



# 逢甲人

**FI** SINCE 1992

- 逢甲大學第九屆EMBA校友會菁英大會師 甘心育才 善啟未來
- 以世界為教室 以初心為志業 羅明和學長與鄒錫凱醫師 挹注逢甲科研發展

## 114學年新生註冊率揭曉

逢甲大學以98.71%奪私立綜合大學之冠

### 乘風而上 小步快跑 共同勾勒教育藍圖

逢甲大學高承恕董事長、王葳校長、黎淑婷副校長、唐國豪副校長  
敬業樂群 國際視野 科技浪潮的創新模式 讓教育找到你的著力點



**吳春山**  
麗明營造 董事長

人生且歌、且行、且耕耘  
專業與公益共築美好城市

**林隆奮**  
精誠資訊 董事長

五服核心力與資安力AI化  
國際佈局助力企業競爭力

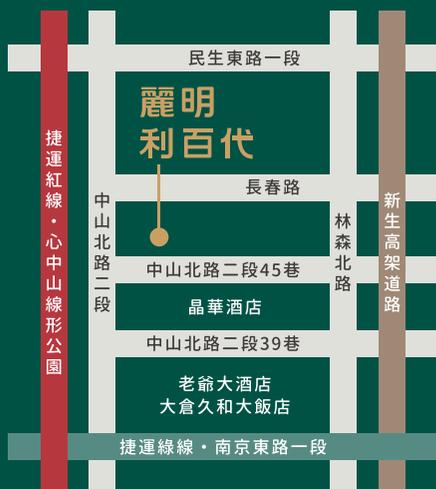
底圖：逢甲大學共善樓

# 麗明利百代

Leeming  
Liberty



本頁圖片僅供參考，依合約書內容為準



中山北路首席

1·2房 18-25坪

04 2255 6632

麗明營造

115.01.01 — 115.12.31

# 陽信逢甲人認同卡

加油 | 交通 | 百貨  
購物通勤 回饋隨行

最高 **5%**



● ● ● 現金紅利回饋無上限 ● ● ●

📍 國內一般消費 享 **1.1%** 無上限

📍 國外一般消費 享 **2.2%** 無上限

※「國外消費」定義限非台灣地區(台、澎、金、馬)之交易，現金回饋計算根據消費總額依匯率換算成新台幣後計算。



指定通路輕鬆享最高 **5%**

陽信逢甲人認同卡當月該卡新增一般消費滿新臺幣3,000元，當月於指定通路消費享最高5%現金紅利點數回饋。

**指定通路** 加油站 / 特斯拉充電站 / 台鐵 / 高鐵 / 新光三越 / 遠東百貨 / 遠東SOGO百貨

※ 5%回饋=基本回饋1.1%(無上限) + 指定通路消費合計加碼3.9%回饋(正附卡消費合併計算，每月歸戶上限300點)。

※ 指定通路定義：加油通路限國內實體加油站及台灣特斯拉充電費用；台鐵及高鐵消費回饋限於台鐵或 高鐵官方網站、APP、臨櫃、自動售票機購買車票，不含補票、自動加值及車上推車消費；百貨交易限以信用卡帳單明細有顯示該百貨名稱判斷是否為該百貨之交易，若因帳單明細未顯示該百貨名稱恕不享加碼回饋。



一卡通首次自動加值享最高 **20%**



核卡後45天內，首次持有陽信逢甲人認同卡並完成一卡通自動加值，享20%刷卡金回饋。

※ 本活動不限信用卡新戶，首次申辦本卡即享有回饋資格，每卡最高回饋100元（刷卡金將自次月起折抵消費金額）。



詳細活動辦法及注意事項以陽信官網活動頁面說明為準 >



立即申辦



活動詳情

謹慎理財  
信用至上

- 信用卡循環信用年利率6.79%~15%
- 循環利率基準日為民國114年7月4日
- 預借現金手續費：預借現金金額X3%+NT\$150

- 陽信信用卡其他相關費用說明請上本行網站或洽客服中心查詢
- 陽信銀行申訴專線：0800-085-134

SKECHERS  
HANDS FREE  
**Slip-ins**

**SKECHERS**

◆◆◆◆ COURT & CLASSICS ◆◆◆◆



代言人

i-dle 舒華

A handwritten signature in black ink, likely belonging to the brand ambassador Shu Hua.

**SKECHERS**



SKECHERS TAIWAN



THE FUTURE IS ELECTRIC

# ALL NEW RZ

純電新境 奢享無界



### 遠近雙模式 LED 頭燈

更具未來感、視覺向中央聚焦的設計，結合多層次頭燈與箭型LED日行燈，勾勒出動感俐落的前視造型。



### Steer-By-Wire 線控轉向系統

全新線控轉向方向盤，減少轉向角度、操控精準，結合實體按鍵與觸控操作，行車資訊同步HUD，駕駛更直覺。



### 高密度鋰電池 雙馬達電能系統

新世代水冷鋰電池搭配前後雙馬達，高效輸出強勁動能，並於加速與減速間回收電力，兼顧性能與續航。

Aulipure 澳立康健

# 纖舒敏益生菌，由內而外打造好體質

實驗專利

9種  
益生菌

順暢代謝力×強健保護力

98%使用者滿意推薦

養分補給

3種  
益生質

強化生存

28種  
後生元



粉末劑型，素食可食

沈子昂

專科醫師推薦

復煜生物科技有限公司

線上  
客服



馬上  
擁有



新春送禮生態圖鑑

NEW OFFERING FIELD GUIDE

# 新春送禮學

2026  
01.07  
03.03



1

{超可愛外型}



禮要送哪型？全家禮盒都行！

指定禮盒

2件

9折

4件

85折

全盈+PAY

2件 88折

(補品/烈酒除外)

2

{質感好有型}



3

{健康我最型}



FamilyMart

商品以實物為準，圖片僅供參考，商品以店舖庫存為主，數量有限，售完為止，贈品亦送完為止；本活動不與其他優惠併用，詳情活動內容以公告為主，如有未盡事宜，全家便利商店保留修改、暫停及解釋活動內容之權利。

掃我看更多





▼2025年逢甲大學新鮮人成長營  
近4,000位新生參與。

# 114學年新生註冊率揭曉

## 逢甲大學以98.71%奪私立綜合大學之冠

文·攝影 / 轉載逢甲大學秘書處

**教**育部於12月29日正式公布114學年度大專校院新生註冊率，逢甲大學以98.71%的新生註冊率表現亮眼，位居全台私立綜合大學第一。在招生名額超過5,000人的大型學校中，更高居全國第四，僅次於成功大學、陽明交通大學及臺灣大學，充分展現逢甲大學強勁的招生吸引力與辦學實力。

根據教育部公布數據，部分規模較小、定位明確的特色學院雖可達到100%註冊率，但對招生規模逾5,000人的綜合型大學而言，在無寄存名額的情況下，仍能維持98.71%的表現，挑戰度極高。逢甲大學在龐大的招生基數下穩住註冊率，反映其長期辦學品質與社會信任基礎，成為家長與學生的重要選擇。

逢甲大學校長王葳表示，學校能在大校競爭中持續脫穎而出，關鍵在於勇於創新、主動布局，開創學校發展的「第二曲線」。無論在教學創新、產學合作、國際交流，或是近年快速發展的AI領域，逢甲皆同步推進，一方面深耕技術與人才培育，一方面對外展現具體成果，累積可長可久的辦學能量。

在學生學習與研究成果上，逢甲大學表現同樣亮眼。114學年度國科會大專學生研究計畫通過件數名列全國第六；並在全台71所大專校院、逾400支隊伍參賽的「2025年全國大專校院智慧創新暨跨域整合創作競賽」中，奪下12項獎項，獲獎數居全國之冠，凸顯跨域實作與創新實力。



▲台積電連續12年參與逢甲大學校園徵才媒合會；依據TSMC統計資料，雙方合作的台積電半導體學程累計申請人數已突破1,500人，居全台合作學校之首。



▲逢甲大學鼓勵教師帶領學生參與全國及國際競賽，讓學生將課堂所學轉化為解決真實問題的實作與實戰能力。



▲2025年正式啟用的逢甲大學「共善樓」，深受師生喜愛，成為校園中重要的學習與交流場域。



▲「AI智慧創新鑄造廠」啟用儀式，校長王威、華碩電腦營運長謝明傑與NVIDIA(輝達)台灣區業務資深協理鄭亦為一同出席。

AI教育與產業鏈結是逢甲大學長期布局的核心方向之一。學校整合AI運算、機器人模擬與控制技術，推動智慧營建與智慧製造應用，並與台灣人工智慧學校及產業夥伴合作，讓AI技術實際落地、帶動產業轉型；同時攜手台積電、美光、旺宏等企業開設冠名學程與實習管道，其中台積電半導體學程累計申請人數突破1,500人，居全台之首，顯示學生對產業導向課程的高度認同。

校園學習環境亦持續升級。2025年正式啟用的「共善樓」，由國際知名建築師隈研吾操刀設計，被視為全台指標性的跨域學習基地。結合互動式教學空間與綠意環繞的教室及公共場域，自啟用以來深受師生喜愛，成為校園中重要的學習與交流據點。

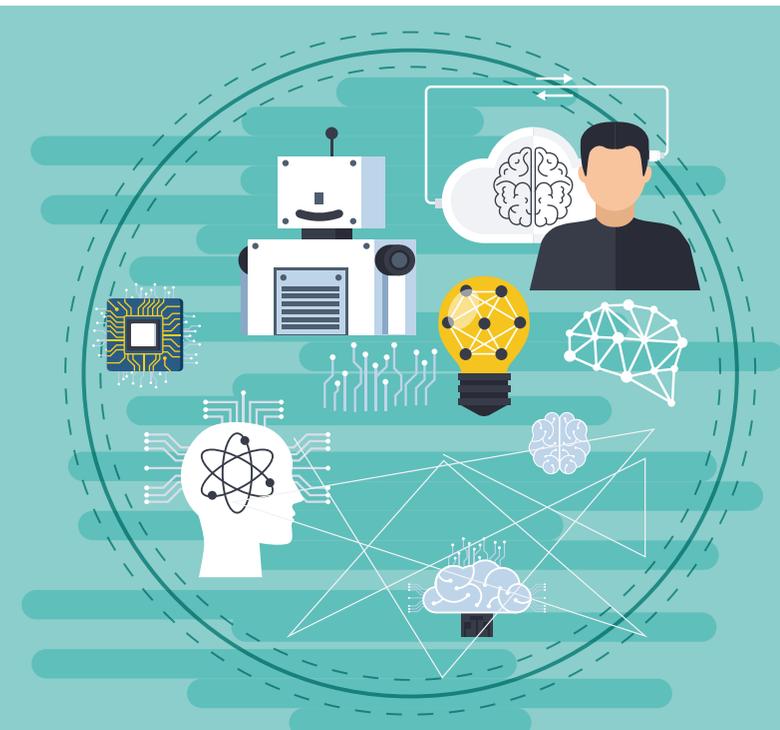
逢甲不僅在新生註冊率表現上持續領先，整體辦學績效亦獲高度肯定，已連續十年蟬聯《Cheers》雜誌「大學校長辦學績效互評」綜合私校第一。關鍵在於以AI為核心動能，系統性推動學習模式與教學角色轉型；近年持續深化教學與學制創新，透過個人化學習機制與AI輔助教學系統，並於114-2推出「探索課程」，逐步實踐「整個逢甲都是你的學系」的學習願景，讓學生依興趣彈性跨域探索、累積學習歷程，教師亦轉化為引導與啟發學習的設計者。

面對AI浪潮，逢甲以「AI賦能學習，而非取代學習」為核心理念，同步強化學生的跨域整合能力、數位素養與學習韌性，使其在快速變動的升學與職涯環境中持續進化，成為逢甲長期贏得學生與社會信任的關鍵。

# 為什麼 95% 企業 投資AI不賺錢？



過去的 AI 我問你答



企業 AI 智慧中樞系統 我說你做

## AI 4 BI：業務 360°

打破資訊壁壘  
一鍵取用企業內部專屬數據  
將複雜資料化為即時商機

### 四大核心應用-

零售業務分析  
營運/財務分析  
供應鏈管理

## 營運效率翻倍

AI 驅動的自動化革命  
讓 AI 處理雜事  
告別繁瑣流程

### 三大跨產業實戰-

資安維運  
金融防禦  
政務效能

## 智慧用戶服務

24/7 的服務體驗  
不僅是回答問題  
重新定義「互動」

### 全方位落地場景-

智慧對話機器人  
政府便民服務升級  
企業知識大腦

立即掃描了解「企業 AI 智慧中樞如何落地」

AI Center of Excellence | AI 卓越中心 | 02-77201888#6982 | tommyhsu@systex.com



# 『華南車險 陪您安心每一程』

提供「車體險」、「竊盜險」、「第三人責任險」及  
「乘客險」多元組合保障



總公司地址：11071台北市信義區忠孝東路四段560號5樓 | 服務專線：(02)2761-6969

消費者於購買前，應詳閱各種銷售文件內容，本商品之預定費用率(預定附加費用率)最高35%，最低35%。  
如要詳細了解其它相關資訊，請洽本公司業務員、服務據點(免付費電話:0800-010850)或網站(<https://www.south-china.com.tw>)，以保障您的權益。

逢甲人月刊第400期總號第548號

中華民國63年1月創刊

中華民國115年2月1日出版

名譽發行人：王葳

發行人：李明和

名譽社長：謝振裕

社長：張財源

最高顧問：劉憲同 張山明 劉招明 曾永權 施鵬賢

社務委員：楊士靈 蕭地域 李致中 王致勛 高志銘 林育信

施明海 盧俊廷 王錦機 陳漢澤 張慕白 謝光富

王朝源 洪定國 黃龍福 林信鋒 陳春甘 黃銘孝

陳勝誥 陳敏 劉士賢 徐遠權 郭正沛

總編輯：賴文堂

副總編輯：黃輝慶 陳韋佐 張國竑 吳芳君 王振能

編輯委員：丁培元 王欣 尤正賢 周純堂 呂紹良 邱瑞利

張政文 王基順 高福源 陳正雄 張立義 崔昇祥

鍾士奇 方敏穎 陶鑫文 柯閱鐘 宗建誠 孫睿彬

執行編輯：陳書芸

資深顧問：楊民賢 沈振源 吳順勝 林廷祥 翁發財 孫慶餘

張綉梅 潘文成 張麗華 郭麗群 盧壯智 戚雅各

偕德彰 陳蓓蓓 游永全 黃玉雲 黃何文 劉延村

錢秋華 蔡練生 王祖森 王文聰 林盟彧 邱伯達

林昇璋 林慶隆 林揮獅 歐陽立民

廣告總監：賴文堂

封面標題題字：蕭世瓊

社址：台北市復興南路二段65號12樓之5

郵撥帳號：15298571

戶名：台北市逢甲大學校友會

電話：(02)2708-3427 傳真：(02)2754-8571

網址：http://www.fcuaa.org.tw

E-mail：fengchia@ms22.hinet.net

設計印刷：浩瑋行銷管理顧問公司

E-mail：iahohoa@ms42.hinet.net

行政院新聞局出版事業登記證局版台字第8965號

中華郵政北台字第2258號登記為雜誌類

## 焦點報導

### 04 114學年新生註冊率揭曉

逢甲大學以98.71%奪私立綜合大學之冠

◎逢甲大學秘書處

## 人物專訪

10 專訪逢甲大學高承恕董事長、王葳校長、黎淑婷副校長、唐國豪副校長

敬業樂群 乘風而上

小步快跑 讓教育找到你的著力點

◎陳書芸

14 專訪傑出校友精誠資訊 林隆奮董事長

台商全球化需求為導向

企業堅實的數位夥伴

◎精誠資訊、陳書芸

18 專訪傑出校友麗明營造 吳春山董事長

專業與公益共築美好城市

負重而遠行 用藝術回饋社會

◎陳書芸

## 特別報導

24 以世界為教室 以初心為志業

羅明和學長與鄒錫凱醫師的善行

為逢甲科研注入長遠力量

◎逢甲大學弗勞恩霍夫創新平台

## 郭于誠醫師專欄

26 最溫暖的過年 選擇把愛說完

陪伴家人 重燃關係

◎郭于誠

## 台灣

主要負責人  
地區校友會  
名錄

### ■逢甲大學

台中市西屯區逢大路127號

http://www.fcuedu.tw/

校友聯絡處(人言大樓10樓)

04-24517250

處長：楊士靈

秘書：王欣#2556

執行秘書：丁培元#2552

### ■逢甲大學校友總會

總會長：李明和

秘書長：賴俊銘

### ■台北市逢甲大學校友會

台北市復興南路2段65號12樓之5

http://www.fcuaa.org.tw

會長：張財源

### ■桃園市逢甲大學校友會

會長：蕭地域

### ■新竹市逢甲大學校友會

會長：李致中

### ■苗栗縣逢甲大學校友會

會長：王致勛

### ■台中市逢甲大學校友會

會長：林育信

### ■彰化縣逢甲大學校友會

會長：郭正沛

### ■南投縣逢甲大學校友會

會長：高志銘

### ■雲林縣逢甲大學校友會

會長：施明海

### ■台南市逢甲大學校友會

會長：黃龍福

### ■高雄市逢甲大學校友會

會長：王朝源

### ■屏東縣逢甲大學校友會

會長：盧俊廷

### ■台東縣逢甲大學校友會

會長：王錦機

### ■花蓮縣逢甲大學校友會

會長：林信鋒

### ■宜蘭縣逢甲大學校友會

會長：陳漢澤

### ■金門縣逢甲大學校友會

會長：張慕白

### ■澎湖縣逢甲大學校友會

會長：謝光富

### ■逢甲大學EMBA校友會

理事長：陳春甘

秘書長：陳信嘉

### ■逢甲大學台北市校友文教基金會

董事長：鍾智文

執行長：賴文堂

### ■逢甲大學EMBA學術發展基金會

董事長：黃駿霖

秘書長：劉昌憲

### ■廖英鳴文教基金會

董事長：錢秋華

秘書長：戴瑞坤

### ■高雄市逢甲歡喜人協會

理事長：陳坤山

執行長：賴俊銘

### ■逢甲大學會計教育基金會

董事長：偕德彰

## 海外

主要負責人  
地區校友會  
名錄

### ■日本校友會

東京地區總召集人：石滋文

大阪地區聯絡人：蔡仲雄

### ■美國北加州校友會(舊金山地區)

會長：黃銘孝

### ■美國南加州校友會(洛杉磯地區)

會長：徐遠權

### ■美國華盛頓D.C.校友會

會長：徐文炳

### ■美國紐約校友會

會長：洪國治

### ■美國西雅圖校友會

會長：傅國強

### ■加拿大西校友會(溫哥華地區)

會長：陳美芝

### ■加拿大東校友會

會長：陳勝誥

### ■澳洲昆士蘭校友會

會長：陳敏

### ■馬來西亞校友會

會長：洪定國

### ■香港校友會

會長：任立新

### ■澳門校友會

會長：何曉彤

### ■汶萊校友會

會長：鍾昌華

### ■印尼校友會

會長：朱永健

### ■泰國校友會

會長：陳樹中

### ■新加坡校友會

會長：余清安

### ■中國大陸校友會

總會長：黃泓燐

### ■中國江蘇分會

會長：陳思翰

### ■中國華南分會

會長：劉士賢

### ■中國川渝分會

會長：郭弘揚

### ■中國福建分會

會長：潘怡君

### 精誠資訊專欄

- 28 瞄準企業AI服務新藍海  
精誠AGP攜手7家新創共拓智慧化商機 ⊙精誠資訊

### 逢甲大學GIS專欄

- 30 從學術起點到集團經營  
邁向企業化與永續治理的關鍵里程碑 ⊙逢甲大學GIS中心

### 達紡企業專欄

- 32 讓正裝 重新回到人的生活裡  
從布料出發的機能服飾品牌SIMURGH ⊙達紡企業

### 林成蔭證券分析師專欄

- 34 2026年上半年投資展望 ⊙林成蔭

### 校園采風

- 36 深化國際雙聯學制  
打造無縫接軌的海外學習體驗 ⊙逢甲大學國際學院
- 38 引領智慧城市新篇章  
5G專網無人機與生成式AI的跨域實踐 ⊙蔡昂勳
- 40 大魚帶小魚 師生齊永續 ⊙逢甲大學永續處
- 43 愛無國界 心繫逢甲  
PMP打造全球國際生的溫暖家園 ⊙王惠鈴

### 知識饗宴

- 44 漫談  
十二生肖馬年書法文創 (下) ⊙蕭世璋

### 聯誼活動

- 46 逢甲大學第九屆EMBA校友會菁英大會師  
甘心育才·善啟未來 ⊙陳幼蘭

### 贊助廣告

- 01 中部汽車股份有限公司
- 02 立明集團 劉招明(水利59)
- 03 全家便利商店(股)公司
- 06 精誠資訊
- 07 華南產物保險
- 42 達紡企業 黃國彭(工工70)
- 48 研勤科技 簡良益(資訊84)
- 封面裡 麗明營造 吳春山(土水博113)
- 封底裡 陽信商業銀行
- 封底 大力卜(股)公司 蕭瑞芬(EMBA高階104)

## 逢甲人 月刊贊助發行企業

BEST GIVING  
麗明營造

森田藥粧  
— SINCE 1934 —

SYSTEMEX  
精誠集團

FamilyMart

SIMURGH

ANStek  
Answer Technology Co., Ltd.  
安馳科技

住邦資產管理  
JUBON INTERNATIONAL REALTY

JSL 甲山林集團  
GROUP

ARBOR  
磐儀科技

Aulipure  
立明集團 劉招明 董事長

DATABANK®  
三田文具

PAPAGO!®

晶華傢俱  
CHING HUA CASA

華杏出版機構  
FARSEING PUBLISHING GROUP

陽信銀行  
SUNNY BANK

GSC 高古貿易股份有限公司  
高古鋼鐵 www.gsc.com.tw

MF select

吃茶三千  
TAIWAN 1996

禾璋投資股份有限公司  
柯景淮 董事長

iSion 力神科技股份有限公司  
Lision Technology Inc.  
高地域 董事長/總經理

遠雄建設

Döshee  
SINCE 1890

MeiLoon

PX 大通

臺北明園利生協會  
光明善導 利益第三行

松園食品  
MATSUZONO

啓宇營造

專訪逢甲大學高承恕董事長、王葳校長、黎淑婷副校長、唐國豪副校長

## 敬業樂群 乘風而上

小步快跑 讓教育找到你的著力點

文 / 陳書芸 · 攝影 / 楊淇勝 (通訊99) 拍攝、逢甲大學提供



▲逢甲大學共善樓-生日堂。



▲共善樓大好廣場精妙的視覺效果設計。



▲逢甲大學共善樓多功能廳。



Exclusive

獨家專訪



▲逢甲大學共善樓。



▲「舉辦「Microsoft Copilot智能工作創新競賽」，鼓勵教職員工工作流程優化與創新。」

在共善樓這個美好意象的空間裡，適逢《逢甲人月刊》400期，逢甲大學高承恕董事長談起這場別具意義的專訪：「這不是一個人的專訪，與王葳校長、黎淑婷副校長、唐國豪副校長，我們四人一起。」回憶起最早在台北市校友會，從大學長們有一個創刊的理念，而實踐到如今。如同逢甲大學一路走來的真實寫照，不是單點的成就，而是一代又一代團隊齊心同行的累積。

不論是創刊、創校的筆路藍縷，高承恕董事長多次提及感恩、珍惜與期待，感謝董事會、歷任校長、無數同仁、學生與校友，讓理想能被實踐。面對全球局勢變動，他認為，教育從來不是短期的，而是需要以百年尺度來衡量的志業，因此逢甲選擇在當下把事情做好，為師生與同仁打造能夠學習、生活、工作的良好環境。這也是共善樓落成的初衷，讓人能在彼此扶持中成長，形塑一個敬業而不孤單、努力而仍同樂的校園文化。

「教育是百年大計，是要用一個世紀以上的時間去衡量；我們此刻能做的，就是以學生為本，讓同仁為樂。」

### 敬業樂群 乘風而上 共同勾勒教育藍圖

對於逢甲人月刊邁入400期的重要時刻，王葳校長首先表達祝賀，表示這不僅是一項難得

的里程碑，更是讓社會看見逢甲辦學與校友精神的重要平台。也特別感謝董事會、教學與行政團隊長期以來的高度互信與合作，讓這股士氣形成「迎風而上、趁勢而起」的大學樣貌。談及學校定位，王校長強調，逢甲始終是一所所有理想、有教育堅持的大學，不只培養學生的專業能力，更重視通識與人文素養，持續走在教育创新的前端，「我們的目標是培養學生不只是成才，更要成人。」

在組織文化上，王校長形容逢甲是一個「敬業樂群」的學習型組織，教職員與教師同樣需要不斷精進，學校透過系統性的培訓、跨域講座與科技應用，為同仁賦能，也讓制度回應實際工作的需求。另外，校友力量的重要性，無論是在校生競賽舞台的支持，或海內外校友會的深厚情誼，都是逢甲持續成長的關鍵資產。

「面對下一個階段的教育發展，我們會持續將重點放在國際化，希望不論學生背景與家境如何，只要來到逢甲大學，我們都將盡力提供學生走向世界的機會，我們要讓學生心中有地圖，知道自己要走向哪裡，並有能力走到那裡。」這份對學生未來的承諾，也勾勒出逢甲大學持續前行的清晰藍圖。

回應王校長對校務發展與國際化的分享，高承恕董事長談及，2025/12/21舉行的EMBA菁英大會師，理事長陳春甘學姊現場捐贈100萬



▲義大利教授們參觀共善樓。



▲「第10屆行動應用創新賽」總決賽在共善樓舉行。



▲「設計的能量：攜

元，專款用於支持學生赴海外交流學習，讓不同家庭背景的學生，都能站在同一條起跑線上。「從學生國際學習的補助，到共善樓內一磚一瓦的累積，逢甲大學的建設從來不是單點完成，而是眾多校友與同仁長期匯聚而成的心意與力量。我們懷著感恩的心。」教育可以改變人生，然而在快速變動的環境中，也時刻提醒自己保持清醒與謙遜，高董事長說：「我們是很有信心的，但不能太自滿，環境變化太快了，更要把該做的事情做得更好。」

### 站在地圖上 國際化優勢找到你的著力點

黎淑婷副校長分享2025年11月，12名來自義大利五所頂尖建築與設計名校教授，跨足資電、商學與建築等學院，史無前例地聯袂抵達逢甲大學，出席由臺中市建築文化教育基金會與逢甲大學共同主辦的「2025義起共創未來：文化×創意×永續」。透過高度集中的策劃，讓師生深度理解一個國家，從學術、產業到文化日常，真實感受的現場。「我們自己知道台灣是寶，更重要的是，要讓別人看見。國際交流的起點，往往不是專業，而是先成為朋友，理解彼此、合作才能自然展開。」她也分享，這次帶著義大利學者走進台中的菩薩寺與國光花市，從建築尺度、城市紋理到市集裡，感受到台灣的溫暖人情，成為彼此生命中能被帶走的一部分體驗。

國際移動讓視野、眼界與格局站在世界上。她看見學生在一次次出走與回返之間產生深刻改變，有人把海外學習的養分帶回台灣，甚至回到本土產業持續耕耘，形成良性的循環。國際化不該只存在於校門之外，而是一股能讓學生在世界地圖上找到定位、並確實著力的力量，「走出去、融入世界，在地圖上找到你可以貢獻的那一個點。」

回應黎淑婷副校長對國際交流實踐的分享，高董事長強調逢甲大學的國際化並非一蹴可幾，而是長時間累積的人脈、信任與行動力所成。回顧20、30年前，能與國際一流大學交流，是難以想像的事，本次「義大利週」是來自教育夥伴的支持與社會力量的投入，包括臺中市建築文化教育基金會與產業界的支持。國際學者來校、學生出國深度學習，數年累積的國際交流圈，到邀請日本建築師隈研吾參與校園設計，高董事長說：「這些看似零星的選擇，長期累積後，會形塑出一所大學獨有的氣質與視野，只要真的去做，學生就有機會走向世界學習。」

### 科技浪潮 重新定義學習模式與教育定位

面對AI快速改變世界與高等教育角色的定義，唐國豪副校長從教育工作者的初心談起。「能長時間留在教育現場的人，心中往往有一種信仰式的堅持，你相信這個教育理念，很多事情就不計較代價，願意一直往下走。」引述



手打造永續、健康與共享的未來」國際建築論壇。



▲義大利週「POLI.design X 逢甲大學工作營」。



▲2025年唐國豪副校長帶隊參訪香港人工智能與科學研究院。

BBC的調查指出，目前全球已有52%的工作機會不再要求大學學歷，產業從「學歷導向」轉向「技能導向」，迫使大學必須面對其存在的價值。當知識取得的成本幾乎為零，大學不再是知識的壟斷，而應成為引導學生自主學習、整合能力與培養判斷力的關鍵場域。因此，逢甲大學推動「一生一課表」的概念，讓兩萬多名學生各自擁有不同的學習路徑；學系課程則進一步模組化，拆分為第二主修、輔修與可堆疊的微學分，讓跨領域學習不再只是理念。

為解決實務上的衝堂與學習選擇困難，逢甲嘗試透過語言模型協助學生生成個人化課表建議，並將教師課堂內容轉化為經整理的數位教材，同時嘗試發展具備回饋與分析能力的智能TA，回傳學生學習狀況，協助教師即時調整教學。這樣的轉型同樣延伸至教師端，由跨領域團隊赴香港城市大學參訪AI教育應用，實際投入AI for Science的研究與產學合作，反覆嘗試中前進。唐副校長說：「這是一段需要耐心與團隊精神的長程實踐，一步步慢慢走向我們心目中理想的大學樣子。」

「真正能走得遠的組織，從來不是所有人都一樣，而是願意讓不同專業各司其職、彼此成就。」高董事長坦言，科技與AI並非自己的強項，因此更重要的是信任專業、尊重判斷。逢甲大學或許沒有最豐沛的資源，卻懂得把一個研究計畫、一次跨校合作，慢慢累積成更大的



▲創能學院資訊教學中心舉辦「NVIDIA DLI：深度學習基礎理論與實踐」工作坊。

能量。對內要團結合作、對外要廣結善緣，資源便會在過程中匯流，轉化為教育的力量。即便團隊中意見不盡相同，他也樂見其成，因為在他心中，大學本就该容納不同聲音、反覆對話；無論科技如何快速演進，最終回到的仍是人與人的理解、合作，以及對學生的關懷。

### 學群共善 小步快跑教育與創新的力量

王葳校長回應時指出，逢甲大學的發展依賴團隊合作與世代交錯的智慧，他以董事長提出的「學群」概念為例，強調不同專業與背景的老師共同協作，互相帶領解決問題、推動校務。「透過這樣的方式，才能凝聚力量，吸引更多年輕老師一起貼近國家未來發展的方向。」王校長提到高董事長的名言「小步快跑」，認為穩健而敏捷的步伐是團隊凝聚力與共識的關鍵。「有相同的步伐，但又要快，這樣才能完成目標。」對逢甲大學的未來充滿信心，她認為這份凝聚與共識將持續化為教育與創新的力量。



《逢甲大學專訪》《逢甲大學專訪》  
影片連結 照片連結

精誠資訊 林隆奮董事長

# 台商全球化需求為導向 企業堅實的數位夥伴

文 / 精誠資訊提供、陳書芸整理 · 圖 / 精誠資訊



### 學歷

- 逢甲大學國際貿易學系74年畢業
- 美國加州州立大學應用軟體碩士
- 中歐國際商學院 (CEIBS) EMBA學位 (2008)

### 現職

- 精誠資訊 董事長
- 精誠資訊 總經理



▲2023年逢甲資電學院產學合作。



▲逢甲大學資訊電機學院資訊系學士後專班與iOS C1ub 參訪精誠資訊有限公司。(逢甲大學提供)



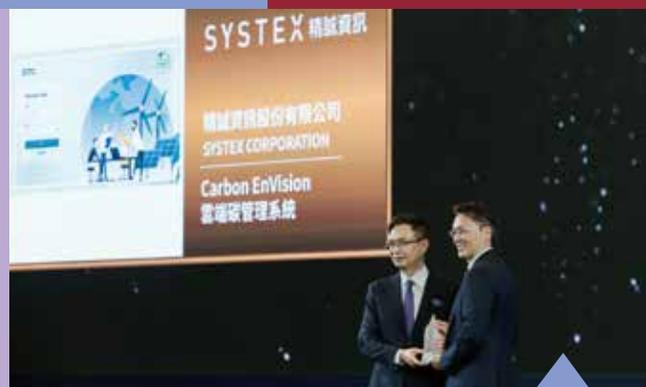
Exclusive

獨家專訪

數據驅動、科技賦能、金融加持  
產業永續轉型發佈會



▲精誠資訊攜手鄧白氏及玉山銀行，以數據驅動永續發展。



▲精誠資訊「Carbon EnVision雲端碳管理系統」榮獲「2025台灣精品獎—銀質獎」。

**林**隆奮學長自 2009 年出任精誠資訊總經理，並於 2020 年 12 月接任董事長，長期帶領公司在穩健經營中持續擴大影響力。他表示，精誠始終以「長期價值」為發展核心，循序推動垂直整合、水平整合與生態整合三階段布局。

初期以核心 IT 服務與人才培育為基礎，深化軟體應用服務能力並擴大經營規模；隨後透過策略性整合關鍵技術與產業專長，拓展跨產業、跨場域的服務版圖；進一步則藉由關鍵投資與策略合作，前瞻布局 AI、數據與永續等未來科技與國際市場，協助企業探索第二成長曲線。整體策略不僅追求企業成長，更落實「做有影響力的事、賺有意義的錢」的理念，讓科技回應產業與社會的長期需求。

在「科技行善(Tech for Good)」的永續精神下，精誠亦積極實踐企業社會責任，從國小到大學推動多元的軟體與數位人才培育計畫，並鼓勵新創團隊與各類組織運用科技力回應社會議題，同時串聯生態圈夥伴共同投入社會回饋，形成善的循環。

長期地投入，為精誠帶來多項肯定，包括榮獲 2025 年《天下永續公民獎》大型企業服務業組第 10 名，以及《經濟部》第 33 屆台灣精品獎「銀質獎」，展現企業獲利與社會價

值並行的實踐成果。

### 五服核心能力與資安力走向 AI 化 助企業提升長期競爭力

精誠以「數據為中心、軟體為驅動、AI 為引擎」，推動五大服務的智慧化升級，透過整合企業既有資料與系統，讓使用者能以自然語言即時查詢資訊、完成任務並支援決策，大幅降低人工作業與跨系統溝通成本，使 AI 真正回應企業日常營運需求。

相關應用已實際導入多元產業場域。在客服服務中，AI 能即時回應產品與服務問題，並協助處理訂單與進度查詢；在製造業，則可快速回覆零組件庫存、生產進度與設備狀況，縮短人員查詢時間；在醫療與政府領域，能協助資料整理、流程引導與判斷輔助，減輕第一線人員負擔，進而提升服務效率與品質。透過可快速複製與擴展的 AI 應用模組，企業無須大幅調整既有系統，即可循序導入 AI 能力，讓 AI 從輔助工具逐步融入營運流程，協助企業在快速變動的市場環境中，穩健提升營運效能與整體競爭優勢。

資訊軟體的另一面是資訊安全。過去談資安，多半是在事情發生之後補破網；但 AI 時代的威脅，具備不斷演化與調整的能力。包括 AI 生成的惡意程式、深度假冒的詐騙內容，或是高度



▲2024年獲頒工作生活平衡獎-員工關懷獎。



▲於新加坡成立SYSTEX Asia東南亞營運總部。

自動化的攻擊行為等。

在高度數位化與威脅快速演進的環境中，若防禦端仍仰賴人工判斷與固定規則，勢必難以即時因應。真正有效的資安策略，是讓AI成為企業的主動防禦力量。透過「AI代理化身」的概念，AI能持續在系統中巡邏，主動偵測異常行為、分析風險趨勢，甚至在威脅尚未造成實質影響前，即先行採取因應措施，如同全天候值守的數位小衛兵，能在不同系統與環境中自動搜尋潛在風險，必要時彼此協作，並依情境即時調整防禦策略。當攻擊端已開始運用AI生成病毒與詐騙手法，防禦端能形成真正的「AI對AI」防護格局。

這是一個從防禦走向主動預警的思維轉型，從事後處理轉為即時應對。AI的價值也不只在於提升效率，更在高度不確定的環境中，建立安全與信任基礎，做出更穩定、可信的決策，成為企業長期發展的可靠夥伴。

### 實踐雙軸轉型 智慧化能源管理

精誠善用軟體力、數據力與演算力，積極投入綠色科技研發，推出AI智慧能源管理、碳盤查與供應鏈減碳系統等多元永續解決方案，協助企業將永續目標落實於日常營運。其中，自主研發的「Carbon EnVision 雲端碳管理系統」榮獲「2025台灣精品獎—銀質獎」，並已成功導入製造、能源與金融等產業。精誠亦攜手新加坡氣候科技公司Evercomm，共同推出AI金融

碳管理平台，整合氣候風險與碳排數據，協助金融機構強化投融资碳管理與決策能力，相關解決方案於2025年第四季於臺灣與東南亞市場展開試點，擴大永續科技的跨域影響力。

在製造業實務導入上，精誠協助國內大型合成樹脂製造廠推動智慧能源管理，導入自有的EnVision360能源管理平台，整合原本分散於各設備與紙本紀錄中的水、電、氣等能源數據，透過視覺化即時掌握資訊並支持營運與節能決策。精誠也透過多次需求訪談，深入理解場域特性，先行完成異質系統的數據整合，再依實際需求客製化報表，大幅提升管理效率，成功展現永續科技在製造現場的落地成果。

「科技行善」是精誠的核心文化，而人才永續則是實踐行動的關鍵。2025年同時獲得《天下雜誌》「天下永續公民獎」與「天下人才永續獎 TOP100」肯定，並於《天下雜誌》2025兩千大調查中榮登台灣軟體業第1名，展現公司在治理、人才投資與職場永續上的整體實力。

### 「全球IT服務」滿足台商需求 佈局國際

精誠持續積極推動「全球IT服務」，初步先聚焦東南亞與日本市場，並以新加坡SYSTEX Asia為東南亞營運總部，服務對象涵蓋台商、陸資、港資企業及各國在地企業。初期以VAD增值代理服務切入，透過區域代理合作快速放大規模，未來逐步延伸至精誠自有產品與解決方案，將服務能量擴展至馬來西亞、越南、泰



Exclusive

獨家專訪



▲SEI實習計畫。



▲精誠內部新人訓練課程。

國、印尼等重要東南亞市場。

面對全球供應鏈重組與關稅壁壘升高，精誠於2025年完成新加坡東南亞營運總部SYSTEX Asia及越南子公司的布局。展望2026年，精誠將全面深化「區域化服務」與「在地化交付」策略，結合獨有的海外PJM（專案經理）制度與成熟的夥伴生態系，協助台商在美國、墨西哥、印度及東協市場精準落地，成為企業跨海擴張最可靠的數位夥伴。

「台商在哪，精誠服務就在哪。」是集團全球布局的核心理念。透過區域化市場經營，精誠協助企業跨越不同國家的商務文化、交付標準與合規門檻。

2025年一系列關鍵布局，為2026年奠定更紮實基礎，包括：以新加坡SYSTEX Asia作為東南亞營運總部，推動印尼、馬來西亞等市場的在地服務；成立越南子公司，回應製造業南移趨勢，提供第一線技術支援與維運；以及透過與日本五大商社之一的伊藤忠商事策略合作，攜手在地領軍企業，協助台商跨越日本市場高度嚴謹的信任與合規門檻。

在核心競爭力上，精誠以制度化的海外交付模式，回應台商最關注的專案穩定性需求。透過「海外PJM搭配在地PM」的標準化機制，海外PJM負責串聯台商總部的策略與溝通，在地PM則掌握執行細節與法規脈絡，再結合精誠的夥伴生態與嚴謹交付制度，確保專案在不同國家皆能快速落地、風險可控、進度可預期，成

為協助台商征戰國際市場的關鍵優勢。

### 軟體應用服務導向 培育產業同步成長人才

談及與逢甲大學在產學合作上的長期交流，林董事長觀察到，逢甲學生在實習階段展現出良好的適應力與實作能力，能快速融入團隊並投入專案執行。精誠以數據與軟體為核心能力，強調應用服務導向，而逢甲大學長期推動產學接軌教育，使學生具備務實、跨域整合的特質，與企業需求高度契合，讓他留下深刻印象。

面對AI、雲端、資安與跨域整合快速發展，林董事長分享，未來五到十年的軟體與資訊產業，關鍵更應聚焦培養與產業同步成長的人才。精誠始終堅信，人才是企業最重要的夥伴，因此在高層主管全力支持下，將人才發展視為核心策略，透過「事業版圖」、「技術藍圖」與「人才學習地圖」的緊密連結，確保個人專業成長與業務發展方向精準對齊。

同時，也透過技術發展委員會，系統化建構六大核心技術力的培育體系，打造學習型組織，藉由多元培訓與跨域能力養成，培育能掌握AI與新興技術的新世代科技專業人才。台中是精誠重要的人才養成與服務據點，中部擁有大量客戶服務與研發需求，而逢甲大學作為中部一流學府，正是精誠優先深化合作、共同培育人才的重要夥伴。



《林隆奮專訪》  
照片連結

麗明營造 吳春山董事長

# 專業與公益共築美好城市

## 負重而遠行 用藝術回饋社會

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、麗明營造、逢甲大學



### 學歷：

- 逢甲大學EMBA高階103
- 逢甲大學土木水利工程與建設規劃  
博士學位學程113

### 現職：

- 麗明營造 董事長
- 台中日光溫泉會館 董事長
- 逢甲大學EMBA學術發展基金會第八屆 董事長
- 台灣消防發展與交流協會第二屆 理事長
- 台灣行動菩薩助學協會 常務監事

### 經歷：

- 中華民國工商建設研究會第十三期會長
- 台灣行動菩薩助學協會 理事長(連任二屆)
- 逢甲大學EMBA第11屆校友會 理事長
- 台中市政府 顧問
- 榮獲台中市第四屆傑出總經理
- 榮獲中華民國第20屆青年創業楷模
- 榮獲社團法人中華民國不動產協進會  
-2015年度建築人物獎
- 榮獲逢甲大學第20屆傑出校友
- 榮獲安永企業家獎-穩健共榮企業家

### 著作：

- 《一百三十三個當下》
- 《一頭健壯的紫牛》
- 《一路如一》
- 《一股持續力》
- 《一路向善行》
- 《一路旺旺來》
- 《一本初衷向前行》
- 《一起攜手跨30》(2025年發行)
- 《堅持·進無止境》(天下出版)



Exclusive

獨家專訪



▲逢甲大學共善樓。(逢甲大學提供)



▲逢甲大學共善樓大好廣場。(逢甲大學提供)

覽各城市的天際，台中國家歌劇院、故宮南院、逢甲大學「共善樓」等地標建築，不只是建築美學的展現，更承載著城市發展的集體記憶，而這些指標性工程背後，都能看見麗明營造的身影。創業逾30年的吳學長，帶領公司從早期的默默耕耘，走到今日成為大型公共工程與科技建廠的重要夥伴，透過案量集中與流程優化，讓企業營運逐步穩健升級。

事業之外，吳學長始終將「初心」視為行事準則。多年來，他以歌唱與攝影為媒介回饋社會，累積近20場攝影展；連續舉辦捐血活動20多年、推動老樹保育與行動菩薩助學計畫，將企業力量轉化為長期公益行動。2025年，他更捐贈兩億元協助台中市活化舊北區肉品市場，打造以「豬」為主題的藝文基地，為城市注入新的文化想像。

同時，他也與逢甲EMBA同學彭國政學長共同創立「春拌麵」，品牌成功打進國際市場，並入選《紐約時報》旗下Wirecutter「亞洲最佳泡麵」榜單。回望一路走來，吳學長始終相信，事業與公益、個人成就與社會影響，可以並肩前行，把人生過得充實而有光。

### 打造地標案件築夢者 美好城市的行家

麗明營造成立於1994年，初期因人脈與知名

度有限，承接的案源多半財務結構不佳，經營挑戰極大。吳學長分享，轉折點是在公司邁入第5年、921震災之後，「當時學校、廠辦、大賣場需求大，我們決定轉型，專做這類現金流穩定、責任明確的案子。」這個策略讓公司逐步站穩腳步，並開始深耕「新竹以南、嘉義以北」的中台灣區域。

真正奠定品牌能見度的關鍵，是台中市五度流標的「台中國家歌劇院」。當大型營造廠因風險過高而卻步時，麗明營造反而看見「練兵」的價值。「那時候我們評估會賠兩億，但如果未來案子都長這樣，總要有人先跨出第一步。」這個決定讓團隊挑戰許多高難度的工法與技術，累積大量專利，也吸引來許多大型企業主動合作，從富邦、中信，到後來台積電、台達電等科技巨擘，麗明營造一腳踏入，成為高端建築領域的重要夥伴。

多年耕耘下，麗明營造被外界稱為「流標終結者」，但吳學長總笑說：「我們是美好城市的打造者。」營造業所完成的建築，不只是城市的象徵，也是產業的重要後盾，為城市留下可長可久的價值。

近年來，麗明營造的營收與人力皆呈倍數成長。從2013年的402位員工、營收81.5億，到2024年已達752人與218.9億，顯示公司從「案量多」成功轉型為承攬大型、複雜工程的企業。



▲指標性實績-台中歌劇院。



▲指標性實績-嘉義故宮南院。



◀▲2025年同時榮獲「金安獎」與「台灣企業永續獎」。

克服多樣化且高難度的營造技術，麗明營造相當重視知識的沉澱與分享，並逐步形成一套加速團隊學習的模式。每當面對特殊工法或關鍵技術，內部便會將現場做法，成為全體同仁共享的教材，讓未參與該案的同事也能同步學習或汲取經驗。

科技工具同樣是推動效率的重要動力。從BIM協作、AI輔助判讀，到運用無人機降低高空檢查風險，現代化工具讓施工品質更穩定、勞安風險更低，工時掌握也更精準。「現代工具能讓我們少走冤枉路，工法越純熟，就越有能力挑戰更困難的工程。」

為了讓團隊持續成長，也建立多層次的交流與溝通平台，包括即時通報、跨部門分享與處長會議，甚至讓基層同仁定期旁聽高階會議，

直接表達現場觀察與建議。透明且開放的文化，使經驗得以縱向累積、橫向擴散，也逐漸形塑出師徒傳承的企業基因。如今更有能力承攬高難度工法與大型工程。吳學長強調，這些成果並非來自一次性的突破，而是無數日常累積，在不斷改變、修正、再前進中逐步成形。

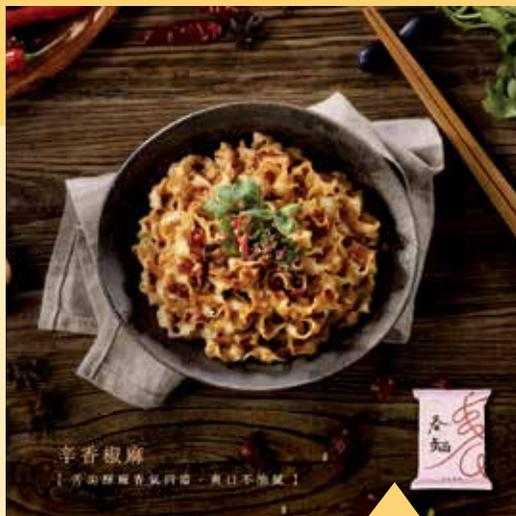
### 不吃會想念的台灣經典味 春拌麵躍上國際

加入逢甲EMBA高階103，也攻讀逢甲大學建設規劃與工程博士，吳學長最深的感受就是「學習中啟發思考，人脈與信任帶來的綜效。」過去公司主要與商業銀行往來，沒機會接觸公股行庫，但因為逢甲校友的串聯，一位校友將他推薦給中國輸出入銀行，自此開啟關鍵合作，協助麗明營造的資金週轉更加順暢，而這份信



Exclusive

獨家專訪



▲春拌麵-新香椒麻拌麵，嚼勁伴隨香氣四溢。



▲春拌麵工廠。

任的源頭就是逢甲帶來的校友效應。

他的人脈也延伸出新的創業契機，與EMBA同班同學彭國政學長共同經營「春拌麵」，從品牌取名、包裝定位到第二廠房的擴建，都是一步步扎實布局。

對彭學長而言，「春拌麵」不只是一項產品，而是一段人生選擇與價值實踐的縮影。過去他長年任職於日商金融業，習慣挑戰不同角色，正因這樣的人格特質，被吳學長看中延攬接下春拌麵品牌總經理一職。「和吳董談過幾次，他一直鼓勵我趁年輕試著不一樣的產業闖闖看，也很感謝吳董在背後給我們很大力的支持和資源。」彭學長分享。

一切要從零開始，品牌發想、定位、廠房、設備、製程、產品設計、面對資金與市場風險等，與他過去的工作性質截然不同。發展初期並不順利，訂單有限、通路不明確，但彭學長選擇以差異化與長線經營應對。他將過去在國際企業累積的經驗，轉化為對品牌視覺、包裝與品質的高度要求，並與校友團隊合作，打造辨識度極高的設計。吳學長原本不想讓自己的名字出現在品牌上，但經過反覆討論，他也認為『春』是一個名字。「天天春拌麵，不吃會想念。」讓春拌麵在賣場中能被一眼看見。視覺是消費者認識品牌的第一步，而真正留下來的，仍是產品本身的實力。

這樣的堅持，也讓春拌麵在國際市場嶄露頭角，2025年更入選《紐約時報》旗下Wirecutter「亞洲最佳泡麵」榜單。彭學長形容，能在競爭激烈、品牌林立的拌麵市場中被國際媒體看見，「我們名不見經傳，卻能上榜，真的很不容易！」這份肯定，不僅象徵產品品質受到認可，也讓台灣品牌有機會被更多海外消費者認識。

春拌麵的企業文化，吳學長強調「良心」視為不可妥協的底線，食品產業關乎健康與安全，即使獲利速度慢，也不能在食安與品質上退讓，「我跟國政說，現階段毛利成長速度慢沒關係，但食安這件事不能妥協，要穩穩踏實前進。」從製程、原料到溯源資訊，春拌麵皆力求透明與安心，並逐步拓展至日本、紐澳、美國等海外市場，產品從各式口味的拌麵，到湯麵、牛肉麵、拌醬等，也有許多禮盒選擇項目。彭學長也分享，「春」象徵新的開始，也代表希望與延續，期盼春拌麵不只是一時的熱銷商品，而是能像台灣經典食品品牌一樣，長久流傳、被世界記住。

### 人生如負重初心遠行 且歌、且行、且耕耘

麗明營造在建築產業與社會公益上的投入與貢獻，早已為大眾所熟知、所肯定。「人生如負重遠行，麗明營造能有今天的成果，並非個



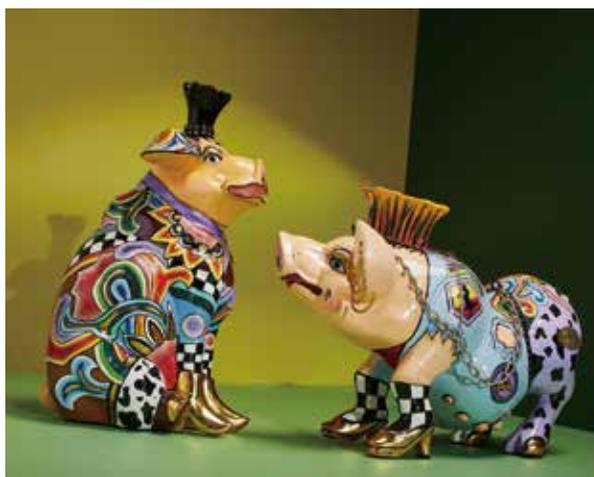
▲指標性實績-台中市政府。



▲指標性實績-巨大機械總部。



▲台灣行動菩薩助學協會進行年度探訪。



▲吳學長收藏超過10,000隻豬公仔。

人之功，而是來自股東的支持、團隊的努力，以及師長與好友多年來的提攜與鼓勵。」他始終提醒自己，前路任重而道遠，不能急躁，唯有保持耐心、自律與不斷反省，才能走得長遠。

吳學長出身彰化員林百果山的務農家庭，家境並不寬裕，六名兄弟姊妹中排行第三。求學期間便以半工半讀完成學業。永靖高工畢業後，為分擔家計提早踏入職場，從食品工廠搬運工、貨車助手、建築師事務所助理，到營造監工，一步步累積最基層的實務經驗。服役前後輾轉於台中、高雄工作，也曾因工程意外承受重大損失、背負債務，不得不返鄉重新出發；白天跑業務、夜晚擺攤維生，在現實與壓力中反覆淬鍊人生。

重返營建業後，他於龍邦建設服務十餘年，

從第一線扎實做起，逐步走到副總經理與子公司董事長的位置。任內曾創下一年銷售超過200戶住宅的成績。他深有體會地說：「營建業真正累積的，不只是銷售數字，而是長期建立的信任關係。」因此，他始終將誠信視為事業經營與人生選擇的共同底線。創業之後，更走出一條屬於自己的道路，成為台灣營建產業中，少數能承攬高難度、工法複雜大型工程的綜合營造團隊。

「很多事情，出發的心很重要。30多年來，我一直如此，把事情處理好、把該做的事做好。」回顧一路走來的艱辛歷程，這份帶著初心的踏實與責任感，也成為他投入社會公益的重要力量。多年來，熱愛唱歌與攝影的吳學長，持續以藝術回饋社會，攝影展累積近20場，題材多來自長年旅行與生活觀察。麗明營造長期深耕營造本業，在台中特定區域並未著力開發，因此與磐興建設攜手，在「娘家館」及全新落成的「磐興寬心」社區大廳，同步舉辦《五國十色》攝影巡迴展，將藝術帶進社區公共空間。透過拍照與書寫，他也整理多年來國內外旅行與工作累積的人生體會，逐漸形成對美感與生命的深層理解。

這樣的創作並非為了個人收藏，而是轉化為公益的能量。無論是攝影作品義賣，或演唱會所得，皆全數捐出，希望讓藝術成為善的媒介。



Exclusive

獨家專訪



▲麗明營造已連續舉辦24年的捐血活動。

▲麗明營造與惠明盲童育幼院，舉辦水與松萌萌園春遊。

▲吳學長收藏超過10,000隻豬公仔。

「人生且歌、且行、且耕耘。生命是在分享，也是在影響生命。」在承擔責任的同時，他也選擇把每天過得充實而精彩。善意不必張揚，只要持續付出，終會在某個時刻照亮他人。「生命影響生命」不只是口號，而是在社區中真實發生的行動。企業經營、藝術創作與公益實踐，本就彼此連結；他始終相信，只要出發點是善，企業在創造價值、穩健獲利之後，更應回饋社會，「希望這個社會，因為有麗明的存在，變得更加美好友善。」

### 圓潤的處世之道 經營團隊內力 家和萬事興

藝術當家也童心未泯，走進吳學長收藏超過10,000隻豬玩偶與公仔的「豬博物館」，映入眼簾的不只是童趣與喜氣，更折射出他長年奉行的人生哲學與經營態度。「你看豬的長相，圓潤討喜，象徵圓滿與財富，也代表不與人爭、以和為貴的處世之道。」豬的形象從家庭、文化到經濟層面都與人類生活緊密相連、有貢獻，也成為他看待企業經營與社會角色的縮影。

2025年，吳學長將收藏與公益結合，捐贈兩億元協助台中市推動舊北區肉品市場拍賣館再生，打造以豬為主題的藝文基地。基地規劃小劇場與主題展示空間，交由市府文化局營運，兼具文化、教育與公共溫度。這是他「取之於社會、用之於社會」理念的具體實踐，也將個

人熱情轉化為回饋城市與社會的力量。

面對近年企業高度關注的ESG議題，吳學長坦言，雖然公司並非上市企業，但永續精神早已深植組織文化。自創立以來，他以「公司即家庭、家和萬事興」為核心理念，透過日常制度落實對人與社會的責任，內化為同仁的生活習慣。麗明營造透過晨間讀書會、鼓勵彼此說好話、內部刊物凝聚正向能量；同時設置愛心捐助機制，讓同仁每月以小額行動參與公益，並以生育獎勵、紅利共享與出國補助回應少子化與人才留任議題，讓同仁在穩定工作之餘，也兼顧家庭與生活品質。吳學長形容：「企業該做的，就是把人照顧好，把事情處理好，本來就是理所當然。」

從連續24年舉辦捐血活動、成立老樹協會投入保育工作，到推動「行動菩薩助學計畫」逾20年、協助超過4萬名弱勢國小學童，他始終相信公益可以從小事做起，逐步匯聚成改變社會的力量，形成企業與社會共好的善循環。在環境永續方面，他更率領團隊取得建築碳足跡相關國際認證，展現營造產業邁向低碳轉型的具體行動。他強調，永續是一條需要長期耕耘的道路，唯有持續努力與精進，才能為產業與社會創造更深遠的價值。



《吳春山專訪》  
照片連結

# 以世界為教室 以初心為志業

## 羅明和學長與鄒錫凱醫師的善行 為逢甲科研注入長遠力量

文·圖 / 逢甲大學弗勞恩霍夫創新平台

**在**逢甲大學推動科研與國際化的道路上，校友與友人總是在關鍵時刻伸出援手，使學校的願景能夠一步步向前。今年，正逢羅明和學長畢業55周年—這個對他而言既具有紀念意義、也象徵成熟回望的數字，他選擇在這一年，以具體行動支持母校的科研與人才培育，向母校捐助了新台幣5500萬元。

羅明和學長和逢甲大學傑出校友鄒錫凱醫師是多年的忘年之交，在鄒錫凱醫師的理念分享和誠摯推薦之下，羅學長慷慨捐助「逢甲大學—弗勞恩霍夫創新平台」以及「電漿科技研究中心」的研究發展，為逢

甲在前瞻科技與國際合作上的深耕，注入關鍵能量。

### 長年深耕日本產業 深知國際視野的重要

羅明和學長自逢甲畢業後，事業版圖跨越國界，尤其與日本產業界保持長久且深厚的合作關係。多年來，他親身見證日本企業對技術的堅持、對人才的重視、對全球連結的敏銳布局，而這些經驗也讓他深刻明白：沒有國際交流，就沒有科技研究的未來；沒有全球視野，學校的進步將失去動能。

即便離開校園已久，這份對母校的關懷始終未曾淡去。他一直以來都關注逢甲在國際合

作、跨國研究上的發展，並相信逢甲有能力在亞洲乃至全球科技舞台上占有一席之地。當鄒錫凱醫師向他介紹逢甲與德國弗勞恩霍夫研究機構合作的願景，以及電漿科技在材料、智慧製造與醫療上的巨大潛能時，他毫不猶豫地給予支持，因為這正是他心中「逢甲必須邁向的方向」。

### 推動逢甲科研的關鍵夥伴 何主亮教授的專業與堅持

此次獲得捐助的兩大研究單位—「逢甲大學—弗勞恩霍夫創新平台」與「電漿科技研究中心」—皆由何主亮教授領軍。多年來，何教授致力於先進材

◀弗勞恩霍夫創新平台開幕儀式現場，象徵逢甲大學與德國弗勞恩霍夫協會深化近十年合作成果，一起攜手在校園內建立國際創新平台。

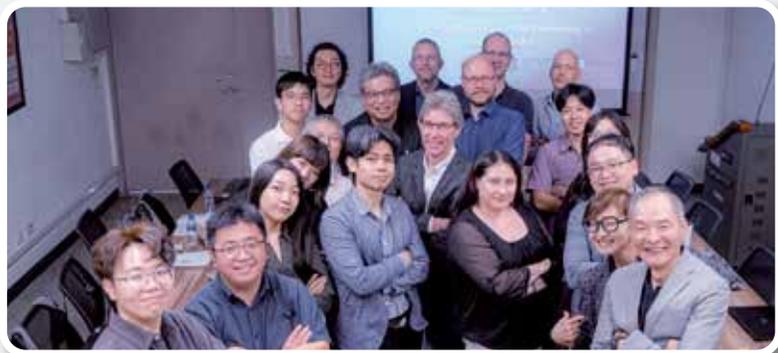
料、電漿技術及國際科研合作，帶領團隊在國內外建立堅實的研究基礎。他說這兩個單位都是一座橋樑，不斷將世界一流的研究能量導入逢甲，也導入產業，讓學生在產業互動中能與國際同步前進。

羅明和學長深知，科研之路從不容易，因此更需要有人在關鍵時刻給予推力。他的捐助，讓研究團隊得以更專注於技術突破、設備提升與人才培養，也為逢甲持續拓展全球合作奠定更堅實的基礎。

### 55年的回望 是成就，也是回饋的起點

55，不僅是畢業年數，更像生命旅程的一個圓—象徵經驗的累積、視野的開展，更象徵著願意把所得回饋社會與教育的心念。羅學長常說：「我的成就，有很大一部分來自逢甲給我的起點。」如今，他選擇在這象徵性的年份，以實際行動回到這個起點，支持學校邁向下一個高度。

鄒錫凱醫師在其中扮演了重要角色。他以醫者的眼界與關懷，看見逢甲在跨域研究上的潛力，並深信適時的支持將能使更多創新成果被世界看見。



▲FIP-SPE@FCU於逢甲大學舉行臺德A+國際創新研發合作計畫啟動會議，臺德研究團隊與產業夥伴齊聚交流，正式展開跨國技術合作。



▲召開平台商業發展會議，集結全體FIP成員教授及Fraunhofer IST成員，共同聚焦產學合作布局與後續推動方向。

他的推薦，不僅促成了這次善舉，也讓逢甲邁向國際科研的新篇章。

### 善行啟動善的循環 科研帶動無限未來

逢甲大學始終相信，一所大學的力量，不只來自校園內的研究與教學，更來自世代之間的信任與連結。羅明和學長與鄒錫凱醫師的義行，正是這份連結最美的證明。他們看見逢甲在國際化、創新研究上的努力，也願意成為推動學校前進

的力量。

因為他們的支持，更多逢甲學子將有機會接觸世界級研究平台；更多創新計畫可以勇敢啟航；更多科研成果將被國際看見。這不僅是捐助，更是一種期待——期待逢甲在下一個55年中，持續在國際的舞台上發光。

逢甲大學全體師生謹向羅明和學長與鄒錫凱醫師致上最深的感謝。你們的善行，讓我們更相信：教育能改變未來，而善意能讓世界變得更好。



## 郭于誠專欄

# 最溫暖的過年 陪伴家人



▲一座山坐在輪椅上，長大的樹庇蔭老去的山。

**我**曾出版過兩本書，為罹癌的病患與家人引路，後來有讀者跟我分享，我的書拯救了他緊繃的親子關係。明明應該是最親密的關係，卻因為一些迷思導致幾近無法挽回，所幸透過我的書重新找回當年的美好，那是再多錢都買不到的禮物。我想在2026年農曆過年期間，跟大家分享去年發生的這個感人故事。

罹患直腸癌第四期的陳太太（化名），輾轉在友院與我們醫院接受治療多年仍不見改善，腫瘤已擴散並堵住好幾處腸子，造成無法進食。這次她又因為同樣的問題，在除夕前一週住進

病房。陳先生問我有沒有更好的藥物可以幫助她？我知道該跟他討論安寧緩和醫療了，於是說：「我們認識也兩年了，我想問你，你有沒有和她討論過，如果病情已經走到沒有任何方式的時候，她希望做什麼選擇？」

陳先生說：「我們沒有討論過，她從不願意談。郭醫師，真的到這一天了嗎？」

我點點頭說：「我不知道還剩多少日子，不過我想問你，下禮拜就要過年了，如果這是她人生最後一次過年，你們希望怎麼過？」

陳先生很震驚地說：「最……最後一個過年……？我沒想過，一直以來我們都不願意去想負面的事情。我真的沒有任何心理準備，也不知道該怎麼告訴她……」

我繼續說：「我只有看到你陪她來醫院，你們有告訴孩子嗎？他們多大了？」

陳先生回答：「他們都成年了，我們不想麻煩他們，影響他們的工作。」

我說：「我希望你幫我請他們來，我想跟他們聊聊。因為我覺得你快撐不下去了，而且如果這可能是媽媽最後一次過年，我想聽聽他們會希望怎麼做。或許他們和你想的不一樣，他們可能會想要盡量陪她，而不是把時間花在事業上，而這或許是她留給孩子們最寶貴的禮物。你讓他們自己做決定，這樣你也不用一個人承

# 選擇把愛說完

## 重燃關係

文·圖 / 郭于誠醫師 (EMBA高階105、中國醫藥大學新竹附設醫院放射腫瘤科主任、中國醫藥大學放射腫瘤科助理教授)

擔這麼大的責任。你願意幫我嗎？」

陳先生全身顫抖，並哭著說：「其實我也不知道要怎麼跟他們開口，我怕說了以後就……」他說到這裡就說不下去了。我安慰他：「不會的，我感覺得出來你們有很強的家庭連結，就讓他們自己做決定，好嗎？」

原以為陳先生需要幾天的時間去平復情緒，沒想到隔天他就帶著三個孩子來找我了，而且都是拋下手邊的工作過來的。果不其然，在我對他們說完這兩年的經過之後，有兩個已經淚流滿面，只剩一位繼續問問題。我也確認了心中的假設：這對夫妻用過去二十幾年對孩子們的照顧與支持，建構了強而有力的親子連結，現在換孩子們成為父母親的支柱了！

他們在離開前問了最後一個問題：「郭醫師，那你還願不願意繼續治療我媽媽？」

我回答：「當然願意啊！不過我還是希望你們可以跟她一起討論看看，要不要接受安寧緩和治療。」

最後，我把這兩本書送給他們參考，他們點頭說謝謝，並跟我道別。

第三天，女兒用輪椅推著媽媽來找我，這是我第一次看到她的兒女陪她來治療，我知道昨天的對話發揮效果了。病人笑著跟我說謝謝，沒想過孩子有一天會放下工作來陪她，孩子給

了她做夢都想不到的禮物。她看起來又更瘦了，我有預感時間所剩不多，還好她在最後的時候能想通這麼簡單的道理，從而收穫那麼寶貴的幸福。

我看著孩子推著她的輪椅，走進治療室接受治療的背影，想到了自己的孩子和老婆。

「應無所住，而生其心。」病人半年後在家中離世，陳先生跟我說謝謝。她雖然走了，但好像還活在這個家裡面。我的書讓她重獲新生，也讓他們一家人能在悲傷中走了出來。雖然還是感到難過，至少沒有遺憾。

有一位讀者說我的書讓他聯想到《金剛經》，原本我聽得霧煞煞；等我也開始讀《金剛經》，才領悟到幸福就是「做好每天腳底下最重要的小事！」其實，是我要感謝他們才對。



# 瞄準企業 AI 服務新藍海

精誠 AGP 攜手 7 家新創共拓智慧化商機  
聚焦 AI 運算、資安與數據服務  
助企業破解轉型關鍵痛點

文·圖 / 精誠資訊

**精**誠資訊「AI+新創加乘器計畫」(AI+ Generator Program, AGP) 作為推動產業創新的重要橋樑與平台，第8屆AGP精選出7家具備關鍵AI技術的潛力新創，應用橫跨智慧客服、資料與數據自動化、DevOps、資安、智慧建築與製造等多元場景，將與精誠多年累積的IT系統整合經驗強強聯手，進一步投入AI運算、資安防護與數據整合等關鍵服務，共同協助企業解決複雜營運痛點，加速AI應用落地，搶攻快速成長的企業AI服務商機。

第8屆AGP入選的7家潛力新創包括：Instill AI (文件與流程AI代理工具)、Roots Innovation (AI驅動資料自動化平台)、Zeabur (Vibe Coding 部署平台)、一安智能 (AI自動化微網段資安管

家)、工一科技 (3D數位學生管理平台)、艾利思科技 (Aura智慧場域管理平台)，以及詹姆斯科技 (Raccoon AI 客服行銷工具)。

在當前產業環境中，企業面臨多重挑戰，進一步加速AI和數位轉型的需求，包含企業非結構化數據轉型AI應用的處理痛點、企業老舊系統與資料孤島問題、製造業的數位化瓶頸、短缺的客服人力與全天候服務需求等。精誠AGP營運長凌子涵指出：「面對這些瓶頸，精誠AGP發揮橋樑角色，加速創新方案媒合市場需求。本屆入選的7家新創，其產品與服務深度契合當前產業痛點，無論是企業營運資料流程、企業資安防護、軟體開發與部署、精準行銷與客戶管理、智慧製造和建築等，都展現了極高



▲精誠AGP聚焦AI運算、資安與數據服務，助企業破解轉型關鍵痛點。

的創新價值。」

### 實戰經驗傳承： 歷屆團隊落地製造、零售與能源領域

精誠AGP的成功並非偶然，過去一年已有多項指標性整合案例：

●**智慧營運與自動化**：整合詠鋹智能(Chemes AI)的AutoML平台，為製造業打造智慧戰情室，精準監控品檢與污染檢驗工站。

●**製程預測與研發**：將杰倫智能科技(Profet AI)的No Code AI方案導入電池研究數據分析。

●**工安與影像辨識**：落地慧演智能(Claireye)的AI影像辨識方案，有效減少產線工安意外。

●**流程自動化(RPA)**：與百林商智(EMILY.RPA)合作，橫跨傳統製造、觀光、零售及營造業，實現營運流程自動化。

### 鏈結國際原廠與創投，構築最強 AI 生態圈

精誠不僅協助新創媒合商機，更積極串接全

球資源，2025年亦聯合Appworks、KPMG安侯建業、SparkLabs Taiwan、中華開發創新加速器以及創業者共創平台基金會舉辦兩場大型新創媒合會。此外，更與OpenAI新創事業團隊及Hive Ventures (蜂行資本)合作舉辦生成式 AI 技術工作坊，協助新創團隊站在國際巨人的肩膀上進行創新。針對海外擴張，則與KPMG安侯建業和中華開發創新加速器舉辦東南亞稅務與跨國營運講座，協助新創企業因應變動的關稅政策。

精誠AGP營運長凌子涵指出：「精誠AGP扮演的關鍵角色，是將新創的技術『產品化』與『規模化』。我們透過4萬家企業客戶的生態圈，賦能新創快速將概念驗證(POC)轉化為商業成功。未來，我們將持續推動海內外合作，展現台灣軟硬整合實力，共同為企業客戶打造更具競爭力的AI版圖。」



《精誠資訊》  
官方連結



## 逢甲大學GIS中心專欄



# 從學術起點到集團經營

## 逢甲GIS中心邁向企業化與永續治理的關鍵里程碑

文·圖 / 逢甲大學GIS中心

**逢**甲大學地理資訊系統研究中心(以下簡稱GIS中心)自1991年創立以來，始終與校園發展緊密同行。早期起源於校內研究空間，從紀念館、資電館地下室的研究室起步，1995年成為全台第一個教育部核准設立「地理資訊系統研究中心」，在GIS尚未普及的年代，率先研發相關技術成為空間資訊領域領頭羊。伴隨研究計畫規模與團隊人數成長，空間不斷調整與擴充，於1999年進駐商學大樓，在逢甲大學長期支持下，不僅穩固研究能量，也逐步承擔更多產學合作與公共服務角色。

隨著衍生企業陸續成立、團隊規模持續擴大，原有校內空間已難以支撐跨公司協作與治理需求。在此背景下開始規劃可共用的新型態辦公場域，並於2025年底正式遷入全新商辦空間，同步舉辦新紀元喬遷慶典。由衷感謝當日與會的逢甲大學高董事長、王校長等多位師長、眾多產官學界貴賓與合作夥伴齊聚一堂，共同見證重要時刻並給予祝福與支持。喬遷不僅是空間轉換，更是回顧三十年累積、展望未來發展的關鍵節點，象徵GIS中心由學術體系孕育，邁

向成熟集團治理與永續經營的重要里程碑。

三十載薪火相傳，創新不息，是GIS中心一路走來最真實的寫照。自成立以來，始終以「整合、協同、溝通、共享(I<sup>2</sup>C+S)」為行動準則，從學術研究出發，逐步跨入產業應用與國際合作，為臺灣空間資訊領域奠定專業典範。

隨著研究成果持續轉化，中心逐步孕育出多家具備清楚技術定位的衍生企業。這些公司並非單純的商業延伸，而是承載中心多年來在公共與產業議題上的技術積累，形成橫跨防災、交通、環境治理、數位治理與空間資訊應用的跨域體系。

在智慧防災與環境監測領域，準線智慧科技結合AI、IoT與GIS技術，長期投入國土監測、防災應變與環境治理應用，協助政府在高度不確定情境中，建立可即時判讀、可追溯分析的決策支援系統，將監測資料轉化為可被治理體系實際採用的依據。

在智慧城市治理與數位管理領域，天思數位科技延續中心早期於工程管考與空間資訊整合的研究成果，發展結合GIS、AIoT與數位孿生

◀逢甲大學高董事長、王校長、GIS中心周主任等十位嘉賓共同剪綵。



▲1999年GIS中心搬遷至商學大樓6樓。



▲2025年GIS中心搬遷至登陽ICC辦公大樓。

的治理型系統，廣泛應用於自然資源、交通與公共建設管理，協助機關建立可長期運作、持續優化的數位治理模式，使技術落實制度中。

天眼衛星科技專注於智慧交通、車聯網與運輸物流等高複雜度場域，承擔跨縣市、跨機關的大型系統建置任務，強調資料可信度、系統可治理性，確保運作穩定，可被使用者依賴，體現GIS中心強調「實務可落地」的研究精神。

在空間資訊整合應用方面，易圖科技從GIS教育推廣與應用出發，逐步拓展至無人載具、AI資料整合與智慧平台建置，將空間資訊轉化為可直接支援管理與決策的工具，展現GIS技術由專業知識轉化為公共資產的實踐歷程。

四家衍生企業發展路徑各異，卻共同指向同一核心：GIS中心不僅培養技術，更培養將技術轉化為制度、服務與公共價值的能力。也因此，隨著組織規模擴大，總管理處角色逐步由行政支援轉型為集團治理與策略整合中樞，串聯人力、財務、資訊、資安與品牌等核心機能，確保整體運作的穩定與一致。此次喬遷的新辦公空間，不僅提升工作環境品質，更象徵中心正

式進入「共同營運、整合治理」的新階段，讓不同專業團隊得以在同一治理架構下協作、傳承與創新。

站在新的起點上，逢甲GIS中心將持續以更宏觀的視野與更多元的跨域合作，推動AI、邊緣運算與資料立方體等關鍵技術在智慧城市與空間資訊應用中的落地實踐，開創學術與產業深度結合的新高峰。

未來，中心仍將秉持「以創新推動產業、以技術回饋社會」信念，連結國際、深耕在地，讓臺灣的智慧能量在全球舞台持續發光。這次喬遷，不只是新的開始，更是清楚而堅定的宣示—逢甲GIS中心，已成功走出一條經得起驗證、得以長期延續的產學轉化與集團治理之路。

更重要的是，這條道路的起點，始終來自逢甲大學長年穩定的培育與支持。從校園中的研究室到今日的跨域集團，正是因為有逢甲大學作為最堅實的學術根基。中心將持續以飲水思源的精神，深化與母校的連結，讓研究、人才與實務成果回流校園，與校方、校友一同為臺灣與國際社會創造更長遠的社會價值。





# 讓正裝重新回到人的生活裡

## 從布料出發的機能服飾品牌 SIMURGH

文・圖 / 達紡企業

**在**多數人的印象中，正裝象徵著專業、正式，卻也常伴隨著緊繃、不適與距離感。然而，在快速變動的現代生活中，人們早已不只在單一場域活動——從辦公室到通勤、從會議到日常社交，服裝所承載的，不只是外在形象，更是全天候的舒適與行動自由。

來自台灣在地的機能服飾品牌SIMURGH，正是從這樣的生活觀察出發，嘗試重新定義「正裝」在當代的角色。

### 三十年布料底蘊，走向品牌之路

SIMURGH的誕生，並非一蹴可幾。其母公司達紡企業股份有限公司，深耕全球布料產業超過三十餘年，長期為知名國際品牌提供高規格機能布料。2020年新冠疫情衝擊全球供應鏈，

影響外銷市場，卻也意外成為轉捩點——團隊開始思考，是否能將多年累積的材料專業，直接回應消費者的穿著需求。

「如果我們這麼了解布料，為什麼不自己做衣服？」這個看似簡單的問題，成為SIMURGH品牌誕生的起點。

### 以舒適為核心，顛覆正裝想像

SIMURGH的第一個核心系列Sù-Si舒仕裝，挑戰了大眾對正裝的既定印象。團隊運用高彈性機能布料，將過去常見於運動服的素材，重新結構、設計，使其能應用於襯衫、西裝褲等正式單品。

結果是，一件外觀看來筆挺有型、實際穿著卻能自在伸展的正裝服飾。免燙、抗皺、可機



▲SIMURGH強調彈性、涼感升級、防污、吸濕排汗與抗靜電等細節，並進一步導入石墨烯機能布料，提供恆溫調節與穩定膚觸。

洗、吸濕排汗，這些過去被視為「休閒機能」的特點，被自然地整合進日常正裝之中，讓服裝真正回歸「舒適好穿」這件事。

### 機能不是噱頭，而是日常解方

不同於為了科技感而堆疊規格，SIMURGH對機能的理解，始終來自生活場景。炎熱潮濕的氣候、長時間通勤、久坐辦公、頻繁清洗，都是台灣消費者真實面對的狀況。

因此，品牌在設計上強調彈性滿分、涼感升級、防污處理、吸濕排汗與抗靜電等細節，並進一步導入石墨烯機能布料，提供恆溫調節與穩定膚觸。這些看不見的細節，才是支撐一件衣服能被反覆穿著、長時間使用的關鍵。

SIMURGH所描繪的理想穿著狀態，是「動靜皆宜」。一套服裝，可以從早上的會議穿到下班後的聚會，甚至在週末搭配不同單品，延伸成休閒或旅行穿搭。

這樣的設計思維，也反映在品牌完整的商品線中——從商務系列、休閒系列、高爾夫POLO、到居家舒適服，男女皆有對應選擇。服裝不再被場域限制，而是陪伴穿著者在不同角色之間自然切換。

### 重視環境，是長期的選擇

除了機能與設計，SIMURGH也將母公司多年

累積的環保製程與國際認證，視為品牌責任的重要一環。從Oeko-Tex、Bluesign無毒認證，到ISO 9001與ISO 14001的製程管理，品牌在材料選用與生產流程中，持續思考如何降低對環境的負擔，同時兼顧品質與耐用性。團隊也積極面對布料使用後的可能性，透過製程優化與資源再利用，讓每一個製造選擇，都成為對地球更友善的小決定。

SIMURGH並不追求快速流行，而是希望打造能被長期穿著、真正融入生活節奏的服裝。這份來自布料專業的自信，加上對日常細節的深刻理解，讓品牌逐步在市場中建立起獨特定位。對SIMURGH而言，所謂的「衣服革命」，並非顛覆外型，而是回到穿著本質——讓人在每一天的生活裡，少一點勉強，多一點自在。

在品牌持續成長的過程中，SIMURGH也透過實體活動與社群互動，與消費者建立更直接的對話。無論是城市走秀、主題快閃，或結合文化與街頭元素的服裝展演，品牌始終希望讓更多人親身感受，「機能正裝」並非遙不可及，而是一種能被理解、被體驗的日常選擇。從台灣出發，SIMURGH正以布料為起點，持續深化設計、機能與永續之間的平衡，讓每一件衣服不只是穿在身上，更能陪伴生活穩定前行。



《SIMURGH》  
官網連結



林成蔭專欄

# 2026年上半年 投資展望

文 / 林成蔭（水利78，證券分析師〔CSIA〕、財子學堂副總、Money錢雜誌特約主筆）

**關**稅戰帶來的衝擊於2026年將逐漸減緩，從基本面如資金、景氣的角度來看，仍是多方掌控的時期。不過，應該留意的是金融市場各項指數不斷走揚，當基期墊高漲幅拉大，中段修也將逐漸醞釀中，震盪可能加劇。

上半年，整體而言，資金面偏向寬鬆但謹慎。首先，美國聯準會主席鮑爾的任期將於5月中旬屆滿，如果沒有意外，他的繼任者將會採取更鴿派的態度；其次，中國人行也將釋放資金，歐洲央行中性，日銀可能升息，幅度不會太大。

台灣央行自2024年第一季升息半碼以來，政策利率已「連七凍」方向是「緊中帶鬆」，今年國際政經環境變化迅速，選擇性信用管制等措施是否持續，為市場關注焦點。

景氣成長動能，因比較基礎已高，成長幅度

縮小，不易推動全面回升的牛市，但也不至於進入衰退或爆發危機，「K型經濟」的特色將放大，不同產業與企業業績差異會愈趨明顯。

其中，最為強勁的是AI資本支出帶來的須由，尚未明顯刺激內需復甦，所以，預計行情波動會更快、幅度更尖銳，也就是AI加速時領漲、AI放緩時快速回檔也在所難免。

科技股特別是人工智慧(AI)雖是焦點，股價表現不再「雨露均霑」，需要有實質訂單的企業才能獲得市場青睞，話題主軸將從資料中心算力擴張，逐漸蔓延終端裝置，部分電子元件如記憶體漲價造成的「上肥下瘦」的情況仍是重要議題。

另外，太空衛星、自動駕駛、機器人、量子電腦、智慧眼鏡、AI驅動智慧醫療等新興產業，

如有突破性發展，將牽動投資者資金移轉，亦是不容忽視的趨勢。

傳統產業即使無法與AI族群的衝刺速度比擬，需求仍然存在，可關注獲利和股利穩定，對價格競爭不敏感，股價處於歷史評價相對低檔的個股，可提供風險分散、風險緩衝和配發股利。

金融業產業則是回歸本業的一年，大幅成長不易，穩定經營可期，可視為是資產配置中的防守區塊，也是現金收益來源。

值得注意的是，AI族群股價普遍處於高檔，是否還有新的題材可以發酵，或著是漲勢可以分散，讓「非AI」族群有所表現，將是多頭持續的關鍵，也是今年行情表現的焦點，可多觀察消費電子、車用、工業等產品銷售去化速度。

一般而言，年初有所謂的「元月效應」，牛市時期，盤勢會熱絡一段時間，隨著去年財務報表公布，精明的投資者會開始檢驗數據，高估值個股承受的業績壓力會更大，法人將開始汰弱擇強，需留意資金流向。

第二季時，企業的「作夢行情」進入「夢醒時分」，隨著股東會陸續召開，接著公布股利，投資者可望將關愛的眼神轉向配息題材、第一季季報，確定企業經營是否落實。

特別提醒的是，今年是大選年，台灣2026九合一選舉將在11月28日登場，美國期中選舉也將於11月舉行，市場常會提前數個月反應，對投資人來說，進場和持股的信心都是一大考驗，大戶為避免變數，可能提早減碼出場。

資產配置三個部分：核心部位以高股息、低波高息、債券型、平衡型等ETF或基金為主，

可依照投資屬性類型不同而配置，保守型較高，積極型較低，穩健型居中。

再者，如全球股票型、台灣五十、台灣中小、台灣店頭等ETF或基金，長期報酬率高於加權指數，然而波動也較大，亦可納入投資組合；近年盛行的貴金屬如黃金、白銀等因無配息，酌量搭配即可。

特別提醒的是，主題型ETF或基金，如人工智慧、基礎電力建設、機器人、加密貨幣等熱門題材，雖可放進投資組合，但因高波動佔投資組合比重不宜過高，行情好固然會有表現，但當市場下挫時亦有較大波動。





# 深化國際雙聯學制 打造無縫接軌的海外學習體驗

逢甲大學國際科技與管理學院的實踐與成果

文·圖 / 逢甲大學國際科技與管理學院

**逢**甲大學國際科技與管理學院(International School of Technology Management, ISTM)自成立以來，始終秉持「落實國際辦學、培育全球移動人才」的核心理念，致力於引進世界一流學術資源，打造具國際競爭力的高等教育環境。目前，學院與多所世界知名大學攜手合作，開設共8個國際雙學士學位學程，橫跨設計、商學及資訊電機等重點領域，為學生提供多元且具前瞻性的升學與發展路徑。

## 一、國際雙學士學位學程概覽

### 設計領域

- 澳洲新南威爾斯大學(UNSW)設計雙學士學位學程

### 商學領域

- 澳洲墨爾本皇家理工大學(RMIT)商學與創新雙學士學位學程
- 美國加州聖荷西州立大學(SJSU)商學大數據分析雙學士學位學程

### ● 澳洲昆士蘭大學(UQ)商學雙學士學位學程 資訊電機領域

- 澳洲昆士蘭大學(UQ)電機工程雙學士學位學程
- 澳洲蒙納許大學(Monash U)資訊工程雙學士學位學程
- 美國加州聖荷西州立大學(SJSU)電機工程雙學士學位學程
- 美國加州舊金山州立大學(SFSU)資訊工程雙學士學位學程

## 二、全英授課與完善支持系統，確保海外銜接順利

為確保學生未來赴海外夥伴校就讀時能順利銜接並快速融入學習環境，逢甲大學國際科技與管理學院(ISTM)全面採行全英語授課制度，並建置完善的學習與輔導支持機制。學院設有學生成就中心(Student Success Center)，每個學程與班級皆配置學程指導教授(Program

Advisor)，在學生的學業規劃、學習歷程追蹤及生活適應等面向，提供即時且全方位的協助，確保學生能在國內階段即建立穩固的學術基礎與自我管理能力。

### 三、深化國際合作：

#### 混成教學與合作授課的實踐

為進一步深化與海外夥伴學校的實質合作，並確保學生赴海外研修的學習品質，ISTM積極推動混成教學（Blended Learning）及合作教學（Co-Teaching）模式，不定期邀請合作夥伴大學的教授親臨校園授課，讓學生在本校階段即可直接接觸國際級的教學內容與學術要求。

今年11月2日至11月15日，學院特別邀請來自澳洲昆士蘭大學商學領域的Ann Wallin教授蒞校指導，為ISTM國際專班學生量身打造貼近實際的「海外課程體驗」。此外，於12月8日至12月19日，亦邀請澳洲蒙納許大學資訊科技

學院的Dwi Rahayu教授進行共時授課。透過此類課程設計，學生得以在前往澳洲頂尖學府——如昆士蘭大學(UQ)與蒙納許大學(Monash University)之前，提前熟悉外國教授的授課風格、課堂互動模式與評量標準。

此種具前瞻性的「超前部署」學習設計，有效降低學生未來赴海外學習時可能面臨的文化與學術適應落差，亦即常見的「水土不服」問題，顯著提升雙聯學制的整體學習成效。

### 四、學習成效與學生表現

在兩位夥伴學校教授蒞校授課期間，無論是課堂中的即時互動，或課後的深度討論，ISTM學生皆展現出高度的學習投入與積極參與的態度，充分體現其主動學習、勇於表達及與國際學術規範接軌的特質。這樣的表現不僅獲得來訪教授的高度肯定，也再次印證ISTM在培育具全球視野與國際移動力人才方面的辦學成果。



▲澳洲昆士蘭大學Dr. Ann Wallin來台進行Mix-module Course。



▲澳洲蒙納許大學Dr. Dwi Rahayu來台進行Mix-module Course。



## 引領智慧城市新篇章

文·圖 / 蔡昂勳(逢甲大學通訊工程學系副教授)

# 5G專網無人機 與生成式AI的跨域實踐

曾幾何時，在校園草坪或觀光景點抬頭仰望，無人機(UAV)多半扮演著「空中相機」的角色，為我們捕捉壯闊的校園美景或壯麗山河，在當時，它更像是一件高科技的攝影玩具，滿足了人類對俯瞰視角的渴望。然而，隨著通訊技術的躍進與人工智慧(AI)的深度介入，這雙「空中的眼睛」正悄然發生蛻變。進入2026年的今天，我們正見證無人機從單純的載具，演化為具備即時反應、深度學習甚至是自然語言理解能力的「智慧工具」。過去受限於通訊延遲與運算效能，無人機往往只能執行簡單的預設指令，如今在5G專網的高頻寬、低延遲特性支撐下，結合生成式AI的強大理解力，無人機已成為智慧城市中不可或缺的「移動式大腦」。從無形的環境感測、精準的農業防疫，到分秒必爭的急難救援，無人機的應用邊界正在無限擴張，這不僅是硬體規格的升級，更是一場關於空間數據與即時決策的產業革命。

要實現無人機的智慧化發展，強大且穩定的

通訊基礎設施是不可或缺的數位地基，在逢甲大學與帆宣系統科技的深度產學合作下，「逢甲大學帆宣智慧城市5G實驗室」應運而生，為研發團隊提供了全台頂尖的實作環境。這套系統不僅是學術研究的搖籃，更是比照電信等級建置的5G企業專網，透過諾基亞(Nokia)的核心網設備，於校園內部署了涵蓋3700 MHz至3800 MHz頻段、並擁有100 MHz寬頻的高效能網路，確保數據傳輸能如高速公路般順暢寬敞，徹底解決通訊塞車的困擾。更有意義的是，這套5G實作場域精準落實於校園各個角落，構築出一座真實的智慧城市實驗室，從專注於5G與AI智慧製造、數位孿生工廠驗證的工科院，到作為教育基地並深耕AIoT與智慧金融應用的科航館，甚至是延伸至i-Hub智慧創新港與共善樓周邊的無人機測試場域，皆能結合智慧場域驗證，讓無人機能在真實戶外環境中實現極低延遲的即時操控與高畫質影像傳輸。正是憑藉這套跨足資訊、電通、工科與航太院系的強大



▲通訊系學生蔡豐丞、李辰浩所開發之專題作品「AeroSense 5G」。

技術後盾，研究得以脫離單純的軟體模擬，在實地場域中有效解決通訊中斷與訊號干擾等痛點，讓5G實驗室成為連結校園創新創意與產業實務應用的最佳橋樑。

在5G實驗室的技術賦能下，我們針對智慧城市的多元需求開發了五大前瞻應用，完美展示5G專網、無人機與生成式AI的深度整合，實現從環境監測到緊急救援的智慧化實踐。在環境保護方面，「AeroSense 5G」利用無人機的三維飛行化身移動感測站，即時回傳多高度空氣品質數據，補足傳統固定站難設於高處且難以掌握立體污染分布的限制。針對農業防疫，「奇雞行者」結合YOLO辨識技術自動追蹤疑似感染禽流感的雞隻，並導入生成式AI自動產出專業檢測報告與防疫建議，有效降低人員進入染疫場域的風險。在公共安全領域，「蜂迴路轉」系統運用CSRNet模型進行高精度人群密度估計，並由生成式AI提供直觀的可視化分析與疏散方案，確保大型活動能即時引導人流並化解擁擠危險。都市管理則有「泊客來」，透過無人機巡檢與OCR技術實現車牌自動辨識與違規管理，提升交通治理的透明度與效率。最後，專為災害救援設計的「救援投手」整合行動邊緣運算與YOLO演算法，能即時偵測受困者特徵，並透過生成式AI預判結構坍塌或火源蔓延路徑，成為搜救現場最可靠的智慧決策後盾。



▲通訊系學生李秉澤、陳民修、黃丞蔚所開發之專題作品「奇雞行者」。



▲通訊系學生孫瑜涵、吳珈安、吳佳芬開發的專題作品「蜂迴路轉」。

回首這五大專題的研發歷程，無人機已超越單純載具，成為在5G專網數位高速公路上奔馳的智慧終端。作為在逢甲大學執教的老師，我最感欣慰的並非技術指標的突破，而是看著學生從教科書的理論探索，蛻變為具備解決實務問題能力的專業人才。透過「帆宣智慧城市5G實驗室」，我們在校園內構築電信等級的實戰場域，讓教學走出教室，使學生能在高效能頻段中，親手將AI與邊緣運算轉化為解決社會痛點的利器。這種「從做中學」的過程，正是逢甲大學推動產學合一、培養具社會責任感人才的核心價值。展望未來，通訊技術將從5G邁向6G，無人機亦將朝向「通感一體化(ISAC)」發展，具備更高精度的感知與決策力，讓城市治理更精準且溫暖。教育的本質是傳承與啟發，本人榮幸能利用校園創新平台，引領學子將創意轉化為產業價值。未來，將有更多優秀的逢甲人，憑藉實戰磨練的技術，持續在產業界發光發熱，為建構更安全、智慧的未來城市貢獻教育與科技的力量。智慧養殖監控。



逢甲大學永續處

# 大魚帶小魚 師生齊永續

文·圖 / 逢甲大學永續處

**進**入了逢甲大學正門口，走過榕榕大道之後眼前迎來的就是圖書館，門口一幅巨大的布條上寫著「大魚帶小魚，逢甲最美的風景」。這不是口號，不只是圖像，這是逢甲原汁原味的日常。

永續發展及社會責任處(簡稱永續處)成立以來，每年舉辦永續生活節，逐年以食、衣、住、行、育、樂、購等為主題，以多元的形式呈現永續。除了展覽活動、演說、倡議、市集、工作坊之外，大家或許較少關注，這一路走來的都是學生們自發一點一滴所構築起來的成果。短短一週的永續生活節其實是近九個月籌備的呈現。學生們推舉出總召及各工作小組，總召帶領成員及志工，各司其職，各展所長。籌備之初指導老師給予大方向，之後學

生團隊便在無數個週末或夜晚開會討論、沙盤推演、情境模擬中，常見團隊在文創二樓挑燈夜戰，口沫橫飛，絞盡腦汁，不停的思索提案、討論規劃、尋找資源、修正排練，這才有了一個完美的永續生活節的呈現。這近九個月裡有經驗的學長姐會帶著新加入的學弟妹一起做，傳承經驗也傳承永續，這就是大魚帶小魚的精神。

第一屆(2023年)在以「食」為主的永續生活節上，學生發揮了對美食的熱愛，在大台中區找出了那些食物美味又富有永續精神的商家，邀請他們學校來設攤，成了一個永續的園遊會。第二屆在以「衣」為主題的永續生活節上，學生向校內外募集二手衣物，以最接近生活的方式處理了棘手的廢棄物，並發揮他們對於顏色的想

像，將這些二手衣物織成了代表SDGs各個顏色的大拼布，以實物循環實踐永續。對這些2000年後出生的學生來說，用縫紉機恐怕還是生平第一遭，但他們很快就從生澀緩慢轉為靈巧快速，在一針一線之間穿梭出永續的精神。2025年則以「住」為第三屆主題，只見來自各系的學生、童軍團校友及漢翔志工用竹子、麻繩蓋了一個竹構屋以呈現住宅與自然和諧共存的精神，這讓人聯想到共善樓的設計者、日本建築大師隈研吾，他正是偏愛取材於大自然，善用竹子、樹木營造出與天地合為一體的建築；這些學生其實是在蓋一個小小的共善樓啊！生活節是除了逢甲師生親手策畫更加上對永續認同校友及廠商一起共行共善，這三屆活動正是逢甲用「新生



◀ 2025主視覺標誌竹構屋，王校長、校友會代表與童軍團團友一起合影。



活運動」來倡議低碳生活並實踐氣候中和的具體行動！

而此大魚帶小魚的精神不只是呈現在永續生活節，甚至在困難繁瑣的年度永續報告書，也是由師生組成的撰寫團隊一起完成的。坊間機構若要完成一本專業的永續報告書動輒十幾萬、甚至百萬；逢甲的永續報告書建構於教育為本精神不假手外人，全由一群關心永續、關懷校務的同學們，在老師的指導下完工的。學生是經過面試、甄選選拔出來，在撰寫的過程中，指導老師除了要讓大家更深入的了解永續的概念，也要帶著學生向本校各個行政部門、學術單位蒐集資料，要在各樣課程、活動上收集永續的素材，並銜接學校的願景。之後在龐大的資料庫中抽絲剝繭、一字一句，萃煉出逢甲大學的永續報告書。以2024年的永續報告書為例，編輯團隊是由4位有志成為永續尖兵的同學組成，在劉世慶

老師及永續處師長指導下，依據GRI準則與參考Harvard Business Review、Journal of Business Ethics等國際期刊對永續的研究、結合不同互動關係人關注逢甲發展的重大議題所完成的大作。永續發展是條漫長的路，唯有社會各界共同攜手，才能實現「大好(E)、共善(S)、同樂(G)」的願景，而師生聯手將學校的永續成果化為文字揭露，正是大魚帶小魚最美好的收穫。

一年又一年的永續生活節，一本又一本的永續報告書，一項又一項的任務、一次又一次的參展獲獎，這樣的光環與熱鬧是迷人的、雖是短暫的，然而背後那個師生同工、校友支持、不分你我、齊心協力、承先啟後、大魚帶小魚的精神不僅是永續處也是逢甲最美的故事之一。

最後謹致上最高謝意特別感謝台北市校友會學長姐們對生活節的永續資持！



▲ 2024永續生活節背板全由廠商捐贈二手布料學生親手裁拼。



▲ 學生講解日常中實踐永續，例如：自行攜帶的容器。



▲ 生活節所有攤商均不提供一次性餐具，並設循環餐具租借站，以實踐減塑。

# SIMURGH

比 你 想 的 更 舒 適



實體櫃位

**台北信義新天地A11 3F**

台北市信義區松壽路9號3F

實體櫃位

**統一時代百貨-高雄店 4F**

高雄市前鎮區中華五路789號4F

都會日常輕鬆穿搭 | 免燙可機洗



超抗皺



超彈性



吸濕



極密布料

購物商城



LINE官方





▲PMP學生參與文華高中大手牽小手文化交流活動。

## 愛無國界 心繫逢甲 PMP 打造全球國際生的溫暖家園

文 / 王惠鈴主任 · 圖 / 全校國際生大一不分系學士班

**本**校通識教育中心成立「全校國際生大一不分系學士班」(Pre-major program for international freshman students, 簡稱PMP), 為全國首創, 至今邁入第9屆, 已有17國340位國際生, 其他友校紛紛詢問如何經營PMP, 這無法言傳, 因為經營PMP靠的是帶心。

### 不能单打獨鬥 必須有效連結和整合

國際生在PMP只有第一年, 第二年開始一直到畢業, 都是在學系, PMP必須為國際生搭建一座橋樑, 通往未來學系之路, 並且讓國際生知道如何有效運用資源, 因此PMP連結了各學系輔導窗口進行橫向連結, 串聯學長姐進行縱向連結, 對內整合國際處、學務處、人社院華語教師學分學程資源, 對外善用校友資源搭建比賽舞臺、高中端大手牽小手計畫, 讓國際生認識到逢甲是一個充滿愛的大家庭, 放心地在愛中成長。

### 不只是學習 更是有溫度的生態系統

PMP國際生在第一年必須有效提升華語、專業、文化等面向的深廣度, 雖然設計了完整的輔導機制, 但更重要的是創造出人情味。在PMP辦公室, 只要是國際生沒課的時段, 整個辦公室充滿人氣、飯菜香、討論聲, 這是PMP

辦公室最特別的地方。在上班時間, 國際生永遠可以進來PMP用餐、聊天、討論功課、約臺灣學伴語言交換、參加TA的補救教學, 甚至趴著小憩片刻、發呆, 都是被允許的。國際生喜歡待在PMP辦公室, 直到下班趕人, 這是一套有溫度的生態系統。

### 國際生從被服務者成為分享者 築夢踏實

PMP國際生必須踏出舒適圈去認識很多人, 包含各系語言交換學伴、各系師長同學、其他國家同學, 甚至高中端的高中生, 以及擔任各種文化分享的主講人。當國際生從被動接收訊息、被服務的對象, 逐漸轉化成可以獨當一面主動分享自己國家文化時, 國際生的轉型已然成熟, 國際生肉眼可見地對自己充滿信心和歸屬感, 並且可以預見國際生在臺灣實現夢想, 成為逢甲海外最佳代言人。



▲台北市逢甲大學校友會感恩餐會PMP國際生上臺表演中英文歌曲。

# 漫談

## 十二生肖馬年書法文創 (下)

文·圖 / 逢甲大學圖書館漢字文化中心主任 蕭世瓊

詳述書法文創「丙午馬年」作品的創作理念及賞析：

原作品及文創圖檔	創作理念及賞析
<p data-bbox="224 1108 255 1272">燙金版春貼</p> 	<p>此幅「馬」字雖然是常見的篆書體，但其線條並非傳統小篆的圓轉均勻，而是運用了濃墨、粗筆，呈現出厚重、雄健的氣勢，有金石氣息，融入了大篆（如石鼓文、散氏盤）的筆意，筆劃之間充滿力量感。整個「馬」字造形非常生動，佔據了畫面的大部分空間，頂天立地，給人一種一馬當先、奔騰不羈的震撼感。</p>
<p data-bbox="224 1539 255 1766">金門高粱紀念酒</p> 	<p>此作以「馬」字為題，造形取意漢印文字，筆法沉雄穩健，結體挺拔開展，尤見大篆精神之簡淨與大器。上部橫筆四疊如脊骨分節，厚重凝實；下方五縱畫如馬足與馬尾垂馳，穩如奔馬立定，一氣貫通。結構簡明卻氣勢堂堂，寓「四蹄齊發、穩步千里」之吉意，亦應馬年「大吉大利」之願。</p>
	<p>此幅「羸」字書作，以三「馬」堆疊構形，根植楚系古文字的形態，再經筆勢調整後，合併而成，展現書者對文字結構與視覺節奏的深刻掌握。每一「馬」字皆略異其姿，上疊如昂首、左承上如並馳、右並轡似頓足，三者既獨立又互應，形神兼備。其造形既承古意，亦富創新，寓「群馬奔騰，萬象更新」之意。</p>

### 萬年紅灑金宣版春貼



此幅「馬」字書作，取法甲骨文形構，再以現代書藝手法重塑騰躍之姿。筆劃轉折處剛柔並濟，圓筆起收間寓含奔馳之勢。其構形外張內收，如昂首揚蹄、蓄勢待發之駿馬，氣勢躍動，筆勢開張，極具視覺衝擊力。歲在馬年，書者以筆作駒，寄願來年奔騰、事事順心，亦是傳統意象與當代形式之巧妙融合。



此幅「馬」字書作，以金文為本，清篆為體，重構形意之妙，神似駿馬昂揚，意象鮮明。整體線條粗細分明、虛實相間，墨色潤澤中幾處飛白，讓動態美感躍然紙上。書者於馬年新春以此佳構，形寓「生機勃發、莫忘初心」之意，筆墨之間洋溢活力，氣象萬千，堪為現代書藝中融合古韻與雄風的精彩篇章。



此作為「馬」字的一種破體書，造形混合篆、隸書之象，並融入現代書法的構圖概念。筆墨雄渾，結構簡勁，上半部橫筆列陣如馬首昂然，筆畫層疊間節奏分明。最下方四個圓點狀似馬蹄奔踏之勢，飽含張力，亦構成整體的視覺重心。整體呈現奔騰向前之姿，象徵馬年「奔馳無疆、奮發自強」，為新春增添衝勁與祝願。



此幅「羸」字書作，以三「馬」構形堆疊，筆意沿用清篆的堅挺，取象則源自戰國文字的形態，再經增減合併，重構為一幅三馬並馳，奔騰千里，神形兼備，氣勢如虹的書藝之作。整體構圖一氣呵成，寓「群駿齊躍、萬馬奔騰」之意象，象徵馬年之際，百業競發，前程似錦。綜觀此作，古意新筆，相得益彰，為今人書創中精彩的佳構。

### 紅酒紀念酒



此幅書法作品是以法拉利汽車Logo作為發想，再與甲骨文字的意象相互融合而成。法拉利(Ferrari)的「躍馬」(Cavallino Rampante)標誌是一匹後腿站立、前蹄騰空的黑色駿馬。這幅書法作品的整體構圖和主體筆畫，精準地捕捉了這種「躍起」、「奔騰」的姿態。書法家運用粗獷、有力的筆觸，以極簡的線條勾勒出馬匹的身體輪廓和四肢。這幅作品巧妙地借用法拉利Logo的現代動態美學，以甲骨文「馬」字的古老象形結構為基底，通過大氣磅礴的筆墨揮灑，創作出一件兼具歷史厚重感、文化內涵和大躍進激情的現代意象書法。

以上八張馬年書法作品，依序有篆書頂天立地馬、甲骨文騰躍奔馳馬、金文活力十足馬、融合體奔騰大利馬、合併體吉利羸進馬、漢印風穩步千里馬、合併體鐵駒列陣馬、現代意象激情躍進馬。風格各異其趣，也各有粉絲。無論您最欣賞哪一張書法作品，最欣賞哪一種書法文創，都謝謝您的耐心閱讀！

▼齊聚一堂，七百餘人為冬日留下溫暖難忘的一刻。

# 逢甲大學第九屆EMBA校友會菁英大會師 甘心育才·善啟未來

文 / 陳幼蘭(高階99)

圖 / 羅家森(經管甲109)、簡上棋(經管甲110)、劉正雄(科管103)、郭展維(高階113)、陳幼蘭(高階99)

**冬**晨微光初現，暖陽悄然鋪展。12月21日逢甲大學第九屆EMBA校友會(第十九屆聯誼會)於臻愛花園飯店相聚，一場屬於菁英的重逢悄然展開。來自各地的校友、師長，校友總會與各區校友會代表等七百餘人，溫暖熱鬧地齊聚一堂。

## 感動不散·為愛喝采

首先馬興社區戰鼓隊以震撼人心的鼓聲揭開序幕，氣勢磅礴，展現社區青少年凝聚力與生命力。惠明盲校學生伴隨流行樂用雙手敲出節拍，雙人聯手演奏琴聲，結合真摯的歌聲，將夢想化為旋律，在音符間灑下希望的種子，共同譜寫出屬於大家的快樂天堂。南家扶中心沐舞舞團則以優雅的旗舞登場，舞步俐落流暢動感翻飛，傳遞出堅韌與希望的力量。最後由追分國小管樂隊壓軸演出，為音樂會畫下溫暖而圓滿的句點。

高承恕董事長欣言，感謝春甘理事長的善舉，如此己立立人，己達達人的精神非常寶貴，也期盼未來屆屆都有這樣的心。林豐智院長指出今年定調為公益活動，期待大家能將小愛變成大愛，散播到每個角落。

陳春甘理事長提到，活動以音樂結合行動，這不只是一場演出，更是一份善意與關懷的展現。相信音樂能感動人心，善意能改變未來，凝聚情感關懷下一代，為社會帶來更多溫暖。透過音樂的旋律，將情感轉化為實際力量，陪伴需要幫助的孩子勇敢前行。

## 跨越二十載·啟動新未來

林豐智院長指出，EMBA今年啟動改造計畫邁入全新階段，未來將隨著時代脈動持續優化課程與制度，回應新世代學習需求，同時重新規劃課程內容，建構更完整且系統化的學習藍圖，期許一年比一年穩健成長。



▲馬興社區戰鼓隊，以鼓聲揭開序幕。

▲南台中家扶中心-沐舞舞團表演。

▲惠明盲校生音樂表演。

▲追分國小-管樂隊表演。

## 校友聯誼



▲陳春甘理事長致贈九健會贊助金。

▼逢甲大學EMBA校友會第九屆幹部團隊。

▲陳春甘理事長拋磚引玉，慷慨贊助逢甲大學新臺幣100萬元作為獎學金。

校友總會李明和總會長表示，EMBA學長姐皆為菁英中的菁英，橫跨各行各業，於社會各領域皆有卓越表現。教育不僅是善的實踐，更是影響一生的重要力量，從求學至今，大家在共同學習中成長、在傳承中前行。

學術發展基金會黃駿霖董事長提到「上帝為你關了一扇門，必定會為你開一扇窗。」相信只要堅定前行，即使起步微小，也能在時間的累積中看見成果。董事長並進一步強調，未來凡有需要協助與回應之處，皆將全力支持，持續秉持初心與信念，讓更多聲音被看見、被聽見、被關注。

春甘理事長分享，這場愛心音樂會不僅凝聚了社會的善意，也讓藝術成為連結彼此、傳遞愛與關懷的重要橋樑；這不僅是一場音樂饗宴，更是一場以音樂串聯人心、以行動實踐關懷的美好相遇。同時，理事長亦拋磚引玉，慷慨贊助逢甲大學新臺幣一百萬元作為獎學金，期盼能鼓勵更多學子安心向學、勇敢追夢，為社會培育更多優秀人才。

### 眾志成城彰其力·春之甘霖行以仁

信嘉秘書長深謀遠慮統籌全局、調和眾力，



組織力與執行力使規劃得以順利推展。婉瑩活動長細膩掌控流程，有效確保場控完善無虞。淑娟財務長精準把關經費運用，是最穩健可靠的後援。旭清藝文長巧思構築整體形象與視覺文宣，使理念得以具體呈現。幼莉會服長以縝密編組與高度默契，妥善安排引導與各項貼心服務。雅仙公關長迎賓接待與禮儀安排周全細緻，充分體現活動的質感與格局。鐘渝資訊長後勤支援迅速而到位。國熙支援長、建成事務長現場支援默默付出，為活動順利推進奠定穩固基礎。家森攝影長以敏銳視角與專業佈局，將感動與活動留下珍貴記錄。

如春雨般潤澤人心，讓善念萌芽、讓善行延續，共善列車即將開往下一站【菁英回娘家】，串聯情誼凝聚力量，續寫關懷社會的篇章。誠摯邀請您讓愛不間斷、讓善不止步—咱們不見不散！



▲翔鷹羽球協會-扇子舞。

▲攝美、登山、樂跑- 鬼滅Cosplayeps。

▲飛鷹重機玩家協會嘉年華演出。

▲魔力熱舞協會舞蹈表演。



手機版 導航 **PAPAGO!**

# 即時路況規劃最佳行車路徑



即時整合全台路況資訊，依據壅塞程度規劃最佳行車路徑，提升行車效率。

完整支援 CarPlay / Android Auto

iOS



Android



下載輸入 **PPG30** 免費試用



限時優惠 月訂閱 ▶ \$30 · 年訂閱 ▶ \$300



GET IT ON  
Google Play



Download on the  
App Store



官方產品資訊