



398



SINCE 1992

逢甲人

- 逢甲大學64周年校慶典禮
首度在共善樓生日堂舉辦
- 台北市逢甲大學校友會
第24屆慶祝母校校慶
健行活動

恭賀逢甲大學第26屆傑出校友
乘勢而上 展現共善樓的無限加乘效應



逢甲大學通識教育中心主任 賴文祥博士
學習有溫度 通識教育開啟跨域視野
學習不設限 抵達更遠的國際世界
大小班制多元觀點設計 激發思辨與表達



范雅亮

台灣蔡司半導體事業部 總經理

突破眼界 科技之外的同理心
實戰打拼躍升國際經理人



李金池

泰新系統科技 董事長

講究內在細節 看不見的更加用心
零維修理念 把關建築施工品質

麗明利百代

Leeming
Liberty



中山北路首席

1·2 房 18-25 坪

04 2255 6632

麗明營造

冬季時光 開心旅程

帶上旅途中的小夥伴，讓每段旅程更輕盈、更貼心。



輕旅行行李箱

旅行中的完美夥伴，
輕巧收納說走就走～

原價 4,980 元

優惠價 3,480 元

療癒萌趣隨身杯

三麗鷗旅途相伴，
陪你走到哪都開心。

原價 1,380 元

優惠價 780 元



eSIM旅遊虛擬網卡

一鍵搞定上網，
旅程輕鬆又順暢！

原價 110 元

優惠價 93 元

掃我看更多旅行好物



歡迎使用陽信信用卡，每週三滿千免運！再享 30 期分期零利率！

陽信商店街每筆消費回饋 1% 賞利點(1 點 = 1 元)，買越多省越多！

低碳智慧營運平台

引領廢料循環新紀元，打造永續低碳綠製造！



生產履歷追溯，成就卓越品質

從廢棄物清運、入庫、生產到投料的完整生產履歷。當成品品質出現問題，系統能快速回溯做化驗分析、來源廢料客戶端，精準定位問題根源。



告別紙本，邁向數位



整合「派車」、「庫存」與「生產」三大核心作業流程，從傳統 Excel 表單躍升為智慧化系統，提升企業營運效率與數據精準度。



數據驅動，實踐低碳永續



透過精準物料追蹤與庫存管理，優化資源利用效率，減少廢品與能源耗損。從源頭提升管理精準度，為企業低碳化與永續發展目標注入強大動能。

生產管理

- 配方管理 & SRP 成分預估
- 造粒日報 數據分析
- 氧化鋅投料 全程履歷
- SRP 儲位 可視化管理
- 報表匯出 強化決策依據

智慧派車管理

- 彈性排程 最佳化調度
- 即時監控 掌握車隊動態
- 多重預警 確保合規安全
- 串接企業 ERP，減少人力成本
- 司機 APP 溝通零距離
- 提升股東廠協作效率

庫存管理

- 桶槽存量 即時可視化
- 智慧預警 避免斷料溢料
- 儲位分配 系統化



泰御 SKY ISLAND

首付
58萬
起

飯店級裝修

限量優惠

在水湳文商核心
收藏一座國際酒店

23-33坪 | 泳池花園御邸

貴賓專線 | 04-2258-8888

接待中心 | 台中西屯區 經貿路 · 經貿五路口



FACE 8

人臉辨識

智慧管理全方位落地



無接觸打卡



口罩識別技術



體溫量測



系統無縫整合

從政府機關到健身房
安全與效率一次搞定

Face8人臉辨識技術，快速、精準識別身份，無論校園、辦公室或健身房，都能提升安全與效率。支援戴口罩辨識與活體檢測，讓管理更智慧、使用更順暢



PAPAGO![®] 研勤科技股份有限公司
FACE 8 台灣臉霸

公司地址：114 台北市內湖區港墘路200號4樓
客服專線：02-2659-3008



官網實績案例



實績案例影片

SKECHERS®

代言人
i-dle 舒華



Air-Cooled
MEMORY FOAM

RELAXEDFIT

GOOD  **YEAR**
PERFORMANCE OUTSOLES

Goodyear (and Winged Foot Design) are trademarks or licensed to The Goodyear Tire & Rubber Company used under license by Skechers USA, Inc., Manhattan Beach, CA. © 2025 The Goodyear Tire & Rubber Company. This or any footwear cannot completely eliminate the risk of slipping.



SKECHERS

 SKECHERS TAIWAN 



文・攝影 / 轉載逢甲大學秘書處

「乘」風而上！ 逢甲64周年校慶典禮 首度在共善樓生日堂舉辦

逢甲大學11月15日上午舉行64周年校慶典禮，典禮首次在新落成共善樓生日堂舉辦。今年校慶以「乘」為主題，以「8×8」詮釋64，結合「8」與「∞」的雙重意象，展現逢甲大學與共善樓的乘數效應。

逢甲大學高承恕董事長致詞時表示，共善樓落成不僅是一座建築啟用，更是逢甲教育使命的具體展現。他強調教育的計算單位不是年，而是百年，唯有以熱情與理想為核心，才能在快速變動的時代中持續前行。

王歲校長指出今年四個學制，包含大多數學校招生不易的碩博士班，整體新生註冊率達98.66%，再創新高，全球2%頂尖科學家逢甲有35人次入列，較去年大幅成長。王校長表示，

今年2月落成的共善樓已成為學生成果展演、專業講座與跨領域交流的重要場域，展現大學該有的樣貌。

台中市政府秘書長黃崇典代表市府致賀，肯定逢甲在建築、工程、科技等領域的專業表現長期為台中市帶來貢獻，他期待未來市府與逢甲能持續深化在教育、永續與地方建設上的合作，共同打造更加具韌性的城市。逢甲大學校友總會李明和總會長則代表24萬逢甲人向母校獻上祝福，期許逢甲人能延續乘勢向上的能量，讓逢甲在教育、研究與社會服務上持續發光。

在校慶典禮上，王歲校長特別介紹今年春雨講座梁賡義院士榮獲台灣科學研究最高榮譽獎「2025 總統科學獎」，成為逢甲創校以來首位



▲高承恕董事長於校慶典禮上致詞。



▲王蔚校長於校慶典禮上致詞。

獲此殊榮的講座教授。梁院士在致詞中分享返台推動教育的初心，以及投入長期科研所面臨的挑戰與心路歷程。梁院士也特別提到，此次總統科學獎自提名到評選，他皆以「逢甲大學春雨講座」身分參與，能在逢甲64周年校慶的舞台上，與全體師生共享這份榮耀，他感到格外開心。

典禮中亦頒發本年度教學與服務相關獎項，表揚多位教學傑出 / 績優教師、優良導師、特優 / 績優職工獎，以及資深服務教職員工。此外，第26屆傑出校友共表揚13位在科技、產業、醫

療及教育等領域卓有成就，並持續回饋社會與母校的優秀校友。

在全場齊唱校歌與生日快樂歌聲中，逢甲大學64周年校慶典禮圓滿落幕。承載24萬逢甲人期盼的共善樓自啟用以來，已在創新教學、國際鏈結及產學共創等層面，於師生與同仁間激發無數「乘數效應」，展現逢甲教育的活力與創新。未來，逢甲將持續乘風而上，開創更多可能。

▼高承恕董事長頒發服務特優職工獎，感謝教職同仁在各自崗位上的長期投入與貢獻。





SIMURGH

Sù-Si 舒仕裝

比你想的更舒適

都會日常輕鬆穿搭 | 免燙可機洗



超透氣



超快乾



超抗皺



超彈性

實體櫃位

台北信義新天地A11 3F
台北市信義區松壽路9號

實體櫃位

統一時代百貨-高雄店 4F
高雄市前鎮區中華五路789號4F

購物商城



LINE官方



纖舒敏益生菌，由內而外打造好體質

實驗專利

9種
益生菌

養分補給

3種
益生質

強化生存

28種
後生元

順暢代謝力×強健保護力

98%使用者滿意推薦



粉末劑型，素食可食

沈孟紹 專科醫師推薦

復煜生物科技有限公司

線上客服



馬上擁有



逢甲人月刊第398期總號第546號

中華民國63年1月創刊

中華民國114年12月1日出版

名譽發行人：王歲

發行人：李明和

名譽社長：謝振裕

社長：張財源

最高顧問：劉憲同 張山明 劉招明 曾永權 施鵬賢

社務委員：楊士霆 蕭地域 何正新 王致勤 高志銘 林育信
施明海 盧俊廷 王錦機 陳漢澤 張慕白 謝光富
王朝源 洪定國 黃龍福 林信鋒 陳春甘 黃銘孝
陳勝誥 陳敏 劉士賢 徐遠權 郭正沛

總編輯：賴文堂

副總編輯：黃輝慶 陳韋佐 張國竑 吳芳君 王振能

編輯委員：丁培元 王欣 尤正賢 周純堂 呂紹良 邱瑞利
張政文 王基順 高福源 陳正雄 張立義 崔昇祥
鍾士奇 方敏穎 陶鑫文 柯閔鐘 宗建誠 孫睿彬

執行編輯：陳書芸

資深顧問：楊民賢 沈振源 吳順勝 林廷祥 翁登財 孫慶餘
張綏梅 潘文成 張麗華 郭麗群 盧壯智 戚雅各
偕德彰 陳蓓蓓 游永全 黃玉雲 黃何文 劉延村
錢秋華 蔡練生 王祖森 王文聰 林盟彧 邱伯達
林昇璋 林慶隆 林揮獅 歐陽立民

創刊編輯委員：尤正賢 張立義 王基順 賴文堂

廣告總監：賴文堂

封面標題題字：蕭世瓊

社址：台北市復興南路二段65號12樓之5

郵撥帳號：15298571

戶名：台北市逢甲大學校友會

電話：(02)2708-3427 傳真：(02)2754-8571

網址：<http://www.fcuua.org.tw>

E-mail：fengchia@ms22.hinet.net

設計印刷：浩瑋行銷管理顧問公司

E-mail：iahohoa@ms42.hinet.net

行政院新聞局出版事業登記證局版台字第8965號

中華郵政北台字第2258號登記為雜誌類

焦點報導

04 「乘」風而上！

逢甲大學64周年校慶典禮

首度在共善樓生日堂舉

◎秘書處

傑出校友

10 逢甲大學第26屆傑出校友 期勉與賀詞

◎秘書處

人物專訪

18 專訪逢甲大學通識教育中心主任 賴文祥博士

讓知識有溫度 讓學習有方向

通識教育跨域、自主、彈性、學習新體驗

◎陳書芸

22 專訪優秀校友泰新系統科技、泰御建設、泰御開發 李金池董事長

看得見的理所當然 看不見的更加用心

完美詮釋 講究不將就品質

◎陳書芸

26 專訪優秀校友台灣蔡司半導體事業部 范雅亮總經理

突破眼界 科技之外的同理心

加速國際團隊協作工程人才

◎陳書芸

郭于誠醫師專欄

30 溫柔的力量

那些願意多走一步的人

◎郭于誠

台灣
地區校友會
主要負責人名錄

■逢甲大學
台中市西屯區逢大路127號
<http://www.fcu.edu.tw/>
校友聯絡處(人言大樓10樓)
04-24517250
處長：楊士霆
秘書：王欣#2556
執行秘書：丁培元#2552

■逢甲大學校友總會
總會長：李明和
秘書長：賴俊銘

■台北市逢甲大學校友會
台北市復興南路2段65號12樓之5
<http://www.fcuua.org.tw>
會長：張財源

■桃園市逢甲大學校友會
會長：蕭地域

■新竹市逢甲大學校友會
會長：何正新

■苗栗縣逢甲大學校友會
會長：王致勤

■台中市逢甲大學校友會
會長：林育信
■彰化縣逢甲大學校友會
會長：郭正沛
■南投縣逢甲大學校友會
會長：高志銘
■雲林縣逢甲大學校友會
會長：施明海
■臺南市逢甲大學校友會
會長：黃龍福
■高雄市逢甲大學校友會
會長：王朝源
■屏東縣逢甲大學校友會
會長：盧俊廷
■台東縣逢甲大學校友會
會長：王錦機
■花蓮縣逢甲大學校友會
會長：林信鋒
■宜蘭縣逢甲大學校友會
會長：陳漢澤

■金門縣逢甲大學校友會
會長：張慕白
■澎湖縣逢甲大學校友會
會長：謝光富
■逢甲大學EMBA校友會
理事長：陳春甘
秘書長：陳信嘉
■逢甲大學台北市校友文教基金會
董事長：鍾智文
執行長：賴文堂
■逢甲大學EMBA學術發展基金會
董事長：黃駿霖
秘書長：劉昌憲
■廖英鳴文教基金會
董事長：錢秋華
秘書長：戴瑞坤
■高雄市逢甲歡喜人協會
理事長：陳坤山
執行長：賴俊銘
■逢甲大學會計教育基金會
董事長：偕德彰

■日本校友會
東京地區總召集人：石滋文
大阪地區聯絡人：蔡伸雄
■美國北加州校友會(舊金山地區)
會長：黃銘孝
■美國南加州校友會(洛杉磯地區)
會長：徐遠權
■美國華盛頓D.C.校友會
會長：徐文炳
■美國紐約校友會
會長：洪國治
■美國西雅圖校友會
會長：傅國強
■加拿大加西校友會(溫哥華地區)
會長：陳美芝
■加拿大加東校友會
會長：陳勝誥
■澳洲昆士蘭校友會
會長：陳敏
■馬來西亞校友會
會長：洪定國

■香港校友會
會長：任立新
■澳門校友會
會長：何曉彤
■汶萊校友會
會長：鍾昌華
■印尼校友會
會長：朱永健
■泰國校友會
會長：陳樹中
■新加坡校友會
會長：余清安
■中國大陸校友會
總會長：黃泓燦
■中國江蘇分會
會長：陳思翰
■中國華南分會
會長：劉士賢
■中國川渝分會
會長：郭弘揚
■中國福建分會
會長：潘怡君

精誠資訊專欄

32 創新與實用的送禮新選擇

「股票禮品卡」送出理財力與祝福感 ◎精誠資訊

逢甲大學GIS專欄

34 易圖科技榮獲多項獎項肯定

引領GIS X AI X IoT

實現公部門推動智慧治理服務 ◎逢甲大學GIS中心

達紡企業專欄

36 從布料工廠到時尚品牌的逆襲

達紡董事長黃國彭 X SIMURGH的機能革命 ◎達紡企業

林成蔭證券分析師專欄

38 2026年投資展望

◎林成蔭

校園采風

40 逢甲大學永續處

不一樣的永續報告書！

逢甲大學《2024永續報告書》正式發布

◎吳志超、李淑端

42 逢甲大學建設學院

未來城鄉X新識界：

都市計畫與空間資訊人才培育與規劃量能提升

◎楊松岳、杜建宏、徐逸祥

校友聯誼

44 台北市逢甲大學校友會、台北市逢甲大學校友文教基金會

第24屆慶祝母校校慶健行活動

暨頒發校友子女獎助學金

◎陳韋佐

徵信錄

47 校友會會員年費及各類捐款

公益廣告

47 台中市政府警察局第六分局

防止詐騙宣導

贊助廣告

01 泰御建設

李金池(土木79)

02 研勤科技

簡良益(資訊84)

03 大力卜(股)公司

蕭瑞芬(EMBA高階104)

06 達紡企業

黃國彭(工工70)

07 立明集團

劉招明(水利59)

16 全家便利商店(股)公司

李慕麟(水利77)

17 法鼓山

47 華南產物保險

吳春山(土水博113)

48 啓宇營造

封底裡 麗明營造

封面裡 麗明營造

陽信商業銀行

封底裡 陽信商業銀行

封底 精誠資訊

逢甲人月刊贊助發行企業



逢甲大學64周年校慶

第26屆傑出校友

高承恕董事長：

校慶年復一年，卻非理所當然。回首來時，是無數人的貢獻，站在此刻，我們唯有繼續前行，步伐堅定。世界正在改變，變化得難以預測，我們僅憑努力已經不夠，必須更聰明一點，更寬闊一點。慶典如同歲時節氣，是彼此感謝，彼此祝福，讓我們在這溫暖的力量中，彼此扶持，共同前行。

王葳校長：

1961年到2025年，六十四載的歲月洗滌、成長蛻變，歷經一代代人以無比堅毅的理想與信念、韌性與努力，鍛造今日的逢甲大學。

面對世局變幻、科技迭代，我們自信前行、乘風而上，共同為學生譜寫一首青春洋溢、色彩斑斕的讚歌。

祝願校務昌隆、共善永續！

校友總會李明和總會長：

欣逢母校逢甲大學創校六十四週年，全球海內外二十三萬名校友齊聚心念，共同歡慶這屬於逢甲人的榮耀時刻。懷著無比的喜悅與感恩，我們齊聲祝福母校生日快樂、基業長青。今年隨著「共善樓」的落成啟用，象徵母校辦學願景再進一程，彰顯「大學之大，在於共善」的教育理想與人文精神，更展現大學應有的格局與氣度。

六十四年來，逢甲在風雨中堅定前行，以創新為志、以共善為本，締造傲人的辦學績效，以及培育無數的英才。更可貴的是，校友情誼深厚、凝聚力堅強，始終與母校並肩而行，共譜輝煌篇章。

今日的逢甲，以堅實的教育基礎與前瞻的國際視野，新生註冊率屢創新高、就學穩定率榮居全國私校第一，實至名歸。願母校持續精進，繼續邁向卓越，成為高等教育的新典範，榮耀再綻放，校運永昌盛！



逢甲大學
Feng Chia University

尹璇博

· 交通工程與管理學系(1990年畢業)

台達電子工業股份有限公司 / 全球事業營運執行副總裁

於2019年接任台達電源及系統事業群總經理，帶領事業群營收與獲利快速成長，實現「智能電源 驅動未來」的願景，奠定在全球電源技術領先的地位。2023年升任集團執行副總裁，主導全球事業營運，整合七大區域資源，推動組織轉型與銷售流程優化，強化區域發展的靈活度。持續透過講座與產學合作回饋母校，啟發後進。以「利他，就是利己」的態度支持學弟妹，並從互動中汲取新的啟發。2024年榮獲「國家傑出總經理獎」。



運籌長才 企業先驅

王朝源

· 土木工程學系(1986年畢業)

開源營造股份有限公司 / 董事長
振農集團 / 副董事長

為開源營造董事長與振農集團副董事長，致力結合營造與製品兩大核心事業。振農集團為台灣預鑄混凝土製品領導廠商，產品涵蓋基樁、環片、水管等，全台佈建數千公里。開源營造具甲等綜合營造業，承攬高雄濱海道路、安平跨港大橋等重大工程，屢獲公共工程「金質獎」與「金安獎」。並藉系友會活動凝聚土木系南區校友，深化產學合作與公益連結，持續回饋母校。



創業垂統 技精一籌

李宜泰

· 電子工程學系(1989年畢業)

技嘉科技集團 / 集團總經理

帶領技嘉科技成功轉型為全球AI伺服器與液冷散熱領域的指標企業，技術涵蓋GPU伺服器設計、生產以及液冷整合。自2000年加入技嘉科技後，他推動公司轉向B2B，營收自2019年的617.81億元成長至2024年2651億元，AI伺服器占比逾七成。並與NVIDIA合作推出H100/H200系列，拓展亞洲AI資料中心版圖。亦致力推動綠色伺服器與低碳工廠，實踐ESG永續責任；同時深耕母校產學合作，推動業界導師計畫，為產業與教育並舉的典範人物。



胼手胝足 藍海領航

· 國際貿易學系(1986年畢業)

林富傢



企業標竿 百工稱譽

高鼎人力資源管理顧問有限公司 / 執行董事

現為高鼎人力資源管理顧問有限公司執行董事，其公司為全方位服務人力仲介，提供專業人力服務。服務範圍涵蓋家庭、社福、營造、工廠、農漁畜牧等產業，客戶遍及全台。林富傢學長個人服務將近200家工廠，連續13年創下引進廠工人數冠軍，並帶領部門16年蟬聯績優。亦長年投入教育公益，歷任多所學校家長會，以及校、系友會要職，在任期間凝聚校友向心力、擴大母校影響力。

· 會計學系(1985年畢業)

姜如霞



群英拔萃 僑界津梁

Jade House Pty. Ltd. / 負責人 HCL Manufacturers Pty. Ltd. / 負責人

於母校畢業後，前往昆士蘭科技大學深造，而後移民澳洲，投入當地產業發展。1988年創辦電腦公司發展IT產業；1992年轉戰零售，創立Chinatown Duty Free Shop，成為當地最大免稅商店，接著再成立HCL Manufacturers Pty. Ltd.，專注健康與醫療產品包裝。除事業有成外，學姐熱心公益，曾任布里斯本客家會會長與昆士蘭台僑團體聯合會秘書長，多次榮獲官方表揚。並且兩度擔任母校昆士蘭校友會會長，凝聚旅澳校友情誼。

· 電機工程學系(1990年畢業)

姜信欽



科技領航 人文關懷

晶焱科技股份有限公司 / 總經理暨創辦人

2006年創立晶焱科技，專攻靜電防護IC，產品廣泛應用於各類電子產品上，目前全球市佔率名列前三，並於2014年公司成功上櫃。其後成立晶神醫創與晶旭科技，拓展植入式醫療晶片、靜電防護智財設計等技術，打造晶焱集團完整技術版圖。姜學長亦長期支持母校活動，於電機系50週年系慶親臨演講、分享經驗並慷慨贊助，促進校友與師生交流，展現深厚的母校情誼。

— 張登凱 —

· 工業工程學系(1992年畢業)

鴻準精密工業股份有限公司 / 事業群總經理

現任鴻準精密工業事業群總經理，主導光機電整合技術與次世代顯示器研發，佈局生化晶片、氫燃料電池與傳感器等新興領域。並於2016年接任深超光電董事長，成功轉虧為盈，2024年營收達到人民幣27.26億元。亦曾參與鴻海併購日本SHARP案，扮演重要幕僚角色。積極促進母校光電系產學合作，與莊智皓、林文凱兩位助理教授分別合作研發「雙景深抬頭顯示器」、「CPO光耦合結構設計」，推進專利與技術落地。



擘劃長才 前瞻永續

— 張耀浪 —

· 紡織工程學系(1983年畢業)
· 紡織工程研究所(1985年畢業)

Everclever Co., Ltd / 董事長

Wells International School / 董事長

European International University, France / 董事長

2002年創辦泰國 Wells International School，歷經25年發展成為擁有5校區、逾1,400名學生的國際學校，並取得美國WASC與國際IB認證。2018年於法國再創立歐洲國際大學(EIU)，提供全球線上學程，榮獲美國ACBSP商學院認證、QS五星評價，名列全球百大商學院第50名。長年推動台泰教育，贊助華文教育、協助台灣學校國際化，並與母校保持密切互動，多次接待母校師長到訪交流，共創國際化教育願景。



蜚聲國際 澤被學子

— 粘為鈞 —

· 經營管理碩士在職專班文創管理組(2018年畢業)

東山棧有限公司 / 董事長

現任東山棧有限公司董事長，憑藉對於料理品質與創新的堅持，將地方料理推向至國際，餐廳連續3年榮獲米其林必比登推介，成為全台首家入榜的甕缸雞名店。深耕在地，同時投入公益與教育捐助，實踐企業社會責任。粘學長歷任高峰會會長、EMBA聯誼會理事長，以及EMBA學術發展基金會副董事長，現為商學院博士班在學，持續透過行動回饋母校，展現逢甲人兼具企業家精神與社會關懷的典範。



美味肯定 厚生利他

· 土木工程學系(1974年畢業)

莫惟瀚



鳩工庀材 研發創新

潤弘精密工程事業股份有限公司 / 總經理
潤泰精密材料股份有限公司 / 董事長
德欣先進股份有限公司 / 總經理

現任潤弘精密工程總經理，潤弘精密工程為台灣預鑄建築產業龍頭，率先導入「一站式專業營造服務」與「標準化、系統化、工業化」施工模式，成為科技大廠建廠首選夥伴。2018年領軍以來，公司營收成長203%、淨利從6.6億提升到27.7億與EPS達到10.7元等實質營運績效，穩居業界前段。長期關注教育實務與產業接軌，推動母校學弟妹進行實習、專業參訪等，縮短學用落差，成為學界與業界間的重要橋樑。

· 材料科學與工程學系博士班(2013年畢業)

鄒錫凱



杏林翹楚 允文允武

臺中榮民總醫院神經醫學中心 / 部副主任

現任臺中榮民總醫院神經醫學中心部副主任兼功能性神經外科主任，為中部地區神經外科重症治療核心人物。其主導之頸椎手術團隊榮獲國家生技醫療產業策進會認證，並於2024年出任台灣脊椎微創醫學會理事長，帶領醫學會邁向數位化與國際化。與母校材料系合作研發生醫材料表面改質技術，促成多項專利，並爭取超過500萬元研究經費；且進一步與資電學院合作開發頸椎影像深度學習模型，深耕醫療創新

· 企業管理學系(1988年畢業)

樓朝宗



慧眼獨具 品牌指標

樺漢科技股份有限公司 / 大陸區總經理
蘇州樺漢科技有限公司 / 董事長

2011年接任樺漢科技董事長，2014年成功推動公司上市，帶領公司營收從10億成長至2024年達人民幣358億，並發展為擁有台、歐、新5家上市櫃公司的國際集團。憑藉精準佈局工業4.0與ESaaS平台策略，推動公司由硬體製造轉型為軟硬整合解決方案服務廠商。除企業成就外，亦在產學合作中導入永續發展目標，協助母校建置5G專網智慧城市實驗場域，以實際行動來支持母校。

· 建築學系(1989年畢業)

· 建築及都市計畫研究所(1992年畢業)

蘇泰霖

利榮營造有限公司 / 主任技師

投入建築實務近30年，其作品足跡深耕中部地區，主持多項具代表性之建築工程。由於長年投入建築實務，期望透過建築結合公益，自2014年起參與「逢甲建築小書屋」計畫，結合校友、師生與社區力量，利用回收貨櫃打造偏鄉閱讀空間。

歷年已於全台及海外建置25座小書屋，從苗栗泰安象鼻部落到泰國清萊阿卡族等地，持續以建築專業來回饋社會，深化教育平權與地方共榮，展現逢甲人實踐理想的行動力。



立體展現 精神內化

▼逢甲大學第26屆傑出校友共計13位，於典禮前與校長王歲、校聯長楊士霆合影留念。



淬煉，從心出發！



淬煉大使 謝盈萱

謝盈萱

入口綿密醇香
尾韻輕柔甘甜

真正的淬煉是能帶著初心
走向更遠的美好



Let's ☕ Café 淬煉 只為一口美好

FamilyMart

商品以實物為準，圖片僅供參考。數量有限，售完為止。商品折扣方式為無條件進位。本活動不與其他優惠併用，詳細活動內容請見活動官網。
如有未盡事宜，全家便利商店保有保留、修改、暫停及解釋活動之權利。

掃
我
看
更
多





教師

禪悅營

「慢行・靜心・遇見自己」

走入山林，找回身心安定的節奏



透過禪修重整自己，再次面對教育挑戰



放鬆是為了更堅定地前行



- | 日期 | 2026 2/7-2/10
- | 地點 | 法鼓文理學院
- | 對象 | 教育工作者
- | 治詢 | 02-28966119 分機 204

活動內容及報名資訊詳見

法鼓山教師聯誼會



專訪逢甲大學通識教育中心主任 賴文祥博士

知識有溫度 學習有方向

通識教育跨域、自主、彈性、學習新體驗

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、逢甲大學通識教育中心



▲午間音樂會「拉聽狂想舞宴」，吉它演奏家Dean McDaniel Keith季廷恩。



▲國際音樂會「萊塢之星-2024跨界音樂晚會」，大提琴演奏家Alexander Dardykin亞歷山大·達第金。



▲午間音樂會「拉聽狂想舞宴」民族舞蹈家，Bugrova Anastasia陳安詩。



▲Young飛全球行動計畫培訓營。

在逢甲大學，通識教育早已不只是學生畢業前須「修滿學分」的必修課，而是一場跨越知識疆界、走進真實世界的學習旅程。由通識教育中心主任賴文祥領軍，團隊積極推動課程創新，讓學習不僅有深度，更有溫度。

從變革通識課程、整合圖書館資源，到發展自主學習課程與校內、外競賽體驗活動，學生不再只是被動聽課，而是能依興趣設計自己的學習地圖，甚至在學習中培養國際視野、出國競賽與交流。為此，圖書館的「角落世界」空間也即將蛻變為「多國文化區」，成為學生跨文化交流的開放場域。

「通識教育的價值，在於讓學生有感學習、主動思考，學會尊重與理解世界。」—賴文祥主任。這場通識教育的革新，正在讓學習無限延伸，走得更遠，也更深。

圖書館變身學習基地 通識教育不再設限

逢甲大學通識教育中心近年來積極改革課程，讓通識成為學生跨域、自主、創新的核心舞台。賴主任目前除了擔任通識教育中心主任外，並身兼圖書館館長，深知資源整合的重要性，因此推動通識課程與圖書館深度結合，讓書籍、影音與資料庫成為學生延伸學習的寶庫。

「整合資源、翻轉課程，通識教育打造學生跨域、自主、創新的學習舞台。」賴主任說明，目前通識課程共28學分，涵蓋中文4學分、外文8學分、通識必



▲雲門舞集藝術總監鄭宗龍(右)與名作家江鵝(左)以「如何聆聽內在」為核心，延伸探討創作的養分來源。

修4學分及通識選修四大領域12學分。115學年度將原本16學分的通識課程（4學分必修及12學分選修），調整為12學分，取消必修與選修的區分，打破選修四大領域框架。調降的必修4學分回歸各院系，鼓勵學生跨域學習，培養學生跨學科思考，非侷限於單一領域，進而讓學生能最大程度地解放思想，達到整合多元知識、創造新價值的能力。

透過跨域的學習歷程，學生不僅能在不同學科間建立聯繫，更能以開放的思維面對問題，從多角度提出創新解決方案，培養面向未來的綜合素養與自主學習能力。

同時，為呼應「跨域學習」的校務發展方向，未來外系修課學分將由9學分提升至13學分，鼓勵學生跨出本系，探索不同領域。只要再多修2學分，即可取得學分學程證書，甚至進一步完成20學分輔修的資格。



▲跨域整合特色課程「智慧綠台灣」。



▲跨域整合特色課程「生命起源與生物科技」。



▲跨域課程主題演講



▲跨界TALKS「當環境遇上音樂」主講人建築系謝銘峯副教授(左)、通識中心葉怡巖助理教授。

不只是創新教學的起點，更是點燃學生思辨與關懷的場域，共同開啟通識教育的新篇章。」

學生也能開課！自主打造高含金量學習

通識教育中心推出「自主學習課程」，讓學生不只是學習者，更是課程設計者。「自主學習課程」，鼓勵學生掌握趨勢、探索新知、發現自我，培養主動學習的能力。學生可跨系組隊，自主規劃主題與進度，課程形式多元，從實作、參訪到講座、工作坊皆可，甚至能在咖啡廳上課！每門課15人即可開班，採計通識選修2學分，並須公開發表成果。課程雖具高度彈性，仍嚴格把關品質，讓學生在自主學習中學會負責，在實踐中深化思辨。

另為鼓勵學生參與教育部青年署「Young 飛全球行動計畫」，則是將國際交流轉化為自主學習課程，學生在籌備、發表與跨文化互動中，培養溝通表達與團隊協作的能力。113學年度入選團隊包括「焦慮實驗室」、「續夢者」、「LocoPunk：在地狂潮」等，也展現出學生關懷社會議題、連結國際視野的積極行動力。透過計畫的實踐，學生不僅深化了對全球文化的理解，更在實地參與中培養問題解決與創新思考的能力，體現跨域與跨文化學習的真實價值。

此外，通識教育中心也開設TA培訓之自主學習課程，由老師推薦優秀學生參與，結訓後可

大小班創新授課一通識實驗課程新篇章

組織通識教師學群，推動先導實驗課程。自114學年度起，逢甲大學通識教育中心以「人文素養為核心，培育未來的領導與管理人才」為發展定位，建立通識教師學群的概念，透過系統性共學與研討，強化跨域教學能力。

114學年度第一學期即成功推動跨域教學實踐，整合「生命起源與生物科技」與「智慧綠台灣」兩門課程，創新設計跨域整合教學模式，並以此為基礎，開展主題演講「我的動物同學—阿德學長」，引發學生對校園生態議題的關注，成功帶動校園師生對生態議題的廣泛關注與討論，促使學生思考人與野生動物的共存之道，並推動友善動物、永續校園理念的落實。

「我們在教師學群的引領下，通識實驗課程



「我的動物同學—阿德學長」。



▲通識藝文講座「聽不見的耳朵」現場學生提問。



▲跨域課程成果發表於共善樓教室。

擔任通識課程助教，獲得證書與獎勵，培養領導與服務的態度與能力，並將其發展成「榮譽課程」。

「課程不只是知識傳遞，更能激發學生的共鳴與行動力。」一賴主任

當藝術遇見通識：跨界思維的實踐現場

通識教育中心積極推動跨域學習與人文藝術的融合，讓學生從多元角度理解世界，豐富人文關懷素養與美的鑑賞力。例如「2025通識藝文講座」，邀請雲門舞集藝術總監鄭宗龍先生以「關不掉的耳朵」為題，分享創作歷程與內在感知。講座由鄭總監與《俗女養成記》原著作者江鵝女士與談，兩位創作者以幽默真摯的對話，探討藝術靈感、創作孤獨與文化連結，吸引逾百位師生參與，現場氣氛熱烈，展現藝術的深度與溫度。

「跨界Talks」系列活動則邀請不同專業背景的老師對談具深度且有趣的議題，從差異中找出共通點，培養學生的多元思考與批判思辨能力，未來將持續拓展更多主題與跨域組合，讓學生在思想交流中激盪創意，啟發對世界與自身的全新理解。「跨域藝文共學，從講座到音樂會，通識教育以美與思辨豐富學生的世界觀與人文素養。」由駐校音樂家詹美慧老師規劃兩種不同型態的

音樂會，分別是「午間音樂會」以短時間「快閃」形式讓學生在輕鬆的環境下感受音樂的魅力，以及「國際音樂會」則邀請國外知名表演者、高規格的演出團隊，在校園也能聆聽到高水準的音樂演出。

未來也將以學生社團來擔任音樂會的策劃與執行主力，讓學生從節目構思、宣傳到舞台運作皆能親身參與，培養藝術行政與實務統籌能力，進一步打造屬於師生共同創造的校園藝文品牌。

通識教育新風景 學習走向世界

通識教育的核心在於「有付出，也有收穫」，課程設計必須從學生角度出發，激發學習動機與參與意願。逢甲大學通識教育中心將持續深化課程改革，從教師學群引領的實驗課程、學生主導的自主學習，到藝文講座與國際音樂會的跨界共構、共學、共享，全方位打造一個融合人文素養、創新思維與行動力的學習場域。透過資源整合與制度鬆綁，通識課程不再設限，讓學生在自由探索中培養跨域整合能力，在實踐中發現自我，真正落實「以學生為本」的教育理念。賴主任分享：「通識教育的價值，在於打開學生的視野，學會尊重、理解與連結世界。」



《賴文祥專訪》
照片連結



泰新系統科技、泰御建設、泰御開發 李金池董事長

看得見的理所當然 看不見的更加用心

完美詮釋 講究不將就品質

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、
泰新系統科技、泰御建設

學歷

- 逢甲大學土木系79年畢
- 豐南大學EMBA境外總裁班

現職

- 泰新系統科技 董事長
- 泰御建設 董事長
- 泰御開發 董事長
- 豐南大學傑出校友
- 台灣消防器材工業同業公會 榮譽理事長
- 台中市政府工策會 委員

經歷

- 豐南大學EMBA境外總裁班校友會 第二屆理事長
- 南屯扶輪社第30屆 社長
- 台中市消防器材工程同業公會 理事長



▲泰御Sky Island坐落於台中水湳經貿園區。



▲泰御天鑄二期外觀日景。



▲泰御Sky Island-3D示意圖。

▲泰新科技系統專注於發展樓宇
安全與消防系統的整合。

▲泰御Sky Island-泳池秘境。

從業務員起家到打造自有品牌，李金池學長的專注與堅持，走出屬於自己的建築之路。跨足消防系統整合與建築工程一條龍專業鏈，逐步建立「泰新科技」與「泰御建設」雙品牌，泰新機構以卓越的專業與實力，屢獲國內外權威機構高度肯定，包括台灣精品獎、公共工程品質優良獎、綠建築標章認證、金安獎等。全台工程版圖涵蓋消防、機電、防震與智能建築等多元領域，締造無數頂尖實績，代表作品包括故宮南院、國家圖書館台南分館、台中國家美術館、高雄巨蛋等公共建築，淋漓展現泰新的頂尖實力與不凡成就。

「零維修」與「不將就」的理念，用最好的材料與工法把問題降到最低，讓品質成為最強後盾。面對綠建築與智慧居住趨勢，李學長帶領團隊持續創新，融合安全、節能與永續概念，打造兼具美學與信任的建築品牌，也為2025年推出的台中水湳地標新案「泰御 SKY ISLAND」注入專業與人文兼備的天空秘境。

業務踏入創業路 始終專注消防本業發展

「其實我本來應該是富二代！」李學長笑著回憶。出身台中務農家庭的他，家裡因八期重劃而被徵收土地。就讀逢甲大學期間，在一次與

台中商專的聯誼活動中認識了太太，交往一年多後決定先成家再立業，於是畢業後便早早進入職場。

初入社會在台中工業區一家生產消防燈具、照明燈的外銷公司，負責國內銷售與消防工程案，讓他從基層的技術、業務到施工管理都能參與，也打下扎實基礎。工作兩、三年後，在父親的支持下決定創業，市場上消防工程業者少、技術與專業門檻高，他積極開發，幾乎延攬了當時的台中縣、南投、中部海線市場。憑著勤奮與專業，逐步建立起「泰新」的前身基礎，更接下當年通豪飯店等台中指標工程案，奠定業界口碑。

「父親當時資助五十萬元及五權西路上一間店面創業，有家人支持我非常感恩，但創業路依然艱辛。」靠著專注與穩健，他以「十年換一次辦公室」的節奏，逐步擴大事業規模。創業30年，多數當年的同業早已轉行或退場，唯有他仍堅守初心。「我不隨便投資、不離本行，很專注在消防工程本業，再橫向與垂直發展整合。」踏實延伸本業，讓泰新系統科技與泰御建設在建築安全與智慧居家領域中持續成長。

零維修理念：用最好的品質，把問題降到最低

「那時候賣材料，一組賣十塊錢，我賺兩塊，結果還要再花三塊去幫客戶處理後續的工程問

不惜成本，引進日本先進概念漏水維修，不再成鄰里紛爭

依據內政部房地產消費調查統計資料，「房屋漏水問題」始終名列前茅，究其原因業界慣用將排水管穿透地板於下層住家天花板上與排水管相通的「隔層排水」為其主因之一。

【泰御 SYKISLAND】引入日本建築規範的「當層排水工法」部分區域以樓板沈降方式將廚房和衛浴的排水管路集中在同一樑蓋中，直接連接建築主排水立管管道不需穿越樓板進入他戶，不僅裝潢更自由，管道維修亦不再傷看彩瓦顏色更能有效減少病菌傳播、隔絕各樓層間的排水噪音、為社區整體居住品質加分。



當層排水	隔層排水
適用明確 ✓	✗
區域隔離 ✓	✗
耗材減輕 ✓	✗
有效減噪 ✓	✗
杜絕病蟲 ✓	✗

▲衛浴降板當層排水結構示意

▲引進日本建築規範的「當層排水工法」，隔絕各樓層間的排水噪音，提升整體居住品質。



▲自有品牌KENBO智能控制設備，榮獲2018、2020台灣精品獎。

題。」當年從銷售消防設備起家時，他最常遇到的問題並非產品瑕疵，而是施工品質參差不齊所引發的誤會。由於當時水電工程人員對消防系統的專業知識有限，常因錯誤施工導致系統異常，最後客戶卻誤以為是產品問題。為了從根本解決這樣的困境，他決定整合消防、水電與建材專業，自行組建團隊，從設計到施工一手包辦，正式跨足系統工程與建設領域。

從銷售產品到系統工程，李學長提出「零維修」的理念，這並非追求百分之百不出問題，而是「用最好的品質，把問題發生的機率降到最低」。消防與智慧控制系統絕非外行可為，從探測器配置到系統靈敏度，皆需高度專業與經驗。泰新科技代理的國際品牌，每年由原廠派員來台訓練，通過考核取得證照後方能施工。並且長期選用高品質的國際知名品牌設備，例如美國 Notifier 消防系統，雖然成本高出兩、三倍，但耐用度卻遠勝其他品牌，甚至可達五倍以上。

即便如此，他仍對售後極為嚴謹，每當接到維修通知，都會親自了解狀況，確認損壞因素是使用不當、自然老化，還是產品瑕疵。「如果真的是我們品質的問題，就算過了保固期我也會換。要先檢討自己，客戶才會信任你。」誠信與責任是他始終堅持的專業核心，也讓企業在競爭激烈的市場中穩健立足。

從問題中發展系統工程 解決施工品質痛點

從產品銷售跨入系統工程整合，對李學長而言是一段「為了解決問題而誕生」的歷程。為掌握品質、從根本改善施工問題，他親自建立施工團隊，陸續成立泰新科技與泰御建設，從技術人員培訓、組成公司內部工班，再設立水電公司，逐步建立完整的專業施工體系。後來一年能承接40多個大型案子，包括百貨商場、高端大樓、甚至發電廠。這樣的垂直整合，不僅讓公司掌握工程主導權，也避免與同業惡性競爭，形成自有產品與技術互相支撐的完整鏈。然而，疫情後人力成本飆升，水電薪資幾乎翻倍，營造成本也增加五成，是產業共同的挑戰。為此，他積極導入數位化工程系統與預鑄工法，減少人力依賴、提高施工效率與安全性。

熱愛學習、勇於創新，是李學長一貫的特質。「我這輩子一直在做推廣、當先鋒，別人沒做的我都願意嘗試。」從智慧建築系統到同層排水等新概念，皆由他率先導入台灣市場。其中，自主研發的自有品牌KENBO智能控制設備更榮獲台灣精品獎。「技術都要投入額外成本，但品質與安全的價值，遠比成本更重要。」

「不將就」的建築哲學 用心把關建築品質

「看得見的理所當然，看不見的更加用心！」



臺灣精品2018、2020



▲泰御Sky Island的13朵花開基座3D示意圖，
結合力學與曲線設計。



▲泰御Sky Island-33坪三室格局，角間採光、
全景落地窗設計。

這句話，是李學長經營泰御建設的核心理念，憑藉數十年實戰經驗，他走出屬於「專業整合」的道路，讓「品質」成為泰新系統科技與泰御建設的品牌象徵。

真正決定建築品質的，往往是藏在牆裡、地板下與天花板後的細節。泰御建設對品質的堅持，從防水、排水到結構配置，都堅持採用最佳材料與最穩定工法，即使增加成本與工期也不妥協。例如「當層排水」技術雖會提高上千萬成本、拉長工期，卻能確保長久安全；防水工程則採用德國MC系統與雙層排水設計，徹底降低滲漏風險，達到一勞永逸的效果。

面對ESG與綠建築趨勢，泰御建設積極導入鋁模板系統，以降低混凝土用量、提升精度與外觀選擇，同時研究預製化工法，期望將大部分工程移入工廠完成，解決缺工問題並確保品質穩定。

在「智慧安全」領域，他更以消防、機電、弱電整合為核心，推動智慧系統與節能設備的應用，打造兼具環保與安全的全齡宅。他堅定地說：「要在建築業立足，關鍵是信任。再好的地段，也要有對得起名字的品質。」這份不妥協的堅持，正是他在建築界最鮮明的標誌。

一座空中的綠島 泰御 SKY ISLAND

李學長對建築「講就，不將就」的品質與技

術，將完美詮釋在2025年泰御建設推出位於台中水湳經貿園區核心的「泰御 SKY ISLAND」。以地標級建築姿態矗立在30米經貿大道上，串聯七期豪宅圈與中科科技門戶，成為水湳新世代生活的象徵。便利的交通，國道一號、台74線與水湳轉運中心近在咫尺，開車12分鐘即可抵達中科園區，更坐擁中央公園綠意與逢甲商圈繁華，真正實現「生活、自然、城市」的完美平衡。

地上26層、地下6層，共147戶住家與7戶事務所，187席平面車位，採RC鋼筋混凝土結構，穩固與美學並重。建築以「空島建築」概念為靈感，立面線條宛如綻放的鬱金香，綠植層層錯落，讓城市的天際多了一抹柔和的自然氣息。建築中全由李學長的泰新科技消防配置專業，全案導入美國Victaulic消防系統、Notofire智慧火災預警及Honeywell廣播設備，以國際級安全標準打造智慧居住新典範。

凌空公設層設有 Coffee Bar、泳池、交誼廳、閱讀室、兒童遊戲區、多功能廚藝教室、BBQ與露營區、迷你高爾夫、健身與瑜伽空間，讓每一次回家，都像回到天空中的秘境。未來，隨著水湳智慧城、中央公園及周邊商辦聚落陸續成形，這裡將不只是居住地，更是台中新核心的生活舞台。



《李金池專訪》
照片連結

台灣蔡司半導體事業部 范雅亮總經理

突破眼界 科技之外的同理心 加速國際團隊協作工程人才

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、台灣蔡司半導體



歡迎來到蔡司
Welcome to ZEISS

學歷

- 逢甲大學國貿系89年畢
- 英國蘭開斯特大學(Lancaster University)企管碩士(MBA)
- 瑞士洛桑管理學院(IMD)高階領導學程結業

現職

- 台灣蔡司半導體 總經理
- SEMI台灣IC委員會 委員

經歷

- 漢民科技 資深業務代表
- 台灣艾司摩爾(ASML Taiwan) 資深客戶經理
- 中國阿斯麥(ASML China) 銷售總監
- 荷蘭艾司摩爾總部 全球行銷總監
- 台灣蔡司半導體光罩解決方案 副總



▲2024 SEMICON Taiwan。



▲2025蔡司半導體科技論壇。



▲蔡司半導體產品NLX(左)、AIMS EUV(右)。



▲蔡司半導體光罩解決方案。

在德國南部的山谷中，奧伯科亨(Oberkochen)這座僅有8000人的美麗小鎮，卻孕育出全球最先進的光學技術。蔡司集團(ZEISS Group)以「Seeing beyond—突破眼界、超越極限」為精神，1846年成立至今持續引領光學與精密製造創新，旗下蔡司半導體事業部更是ASML的長期策略合作夥伴。

范雅亮學長橫跨半導體供應鏈、國際市場與企業策略的產業經驗，經歷了台灣從8吋邁向12吋晶圓製程，也在ASML的期間將新產品線市佔率從零推升至七成，並率團拓展中國與荷蘭市場。豐富的國際管理經驗，讓他體認到文化與人才是企業的發展關鍵。

2023年返台接任台灣蔡司半導體事業部負責人，積極推動台德工程師交流計畫，促進跨文化理解與人才共學。他相信，未來競爭的關鍵更在於人的創意與同理心。這也是蔡司「突破眼界」的其中意涵，科技連結人心，讓精準與創新延伸到世界的每一個角落。

勇敢轉彎 開啟連結世界的科技旅程

回想自己與科技業的緣分，范學長笑說，並非一開始就鎖定這條路。「我最早念的是土木工程，但念得比較辛苦，也跟未來的想像不一樣。」學生時期的他對英文特別有興趣，還加入英語會話社，萌生「未來想從事與國際接軌

的工作」念頭。服役時，他被派往台北內湖三軍總醫院工地擔任監工，更確定土木工程不是自己想走的方向。透過性向測驗，結果顯示他適合從事業務與行銷工作，便決定插班考進逢甲大學國際貿易學系。

身為新竹人的他，畢業後自然將新竹科學園區視為求職首選。帶著對科技產業的好奇與挑戰心，開啟與科技界長達二十多年的深厚緣分。

「那時因為很年輕，其實沒有很確定自己要去哪裡，但我覺得大概就是往這個方向走。」

第一份工作在漢民科技，負責為客戶導入日本東京威力科創(TEL)的設備。三年期間，正值台灣半導體從8吋晶圓邁向12吋製程的關鍵升級轉折期。他從負責東京威力到接手漢微科，讓他見識全球半導體供應鏈的競爭實況。初入社會就面對科磊(KLA)等國際級大廠，讓他意識到自己在專業與視野上的不足。許多客戶來自麻省理工、史丹佛等名校背景，激發他決定赴英國蘭開斯特大學攻讀MBA。2005年返台加入台灣ASML，展開與全球半導體產業緊密相連的嶄新篇章。

心態與自信面對客群 實戰打拼躍升國際經理人

加入全球半導體設備龍頭ASML，是范學長職涯中最關鍵的十七年。他回憶，留學帶給他最大的轉變是「心態與自信」，建立更完整的思維架構，也讓他在面對國際客戶時更加篤定從



▲2025蔡司半導體科技論壇。



▲蔡司竹科創新中心。

容。「我會建議年輕人先工作再念MBA，因為會更清楚自己要什麼，知識該怎麼運用。」

初期他從負責台灣大型主要客戶開始，並接手一條市佔率幾乎為零的量測設備產品線。憑著積極建立客戶關係、深入理解需求，他與團隊三年內將國內市佔率推升至七成，也促使ASML決定擴大在台投資。「曝光機其實是全世界最昂貴的照相機，能把電路圖樣一層層精準印在晶圓上。ASML不僅製造曝光機，也發展量測與檢測設備，讓先進製程更完整。」

2015年，他被派駐上海，帶領團隊投入中國半導體蓬勃發展的浪潮。短短四年半間，從百人團隊擴編至上千人，營業規模成長數倍。就在中國晶圓廠遍地開花之時，中美貿易戰爆發，EUV設備被禁止出口中國，產業榮景因地緣政治戛然而止。

2019年，他轉任荷蘭總部，居住在恩荷芬(Eindhoven)，負責全球DUV曝光機售後行銷業務。從產業前線走入策略後方，遠離高壓節奏，「荷蘭讓我學習放慢步調，找回生活的節奏，更懂得平衡工作與家庭生活。」在ASML的這些年，從實戰走向策略，成為能更全面洞察市場、理解人性的科技業國際經理人。

兩大巨擘合作傳奇 全球半導體製程革新的力量

2023年他離開ASML，舉家回台，也因緣際

會加入蔡司半導體事業部，展開新的職涯階段。范學長笑著說，自己跟大部分的人一樣，與蔡司的緣分是從消費端市場的鏡片開始。「我國中配眼鏡就是用蔡司鏡片。那時爸爸說，要買就買最好的！才用得久。」

蔡司(ZEISS)「Seeing beyond – 突破眼界、超越極限」的精神，以近兩世紀的技術底蘊，成為光學領域創造極致精準的典範。「我在ASML時曾因業務去過蔡司半導體德國總部。第一次去時我非常驚訝，全世界最先進的光學鏡頭，居然誕生在一個只有8000人，名叫奧伯科亨的美麗小鎮。」

蔡司集團在全球50多個國家設有據點，員工超過4萬人，主要由四大事業體構成：視力保健與光學消費品事業部（提供鏡片與鏡頭等產品）、醫療技術事業部（專精於手術用顯微鏡與影像系統）、半導體製造科技事業部（包含微影光學、光罩解決方案與製程控制）以及顯微鏡與工業量測事業部，橫跨人類生活與高科技製造領域。

蔡司半導體事業部是集團中規模最大的部分，也是ASML長期關鍵合作夥伴。自1968年第一款用於半導體設備的光學元件出貨起算，至今已有57年歷史，雙方在EUV與High-NA-EUV領域的深度合作，是推動現代晶片製程進步的主要原因之一。「幾乎可以說，沒有蔡司半導體的鏡



◀台灣蔡司半導體Exchange Program，讓台德工程師跨國輪調、彼此學習。

科技之外的跨文化同理心 打造全球創新生產力

片模組，就沒有ASML的曝光機；沒有曝光機，也就沒有先進製程晶片。」蔡司半導體負責的EUV（極紫外光）光學反射鏡，堪稱曝光機的「心臟」，由超過四萬個零件組成，光是兩顆反射鏡就重達數噸，是全球最複雜、最昂貴的光學設備之一，而全球超過八成的先進製程晶片需要透過ASML的曝光機設備生產出來。

突破國際市場 轉變思維加速全球團隊協作

「蔡司半導體過去長期是ASML的主要供應商，他們不需要直接面對客戶，所有需求都是透過ASML。」近年來蔡司半導體積極發展自有設備與客戶群、理解市場需求、設計符合客戶期待的產品，這是一次巨大的思維轉變，也是范學長個人的成長。

「以前是先有技術、再想辦法去賣；但現在，我們要先理解客戶要什麼，再回頭設計產品。」這樣的轉變，賦予地方更大權限，企業組織文化變得更具彈性、信任與國際化，依據在地市場的需求回饋總部，提出創新的產品構想。2025年12月，蔡司半導體高層管理會議的主題是「國際化」，希望透過理解不同文化與市場，加速全球團隊的協作。

范學長2023年接掌台灣蔡司半導體事業部，帶領團隊與全球研發同步，參與設立新竹創新中心、桃園物流中心與台南培訓基地，積極深化台德兩地合作。他坦言，回台這幾年重新回到挑戰的工作節奏，希望透過自己在海外豐富的經歷，持續為台灣蔡司半導體事業部效力，更重要的是傳承給年輕的人才世代。

在談到半導體產業的全球佈局與未來挑戰時，范學長從歐亞的「文化與人才」的角度切入。「荷蘭是一個很特別的國家，1700萬人口的土地，比台灣稍大，卻能孕育出像ASML這樣的 세계級企業，這樣的創新力來自於從小建立的教育文化。」

在荷蘭，孩子被視為有能力獨立思考與行動的個體，從小學起就被鼓勵嘗試與探索，不追求一致的學術成績，而是尊重每個人適合的發展方向。學生30%進入大學，70%走技職路線，人才系統的平衡讓創新能實現於產業發展，也讓荷蘭成為能持續創造價值的小國典範。

「未來的關鍵不是競爭，而是如何擷取各地文化的長處、彼此補足。」這樣的理念，也體現在他推動的台灣蔡司半導體Exchange Program，讓台德工程師跨國輪調、彼此學習。許多德國同事到台灣後才真正理解亞洲市場的節奏與壓力，而台灣工程師赴德後也更清楚總部的運作邏輯。「我覺得最重要的是，過程中彼此產生『同理心與理解』，整個集團才會有向心力，也更能相互尊重彼此的專業。」

未來十年的產業挑戰，他認為AI將持續改變工程與製造的樣貌，但唯有創意與同理心，是科技無法取代的價值。「科技的終極目標，不只是讓機器更聰明，而是讓人與人之間合作得更好。另外，我覺得亞洲人可以學習更有自信的表達自己，我們是有實力和技術的。」這也是他眼中延續摩爾定律的下一階段—從追求技術，到走向連結彼此的智慧共創。



《范雅亮專訪》
照片連結



郭于誠專欄

溫柔的力量 那些願意多走一步的人

文 / 郭于誠醫師（EMBA高階105、中國醫藥大學新竹附設醫院
放射腫瘤科主任、中國醫藥大學放射腫瘤科助理教授）

圖 / 摘自網路-農業部林業署

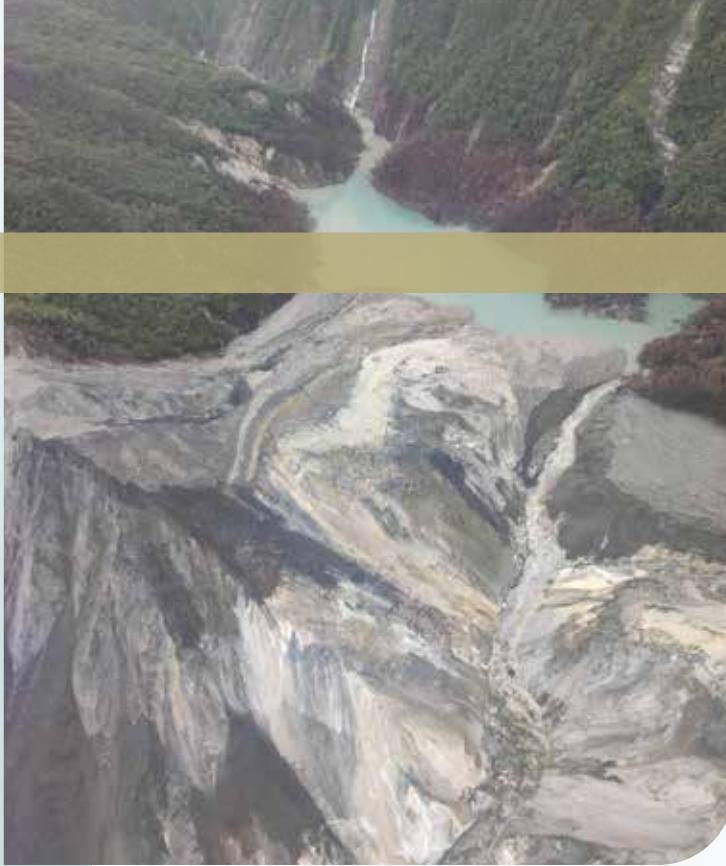
花蓮馬太鞍溪於2025年9月23日發生堰塞湖溢流，大量洪水夾帶砂石沖刷而下，沖毀橋梁、淹沒光復市區的道路與民宅，造成68人受傷、14人死亡、111人失蹤的慘劇。

後來，有位賣滷味的老闆在社群媒體上，以輕鬆又感性的語氣邀請大家買張車票到花蓮來「玩泥巴」。這句話意外感動許多人，大家呼朋引伴、紛紛變身為「鏟子超人」，投入救災行列。這讓我想起上一篇文章《對話對畫：陪伴生命長出力量》中提到的2013年 Kingston 廣告——月台上的站長替老婦人找回已逝先生「Mind the gap」的聲音檔，讓這段聲音再次迴盪於月台，並以隨身碟儲存起來送給她。廣告中沒提的是，這件事與站長原本無關，他完全可以不必花時間去做；而且，要找回這段聲音

絕非易事。然而，最動人的地方正是：他仍然選擇去做。小小的動作，帶來人間的溫暖。

十月有好幾個連假，但我沒有去當鏟子超人，因為我的假期都要到醫院為病人治療。中秋節那天早上六點半，我照慣例出門到總院搭接駁車前往新竹附醫。到了搭車地點，司機大哥是熟面孔，但他說：「主任，我今天要開去為恭醫院，不是新竹。新竹今天沒有接駁車喔……」

什麼？沒有接駁車？四年多來第一次遇到這種狀況。要回去開車或改搭高鐵都勢必遲到。我想了一下，便說：「那我坐你的車去為恭醫院吧，到了那邊再騎 Ubike 到竹南火車站搭區間車！」司機大哥聽了問：「這樣不是很麻煩嗎？」我笑著說：「反正今天是中秋節，就當



◀農業部林業署2025年9月26日花蓮馬太鞍溪堰塞湖空拍
影像(摘自-農業部林業署)

作出去玩吧！」於是上車了。

假日的路上沒有平日的塞車，我們一小時就抵達苗栗為恭醫院。我剛下車準備去借 Ubike，司機大哥卻拉住我說：「主任，反正還早，我送你去新竹吧！」我愣了一下——哇，太感動了！我一連說了好幾聲謝謝，又上了車。二十分鐘後，我們抵達新竹。下車前我說：「你不用來載我，我會自己回到為恭等發車。」他笑著說：「沒問題！」然後我就進醫院執行醫療工作。

花蓮馬太鞍溪堰塞湖事件發生後的那幾天，我看著臉書上許多人因責任與政治立場爭論不休。我認為天災無法避免，但仍有許多地方值得我們反思與努力，每個人都該學習為自己的決定與行為負起責任。我的企業導師謝文憲「憲哥」曾說過兩句話：「低谷時看見自己，高峰時看見別人。」、「你的無能為力，是我的舉手之勞。」鏟子超人與司機大哥正是這兩句話的最佳詮釋——他們無怨無悔地扛起原本不屬於自己的責任，讓我們在兩件看似無關的事中，看見超越黨派與得失的人性光輝。

因為有你的存在，所以我會好好地活著——即便面對再大的困難。廣告的最後，老婦人微笑著對站長說：「我要繼續往前走，回憶會陪著我。」那一刻，我知道她已從悲傷中走出。而當站長將隨身碟交到她手上，幫她提起行李進入車廂時，已逝的先生彷彿又出現在她眼前，對她說：「Mind the gap」那一刻，我相信gap已不再存在，陽光重新透進黑暗的心房。

願我們都能成為那位司機、那位站長、那位賣滷味的老闆，與那群鏟子超人！



▲接駁車司機先生在筆者到新竹了。

◀主任，我載你去新竹。

▶企業導師謝文憲參加《對話對畫》新書發表會。



創新與實用的送禮新選擇 「股票禮品卡」送出理財力與祝福感！

文・圖 / 精誠資訊

在各式送禮場合中，如何挑選一份合適的禮物，始終是一大難題。隨著消費者對個性化與價值感的追求日益提升，傳統禮品已難滿足期待，如果市場上能有具實用性與實質價值，有機會可以增值，又能表達心意的禮贈品，或許是一個不錯的選項。

基於這樣的想法，S 證券商推出全新「股票禮品卡」服務，顛覆傳統送禮觀念，將投資理

財巧妙融入送禮之中，不僅展現送禮者的誠意，也為收禮者開啟財富增長的新起點。這項創新不僅是金融科技的一大突破，更引領送禮文化的全新風潮，無論是親友慶生、節慶祝賀、企業獎勵或表達謝意，「股票禮品卡」皆傳遞了一份能持續增值的祝福，也成為兼具心意與價值的嶄新選擇。



客戶需求

近年來，民眾對理財知識與投資意識逐漸提升，也希望將此理念傳達給下一代或身邊親友。而理財新手或年輕族群也需要一個入門門檻低、流程簡單的方式開始接觸股票市場。以往「紅包」或現金禮雖然實用，但缺乏儀式感與個性，無法突顯送禮者的用心與創新；在這樣的背景下，精誠集團協助 S 證券設計開發的「股票禮品卡」，一種能兼顧心意、儀式感與實質價值的禮品方案，正好切中這樣的市場空缺。

解決方案

「股票禮品卡」是一種可轉換為股票交易金額的電子票券，使用者購買後可自行使用或轉贈他人，兌換後儲值於 S 證券投資帳戶中即可使用。卡片設計為虛擬型式，使用簡單便捷，可透過 LINE 一鍵轉送，讓收禮人快速開戶、完成身份認證後即可使用，真正落實「送禮即送理財力」。

此卡目前提供 500 與 1,000 元面額，未來可能擴增至 100 至 5,000 元不等，除了可支付股票交割款與手續費外，也支援存股平台上的 241 檔台股與 ETF，更重要的是，股票禮品卡屬於「餘額型」，無需一次性使用完畢，也不會設定兌換後的使用期限，進一步保障使用彈性與便利性。這樣的設計不僅提升禮品實用價值，也降低投資門檻，讓更多小資族也有機會參與資本市場投資。

創造價值

此次服務由精誠資訊攜手 S 證券共同推動，結合精誠在金融產業的深厚跨域知識、IT 專案整合經驗與資安規劃能力，提供穩定、安全、具擴展性的系統平台支援。未來，雙方亦期望透過整合式產品策略，有效接觸年輕族群與理財新手，進一步擴大證券開戶數與潛在客群，創造更多市場佳績。

同時，精誠也將持續深耕電子票券應用，透過旗下「喜客券」服務，協助企業打造多元數位行銷應用場景，實現客戶經營與品牌互動的創新升級，全面展現數位創新的服務價值，共創市場新局。



逢甲大學GIS中心專欄

台灣農業永續 論壇暨頒獎典禮



◀易圖科技榮獲2025台灣農業永續獎－永續農業創新獎肯定。

易圖科技榮獲多項獎項肯定

引領GIS × AI × IoT

文・圖 / 易圖科技黃依瑾

實現公部門推動智慧治理服務

逢甲大學育成企業—易圖科技，在2025年以卓越成果取得多項獎項肯定殊榮，包括「高雄農來訊平台」及「三維國家底圖應用」獲頒「空間資訊永續應用【數位治理組-優良獎】」，及榮獲「2025台灣農業永續獎－永續農業創新獎」，以及協助桃園市贏得「2025台灣永續行動獎金級」殊榮。

易圖科技長期與逢甲大學地理資訊系統研究中心的合作，以「空間資訊服務、無人載具應用、數位整合行銷」三項技術服務為企業經營核心，並將空間資訊學術分析研究化為產能實作應用，結合智慧數位科技，提供跨域整合多元服務。透過空間資訊為核心，將學術研究能

量轉化為第一線的服務能力，把傳統地圖提升為「決策儀表板」，讓農民、一般使用者與政府都能用資料做判斷，不僅在農業數位轉型領域獲得重要肯定，更在國家底圖應用上展現指標性的示範成果。在智慧農業應用方面，易圖科技榮獲「2025台灣農業永續獎－永續農業創新獎」與「第2屆空間資訊永續應用獎」。以GIS空間資訊、大數據、AI與農業物聯網（IoT）為核心，打造「高雄市農產業資訊共通平台（高雄農來訊）」，協助政府將農情資訊、作物生長紀錄、氣候災害預警等資料整合成決策介面，使農民與政府都能即時掌握農務情況。目前平台累積超過4,700筆農情資料、53項防災預警



▲易圖科技協籌桃市政府智慧農業方案獲取2025台灣永續行動獎金級殊榮。



▲第2屆空間資訊永續應用獎項-三維國家底圖應用領獎紀錄。

條件，服務8,500位以上農友，是地方政府推動農業數位治理的重要工具，也是農民第一次透過平台了解自家作物生產情況，提前因應氣候及市場變動風險。

同時，易圖科技也協助桃園市政府以「SDG11 智慧農業・桃園實踐」申請，並成功獲得「2025台灣永續行動獎－金級」肯定。更在2025臺灣智慧農漁週中，支援籌辦「智慧桃園，桃園好農」展區，現場提供展區攤位多項推廣服務。為提升整體治理品質，亦協助開發「市政建設選址開發系統」，藉由數據分析並以地圖視覺化呈現，提供桃府施政決策之應用。榮獲獎項肯定，象徵易圖科技不僅做系統，更以科技為工具，協助地方政府與農民踏出農業永續轉型的關鍵一步。

在國家底圖應用方面，易圖科技則展現「空間資料推動永續治理」的深度實力。團隊受內政部國土測繪中心委託執行，運用三維國家底

圖與空間分析技術，協助地方政府進行稅籍清查與綠能建置評估。透過三維建物模型與太陽能日照模擬，成功盤點出臺中市近8萬棟具太陽能裝設潛力的建物，提供縣市政府推動綠能政策與能源轉型科學的決策依據。這項成果不僅展現三維國家底圖的應用價值，也成為政府以數據推動永續治理的示範案例。

無論是站在農務第一線的智慧農業平台，或是在城市治理層面的三維國家底圖應用，易圖科技始終以「讓每一筆空間資料成為推動產業創新與永續轉型的力量」為使命。這些獎項不只是對易圖科技技術成果的肯定，更象徵著從學術研究到產業落地、從資料整合到價值創造的完整實踐。



▲易圖科技協助籌辦「智慧桃園・桃園好農」展區。



從布料工廠 到時尚品牌的逆襲

達紡董事長黃國彭 × SIMURGH 的機能革命

文・圖 / 達紡企業

走進桃園觀音區的達紡企業園區，整潔的工廠動線、低噪運作的織布設備，與一般人印象中吵雜、潮濕的紡織廠截然不同。這裡不只是製造布料的地方，更是一座以工業工程思維打造的「智慧紡織基地」。

「紡織，其實是一門工程學。」達紡企業董事長黃國彭語氣穩重而堅定地說。桌上攤著幾塊新開發的布料樣本——有的柔軟卻能撐起立體結構，有的輕薄到幾乎透明卻防潑水抗皺。這些布料背後，是台灣三十多年來在針織與染整領域累積的技術結晶。

1989年創立達紡企業，初期主攻外銷布料，服務知名國際一線品牌，客戶遍及歐美三十多國。「從原料進廠、染整流程到成品出貨，每個環節都能被量化，也必須被理解。」他說。這樣的態度，讓達紡在競爭激烈的全球市場中站穩腳步，也累積了面對市場變化的韌性。

2020年新冠疫情爆發，全球貿易鏈急凍，外銷訂單瞬間腰斬。那一年，達紡沒有選擇暫停，

而是回頭問自己一個關鍵問題——如果我們能為世界品牌做出最好的布，為什麼不能自己做衣服？

那時，「SIMURGH」這個品牌的雛形誕生。它不僅象徵著從布料工廠到服裝品牌的轉身，也代表著台灣紡織業從代工走向創新的蛻變。這是一場從機能出發、以舒適收尾的服裝革命，源於技術，更帶著對未來生活的想像。

機能布料的革命

SIMURGH的服裝哲學始終以「舒適」為出發點。品牌團隊深知布料是服裝的靈魂，因此對每項布料特性與工法皆堅持嚴格把關：

- **極致彈力**：突破傳統正裝的侷限，穿著舒適可以輕鬆完成跨步、伸展、甚至高強度動作。
- **升級涼感**：專利纖維技術有效提升透氣與降溫效果，炎夏中依然清爽，即使經過反覆水洗，涼感功能依舊存在。
- **免燙抗皺**：採用抗皺布料設計，省去熨燙與



◀SIMURGH服裝極致彈力，涼感升級。

送洗的繁瑣流程。

● **智慧防護**：從防潑水、防污到吸濕排汗，讓日常應對各種場景都能保持乾爽與體面。

石墨烯應用：研發石墨烯布料，帶來恆溫調節、抗靜電的舒適體驗。

這些細節，讓SIMURGH成為同時能走進會議室與健身房的全方位服飾選擇，也因此在短短幾年間便受到台灣市場與國際消費者的矚目。

ESG 理念：時尚與永續的平衡

除了專注於機能服飾的創新，SIMURGH也以ESG（環境、社會、治理）為品牌核心價值之一，積極推動永續時尚。

1. 環境 (Environment)

◆ 綠色製程：服裝布料皆通過 Oeko-Tex Class II、Bluesign 無毒認證，確保製程無有害物質。

◆ 節能減廢：減少製造過程中的資源浪費，並降低塑料使用比例，運用網布袋取代傳統塑膠袋，力行循環經濟。

◆ 環保布料應用：導入再生纖維與可回收材質，讓舒適與環保並行不悖。

2. 社會 (Social)

◆ 在地連結：從台灣募資平台起步，強調與在地消費者共同成長。

◆ 社會參與：透過捐贈與公益合作，持續投入教育、弱勢關懷與環境保護。

◆ 員工照顧：提供公平安全的職場。

3. 治理 (Governance)

◆ 品質管理：導入ISO9001品質管理系統，從布料到成衣層層把關。

◆ 環境管理：依循ISO14001，確保企業營運符合國際環保標準。

◆ 透明誠信：建立完整的供應鏈監督與責任制度，讓每件衣服都能安心穿著。

SIMURGH相信，時尚並不應是地球的負擔。每一件衣服的誕生，都是對環境的一份承諾。品牌將「好穿」的定義，延伸至「對人類與地球都友善」。

與世界競爭：正裝的新標準

SIMURGH是台灣少數以「機能正裝」切入市場的品牌，勇敢走上國際舞台，重新定義正裝的可能性。品牌將機能布料科技與經典工藝結合，不僅突破了正式與休閒的界線，更創造出專屬於新世代的穿衣哲學。穿上SIMURGH，不再需要在舒適與專業之間取捨。無論是商務會議、下班聚會，甚至運動與休閒場景，都能以同一套服裝自信應對，真正實現「一衣多用」的生活哲學。這樣貼近消費者需求的設計思維，使SIMURGH在短時間內建立起獨特的市場辨識度，並持續拓展影響力。在未來，SIMURGH將持續深化布料科技，並以ESG為軸心，開發更多兼具機能與美學的服飾。



SIMURGH
官網連結



林成蔭專欄

2026年 投資展望

文 / 林成蔭(水利78，證券分析師（CSIA）、
財子學堂副總、Money錢雜誌特約主筆)

在 2026年，全球的經濟有著人工智慧(AI)帶動的高科技投資需求，金融市場表現值得期待，但也面臨著高基期成長趨緩的疑惑，另外，非AI及傳統產業領域關愛眼神不足，亦可能為隱憂，應以族群或個股表現為主。 筆者在上一篇展望指出，”第四季的股市，如先有適度整理，仍可以期待。”，如今回顧，海內外多國股市陸續在日前突破創下本年度高點，看法應屬允當。

未來一年，資金面往寬鬆方向發展。美國聯準會於10月小幅降息一碼，另一個重點為12月1日前要結束量化緊縮，歐、中、日等國央行貨幣政策也非緊縮，對金融市場相對有利。

台灣央行則維持利率不變，主因在於雖然國內通膨趨緩、經濟穩健，但產業發展趨向兩極化，在選擇性信用管制的成效仍有待觀察，故先無更改，新的一年或有微調契機。

景氣面，成長放緩幸仍正向。IMF(國際貨幣基金組織)預估之全球實質GDP成長率，2025

年為3.2%，較7月預測的3.0%為高，2026年為3.1%，惟警告如果川普重啟美中貿易戰，全球產出將大幅降溫。

世界貿易組織(WTO)也是上調2025年全球貿易成長預測至2.4%，遠高於8月預測的0.9%，但提醒2026年成長動能可能會顯著放緩，因為全球經濟降溫，以及美國新一輪關稅措施的影響。

台灣的景氣較原先評估熱絡許多，中經院最新經濟預測指出，由於對等關稅緩衝期帶動的提前拉貨效應，以及AI科技熱潮帶起半導體業績，2025年全年經濟成長率為5.45%，預估2026年在高基期影響下經濟成長率仍有2.55%。

產業趨勢中，科技仍將是焦點。根據知名研調機構顧能(Gartner)預測，2026年全球IT支出預計將首次超越6兆美元，主要來自AI相關基礎設施以及AI PC普及和其他設備支出的增長所帶動，半導體等景氣仍暢旺。

市場焦點除了基礎建設相關供應鏈外，預期



應用端的軟體與 AI 代理人領域將開始吸睛，其次，資訊安全市場規模預估將有 12% 年增率的成長，AI 越普及，網路駭客越猖獗，企業積極建立任務型 AI 代理人，以進行數位轉型。

機器人與工業自動化被視為是下一個明星產業，輝達執行長黃仁勳多次在演講提及，其應用將從傳統的製造、物流、倉儲等方面，擴展到國防、醫療、照護、救災、農業等服務領域，更多的優質企業相繼投入。

太空經濟亦是市場焦點，隨著低軌衛星、火箭、全球定位等技術發展，從通訊、導航、天氣預報到太空旅遊等新興領域，都可能具長期發展潛力，可長期關注。

AI 也可望改變生技醫療產業，尤其在藥物研發、優化診斷、適度治療、提升效率、降低成本等項目有發揮空間；高齡化趨勢下，精準醫療、保健食品與遠距照護等次領域，也是快速發展。

特別提醒，由於 AI 概念股股價處於高檔，估值不低，漲勢是否能擴及「非 AI」族群，將是

多頭時間長短的關鍵，可多觀察消費電子、車用、工業等產品銷售去化速度。

資產配置三個部分：核心部位如高股息、績優高息、高股利、債券型、平衡型等 ETF 或基金，其平均績效不如加權指數和純股票商品，但波動明顯低很多，佔比可依照投資屬性類型不同，例如保守、穩健、積極等三種分別為：70%、50%、30%。

其次，如全球股票型、台灣五十、台灣中小、台灣店頭等 ETF 或基金，長期報酬率高於加權指數，然而波動也較大，亦可納入投資組合，適度分配之；近年盛行的黃金，需注意其抗通膨但無利息的特性。

另外，主題型 ETF 或基金，如人工智慧、機器人、加密貨幣等熱門題材，雖可適時適度放進投資組合，但因高波動佔投資組合比重不宜過高，行情好固然會有表現，但當市場下挫修正幅度亦可能較大。

逢甲大學永續處

不一樣的永續報告書！

逢甲大學《2024永續報告書》正式發布

文·圖／吳志超永續長、李淑端組員

在永續發展成為全球共識的今日，逢甲大學持續以具體行動回應時代議題。由永續發展與社會責任處統籌編製的《2024逢甲大學永續報告書》於今年八月正式發布，本年度報告書延續「教育即實踐」的精神，全面呈現學校在治理、環境與社會三大面向的具體成果與行動脈絡。

今年的報告書首次導入重大主題分析，鑑別出六大關鍵議題，並針對 E（環境永續）、S（共善責任）、G（韌性治理）三構面揭露管理方針與實踐成效。除依循國際GRI準則外，也參酌SASB（永續會計準則委員會）的揭露指引，使報告內容更貼近國際趨勢與透明揭露精神。報告書附錄亦收錄SDGs 17項指標及ESG三構面案例集，完整展現逢甲在教育、研究、校園治理與社會實踐的多面向成就。

師生共創的報告書：讓學習成為行動

不同於多數大學由外部顧問或行政團隊撰寫的永續報告書，逢甲大學選擇以「師生共創、行動共學」的方式推動。2024年版由永續發展與社會責任處召集，由吳志超永續長帶領及監修、劉世慶老師指導、李淑端組員行政協調，並帶領四位學生共同完成編撰工作。

劉世慶老師表示：「報告書的完成固然重要，但更珍貴的是學生在過程中對永續精神的理解

與轉化。他們不僅掌握了方法，更學會以專業與責任面對真實世界的課題。」這群學生分別來自國際經營與貿易學系與合作經濟暨社會事業經營學系，他們不僅參與資料蒐集與案例分析，更從零開始學習GRI架構、指標解讀與國際期刊資料比對，將「學習」轉化為「實踐」。

邱彥翰同學分享，撰寫過程讓他重新以不同角度看學校：「比起課堂理論，透過實際參與報告書撰寫，邊做邊學的過程讓我更了解GRI指標，也發現自己還有很多要補足的地方。」負責案例蒐集工作的楊庭榛同學則提到：「要從校園日常中挑出最能代表學校精神的案例，需要不斷閱讀、比對與思考。這讓我學會如何從細節看見價值。」游宜潔同學則形容這段經驗是一場「用文字傳達永續語言」的學習歷程：「每份數據背後都承載著對人的關懷，每一則案例都是學校推動永續的證明。過程中我看到校內很多單位默默為永續努力，也學會怎麼用文字把這些故事記錄下來。」透過這樣的師生協作，報告書不僅成為永續成果的紀錄，更是一門關於責任與行動的實踐課。這群年輕的編者，在書寫的過程中，也完成了屬於他們的成長篇章。

以勇氣書寫永續，以生命詮釋希望

在編輯團隊中，合作經濟暨社會事業經營學系的陳薏婷的故事特別令人動容。她自幼與



▲逢甲大學《2024永續報告書》編輯團隊會議。

脊髓性肌肉萎縮症（SMA）共處，卻以堅定信念完成學業並積極投入永續推廣與社會倡議。薏婷表示：「我從未將身體的限制當作阻礙，而是提醒自己—我不只是能學會，更能貢獻。」她認為永續不只是環境的保護，更是一種對人、對社會與對未來的責任與承諾。她以實際行動詮釋「不放棄」的精神，參與校內多項永續推廣活動，更於2024年榮獲總統教育獎，成為全校師生心中的典範。

在今年的畢業典禮上，她代表全體畢業生發表感人致詞：「世界上最動人的支持，是一路上皆有重要的人相伴。別害怕與別人不一樣，只要心中有光，就會找到方向。」這句話，不僅道出她的人生信念，也呼應了逢甲在永續教育中的精神核心——以包容、共善、韌性與希望，照亮他人前行的路。



▲合經系 游宜潔(四年級)。



▲合經系 陳薏婷(四年級)。



▲合經系 楊庭榛(四年級)。

從揭露到文化：共善共學的永續校園

《2024逢甲大學永續報告書》的完成，不僅是資料揭露的成果，更象徵逢甲大學邁向「永續文化內化」的新階段。報告書展現從治理制度到校園實踐的全面努力，並強調與各類互動關係人的雙向溝通與共創機制。永續長吳志超指出：「學生能參與報告書編撰，本身就是最具教育意義的實踐。我們希望讓報告書不只是成果文件，更是校園共學的教材，也成為社會理解逢甲永續努力的窗口。」

永續的故事，仍在繼續書寫

當學生們在書中寫下「我們學會了如何用永續語言說逢甲的故事」時，《2024逢甲大學永續報告書》早已超越一份文件的意義。它是一場世代對話的展現，一次從教學延伸至社會的共創實驗，更是一段由勇氣、責任與行動編織的永續旅程。

逢甲大學以「共善」為核心價值，持續透過教育與制度推動永續實踐，凝聚校內外夥伴的力量，共同邁向「為社會、為地球、為未來」的共榮新篇章。



▲逢甲都資系與大村鄉公所10月1日簽署合作備忘錄。

未來城鄉X新識界： 都市計畫與空間資訊人才培育 與規劃量能提升

文・圖 / 楊松岳副教授、杜建宏副教授
徐逸祥副教授兼系主任

都資系從1973年創系至今，都有一門從大一到大四都必須修習的課程。這是所有師生花最多時間和心力的課，讓不少同學一週總會熬夜個一兩天，而且一定要小組合作，單打獨鬥是無法撐到大四的，所以也能試煉誰才是真正的好朋友！業師也一定要放下手邊的主管工作，一週騰出半天以上時間看數本報告書和給評論。是什麼課程讓大家都花那麼大心力？那就是「都市計畫與空間資訊實習(一)~(六)」。

此實習並非傳統到業界見習的模式，而是由專任教師與業師協同教學，模擬專業規劃流程。早期八學期連續授課、每週八小時，現整合為六學期、每週四小時，但始終維持連貫訓練精神。課程以實務導向為核心，讓學生在真實資料環境中進行決策與評估，培養跨域整合與空間判斷能力。

大一實習著重建立學生對都市計畫的基礎認知，包括資料蒐集、調查分析、通盤檢討與環境觀察等實務流程，透過空間資訊工具進行初步規劃判斷，學生在大一即能建立穩固的專業基礎與團隊合作、溝通協調等重要能力。

大二則正式進入新訂都市計畫與通盤檢討的操作，學生需擬定細部計畫方案，進行土地使用推估、配置規劃、財務可行性、住宅價格評估與建築配置等分析，並以視覺化平台完成情境模擬。課程以真實案例為主題，如「行政院特區南遷」及「高科技暨智慧產業園區總體規劃」，讓學生能理解都市變遷與政策影響。期末課程會邀請產官學專家組成總評團，對表現優異的小組頒發專業認證獎狀，肯定學生的努力成果。課程亦融入國家發展委員會「智慧國土發展策略研析增能計畫」，導入淨零碳排、



▲都資系參加國家發展委員會舉辦之「2023智慧國土教學成果實作展」。



▲南投縣許淑華縣長頒發獎金給都資系大四實習獲獎學生。

(資料來源：<https://news.st-media.com.tw/news/44900>)

永續發展、數位孿生與循證治理等前瞻理念，提升學生的規劃視野。學生也曾代表學校參與國發會舉辦的「2023智慧國土教學成果實作展」，與成功大學及臺北大學等校學生交流。其成果獲行政院國發會、農委會、國土管理署及國土測繪中心等中央部會肯定，展現逢甲都資系在專業教育與人才培育上的卓越表現。

大三實習以環境規劃與基本設計為核心，聚焦地方創生、永續環境與鄉村整體規劃。課程採問題導向學習(PBL)與做中學方式，並結合建設學院新工程教育C類計畫的設計思考與苗圃工作坊，讓學生在真實地方議題中培養分析、協作與創新能力。學生需主導資料蒐集、空間分析與方案設計，並與地方公所及社區合作，使學術訓練轉化為地方發展的具體成果，兼具專業實務與社會關懷。自2003年起，學生每年於三下將規劃成果在各地公所或社區公開發表，使作品更貼近地方需求。歷年實習遍及臺中多區，如東勢、大里、潭子、烏日、豐原、大雅、石岡、大安、新社、龍井及西濱地區等，發表會吸引社區組織、民代、鄉鎮區長、縣市政府主管甚至立法院副院長參與，充分展現學生成果受到中央與地方高度肯定。2025年更拓展至彰化大村鄉，並促成鄉公所與系上首次簽署合作備忘錄，共同推動地方創生與環境發展。

大四實習聚焦於銜接職場，透過模擬政府公開招標流程，訓練學生撰寫服務建議書、備標

與簡報提案能力，成為學生踏入專業規劃領域前的重要實戰。為協助學生提出兼具創意與實務性的方案，課程同樣結合新工程C類計畫的設計思考與苗圃工作坊，引導學生依同理、定義、構想、原型與測試等階段發展提案。113學年度以「中興交流道附近地區新訂都市計畫案」為案例，兩班共12組學生多次提案並經專家評選後，最終有7組代表參與南投縣政府舉辦的論壇，以海報、影片與簡報方式與專家及公部門交流，展現創新能力與實務整合成果。

面對國土規劃變革與AI浪潮，實習課將持續調整，但核心目標不變：讓學生理解AI能協助資料蒐集與分析，卻無法取代訪談、價值判斷與專業審議。規劃仍需人與地方的深度連結與專業判斷。期盼未來師生與系友持續為這門代表性課程注入創新能量，讓都資系始終走在時代前端。



▲都資系大四實習課程融入設計思考及苗圃工作坊。



第24屆慶祝母校校慶健行活動 暨頒發校友子女獎助學金

文・圖 / 陳韋佐 (合經63、EMBA經管92)

喜逢母校共善樓歡喜揭幕，迎接逢甲大學63周年校慶，以共善大好之心，成春風化雨志業。

連綿多日東北季風加颱風形成共伴效應，台北市內湖地區連日驟雨肆虐，山區路況令人擔憂，原本規畫之「碧湖步道」健行路線，恐山區親山步道濕滑難行，為顧及校友及眷屬行走安全，臨時調整為更加便捷之住宅區街道路線。

114年10月26日(週日)上午九點半，眾人不畏風雨集合在捷運文湖線「內湖捷運站」1號出口，經整隊後，隨即沿成功路四段騎樓下邁進，目標朝向大湖山莊街底的「大溝溪生態治水園區」。一行人經過「大湖公園捷運站」，對面筆直街道即是「大湖山莊街」，慢行約25分鐘距離，就抵達園區前廣場。

在領隊帶領下，順著左側景觀步道前進，盡

覽園區調洪沉砂池生態濕地景觀及周圍自然風光。由左至右是葉氏祖廟(背倚鯉魚山)；其後是連通「圓覺瀑布步道」，上方是圓覺尖山、圓覺寺，並可連接「碧山巖開漳聖王廟」。

內湖區居民常憶起2001年9月的納莉颱風所造成創痛，當時大湖山莊街附近因山洪暴發造成周遭民宅受損、人員傷亡。2008年4月大溝溪整治成功，成為台北市第一座兼具生態滯洪功能之調洪沉砂池。如今天氣晴朗時候，遊客紛紛接踵而來，沿著大溝溪畔親水步道，觀賞水中悠游魚兒，以及濕地草坪上漫走的白鷺鷥。

景觀步道上有座新穎整潔的景觀廁所，臨大湖街131巷車道。走到巷底，仰望莊嚴的「全國葉氏祖廟」，右側小徑乃沿大溝溪畔之「圓覺瀑布步道」。其左側是「新福本坑」園區入口，眼前是重建後的礦坑、臺車與軌道，讓大家來

校友聯誼



▲於新福本坑園區軌道上展顏歡笑。

▲於碧湖步道入口新福本坑礦坑意象前留影。

▲駐足新福本坑礦坑口留下燦爛身影。

場小小探險，想像自己也是辛勤挖礦的工人之一。昔日煤礦坑意象痕跡人文景觀，讓人進一步渴望去瞭解在地產業百年採礦史意義與啟示。

環繞內湖山區，有多處採煤礦坑遺跡。回顧1950~60年代，是內湖煤礦業的全盛期，附近農民常利用農暇時期兼差煤礦業，以增加家庭經濟收入，後來因礦場災變而沒落。穿入重建的礦坑，昏暗的坑壁間，重建支撐礦坑的「牛條」歷歷在目。那是使用堅硬材質的「相思木」，因為它有耐濕並富彈性特性，當礦坑崩塌時不會直接斷裂，而是先發出折斷的聲音，提醒礦工們避難。



▲系友會學長姊背倚「鯉魚山」、「圓覺尖山」快樂合照。

一行人從「新福本坑」園區原路走返視野開闊的瞭望平台，大家聚集駐足在平台右側的②號涼亭前，展開校友文教基金會校友子女、孫子女獎助學金頒發儀式，皆大歡喜。

台北市逢甲大學校友文教基金會 第20屆受獎名單

高中組：曾湧哲、洪靖雅、廖俐雯、廖苡雯、李庭毅、潘品君。

國中組：廖宥淳、方湘晴、曾悅嘉。

國小組：曾禹善、林宣帆、許維楷、許鈺婷、張宇樸、蔡安喬、蔡安朵、柯恩米、高靖澄、曾郁軒、林宜橙。



▲獎助學金受獎同學與頒獎人合照。



▲獎助學金受獎同學與親友團合照。

守护您的每一刻

安心不難 因有華南



華南產險總公司：11071 台北市信義區忠孝東路四段560號5樓 電話：(02)2758-8418(代表號) / 免費申訴電話：0809-005-607
服務據點(免付費電話：0800-010-850)或網站(網址：<https://www.south-china.com.tw>)，以保障您的權益。

徵信錄

戶名：台北市逢甲大學校友會
郵政劃撥帳號：15298571
銀行帳號：華南銀行信維分行149100097592
銀行帳號：台北市第五信用合作社大安分社104-0063110974380

114年9~11月會員年費及會務捐款

逢甲人月刊				會員年費				台北市校友文教基金會捐款							
地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額	
台北市	企管	59	郭麗群	20,000	台北市	水利	68	廖福星	1,000	台北市	銀保	69	張財源	50,000	
桃園市	財稅	61	張永燭	50,000	桃園市	織複	64	林上玄	2,000	台北市	交管	69	游永全	50,000	
台中市	科管	95	宋祐璟	50,000	台北市校友會會務捐款				台北市	財稅	65	錢秋華	50,000		
雲林縣	電子	65	施明海	20,000	地區別	系別	年屆	姓名	金額	USR捐款					
高雄市	建築	58	蘇隆熙	10,000	台北市	企管	85	余政輝	15,000	地區別	系別	年屆	姓名	金額	
台中市逢甲大學水利系友會				10,000	台北市校友文教基金會捐款				台北市	銀保	69	張財源	30,000		
					地區別	系別	年屆	姓名	金額	台北市校友會會館重建基金					
					台北市	銀保	60	鍾智文	100,000	地區別	系別	年屆	姓名	金額	
					台北市	合經	70	楊朝安	50,000	重建基金累計金額\$1,940,963					



TAIWAN

台灣根基，泰國揚帆，全球工程新標竿

寶田 南投微熱山丘～麟背山園區新建工程



QUALITY ASSURANCE



創新設計，嚴謹施工



義成工廠-南投南崗廠辦新建工程



台灣櫻台中科學園區二期廠辦新建工程

THAILAND

從台灣到泰國，專業品質無界限



【啓宇團隊】

實力源於專業，堅持深耕營造本業

2009年成立【創健建設】

2018年成立【啓宇營造(泰國)股份有限公司】

及【宇創開發】，本著穩妥實在的營建本質，
在台灣與泰國留下見證的築跡實力！



啓宇營造工程股份有限公司
Cheer You Construction Co.,Ltd.



創健建設股份有限公司
Chuang Jian Building Co.,Ltd.



宇創開發有限公司
Yu Jian Development Co., Ltd.

啓宇營造(泰國)股份有限公司
Cheer You Construction (Thailand) Co.,Ltd.
บริษัท เชียร์ ยู คอนสตรัคชัน (ประเทศไทย) จำกัด



銘倫精機卡力歐泰國廠房新建工程 CARLEO FACTORY PROJECT

啓宇營造



創健建設



了解更多，請掃描QR CODE