的重要途徑。透過跨國合作與經驗分享，不僅能促進技術進步，也能讓各國在不同專業領域中建立長期合作關係。逢甲大學地理資訊系統研究中心(GIS中心)多年來長期投入空間資訊科技與跨領域應用研究，同時也協助政府部門推動多項國際合作與交流工作，逐步累積與國際學術與產業界合作的經驗。

在空間資訊領域方面，GIS中心長期參與國際開放式空間資訊協會(Open Geospatial Consortium, OGC)，並於2010年成為亞洲第一個OGC標準相容性檢測中心。透過參與OGC技術委員會及相關工作小組，GIS中心與美國國家航太及太空總署(NASA)、美國地質調查局(USGS)、美國國家海洋暨大氣總署(NOAA)及Google等國際機構共同參與空間資訊標準的討



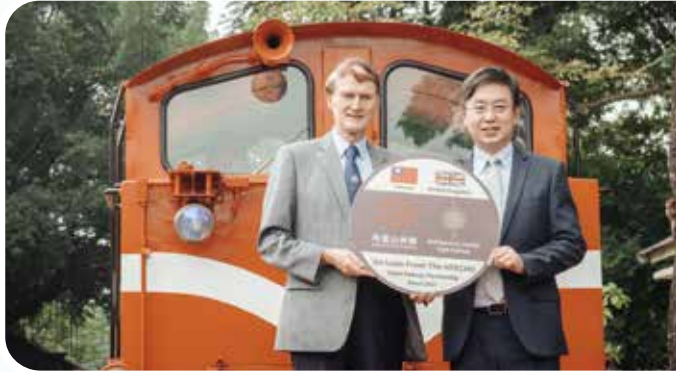
▲2025年10月赴美國科羅拉多州Boulder，參與全球地理空間標準盛會—OGC(Open Geospatial Consortium)第133屆會員年會。

論與發展，並持續關注全球GIS技術與應用發展趨勢。

GIS中心亦協助農業部農村發展及水土保持署推動防災科技的國際交流。臺灣在土石流監測與坡地災害防治方面累積多年經驗，相關成果透過國際會議與專業平台分享，讓國際單位了解臺灣在災害監測與預警方面的實務做法。近



▲2025臺灣文化資產國際論壇。



▲協助籌辦DL-34臺英交流啓程記者會及阿里山林鐵嘉義車庫園區裝載DL-34柴油機關車送往英國威鐵。

年來，GIS中心也協助參與「氣候與災害韌性創新應用計畫」(CDRP)，並與美國國土安全部、NOAA及USGS等機構進行合作交流。

除了科技與防災領域外，GIS中心亦協助政府推動文化資產與觀光相關的國際交流。以阿里山林業鐵路為例，在農業部林業及自然保育署的推動下，逐步與日本、瑞士、英國及澳洲等國的遺產鐵路建立交流合作。GIS中心協助規劃交流活動與國際參訪行程，促進鐵道營運管理、維修技術及文化保存等方面的經驗分享，並推動姊妹鐵路合作。其中，臺英鐵道合作的重要案例為阿里山林鐵DL-34柴油機關車租借至英國威爾普蘭菲爾鐵路營運的交流計畫。透過這些交流與合作，不僅增進各國在遺產鐵路經營與文化傳承上的經驗交流，也讓阿里山林業鐵路所承載的林業歷史與文化特色逐漸被國際所認識。

在累積多年國際合作與交流經驗的基礎上，GIS中心持續推動國際學術與科技交流活動，近

期將協助台灣農業資訊科技發展協會舉辦Asia-Pacific Federation for Information Technology in Agriculture (APFITA) 國際研討會將於2026年11月4日至11月6日在臺北政大企企中心舉辦。

APFITA為亞太地區農業資訊科技領域的重要國際學術會議，研討會主題涵蓋智慧農業、地理資訊系統、人工智慧、農業資料分析、氣候變遷與永續農業等多個領域，提供學術界、政府機構與產業界交流研究成果與實務經驗的平台。誠摯邀請各界關注並參與 APFITA 2026 國際研討會，一同分享研究成果與實務經驗，推動農業資訊科技與智慧農業的持續發展。本次研討會徵稿主題涵蓋農業科技、地理資訊系統、人工智慧、氣候變遷與數位轉型等相關領域，歡迎學術研究與實務案例投稿，共同交流農業資訊科技與智慧農業的發展經驗。



《Call for papers DM》



《前往 APFITA 研討會官網》

廢料編織永續未來——

《Symbiosis : Weaving a Net Zero Life》

獲英國Future Art & Design Award白金獎

文·圖 / 達紡企業

在全球加速邁向淨零轉型的關鍵時刻，企業的角色已不再僅止於製造者，更是推動永續創新的關鍵力量。由達紡企業股份有限公司董事長黃國彭與當代藝術家Sophie Colline共同策劃，攜手逢甲大學合作完成的作品《Symbiosis - Weaving a Net Zero Life》（共生：編織零碳生活），榮獲英國Future Art & Design Award (FADA) 白金獎肯定，展現台灣企業在循環經濟、材料創新與社會責任實踐上的國際影響力。

國際肯定：設計成為永續行動的語言

Future Art & Design Award評審團對本作品給予高度評價：

「這是一件以回收再利用為核心、構思縝密且執行完善的產品——此設計展現出高度的責任感、清晰的理念與專業的企圖心。」

該獎項為國際設計與創新領域的重要指標，評選重點聚焦於未來性、社會影響力與永續價值。本次榮獲白金獎，不僅肯定了作品本身，更象徵企業透過設計實踐永續承諾的具體成果。

作品理念：讓廢棄物重新回到生活中心

《Symbiosis - Weaving a Net Zero Life》以「共生」為核心，反思人類與自然、製造與消費、



2025 Winner - Winter Season
Symbiosis - Weaving a net zero life
Feng Chia University, Tex Tile Enterprise Co., Ltd.
Platinum Prize

▲《Symbiosis-Weaving a Net Zero Life》（共生：編織零碳生活），榮獲英國Future Art & Design Award(FADA) 白金獎肯定。

物件與情感之間的關係。

作品靈感源自世界各地游牧文化與原住民族以織物構築生活空間的智慧。此設計可展開為平面毯狀物件，也可捲起成為編織椅凳，使原本被視為廢棄物的紡織邊角料，重新成為家的一部分。

透過形式轉換，這項作品挑戰人們對「垃圾」的既定想像，重新定義物件的價值，讓循環不只是口號，而是可被觸摸、使用、感受的日常存在。



▲透過實際動手，參與者不僅能理解材料的再生可能，更能親身感受「廢棄物不等於無用」的核心價值。

永續意義：從物件設計到價值設計

在這件作品中，椅子與凳子不再象徵權力與階級，而回歸到人與環境平等共存的關係。設計師希望藉此提醒人們：真正的永續，來自對生活方式的重新思考。

作品引用法國哲學家布萊茲·帕斯卡之言：「我們終將獨自離開這個世界。」正因生命短暫，人類更應為所居住的地球負起責任。

在企業CSR與ESG實踐層面，《Symbiosis》體現了以下價值：

減少製程廢棄物、延長材料生命週期、將工業剩料轉化為生活用品、建立「設計即永續」的實踐模型、將永續從供應鏈延伸至生活場景。

企業承諾：讓永續成為日常，而非標語

達紡企業表示，未來將持續深化材料創新、循環設計與跨域合作，將永續思維導入產品、製程與生活場景之中，讓「零廢棄」、「低碳」、

「共生」不只是理想，而是可被實踐的生活方式。企業希望向社會傳達一個訊息：永續不是犧牲，而是一種更好的選擇；不是限制，而是創造新的可能。

這份理念亦延伸至具體的社會實踐。達紡企業旗下機能服飾品牌SIMURGH近年持續推動「ESG手編教室」計畫，將生產過程中產生的邊角料與剩餘布條轉化為手作材料，邀請民眾共同參與再生創作。透過實際動手，參與者不僅能理解材料的再生可能，更能親身感受「廢棄物不等於無用」的核心價值。

這項計畫不只是資源再利用，更是一場生活教育，讓永續不再停留於理念，而成為可被體驗、理解與傳遞的行動，使手作作品成為永續敘事的一部分，讓設計不只是被觀看，而是真正走入生活、被實踐。



《ESG免費手作課程》《獲獎資訊》



▲服飾品牌SIMURGH近年持續推動「ESG手編教室」計畫。

電足體康

文 / 康博集團醫師團隊

從調整到穩定：電位療法在代謝管理中的角色

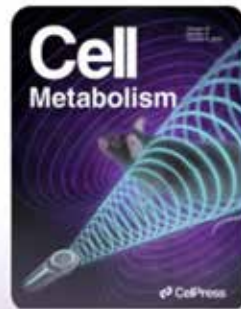
當醫學開始關注「生物電」對身體的影響

隨著科技進展，「生物電」對人體健康的穩定逐漸走入醫學視野。人體就像一顆大電池，由無數小電池(細胞)組成，細胞外層存在穩定的電位差，維持細胞內外離子交換與訊號傳遞秩序。神經傳遞訊息、肌肉收縮與放鬆、心臟規律跳動，都與生物電穩定密切相關。臨床上也透過心電圖與腦電圖，觀察人體內部電位變化，作為診斷依據。

在了解生物電對健康的影響後，醫學界進一步關注「外在電場對人體的影響」。以高雄長庚醫院研究為例，許智維醫師與陳揚捷醫師發現，透過外在裝置定期電刺激頭部，對躁鬱症鬱期症狀具改善潛力，相關成果已登上國際醫學期刊。這代表當大腦細胞受到外在電場調整時，情緒與神經系統運作也可能隨之改變。如果外在電場確實能影響細胞與神經系統的運作，那麼放到更常見的代謝問題上，例如血糖與能量利用，是否也會出現類似的變化，已逐漸成為近年被關注的方向。



▲「生物電」對身體的影響。



第二型糖尿病

體內氧化還原失衡會破壞胰島素作用，讓細胞對胰島素的敏感程度降低，產生胰島素抵抗和高血糖症的症狀，血糖沒有辦法進入細胞裡，大量葡萄糖留在血液裡面造成高血糖，變成糖尿病。

CELL METABOLISM期刊2020年10月發表

▲細胞電位失衡。

「細胞電位失衡」對身體代謝系統的影響

當細胞所處的電位環境改變時，身體原本的代謝節奏是否也會受到影響，這樣的想法開始被帶入代謝系統研究中。代謝正常運作下，胰島素會幫助葡萄糖進入細胞，轉換成能量；但當細胞對胰島素的反應變遲鈍，葡萄糖就會停在血液裡，形成血糖偏高。也就是我們常見到第二型糖尿病的徵兆。

那為什麼細胞會對胰島素的反應遲鈍？關鍵不在胰島素本身，而是在細胞內的「氧化還原平衡」出現問題。人體運作過程中身體會自然產生自由基，為了不讓體內自由基過多，會有抗氧化機制去中和自由基，讓體內自由基維持平衡，細胞才能正常運作。

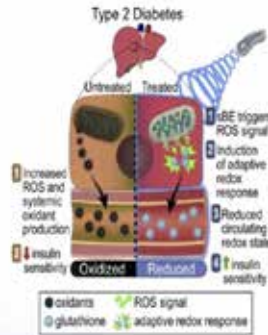
但在現代生活型態下，像是壓力過大、睡眠不足，都會讓這個平衡被打破，使自由基累積過多。自由基帶有正電性，當數量過多時會從

暴露於靜磁場和電場可治療第 2 型糖尿病

EXPOSURE TO STATIC MAGNETIC AND ELECTRIC FIELDS TREATS TYPE 2 DIABETES

愛荷華大學研究

研究利用《靜電場和靜磁場》來平衡細胞內氧化還原反應，避免自由基等活性氧物質產生過多，讓胰島素順利運作，血液中葡萄糖進入細胞被吸收，解決胰島素阻抗問題，穩定糖尿病患者血糖



CELL METABOLISM 期刊2020年10月發表

參考書籍

電位治療器的效果



日本健康生活研究所監修
健康管理創新的研究機構，對代謝疾病（高血壓、高血糖、高血脂、高尿酸）的健康管理進行產品研究、生產和推廣。

鹿兒島大學坂本誠教授-實驗摘要 P82
電位治療器有調節免疫系統功能效果，用電位治療器的老鼠其糖尿病發病時間較慢、壽命較長，老鼠壽命為2-2.5年，以人類75年壽命換算，使用電位治療器可達6-7年以上延命效果。

◀▲電位療法。

正常細胞中奪取電子(負電)，破壞細胞內原有的穩定環境。讓細胞內負責傳遞訊號的路徑受到干擾，連帶讓胰島素在細胞上的作用受到阻擾。讓葡萄糖等營養素較難進入細胞，形成血糖偏高的症狀。

「電位療法」對代謝相關疾病影響

因此近年的研究開始嘗試透過調整細胞所處的電位環境，讓過多帶正電的自由基被中和，減少對細胞的干擾，讓受影響的細胞回到穩定狀態。以下將以第二型糖尿病為例，觀看外在電場的改變對身體帶來的影響。

美國愛荷華大學針對患有第二型糖尿病的實驗對象進行研究，研究過程中觀察到，讓身體處在特定電場環境一段時間後，細胞內的氧化還原反應會漸趨穩定。當細胞內的電位與氧化還原狀態平衡後，細胞代謝相關訊號回歸正常、細胞對胰島素的反應變好、葡萄糖進入細胞的效率提升、血糖表現也變得比較穩定。

日本方面也有類似的研究，在鹿兒島大學坂本教授的實驗中，當患有第二型糖尿病的實驗對象在一段時間內持續接受電位治療器這類外在負電場的調理後，胰臟功能惡化的速度變慢，細胞對胰島素的反應變好。壽命有延長的趨勢，研究顯示電位治療器提供給細胞一個穩定、符合細胞膜電位比例(-70 : +30)的電位環境，讓整體細胞吸收血糖等養分能力上升，達到改善

血糖過高等糖尿病相關症狀效果。

「讓調整走進日常」預防代謝問題從日常做起

從上述研究可以看出，電位療法並不是直接消除糖尿病，而是透過調整細胞所處的電位環境，協助細胞內外的電位與氧化還原趨於平衡，讓身體原有的代謝機制作用，進而改善血糖調節的表現。從預防醫學的角度來看，若能在身體尚未出現明顯異常前，就開始關注身體代謝的變化並進行調整，更有助於降低後續代謝失衡所帶來的影響。

目前台灣生物電自然保健推廣協會已與糖尿病相關單位合作，推動電位療法的健康應用與體驗服務，提供民眾進一步了解自身狀態與接觸相關調理方式的機會。若有進一步需求，可參考下方資訊進行聯繫與諮詢，作為日常健康管理的參考方向。

台灣生物電自然保健推廣協會

VIP 公益體驗中

預約專線: 0989-633-888 0988-337-673

LINE預約: [QR Code]

健康風險 懸察諮詢

AI 3D影像掃描 80萬筆大數據分析

預約專線: 0989-633-888 0988-337-673

心臟 腦部

▲讓調整走進日常。



從人文經典走向時代未來：

中國文學系與國語文教學中心的實踐教育前瞻力

文·圖 / 逢甲大學人文社會學院

人文與科技快速交會的今日，人文學科正面臨新的轉型課題。逢甲大學人文社會學院致力於建立具有時代視野的人文教育環境，培養學生認識世界、分析社會與敘事表達的能力。因此，除了人文學術深度，也積極回應數位科技與文化產業的發展趨勢。在此理念下，中國文學系與國語文教學中心分別從專業教育與通識語文兩個層面，從文化創新與公共溝通，實踐人文教育的前瞻力。

當人文與時代交會——逢甲大學中國文學系的創新實踐

在科技快速發展與文化產業興起的時代，逢甲大學中國文學系在培養扎實專業教育的同時，也重視文化理解、創意表達與社會實踐。在創新面向上，與游翰堂漢字文化中心合作，推動漢字文化、書法與國畫等藝術創作，使文字文化與藝術表現產生新的對話；而在應用層面，透過產學合作與地方連結，讓學生在真實的人文場域中進行實作。例如與台灣國際公司合作，

在臺中公園地下停車場成立「舊城綠町故事館」，將導覽解說、文化企畫與城市走讀與課程、實習結合，使人文學習走出課堂，與城市生活產生連結。

不論是創新或應用，人文教育的核心仍在於扎實的專業訓練。核心課程涵蓋古今文學、語言及文化等重要領域，透過經典文本閱讀與分析，培養學生的理解、詮釋與表達能力，形成中文教育的基礎，成為跨域發展的重要根基。

在此基礎上，再導入數位與跨域學習，培養學生的AI與數位科技素養，同時強化圖文設計能力，教授Adobe Photoshop、Illustrator與InDesign等專業軟體，並鼓勵學生考取ACP與MOS國際認證，六年來已有241人次取得證照。此外，每學期舉辦CDIO課程的期末專題成果展，將專業知識與實務專題結合，讓學生表達多元的創作力。

面向未來，中文系將持續發展人文專業結合科技應用的培育模式，將人文理解透過敘事轉譯為內容創作，強化學生的就業即戰力。

◀國語文教學中心第三屆「講進心坎裡——廣告金句簡報比賽」，10組團隊脫穎而出進入決賽。

用中文與世界對話——逢甲大學國語文教學中心的人文實踐

在逢甲大學，每一位大一新生進入校園後，都會修習「中文思辨與表達」。這門課由人文社會學院國語文教學中心負責，是全校通識教育的重要基礎。在人工智慧與數位科技快速發展的時代，國語文教育也面臨新的提問：語文課能帶給學生什麼？國語文教學中心的回答是——思辨、共感與表達。從「拔尖、深化、補強」三層次的分級教學設計課程，引導學生在文本與現實之間建立連結，思考人生與價值，同時培養清晰、有邏輯且具說服力的能力。

教材改革是中心近年的重要成果之一。教師團隊共同編寫《我是誰？——一本小書也是一本大書》，以「生命的思索」與「文化的傳衍」為主軸，選讀古今中外經典，從陶淵明、莊子到現代作家，引導學生在閱讀中思考「我是誰」與「我們從何而來」，並學習以文字表達觀察與感受。

語文教育也走出課堂，連結社會實踐。中心與臺北市逢甲大學校友文教基金會、逢甲人月刊、逢甲大學校友總會、廖英鳴文教基金會合辦「講進心坎裡——廣告金句暨簡報比賽」，由企業提供品牌案例，並參與評審與指導，讓學生以真實品牌為題，發揮創意，使語文學習延伸至產業情境，也讓學生體會語言在公共溝通與創意實務中的力量。

面向未來，國語文教學中心持續發展結合科技與人文的語文教育模式。透過生成式AI與數位工具的導入，引導學生在資訊洪流中保持判斷能力與語言思辨，達到「以中文思考、以語言理解世界」的溝通力。



▲中國文學系學生在畢業專題暨CDIO成果展發表會上，透過科技與實作呈現其多元表達。



▲中國文學系與林業署產學合作，在豐原宿泊所辦理文化活動與民衆互動，並獲好評。



▲國語文教學中心教師教學觀摩會。

人文社會學院的人文教育新視野

在人文社會學院的整體架構下，人文結合了傳統與創新，透過扎實的文學基礎結合數位科技與文化場域實作，讓人文知識轉化為創意與實踐的力量，培養學生思辨、共感與表達的能力。因此，逢甲大學的人文教育，不只是課堂中的知識，而是能夠進入城市、社會與產業的重要能力，建立未來人文教育的典範，讓學生在快速變動的時代中，仍能以清晰的思考與文化視野與世界對話。



逢甲大學商學院攜手產學精英 凝聚115學年度使命與學習目標共識

文·圖 / 逢甲大學商學院

為了落實 AACSB(國際商管學院促進協會)「持續改善(Continuous Improvement)」的教育精神，逢甲大學商學院與金融學院於2026年3月13日隆重舉行「使命與學習目標諮詢會議」。本次會議由王葳校長親自出席，並與商學院黃瓊如院長、金融學院陳盛通院長，偕同來自產、官、學界的專家代表、校友及在校師生共計超過70位參與者，共同為學院未來的發展願景集思廣益。

深耕AACSB認證 鞏固國際領航地位

逢甲大學商學院與金融學院自2014年成為台灣第九所、中部第一所獲得AACSB認證的商管

學院以來，始終致力於追求卓越運營。繼2019年及2023年三度通過認證後，學院更積極將發展願景與產業趨勢連結。本次諮詢會議即是為了確保115學年度開始執行的學習目標，能精準對接全球商務環境的脈動。

頂尖業師齊聚 為未來教育獻策

本次會議邀請到多位重磅業界與校友代表，包含高鼎人力資源管理顧問有限公司林富傢執行董事、永芳貿易股份有限公司黃世明董事長、普財惠眾財富管理顧問有限公司林志成負責人、愛普休顧問股份有限公司胡逸斌執行長、主婦聯盟生活消費合作社彭桂枝理事主席、盛業建

◀逢甲大學商學院與金融學院使命與學習目標諮詢會議於3月13日隆重舉行。



▲逢甲大學王葳校長為「使命與學習目標諮詢會議」揭開序幕。

材股份有限公司林喬偉總經理、濰森永續股份有限公司陳厚儒副總經理、SemiAnalycis江雨衡投資分析師、新光人壽郭長榮顧問、資誠聯合會計師事務所吳松源會計師、國際經營與貿易學系系友會張羿賢總會長以及台灣康寧顯示玻璃股份有限公司蔡振宇訓練主任等。學界方面則有國立台北大學財政學系林恭正副教授、國立中興大學企業管理學系國際學院企劃行銷組遲銘璋組長、逢甲大學經濟學系陳金發兼任教授、逢甲大學經濟學系劉宗欣兼任教授等專家共同參與討論。與會代表針對如何提升學生

的「就業力」與「國際競爭力」提出諸多寶貴建議。黃瓊如院長表示，各位嘉賓的意見將是修正學習目標的重要參考，以確保逢甲學子能成為國際企業所需的商管專業人才。

邁向115學年度 持續追求卓越

隨著校級使命調整，逢甲大學商學院與金融學院將持續落實AACSB精神。本次會議的共識將轉化為具體的行動，致力於提升卓越教學成效及教師智慧貢獻與學生學習品質，續寫中部商管教育領航者的精彩篇章。



▲商學院黃瓊如院長於會中向產學代表介紹學院使命、發展願景，並回顧逢甲商管教育推動AACSB認證之歷程。

AACSB國際商管教育認證

- AACSB成立於1916年於美國佛羅里達州，是一家專門認證商學院層級和教育品質的國際機構。
- AACSB制定了評估商學院在使命、學校管理系統、師資資格與貢獻、學術計畫等關鍵領域的標準，符合這些標準的院校將獲得AACSB授予的商科教育認證。

逢甲大學商學院AOL學習目標

學生具備商管專業的思辨學習能力、書面與口語溝通技巧、專業倫理觀念與態度、跨領域及問題解決能力與國際觀



AI 決策介入模式 當系統替你想好下一步 誰還在為結果負責？

文 / 莊鈞翔(商博109)

在AI時代，真正讓個人與企業付出代價的，往往不是行動得不夠快，而是太快按下「同意」。問題並不在於我們是否做錯了決定，而是在一次又一次看似無害、甚至顯得理所當然的確認之中，我們逐漸把「下一步該由誰決定」這件事，悄悄交了出去。

這樣的情境，其實不只發生在企業。今天的學生、老師與研究人員，同樣每天都在被系統建議下一步：要不要直接使用這份摘要？要不要依照系統推薦的流程完成作業？要不要交出這一版「看起來已經很完整」的成果？AI帶來的並不是壓迫，而是一種極為舒服、貼心且高效率的便利，也正因如此，人們往往難以拒絕。

也正是在這種「過於順暢」的狀態下，風險變得特別隱蔽。在企業場域中，AI像一位永遠不頂嘴的幕僚，替你整理會議紀錄、列出待辦清單、預填回覆內容、安排流程節點，效率顯著提升，但真正值得警惕的是，很少有人會停下來問一句：當系統告訴我「接下來該做什麼」，我是否仍然進行了自己的判斷？

「清單」，是最容易被低估的治理風險形式，它看起來只是協助整理，實際上卻正在重新分配注意力，當待辦事項一條條被列出時，心理上往往會默默成立一個前提：這些事情都該做，而不是可以刪除；久而久之，原本應該負責選擇方向的決策者，角色會慢慢滑向核對者，方向感被流程取代，判斷力被格式吸收。

生成式AI讓產出變得前所未有的便宜，三個版本、五個方案，往往在短時間內即可完成，表面上看起來效率大幅提升，實質上卻悄悄改變了責任的分布方式，當任何人都能快速交出內容，真正的選擇與取捨，便自然被往上推；主管若習慣「快速看過、順手修一下」，很快就會成為整個組織中最重要、卻也最脆弱的驗證節點。

事情之所以能持續運作，往往不是因為制度已經足夠成熟，而是因為總有人願意背書，然而，一旦發生問題，外部世界不會追問AI是如何生成內容，也不會詢問工具供應商設計了什麼流程，最終只會問一句話：是誰最後同意的？

近來流行的各種提示技巧，看似提升了生成品質，實際上卻可能完成另一種責任轉嫁，不是系統需要變得更可靠，而是使用者被期待要更會配合；當組織的工作語言愈來愈迎合某一套工具的輸入邏輯，企業本身也正在被技術重新塑形，你以為是在優化準確率，實際上卻可能正在降低退出的自由與談判的空間。

真正的轉折點，出現在自動化與代理人逐漸成為常態之後，當系統不再只是提供建議，而是能夠預填、觸發，甚至自動送出，留下的每一筆紀錄，看似更合規，卻可能把責任牢牢鎖定在少數反覆按鍵的人身上，你越相信「系統會幫我留下證據」，就越容易在真正需要判斷時，直接按下確認。

便利，從來不是免費的。一封自動生成的回信，只要你按下送出，那就是你說的；一個自動派工的流程，只要你沒有否定，就成了你的決定，效率的外衣之下，實際運作的，是一套責任逐漸集中的機制，這也是為什麼許多管理者感到愈來愈疲憊，並非事情變多，而是每一件小事，都被設計成必須經過自己。

這並不只是企業高層才需要思考的問題，因為今天若習慣不為自己的選擇負責，明天就很可能被要求，為他人的選擇承擔後果。

當企業進一步將人的判斷轉為數據，將經驗寫成流程，看似更理性，實則更脆弱，紀錄變得更厚、證據變得更多，但真正理解內容、願意承擔判斷的人，反而變少了，這正是形式合規與實質治理之間，最危險的落差。

AI沒有錯，真正的問題在於，我們是否在習慣中，放棄了本該握在手裡的主權。成熟的公司治理，從來不是拒絕AI，而是清楚劃界，你可以讓它加速資訊的整理，卻不能讓它接管下

一步的決定；你可以讓它協助理解世界，卻不能讓它替你決定責任的歸屬。

未來一到三年，企業與社會真正的分水嶺，不在於導入了多少AI，而在於能否守住三件事：誰決定下一步、誰承擔責任、誰定義工作語言。唯有當我們在校園、在企業、在制度之中都能守住這些主權，AI才會成為推動公共進步的力量，而不是責任逐漸模糊的來源。

作者簡介

莊鈞翔博士 Eric Chuang, Ph.D., 企業策略家暨法遵顧問，長期研究公司治理、企業策略與內在法遵 Internal Compliance，致力於將艱澀的法律制度轉化為可理解、可承擔的治理語言，協助企業與社會在變革中守住判斷與責任。

法律依據註腳

1. 公司法第23條：公司負責人應忠實執行業務並盡善良管理人之注意義務；如有違反致公司受有損害者，負損害賠償責任。

2. 證券交易法第14-1條：公開發行公司應建立財務、業務之內部控制制度，並依規定申報內部控制聲明書。

3. 刑法第342條：為他人處理事務而違背其任務之行為，致生損害於本人之利益者，負刑事責任。

註：以上法條內容均為2026年中華民國政府現行有效之法令，條文引用自官方公布版本，並作為本文所述公司治理、法遵責任與AI決策介入風險之法律依據。

會長交接儀式

薪火相傳 榮耀交接

卸任會長

張財源會長

監交人

李明和總會長

新任會長

陳吉隆會長

2026

台北市逢甲大學校友會

服務校友
發揚校譽

HAPPY NEW YEAR

台北市逢甲大學校友會115年新春團拜暨第十九屆會長交接

十年樹木百年樹人 前人種樹後人造林

文 / 陳書芸 · 攝影 / 方坤森 (會計84)

台北市逢甲大學校友會新春團拜與會長交接於3月15日，大直典華飯店舉行，眾多校友齊聚一堂，在新春氣氛中交流情誼，也共同關心校友會未來發展。

會議中依序進行各項會務報告。第18屆總幹事呂紹良學長回顧過去一年的會務成果，說明校友會在活動推動與校友連結上的成果；財務長黃世明學長報告年度財務運用情形；常務監事邱瑞利學長代表監事會進行經費收支決算審議。大會並通過115年度工作計畫與預算，為新年度會務推動奠定基礎。

此外，《逢甲人月刊》總編輯賴文堂也分享月刊近年的發展成果，說明在內容品質、影響力與營運上的成長，感謝母校與校友支持。

本次大會也完成理、監事改選，並宣布由陳

吉隆學長當選新任會長、莊育銘學長擔任總幹事，帶領第19屆團隊持續凝聚校友力量，深化交流與服務。

新任會長交接 承先啟後 服務校友 發揚校譽

會議結束後，全體齊聲唱校歌，隨後進行新舊任會長交接典禮。典禮首先播放張財源前會長任內四年的活動回顧影片，透過影像重溫校友交流與活動點滴，也見證校友會近年來的發展歷程。

張財源前會長致詞時先向大家拜年，並表示今天彷彿是他的「畢業典禮」，感謝歷任會長與學長姐們長期的付出，讓他深刻體會「前人種樹，後人造林」的精神。他期許未來在陳吉隆會長與新團隊的帶領下，台北市校友會能持



◀餐敘中巧逢蔣萬安市長，來與學長姊講寒暄拜年。

校友聯誼

持母校。隨後李明和總會長也致贈水晶獎座給新、舊任會長，表達感謝與祝賀。陳吉隆會長也準備紅包發送給現場的小朋友與未婚校友，現場氣氛熱絡溫馨。



▲陳吉隆會長介紹幹部團隊。

續凝聚校友力量、穩健成長。

隨後進行監交儀式，由李明和總會長擔任監交人，完成印鑑與會旗交接。陳吉隆會長致贈禮品予張財源前會長與呂紹良前總幹事，感謝兩人多年來的付出與奉獻。

陳吉隆會長表示，會長的角色就是服務校友、發揚校譽。面對少子化趨勢，未來兩年將積極吸引年輕校友參與，培養新世代力量，與團隊盡心投入，為校友提供更具實質意義的服務。

逢甲大學校長王蕙也到場致詞，並致贈水晶獎座感謝張財源前會長四年來的辛勞與貢獻。同時也分享母校近年在學界與企業中的辦學成果，並表示校友是學校持續進步的重要動力，期待在新任會長帶領下，台北市校友會持續蓬勃發展。

總會長李明和致詞時祝賀陳吉隆會長順利接任，也感謝張財源會長多年來的辛勞付出，並祝福台北市校友會會務持續穩健發展、持續支

才藝齊放 熱鬧洋溢的校友舞台

餐會在熱鬧溫馨的氣氛中展開，校友的才藝演出，展現逢甲校友多元且活力十足的一面。首先由薩克斯風團帶來精彩演奏，以〈瀟灑走一回〉、〈女人花〉與〈昂首向前行〉等經典旋律揭開序幕，並以融合〈四季紅〉、〈月夜愁〉、〈望春風〉與〈雨夜花〉的「四月望雨」組曲。群英會舞蹈表演〈絲路迎春賀新年〉，以優雅舞姿與節慶氛圍，為現場增添喜氣。

接著是歌唱班帶來〈若是月亮還沒來〉、〈拌拌咧〉以及〈李白的酒杜甫的愁〉，輕快又富故事感的旋律。運管系友演唱團與逢友演唱團也接力登台，其中逢友演唱團演唱〈一樣的月光〉與〈再回首〉兩首經典歌曲。

日文班學員帶來日文曲目，包括〈浮草の宿〉（台北今夜冷清清）、〈うたかたの恋〉（阿母的手）以及〈島のブルース〉（島之夜）。財金與風保系友會則合唱〈我們都是一家人〉，象徵校友情誼緊密相連。中國區校友與合經系友會、萬里登山社等團體也帶來熱情演出。

在溫馨熱鬧的交流中，本次新春團拜與交接待典禮畫下圓滿句點，也為台北市逢甲大學校友會開啟嶄新的一頁。



▲薩克斯風團表演。



▲跳舞班。



▲萬里登山社表演舞蹈。

▲逢友演唱歌曲。

逢甲大學校友總會第十屆第二次理監事顧問聯席會 菊島會師 逢甲一心



▲逢甲大學校友總會第十屆第二次理監事顧問聯席會，於澎湖元泰飯店舉行。

文 / 賴俊銘 (銀保73) · 攝影 / 呂秉章 (國貿81)

春暖花開之際，2026年3月7日，逢甲大學校友總會的菁英校友們，暫時放下繁忙的事業與公務，分別由台北、台中、台南、高雄等，抵達澎湖。在元泰飯店召開第十屆第二次理監事顧問聯席會，並結合三天二夜的精緻旅遊行程。在李明和總會長的帶領下，展現總會高效的議事能力，更透過澎湖的人文美景，加深校友間「傳承、創新、和諧、共善」的情感連結。

凝聚共識的關鍵時刻

3月7日下午五點，60位理監事與顧問準時辦理報到。會議由李明和總會長親自主持，逢甲大學校友聯絡處楊士靈校聯長及王欣執行秘書代表母校出席。此次會議由秘書處針對近期會務工作提出專案報告以及財務收支說明，確保每份資源都投入校友網絡的推廣。與會理監事一致決議通過114年度經費收支決算、115年度經費收支預算和115年度工作計劃等三項決議

案。會中秘書處安排理監事當選證書、顧問聘書以及「115年校慶盃全國捐血」活動，熱心公益獎盃、獎牌、獎金，由李明和總會長親自頒發。李明和總會長在總結中強調，理監事會是總會運行的心臟，透過規律的且紮實的運作，才能確保這艘承載數十萬人情誼的巨艦穩定向前行，期許校友總會作為橋樑，促進學長姐企業間的強強聯手，讓24萬名校友們不論在世界哪個角落，都能透過校友總會獲得即時的資源與支援。盡會逢甲人的社會責任，擦亮逢甲大學「共善」的品牌價值。

舌尖上的菊島 情感交織的盛大餐會

來到澎湖，美食自然是聯誼中不可或缺的重頭戲。三天二夜行程中，由澎湖、北、中、南、高雄校友會熱情協助籌劃精采絕倫的餐會。海味晚宴的溫馨時刻：首日晚間的歡迎晚宴，會場瀰漫著濃濃的在地風味。從肥美的石蚵、鮮



▲頒發(名譽、榮譽)副總會長、(常務)理監事當選證書、顧問聘書，讓會務得以穩健發展。

甜的澎湖絲瓜到彈牙的小管，每一道佳餚都讓校友們大飽口福。

席間，來自全台各地學長姊，換上親切的校園稱呼「學長、學姐」，問候聲此起彼落。餐會的高潮莫過於各區校友會代表的上台致詞與互動，展現北中南部校友會強大的團結力量。酒過三巡，談論的不只是事業，更多的是當年在西屯校園裡的青春歲月，這股溫馨的情感交流，正是逢甲人最珍貴的資產。

跨海壯遊 三天二夜的絕美景點巡禮

本次行程除了會議，也特別規劃深度的澎湖自然與人文之旅。

1. 自然奇觀：大菓葉玄武岩與跨海大橋

校友們駐足於西嶼大菓葉玄武岩前，面對壯闊的柱狀玄武岩壁，感嘆大自然的鬼斧神工。隨後，車隊浩浩蕩蕩駛過澎湖跨海大橋，這座連接白沙與西嶼的宏偉工程。

2. 人文懷舊：二崁聚落與老街漫步

在富有閩南風格的二崁古厝聚落，校友們三五成群，品嚐著香甜的杏仁露，漫步於咾咕

石砌成的巷弄間。

3. 宗教文化與現代工藝：

校友們亦參訪了澎湖的精神象徵一天后宮，祈求校友總會會務昌隆、母校校運亨通。同時，行程中也安排參觀澎湖特有的文石展覽。

卓越母校 友心中永遠的燈塔

在旅遊的閒暇交流中，校友們談論最多的，依然是母校逢甲大學的近況。2026 年是母校品牌力大爆發的一年，不僅在《大學品牌力》評比中傲視群雄，更持續蟬聯《遠見》雜誌私校辦學績效第一名。

校友們普遍認為，母校在數位轉型與產學對接上的領先地位，讓他們在社會上行走時，因身為「逢甲人」而倍感自豪。言談之間，校友們無不展現出對母校未來的強烈信心，以及作為母校最堅實後盾的決心。

3月9日，為期三天的澎湖會師活動圓滿落幕。無論未來挑戰如何，這群來自全台的菁英將回到各自的崗位，持續以「逢甲精神」發光發熱，並期待下次的聚首。



▲於澎湖跨海大橋大合照。

星夜古城

璀璨逢甲

馬來西亞逢甲大學校友會 2025年12月4日(星期六)

星夜古城 · 璀璨逢甲 揮桿四海 · 逢甲一家親

文·圖 / 陳威龍(海青班機械科第29期、航太105)

馬來西亞逢甲大學校友會2025年12月4日至6日，於歷史文化名城馬六甲隆重舉辦「42週年逢甲之夜」暨首屆「逢甲國際高爾夫球邀請賽」。本次盛會以「星夜古城·璀璨逢甲」為主題，在充滿文化底蘊的古城氛圍中，匯聚來自台灣、中國大陸、新加坡、泰國、印尼及馬來西亞等地逾千名校友與師長齊聚一堂，共敘同窗情誼，展現逢甲人跨越地域、世代相連的深厚情誼。

母校高承恕董事長特別率領校內師長與校友總會團隊遠赴馬來西亞，與海內外校友相聚於馬六甲。跨越山海的相聚，不僅象徵逢甲人在世界各地的凝聚力，也再次展現逢甲校友深厚而長久的情誼。

首屆國際高球賽 以球會友情誼長

本次活動的一大亮點，是首次舉辦的「逢甲國際高爾夫球邀請賽」。賽事由高球隊總協調胡文光學長精心策畫，並於馬六甲著名球場

Ayer Keroh Country Club 與 Tiara Melaka Golf & Country Club 舉行。

活動首日於Ayer Keroh Country Club隆重舉行開球儀式，現場雲集海內外逢甲校友與嘉賓，氣氛熱烈。開球儀式由多位重量級校友揮桿開球，本屆國際高球邀請賽正式揭開序幕。本次賽事吸引來自海內外多支校友高球隊參與，包括台灣北區、中區、南區校友高球隊、台灣EMBA高球隊，以及中國與泰國校友高球隊，共計217位校友與眷屬熱情響應。

為期兩天的賽事在友誼與競技並存的氛圍中展開。球場上，校友們揮桿切磋，在輕鬆愉快的環境中交流情誼。許多校友在比賽間隙分享彼此的人生經歷與事業發展，也透過運動建立更深厚的友誼。高爾夫球不僅是一項運動，更成為校友之間連結情感的重要橋樑。這場跨越國界的高球賽，不僅象徵逢甲校友之間「以球會友、以情相連」的精神，也展現了逢甲人遍布世界各地、彼此扶持的校友文化。



▲中國大陸校友會海外校友進行漢服入場。



▲貴賓切蛋糕儀式，慶賀校友會42週年慶，生日快樂。

校友聯誼

企業參訪交流 深化校友產業連結

校友會於 12月6日特別安排企業參訪行程，前往位於馬六甲的 Hot Engineering (Malaysia) Sdn. Bhd. 進行交流與參觀。此次參訪由副會長兼該公司董事經理胡文光學長，與人事部經理王春權親自接待與帶領。透過企業簡報與實地參訪，深入了解企業發展歷程與產業趨勢，也見證海外校友在產業界的努力與成就。此次交流不僅加強母校與海外校友企業之間的連結。

逢甲之夜盛大登場 凝聚全球校友情誼

晚間舉行的「42週年逢甲之夜」晚宴，由籌委會主席陳天川學長統籌策畫，席開百桌，來自世界各地的校友齊聚古城，共同見證這場年度盛會。當晚貴賓雲集，貴賓蒞臨指導，與全球校友一同共襄盛舉。

逢甲大學高承恕董事長在致詞時感性表示，30多年來幾乎從未缺席逢甲之夜，因為每一次校友相聚，都是逢甲精神最動人的展現。他指出，教育是帶給下一代希望與機會的重要力量，

也感謝馬來西亞校友長期支持母校「共善興學」的理念，使逢甲精神在海外持續發光發熱。

雖然王葳校長因公務未能親臨現場，但仍透過預錄影片向校友致意，並祝賀洪定國學長連任第21屆馬來西亞逢甲大學校友會會長。影片中也分享母校新建「共善樓」落成的喜訊，並期勉全球校友如風般「乘風而上」，與母校攜手邁向更遠的未來。

四海逢甲人 同心向未來

這42年來，馬來西亞逢甲大學校友會始終秉持「逢甲一家親」的精神，積極推動校友交流與社會服務，成為海外逢甲人重要的情誼平台。無論是在高球場上的揮桿相聚、企業參訪中的產業交流，或是逢甲之夜的溫馨團聚，都讓校友們再次感受到屬於逢甲人的共同記憶與精神。

在古城星夜之下，逢甲人再次相聚；在世界各地的舞台上，逢甲人持續發光。未來，全球校友也將攜手同行，延續逢甲精神，共同開創更加璀璨的未來。



MATSUZONO FROZEN NOODLES

松園急速冷凍麵



NEW 新包裝上市



- 客製開發
- 代工生產
- 經銷代理
- 品牌合作

✓
HACCP
食品工廠安全

✓
ISO22000
食品安全標準

✓
SGS檢驗
無添加防腐劑

✓
FSSC22000
Registration Number:77Z21708



松園食品股份有限公司 台中市龍井區台西南路250號3F TEL.04-2630-0983 FAX.04-2630-3190
MATSUZONO CO.,LTD. E-mail.matsu8042@gmail.com

徵信錄

戶名：台北市逢甲大學校友會

郵政劃撥帳號：15298571

銀行帳號：華南銀行信維分行149100097592

銀行帳號：台北市第五信用合作社大安分社104-0063110974380

115年2~3月會員年費及會務捐款

逢甲人月刊					會員年費					台北市校友會會務捐款				
地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額
台北市	水利	59	劉招明	250,000	台北市	會計	73	陳清芬	1,000	台北市	經濟	67	游家麟	2,000
尊榮會員(15年)					台北市	資工	64	汪長生	1,000	台北市	企管	67	顏大方	2,000
台北市	建築	70	羅明峰	10,000	台北市	資工	64	蕭學璋	1,000	台北市	國貿	67	施淑滿	1,000
會員年費					台北市	國貿	60	陳惠央	1,000	台北市	國貿	73	李明和	5,000
地區別	系別	年屆	姓名	金額	台北市	紡織	85	古德興	1,000	台北市	建築	72	蘇家新	15,000
台北市	企管	65	陳建民	1,000	台中市	風保	103	黃順裕	1,000	台北市	運管	76	謝銘鴻	1,000
台北市	企管	65	詹建都	1,000	逢甲校友文教基金會捐款					台北市	運管	69	鍾鳴時	1,000
台北市	會計	73	王錦川	1,000	地區別	系別	年屆	姓名	金額	台北市	運管	74	楊在治	1,000
台北市	會計	84	李姿瑱	1,000	台北市	統計	64	黃輝慶	20,000	桃園市	企管	74	黃瓊英	1,000
台北市	會計	84	陳錫甯	1,000	台北市	經管	92	劉憲鴻	20,000	嘉義市	運管	74	龔鈴智	1,000
台北市	會計	81	柴穗漣	1,000	台北市校友會會務捐款					台中市	運管	93	吳沛儒	1,000
台北市	紡研	88	謝旭凌	1,000	地區別	系別	年屆	姓名	金額	台北市校友會會館重建基金				
台北市	建築	88	彭康祐	1,000	台北市	企管	87	謝伯達	1,000	地區別	系別	年屆	姓名	金額
台北市	會計	73	戴學庸	1,000	台北市	銀保	64	蔡素櫻	1,000	重建基金累計金額\$1,940,963				

近期出現了...
這種詐騙

一頁式廣告

廣告文

- 價格超級便宜 跟你說這是團購價才有的
- 叫你留言才給連結 但是連結早就在貼文內 目的只是藉由你的留言衝流量
- 連結進去是一頁式廣告 沒有任何公司資料可查證
- 發文者明顯剛創立帳號

不要點擊不要點擊不要點擊

聽我說...
不要被中獎通知詐騙
好嗎?

POLICE

假銀行通知審核款項失敗要求操作網路銀行或ATM

再來就由假銀行告知審核款項失敗要求操作網路銀行或ATM

歡迎搜尋打詐備類板

臺中市政府警察局第六分局

PERFECTION
THE BEST OR NOTHING

無暇系列



●有2色，易於分類 ●聚丙烯(P.P)



蝦皮購物

@735muege



647-70 2孔夾
648-70 3孔夾
649-70 4孔夾

- 規格：A4
- 左側附斜內袋
- 圓型無耳夾具



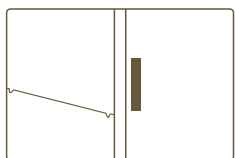
MT-10-70 10入資料簿
MT-20-70 20入資料簿
MT-30-70 30入資料簿

- 規格：A4
- 左側附斜內袋
- 資料袋定頁設計

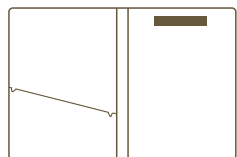


強力夾

- 規格：A4
- 左側附斜內袋
- 約可存放85張紙



611-70 右中強力夾



611R-70 右上強力夾



6111-70 雙上強力夾



12層繩繞式風琴夾
A4-12-70

- 規格：A4
- 抽繩開口設計
- 收納空間更有彈性



手提式12+1層風琴夾
KA4-12H-70

- 規格：A4
- 內層共12+1層
- 手提式，好拿好攜帶
- 插扣開口設計，開合輕鬆方便

DATABANK® 三鈿實業股份有限公司

總經銷：晉碩有限公司
台中市西屯區工業五路12號

TEL：04-2355 3419 FAX：04-2359 2250
客服專線：0800-003068 www.databankfile.com

物流總倉：苗栗縣通霄鎮白東里117-2號
物流專線：037-792051 FAX：037-792224