

逢甲人

383月刊



2024逢甲大學校友總會
第九屆第二次會員大會

暨才藝競賽

創新共善 鼓動逢甲



逢甲大學衍生企業 天眼衛星科技

穆青雲總經理

針對需求 開發智慧運輸物流管理

從圖資到商用車隊 科技提升災害監測
提供安全、便捷與服務、節能運輸

許英熙

和鋐精密電子 董事長

化挑戰為養分 靈活擴張產能
強化研發技術與服務

蔡義德

知名歌手

永不放棄 用歌聲鼓舞人心
歹鐵仔也會變黃金

SIMURGH

比 你 想 的 更 舒 適

Sù-Sì 舒仕裝
全球最細緻機能西裝

防皺正裝 = 機能運動衣

一套搞定

購物商城



LINE官方



資通安全服務暨代理領導廠商

智慧資安科技（uniXecure）致力成為亞洲資通安全服務務查代理領導廠商。uniXecure 專業資安團隊，已深耕資安相關技術及服務迄今多年，代理數十個國際資安品牌，團隊累積協助百家跨國、跨產業、公部門、私人企業等客戶進行資安工具建置、網路安全監控及事件應變等多項服務經驗。



代理國內外 數十種資安產品

零信任、雲資安、可視性分析、人因、工作負載、裝置、網路、數據防護等方案



結合 7x24 MOC 全天候監控服務

讓企業以訂閱方式、享有事前預防、事中偵測、事後應處等一站式資安服務



全域聯防

結合零信任、MSSP、物聯網安全、雲端合規性等多角打造終極防禦



MSSP 維運託管服務

結合端點、伺服器、雲端、應用程式等國際一線資安防護大廠，從雲、地、軟、端進行 360 度全方位監控與應處

全域聯防 2.0-強化資安效度、維度 提升防禦深度

零信任架構

- 優質的資安產品
- 穩定的維運服務
- 充足的技術支援

DevSecOps

- 自動化測試
- 持續整合/持續部署
- 安全敏捷開發
- 容器安全和微服務架構

OT 資安

- 環境能見度
- 網路的存取控制及微分隔
- OT / IoT 與 IT 區域間的資料交換安全性

雲資安合規

- 數據加密與保全
- 日誌管理與監控
- 可視化分析
- 異地備份/備援

MOC 監控維運中心

跨境跨域 MSSP

SRMAS
資源監控

GCB
組態設定

EDR
端點偵測

LUCAS
紀錄管理

SIVAS
弱點通報

SSC
端點監管

打造全面可靠、高效的全域式資安聯防

效益化企業成本

智能監控維運

顧問級服務團隊

全方位資安防護

智慧資安科技股份有限公司

服務專線 02-8798-6088 分機 1100 林小姐

電子信箱 rachellin@unixecure.com.tw

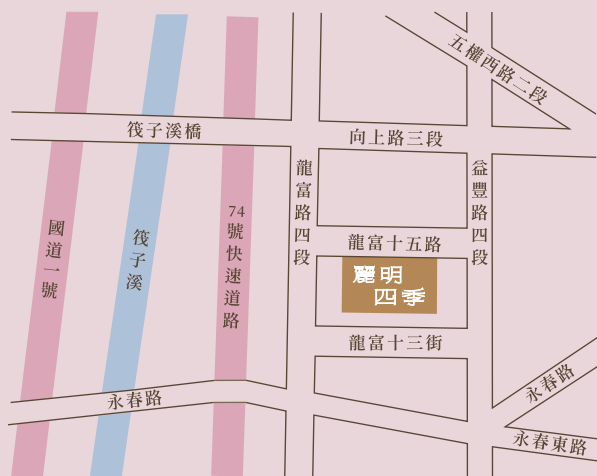
台北據點 114 台北市內湖區基湖路 35 巷 13 號 8 樓



麗明營造集團

麗明四季

the
FLOW



單元二 ———— 龍富十五路

3·4房 ———— 51·57坪

預約鑑賞 | 04 2255 6632

建築模擬圖僅供參考，依合約書內容為主。

台中七期正核心

遠雄琉蘊

Grace Lustrous



3D示意圖

如心動的三環戒，時尚X綠意X文藝，緊扣斑斕永恆。即刻席鑲，永蘊價值
市政北七路．新光三越．國家歌劇院 | 33・36・45坪 | 04-2253-3131



遠雄琉蘊
官網

投資興建：遠雄建設事業（股）公司 | 工程營造：遠雄營造（股）公司 | 建築設計：李祖原聯合建築師事務所 | 結構設計：科建聯合工程顧問有限公司 | 公設規劃：十邑設計
燈光設計：袁宗南照明設計事務所 | 景觀設計：上境設計 | 行銷企劃：遠雄房地產發展（股）公司 | 經紀人：蘇峰正 | 建照號碼：111 中都建字第 02406 號

住邦佳士得精選別墅物件

Taiwan Resort Real Estate



A4830 天母歐式城堡新別墅 (4棟)

土地面積：3,121 坪



A4729 陽明山菁山路臨溪秘境

土地面積：7,095 坪



A4843 陽明山平菁街農莊

土地面積：4,470 坪



住邦佳士得國際資產

CHRISTIE'S
INTERNATIONAL REAL ESTATE

73 財稅系 Michael 劉陳傳 0939-555-111 TEL: (02) 3765-5678



A4573 陽明山菁山路別墅帶照 土地面積：2,770 坪



A4643 至善路莊園招待所 土地面積：1,960 坪



A3668 陽明山仁民路帶照農舍 土地面積：1,844 坪



A4918 陽明山麓 前蔣緯國將軍官邸 土地面積：1,586 坪



A4703 北投行義路自然別墅 土地面積：863 坪



A5122 陽明山靜巷泳池招待御所 土地面積：636 坪



A4868 陽明山翠林泳池別墅 土地面積：425 坪



A4600 陽明山中庸別墅 土地面積：282 坪



A5128 中庸路歐式別墅 土地面積：250 坪



A5113 陽明山名人巷別 土地面積：183 坪

逢甲大學分發再次滿招 新生人數位居全台前列

文・攝影／轉載逢甲大學秘書處

113學年度分發入學榜單於今(15日)公布，逢甲大學在沒有寄存名額的情況下，持續保持滿招紀錄，獲得學生與家長的信任與肯定，凸顯逢甲用心辦學的績效與成果。113學年度逢甲大學考試分發總名額為854人，全數招滿，是繼申請入學創下全國最高分發人數2,295人紀錄後的再次肯定。

創校逾62年的逢甲大學，一直以「小步快跑」的方式和過去的自己競賽。明年即將完工落成的共善樓，是逢甲創校以來最大的建設案，由東京奧運主場館建築大師隈研吾設計，今年大一入學的新生將在大師建築裡自在學習與生活。共善樓不只是逢甲大學新校地的一棟新建築，而是新的教育要在那個地方發生；人與環境、人與空間、人與人之間，學習與美學都在潛移默化中自然養成。

正因如此，逢甲大學在2024年《遠見雜誌》校長互評大學總體競爭力排行榜中，榮獲非醫科類的綜合類私校冠軍；在與AI高度相關的「資

訊通訊科技」領域排名全台第九，私校第一；同時在「工程、製造及營建」領域排名全台第八，更是前十名中唯一私立大學。此外，教育部私校獎補助金額，逢甲大學已連續兩年獲全台之冠，在學校承接「產學合作」計畫經費，突破6億，名列全國第八，更在政府部門的資助中，7年連霸全國私校第一。全台校長、教育部與各界的肯定，是逢甲不斷進化與成長的動力，要透過教育讓更多學生遇見更好的自己。



▲逢甲大學共善樓即將於明年完工落成，是逢甲創校以來最大的建設案，由東京奧運主場館建築大師隈研吾設計，今年大一入學的新生將在大師建築裡自在學習與生活。

逢甲大學獲全台校長好評推薦 綜合私校第一

文・攝影／轉載逢甲大學秘書處

始終堅持大學的核心就是「學生」與「教育」的逢甲大學，在2024年《遠見雜誌》校長互評大學總體競爭力排行榜中，榮獲非醫科類的綜合類私校冠軍，在與AI高度相關的「資訊通訊科技」領域排名全台第九，私校第一；同時在「工程、製造及營建」領域排名全台第八，為前十名中唯一私立大學。全台校長們的好評，不僅是對逢甲大學的肯定，也是對逢甲教育理念的認同。

因AI及半導體產業興起，近期最夯的「資訊通訊科技」領域，逢甲大學名列私校第一，顯見逢甲在此領域的教學與研究實力。此外，逢甲為綜合型大學，專業領域選擇多元，無論是從深度使用AI建模的資訊電機相關學系，到充分應用AI工具的工程類學系，乃至於強調大數據分析的商管學系，都已在AI普及的大趨勢

下進行課程轉型。其中像是推動營造業數位轉型的建築專業學院，致力打造智慧城市的建設學院、以及不斷強化金融科技的金融學院等，都已經有實際的成果。逢甲中文系、外文系今年9月起也將一系列四門生成式AI應用的課程列為必修課，將率先完成生成式AI的完整應用培育，為語文學系學生在他們獨有的專業上，打造無可匹敵的職場競爭力。

強調看得見、摸得到的逢甲AI，擁有許多協助AI產業的落地與產業數位轉型的實證。逢甲大學校長王葳表示，近年來能夠持續獲得友校校長和社會大眾的肯定，是全體師生共同努力的成果。在AI的浪潮下，逢甲將持續擴大AI在各學系的發展，也將率全國之先全面導入微軟O365的Copilot，作為教學及行政工作上的AI輔助工具，將打造逢甲成為一個嶄新的AI校園。

遠見 資訊通訊科技與工程、製造及營建領域排行榜			
資訊通訊科技領域學校總體競爭力		工程、製造及營建領域學校總體競爭力	
國立陽明交通大學	1	國立成功大學	1
國立臺灣大學	2	國立臺灣大學	2
國立清華大學	3	國立臺灣科技大學	3
國立成功大學	4	國立陽明交通大學	4
國立臺灣科技大學	5	國立清華大學	5
國立中央大學	6	國立臺北科技大學	6
國立臺北科技大學	7	國立中央大學	7
國立中山大學	8	逢甲大學	8
逢甲大學	9		

▲逢甲大學在資訊通訊科技與工程、製造及營建二大領域，均為私校第一。

遠見 2024校長互評大學總體競爭力排行榜			
國立臺灣大學	1	國立中山大學	8
國立成功大學	2	國立中央大學	9
國立陽明交通大學	3	國立中興大學	10
國立清華大學	4	臺北醫學大學	11
國立臺灣科技大學	5	國立臺灣師範大學	12
國立政治大學	6	逢甲大學	13
國立臺北科技大學	7		

▲逢甲大學獲全校校長好評推薦，全台大學總體競爭力排名非醫科類私校冠軍。



DOSHEE

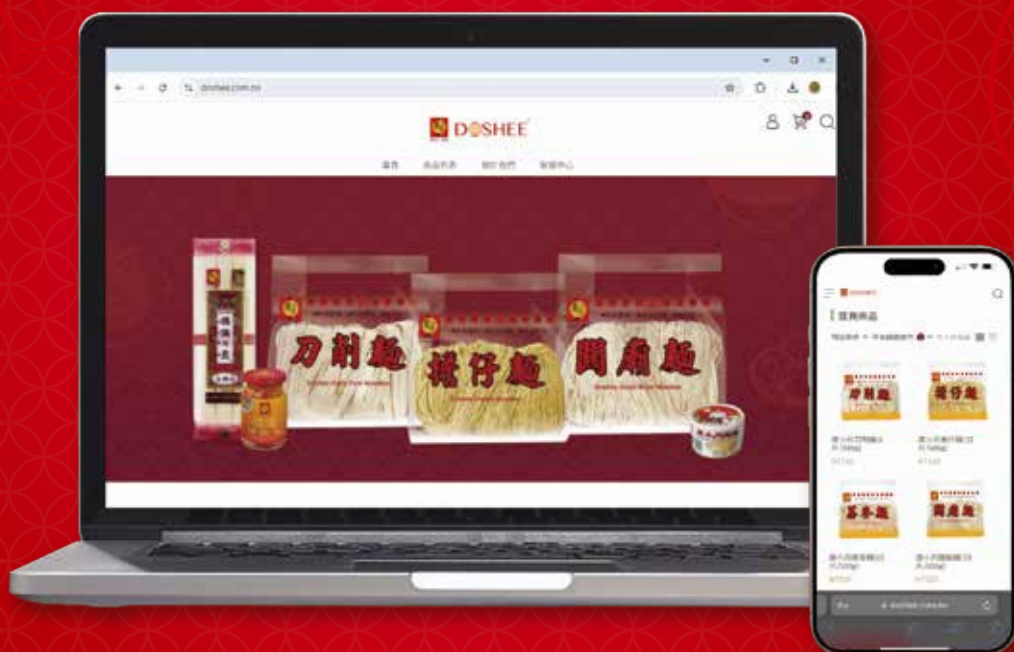


SINCE 1895

匠心好食材

130週年全新官網

DOSHEE.COM.TW



亦可前往以下指定通路選購度小月系列產品

全聯福利中心

大潤發
RT-MART

city'super

遠東
SOGO

Breeze Super 微風超市

新光三越
SHIN KONG MITSUKOSHI

momo

PChome ONLINE

SKECHERS
HANDS FREE
Slip-ins
瞬穿 舒適科技

JUST SLIP IN™

無需彎腰。
無需動手。
沒開玩笑。



不必再彎腰

好萊塢功夫巨星
甄子丹

專利所有
仿冒必究

SKECHERS



SKECHERS TAIWAN



官方網站



購物商城

逢甲人月刊第383期總號第531號

中華民國63年1月創刊

中華民國113年9月1日出版

名譽發行人：王藏

發行人：李明和

名譽社長：謝振裕

社長：張財源

最高顧問：劉憲同 張山明 劉招明 曾永權 施鵬賢

社務委員：楊士霆 張朝舜 何正新 王致勛 高志銘 林育信

施明海 方清居 張浩 王錦機 陳漢澤 何佩舉

謝光富 黃仁盈 洪定國 黃龍福 林信鋒 李宏暘

黃銘孝 陳勝誥 陳敏 劉士賢 徐遠權 郭正沛

總編輯：賴文堂

副總編輯：黃輝慶 陳韋佐 張國竑 吳芳君 王振能

編輯委員：丁培元 王欣 尤正賢 周純堂 呂紹良 邱瑞利

張政文 王基順 高福源 田方城 陳正雄 何宗穎

張立義 崔昇祥 鍾士奇 方敏穎 陶鑫文 柯閔鐘

林志賢 宗建誠

執行編輯：陳書芸

資深顧問：楊民賢 沈振源 吳順勝 林廷祥 翁登財 孫慶餘

張綉梅 潘文成 張麗華 郭麗群 盧壯智 戚雅各

偕德彰 陳蓓蓓 游永全 黃玉雲 黃何文 劉延村

錢秋華 蔡練生 顧振森 王祖森 王文聰 林盟彥

邱伯達 林昇璋 林慶隆 林揮獅 歐陽立民

廣告總監：賴文堂

封面標題題字：蕭世瓊

社址：台北市復興南路二段65號12樓之5

郵撥帳號：15298571

戶名：台北市逢甲大學校友會

電話：(02)2708-3427 傳真：(02)2754-8571

網址：http://www.fcuaa.org.tw

E-mail：fengchia@ms22.hinet.net

設計印刷：浩璋行銷管理顧問公司

E-mail：iahoahoa@ms42.hinet.net

行政院新聞局出版事業登記證局版台字第8965號

中華郵政北台字第2258號登記為雜誌類

焦點報導

04 逢甲大學分發再次滿招 新生人數位居全台前列

◎秘書處

05 逢甲大學獲全台校長好評推薦 綜合私校第一

◎秘書處

人物專訪

12 專訪逢甲大學衍生企業 天眼衛星科技 穆青雲總經理

智慧運輸物流管理

化監控為關心 人車安全 運輸節能 ◎陳書芸

16 專訪優秀校友和鏗精密電子 許英熙董事長 化挑戰為養分 累積洞察力 看準市場打入供應鏈

◎陳書芸

20 專訪優秀校友知名歌手 蔡義德 永不放棄的音樂鬥士 歹鐵仔也會變黃金

◎陳書芸

侯勝宗博士專欄

24 侯老師 你為什麼要做這件事？

◎侯勝宗

黃正忠博士專欄

26 從能源與氣候變遷 看AI的美麗與哀愁

◎黃正忠

台灣

主要負責人名錄

■逢甲大學

台中市西屯區逢大路127號

http://www.fcuaa.edu.tw/

校友聯絡處(人言大樓10樓)

處長：楊士霆

執行秘書：王欣

電話：(04)24517250 #2552

■逢甲大學校友總會

總會長：李明和

秘書長：賴俊銘

■台北市逢甲大學校友會

台北市復興南路二段65號12樓之5

http://www.fcuaa.org.tw

會長：張財源

總幹事：呂紹良

■桃園市逢甲大學校友會

會長：張朝舜

總幹事：黃婷筠

■新竹市逢甲大學校友會

會長：何正新

總幹事：張世承

■苗栗縣逢甲大學校友會

會長：王致勛

總幹事：王藝珈

■台中市逢甲大學校友會

會長：林育信

總幹事：王建達

■彰化縣逢甲大學校友會

會長：郭正沛

總幹事：洪富林

■南投縣逢甲大學校友會

會長：高志銘

總幹事：蕭世駿

■雲林縣逢甲大學校友會

會長：施明海

總幹事：林輝獅

■嘉義縣逢甲大學校友會

會長：方清居

■台南市逢甲大學校友會

會長：黃龍福

總幹事：劉士豪

■高雄市逢甲大學校友會

會長：黃仁盈

總幹事：張恒昌

■屏東縣逢甲大學校友會

會長：張浩

總幹事：蔡明展

■台東縣逢甲大學校友會

會長：王錦機

■花蓮縣逢甲大學校友會

會長：林信鋒

■宜蘭縣逢甲大學校友會

會長：陳漢澤

總幹事：張銘智

■金門縣逢甲大學校友會

會長：何佩舉

總幹事：翁明麟

■澎湖縣逢甲大學校友會

會長：謝光富

總幹事：洪明豪

■逢甲大學EMBA校友會

理事長：李宏暘

秘書長：朱國強

■逢甲大學台北市校友文教基金會

董事長：鍾智文

執行長：賴文堂

■逢甲大學EMBA學術發展基金會

董事長：吳春山

秘書長：彭國政

■高雄市逢甲歡喜人協會

理事長：陳坤山

執行長：賴俊銘

海外

主要負責人名錄

■日本校友會

東京地區總召集人：石滋文

大阪地區聯絡人：蔡仲雄

■美國北加州校友會(舊金山地區)

會長：黃銘孝

■美國南加州校友會(洛杉磯地區)

會長：徐遠權

■美國華盛頓D.C.校友會

會長：徐文炳

■美國西雅圖校友會

會長：傅國強

■加拿大西校友會(溫哥華地區)

會長：陳美芝

■加拿大東校友會

會長：陳勝誥

■澳洲昆士蘭校友會

會長：陳敏

總幹事：劉聰慧

■馬來西亞校友會

會長：洪定國

秘書長：郭小維

■香港校友會

會長：任立新

■澳門校友會

會長：何曉彤

■汶萊校友會

會長：鍾昌華

■印尼校友會

會長：朱永健

■泰國校友會

會長：楊錦鵬

總幹事：徐璋麟

■新加坡校友會

會長：余清安

■中國大陸校友會

會長：周秀峰

秘書長：曾柏淳

■中國江蘇分會

會長：邱志平

秘書長：林笏稜

■中國華南分會

會長：劉士賢

秘書長：王保民

■紐約校友會

會長：林映君

偕德彰會計師專欄

- 28 婚姻中不可不知的
夫妻剩餘財產分配請求權

◎偕德彰

知識饗宴

- 44 生活美學
有機生活之無塑家園

◎徐筱晴

校園采風

- 30 逢甲大學建設學院
跨域的專業實踐
城鄉發展研究中心簡介

◎劉立偉、柯佩吟

- 32 逢甲大學創能學院
從基礎到跨域：
打造資訊教學的多元藍圖

◎創能學院

- 34 逢甲大學航太系
逢航50太空啟航 菁英齊聚 再現輝煌

◎張淵仁、羅明忠、李育佐、劉楊倫

- 36 逢甲大學水利發展中心
雙流遊樂區防砂壩改善結合生態
友善措施 減輕河川生態阻隔

◎陳宣安、水利發展中心

聯誼活動

- 38 逢甲大學校友總會第九屆第二次會員大會暨
「創新共善 鼓動逢甲」才藝競賽

◎張銘智

知識饗宴

- 42 逢甲大學第10號小書屋
讓書屋充滿魔法 化做百千道光

◎陳清圳

徵信錄

- 47 校友會會員年費及各類捐款

贊助廣告

- | | |
|----------------|----------------|
| 01 遠雄建設 | |
| 02~03 住邦佳士得 | 劉陳傳(財稅73) |
| 06 度小月 | 林荻洋(銀保59) |
| 07 大力卜(股)公司 | 蕭瑞芬(EMBA高階104) |
| 10 立明集團 | 劉招明(水利59) |
| 11 全家便利商店(股)公司 | |
| 46 松園食品 | 王健蒼(EMBA高階96) |
| 48 三田文具 | 何欽鍊(EMBA高階107) |
| 封面裡 達紡企業 | 黃國彭(工工70) |
| 封底裡 精誠資訊 | |
| 封底 麗明營造 | 吳春山(EMBA高階103) |

逢甲人 月刊贊助發行企業

BEST GIVING
麗明營造

森田藥粧®
— SINCE 1934 —

SYSTEM
精誠集團

FamilyMart

SIMURGH

ANStek
Answer Technology Co., Ltd.
安馳科技

住邦佳士得國際資產
CHRISTIE'S
INTERNATIONAL REAL ESTATE

JSL 甲山林集團
GROUP

逢甲人 月刊
創刊發行人 謝振裕

Aulipure
立明集團 劉招明 董事長

DATABANK®
三田文具

GSC
高吉貿易股份有限公司
高吉鋼鐵

三商美邦人壽
Mercuries Life Insurance

華杏出版機構
FARSEEING PUBLISHING GROUP

陽信銀行
SUNNY BANK

PAPAGO!®

MF select

吃茶三千
TAIWAN 1938 創

禾璋投資股份有限公司
柯景淮 董事長

iSion
力神科技股份有限公司
Lislon Technology Inc.
蕭地域 董事長/總經理

遠雄建設

DOSHEE®
SINCE 1895

PX 大通

臺北明園利生協會
光復舊道心 利益萬生行

松園食品
MATSUZONO

Aulipure 澳立康健

纖舒敏益生菌，由內而外打造好體質

實驗專利

9種
益生菌

順暢代謝力×強健保護力

98%使用者滿意推薦

養分補給

3種
益生質

強化生存

28種
後生元



粉末劑型，素食可食

沈子瑜

專科醫師推薦

復煜生物科技有限公司

線上
客服



馬上
擁有



早點來全家



品牌大使
美食Youtuber
陪沈團
沈早俱樂部創辦人



◆ 不錯喝紅茶 ◆



◆ 塔香三杯蘿蔔糕 ◆
9/11上市

◆ 紅醬薯薯
歐姆蛋三明治 ◆

◆ 蒜香香腸長堡 ◆

活動日期: 113/8/28-10/1



買
抽

59元

69元

79元

等任一組合餐

獎學金 5萬 x2 iPad Pro x3



早點掃進來看

全家就是你家

FamilyMart

商品以實物為準，圖片僅供參考/本活動不與其他優惠方式併用/數量有限，售完為止

逢甲大學衍生企業 天眼衛星科技 穆青雲總經理

專訪逢甲師長

智慧運輸物流管理：

以先進技術促進運輸安全與產業效能

文 / 陳書芸 · 攝影 / 許惠娟 (EMBA經管100) 、天眼衛星科技



▲穆青雲總經理與李勇慶副總代表接受專案管理大獎。



▲天眼衛星專業團隊，獲獎紀錄不勝枚舉。



▲2024年天眼公司獲頒ESG物流永續獎。



▲周天穎董事長代表接受第七屆國家產業創新獎。

天眼衛星科技為逢甲大學第一家衍生企業，2016年從「地理資訊系統研究中心」Spin-off正式獨立為「天眼衛星科技股份有限公司」，致力於智慧運輸物流管理的技術創新與數位轉型，服務眾多知名企業與政府專案。旗下核心品牌「天眼智慧運輸物流管理雲」，以「人更安全、車更節能、貨更便捷、用心服務」為宗旨，努力實現「化監控為關心，讓關心變安心」的願景。

從校園研究到產業應用 奠定地理資訊產品化基礎

天眼衛星科技穆青雲董事長，於1989年進入逢甲大學「都市計畫學系」就讀，1993年以第一名成績直升「建築及都市計畫研究所」繼續攻讀碩士學位。1997年退伍後，仍繼續返回母校逢甲大學「地理資料系統研究中心」（GIS中心）服務，投身於地理資訊系統（GIS）、與全球衛星定位系統（GPS）之技術研究與整合應用，成為GIS中心的奠基成員。當時，由於台灣GIS與GPS技術尚未普及化，相關應用主要聚焦在學術研究、政府與軍事單位應用為主。

隨著技術逐漸成熟，1997年GIS中心開始與民間企業合作，逐步建構起全台灣電子地圖基礎資料，成為台灣少數具備自製電子地圖能力的機構。當1999年發生921大地震時，GIS中

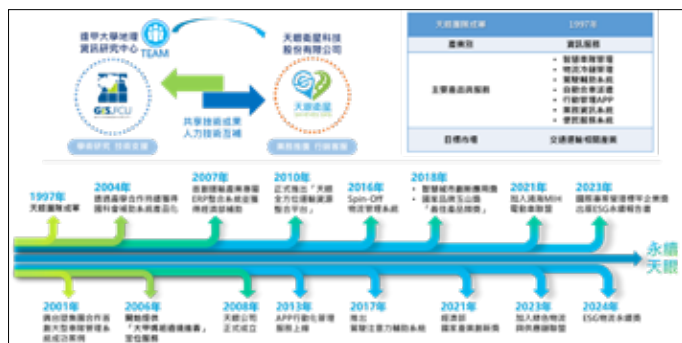
心團隊更應用所擁有大量的GIS資料與技術，迅速協助救災單位，並親赴災區製作救災地圖，這一舉措不僅獲得社會關注，也為天眼衛星科技公司後續的商業發展奠定了信任基礎。

數位技術導入 開創台灣大型車隊管理的先河

早期傳統的車隊管理，並無數位化管理概念，多仰賴人工班表加上手寫出勤紀錄，無法有效率地管理大型車隊，1999年台塑集團進軍台灣加油站市場，成立台灣第一間民營加油站「台塑加油站」，並同時購置400台油罐車，負責各加油站之油品運輸。由於當時台灣尚無成熟的車隊管理系統，台塑與逢甲大學GIS中心展開合作，共同打造台灣第一個大型商用車智慧車隊管理系統。該系統在2001年正式上線，迄今仍在運行，成為國內車隊管理系統普及與應用的重要推手，天眼團隊也在此契機下，開始提供運輸產業資訊技術服務，成為少數能投入大量研發能量的智慧車隊管理資訊技術服務的供應商。

從育成公司到衍生企業 從車隊管理到智慧運輸物流管理

2008年，GIS中心內部的天眼團隊，以逢甲大學育成公司的形式正式設立公司，並於2016年正式Spin-off成為逢甲大學第一家衍生企



▲天眼公司發展沿革。



▲「天眼智慧運輸物流管理雲」服務架構。



▲任務派遣管理APP畫面。

業。2013年，天眼取得台灣最大宅配車隊服務案，成功從運輸車隊管理轉向物流管理。這一轉型在COVID-19疫情爆發期間發揮了關鍵作用，物流需求激增，天眼迅速擴展業務，並為多家物流公司提供系統解決方案，企業規模大幅增長。

天眼衛星科技身為逢甲大學第一家衍生企業，同時具備堅強的研發能力及軟硬體整合技術，目標市場為運輸物流業，既有客戶包含黑貓宅急便(7-11)、台灣宅配通(全家)、日翊文化(全家)、全台物流(全家)、台塑石油、台灣中油、中華郵政、台積電、東京威力、富士電子、裕利醫藥、和泰汽車、山立通運、燦坤電子、全虹通信等，關鍵服務包含「駕駛注意力輔助系統」、「AI智慧派遣系統」、「駕駛行為分析」、「車況即時管理」、「維修保養管理」、「貨物追蹤管理」等，為業界最完整、最全面的智慧運輸解決方案產品。

持續創新： 以堅強的研發能力保持技術領先地位

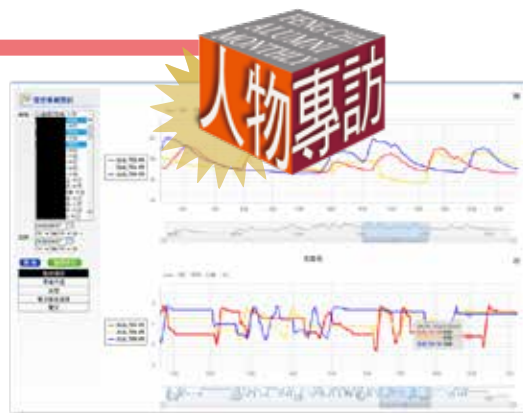
在運輸物流中的減碳策略與AI演算法的應用，天眼也積極的嘗試突破。「目前主要以協助企業減少運輸環節的碳排放，用最少的車輛與路線來完成最大效益的運輸，並確保每件貨品能準時抵達指定地點。」穆青雲董事長解釋，透過智慧派遣系統的演算法來優化運輸路徑和

車輛使用，可以協助企業從而降低碳排放。天眼公司現階段也開始導入量子計算，希望透過提升AI演算法的性能，克服物流配送的複雜性，傳統演算法可能需要耗費數年才能找出最佳解，而量子計算可能在更短時間內提供接近最佳解的方案，提高智慧運輸的效率和精確度。

在多年的深耕與努力下，天眼公司不僅成為推動運輸物流產業升級的領頭羊，各項專業業績與獲獎也碩果纍纍，過去曾榮獲「經濟部中小企業創新研究獎」、「中小企業創新育成中心破殼而出企業」、「資訊月傑出應用暨產品獎」、「智慧城市創新應用獎」、「國家品牌玉山獎」、「國家產業創新獎」、「專案管理標竿企業獎」、「ESG物流永續獎」、「品牌金鰲獎」等，穆青雲董事長也曾榮獲「專案管理傑出專案領袖獎」、「台灣百大 MVP 經理人」等殊榮。

近年來經濟部水利署也表示希望與天眼公司合作解決淹水監測問題，當下大雨時，透過天眼車隊的鏡頭影像來即時辨識是否有淹水情況。穆青雲董事長強調，AI影像辨識技術，是未來的重要發展方向，軟硬體設備皆需要強大的計算能力，目前主要選擇NVIDIA的GPU設備進行計算與模型訓練。未來也將持續提供完整的運輸物流管理解決方案，並協助傳統運輸物流業成功進行數位轉型，以因應時代的潮流與發展。

未來盼延伸人工智慧演算技術，透過資料採



▲異常事件即時示警並回傳畫面。

▲車況管理統計分析表。

礦與機械學習，研發各項預警或經營管理建議機制，並應用5G通訊特性，提升IoT軟硬體整合技術。特別是駕駛人生理風險示警、車輛維修保養示警、配送任務路線演算、駕駛行為分析及風險示警等產品的創新突破，除了維持產學合作，將增加異業結盟及同業合作機會。

讓宗教文化活動加入科技元素 不限時空的參與感

除了商業應用外，天眼公司也參與了傳統宗教文化活動的數位轉型，每年台灣最大宗教盛事「大甲媽祖遶境進香活動」，天眼提供即時衛星定位及影像服務，讓宗教文化活動也加入了科技的元素。這項服務不僅提供大甲媽祖轎即時位置外，同時也提供轎上的即時影像瀏覽，讓無法親自實地參與的民眾，也能藉由轎上的即時影像，同時感受現場的氣氛。這項服務每年吸引超過500萬以上的瀏覽人次，也成為天眼技術實力的展示平台。在這個高流量的活動期間，天眼仍能確保系統在高負載使用下的穩定性。

運輸物流產業的綠色運輸管理最佳夥伴

天眼公司以成為「運輸物流產業的綠色運輸管理最佳夥伴」為永續願景，致力於提供智慧化且符合綠色運輸管理精神之先進運輸管理系統為使命，積極促進產業升級且符合ESG永續



▲天眼衛星ESG發展面向。

目標，「人更安全」、「車更節能」、「貨更便捷」與「用心服務」是天眼成為「運輸物流產業的綠色運輸管理最佳夥伴」的具體永續目標。因應國際環境與產業發展、政府法規與政策推動方向，天眼在邁向永續發展的路徑上與客戶、員工、股東、政府、供應商與社會大眾等重要利害關係人的溝通與合作，將「提升駕駛/用路人安全」、「優化綠色運輸管理」、「派遣任務最佳化」、「輔助企業永續治理」等四大策略主軸做為開展永續發展的方向，並接軌聯合國永續發展目標Sustainable Development Goals (SDGs)，持續深化環境(E)、社會(S)、公司治理(G)之行動，期待為社會與利害關係人創造更多永續價值。



《穆青雲專訪》
照片連結



和銲精密電子 許英熙董事長

化挑戰為養分 累積洞察力 看準市場打入供應鏈

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、和銲精密電子



許英熙 小檔案

學歷：

- 逢甲大學航太系74年畢

現職：

- 和銲精密電子股份有限公司 董事長



▲工廠自動化車間。



▲實驗室設備透視儀。



▲實驗室設備回焊爐。

和鋐精密電子專注於設計、製造與銷售電子連接器與電子線等相關零件，並根據客戶需求客製化產品。在每個工作階段，許學長都對研發與生產的每個環節悉心鑽研，奠定他對市場的掌握與產業技術趨勢，有相當敏銳的洞察力。同時積極建立溫馨和諧工作環境，創造公司永續價值。

深入研究產業趨勢 看準市場發展打入供應鏈

許學長從逢甲大學航太系畢業後，跟著二姊的貿易事業一起工作約兩年，奠定他對貿易業務、洽談生意的基礎，了解貿易基本的付款、押匯與出口等相關流程。

創業之前，許學長曾在外商公司Molex擔任業務工程師，累積了兩年半的寶貴經驗。隨後，他被挖角至台灣本地公司，負責組織公司團隊，並成立六個副總級別的管理團隊，專注於研發和協力廠的合作。然而，有工程技術背景的許學長熱衷於創新與發展新產品的競爭力與市場，與當時公司專注於降低成本的目標有些差異，因而選擇走上創業之路。

「離開前公司之前，我承諾創業後絕不會涉足前公司當時所專注的Desktop市場，這也是和鋐精密電子成立，以自有品牌“OCTEKCONN”打入筆記型電腦與PC（個人電腦）市場的原

因。」由於過去的市場經驗，他認真研究產業技術發展趨勢，看準筆記型電腦市場正處於萌芽階段，以及對日本技術的敏銳洞察力，成功地將和鋐打造成為業界的領導品牌。

靈活策略擴張產能 強化研發技術開發一條龍服務

成立於1994年9月的和鋐精密電子股份有限公司，2002年在中國蘇州設立工廠，專注於設計、製造與銷售電子連接器與電子線等相關零件，並根據客戶需求客製化產品。秉持著穩健經營與創新發展的理念，逐步在競爭激烈的市場中站穩腳跟，和鋐成功通過UL認證，並於2004年取得ISO 9001及ISO 14000等品質認證，確保產品符合國際標準。

▼工廠自動機產線。





▲主要產品：電子線。



▲主要產品：連接器。



▲主要產品：網路變壓器。

為了應對日益增長的市場需求，公司不斷強化研發技術，並採取全方位的生產管理模式，從射出成型、沖壓製造到成品的組裝與包裝檢驗，所有工序皆由公司一條龍式完成，不僅縮短了產品的開發週期，更兼顧產能與品質，為客戶提供即時且高效的服務。在通過多家上市公司的產品認證下，於業界建立良好口碑，成為國內外許多知名廠牌的重要電子零件供應商。

和銕以靈活的經營策略不斷擴展。2010年和銕轉投資設立自有電鍍廠，進一步完善公司的生產鏈結，提高自主生產能力；2012年進入興櫃市場；2015年和銕進行業務整併，更專注掌握外部市場與內部研發能力，讓公司以往培養的骨幹創建利潤中心，並持續保持合作、雙贏獲利的關係。

深入生產環節學習 洞燭先機市場布局

「創業之前在公司上班時，我就很有興趣關注各式生產過程，甚至親自到材料廠去了解、學習。」許學長強調，在創業前後的每個工作階段，他總是對研發與生產的每個環節都很悉心鑽研，親自到工廠去與他們交涉、了解生產，奠定他對市場的熟悉與對產業技術趨勢的敏銳洞察力。

不過他也分享大學時期的求學趣事，曾經因為不擅長圖視能力，圖學課程一直無法通過。

「可是誰也沒想到我開始工作之後，最強、也最需要的就是圖視能力，從產品設計到建置工廠、產線、空間我都可以參與設計。」他笑稱是因為「同樣的東西讀了三次」而打下紮實的基礎。

秉持誠信經營 鼓勵「明天比今天更好」

「我們這幾年導入OKR（目標與關鍵成果）管理法，先訂定公司整體目標，再分解到各個單位的管理模式。」儘管初期員工面對這樣的改變有些陣痛期，但隨著時間與推動，大家在實踐中逐步成熟與熟練。

許學長強調「追求明天比今天更好」是他的人生態度，並且秉持誠信經營的原則，每天都要力求進步的期許。

八年前，和銕開始實施不打卡制度，以便同仁能更靈活地平衡工作與家庭生活。「現代社會大部分都是雙薪家庭，要照顧孩子，可能也有照看長輩的需求，所以我想鼓勵同仁先把家庭顧好，再專心工作。」這樣的方式不僅增強工作與家庭的幸福感，甚至在實施過後發現，提升團隊的整體工作效率。他認為，只有在員工全心投入工作的前提下，企業才能夠實現長期發展。

在生產管理方面，兼顧環保綠能生產與品質，實踐規範國內環保法令及相關規定，並追求國



▲支持偏鄉兒童教育。



▲和鏗參與社會回饋偏鄉教育。



際環保規範，確保生產過程符合國際品質、健康安全、與環境標準。

30週年里程碑 累積創新能力 回應社會需求

2024年是和鏗成立的第三十週年，對於這個極具有里程碑意義的時刻，許學長回顧帶領公司的所經歷的各種境遇起伏，年過一甲子的他也重新思考人生的意義。

「人生還有什麼事情是我們值得去做，且心中會有真正的快樂與滿足？目前也是我一直在思考的問題。」在創業初期的時代，他能帶領團隊衝鋒陷陣，而現在更多的是依賴團隊的能力，為公司解決問題累積創新能力，讓公司規模持續追求成長。與此同時，積極鼓勵同仁奉獻精神，回饋社會公益。

他認為成為企業家，不僅僅只需要獲利，也要對家庭、員工負責，與承擔社會責任。2021年開始，和鏗回應「聯合國2030永續發展目標」（Sustainable Development Goals, SDGs），與相關社會服務單位合作對接社會需求，包括贊助支持兒福聯盟偏鄉小學兒童關懷服務計畫、雅文基金會聽語訓練助學計畫、TFT 教育基金會的教師招募與培育，以及鹿樂教育平台協助媒合的偏鄉地區孩童課後輔導及多元學習等項目，盼為追求「優質教育」及「消弭不平等」等目標盡一己之力。

「有些單位受助的小朋友會寫卡片回來給我們、或邀請我們參加活動，對我們來說都是很溫暖的故事。」

充滿感恩的創業之路 化挑戰為養分

「每個人都有使命，至今我沒有後悔過所經歷的任何一件事，無論好事壞事都有其發生的意義，這些經歷會內化成自己的養分。」回首創業之路，許學長認為許多事情發生的當下，我們並不曉得為什麼要經歷這些困難，但把時間拉長來看，會每件事情充滿感恩。

他分享和鏗以兩百萬資本創業，曾經公司帳上只剩下七塊錢，實在走投無路、可能面臨倒閉之際，他只好親自拜訪一間知名客戶廠商，誠實地告訴對方目前公司的財務困難，讓對方即時支付拖延的款項，化解公司危機。

「不要以自我為中心，這是我做業務成功的秘訣。我觀察別人的需要，也重視別人為我所做的事去感謝，所以也不太會去講很多辛苦的感受部分。」或許外人看見的許學長是積極、親切、外向、正面思考，鮮明的領導特質，但一位創業家所經歷的風雨是不為人知的。和鏗如同名字一般為公司帶來和諧的氛圍及鏗而不捨的精神，持續成為業界的領頭羊。



《許英熙專訪》
照片連結



知名歌手 蔡義德

文/陳書芸·攝影/蔡義德提供



蔡義德 小檔案

學歷：

- 逢甲大學EMBA文創109
- 雲林科技大學EMBA管理學院110
- 考試院司法人員檢定考試及格

現職：

- 台語歌手
- 廣欣實業有限公司 CEO
- 星旺國際文化有限公司 CEO

經歷：

- 詞曲創作人 歌手
- 國際獅子會300C1區新旺獅子會
2018-2019會長
- 2019-2020分區主席
- 2020-2021專區主席
- 2021-2022總監助理



▲晚會活動花絮。

◀2024新專輯《歹鐵仔》。



►蔡學長苦練樂器日常。



◀蔡學長全家合影。

▼2012年赴新加坡演唱會。



七月炎炎夏日來到雲林縣四湖鄉，被稻田包圍的純樸小鎮，風中夾雜稻香與泥土的芬芳。穿越熱鬧的街道，彎進鄉間小徑，來到了知名歌手—蔡義德學長的家。擁有明亮聲線、溫暖嗓音的蔡學長，不受身體的限制，多角化經營自己精彩人生，用音樂訴說人生的勇者故事、發揮社會影響力。

母親的音樂薰陶與鼓勵 從自卑成長到自信

出生於雲林縣四湖鄉的蔡學長，是台灣眾所皆知的知名歌手，他的人生故事家喻戶曉，成為社會中最激勵人心的故事之一。小時候因為家人疏忽，周歲時未接種疫苗而罹患小兒麻痺，在父母四處奔波求醫的情況下，十歲終於順利進入小學就讀。

「對我影響最大的是我的母親和父親。他們總是鼓勵我，讓我去發揮自己的才能。」蔡學長回憶起，母親常常在家裡收聽收音機，播放著台語老歌和流行歌曲，耳濡目染之下，也逐漸對音樂產生了興趣。因為身體的缺陷，讓他在成長過程中經常伴隨著自卑感，也常受他人異樣眼光。「我的自信來自於我的母親。她鼓勵我參加歌唱比賽，雖然起初我都沒有拿到名次，可能因為我唱得不好，但這無意中訓練了我面對人群的膽識。」儘管最初參加歌唱比賽時屢屢失敗，但蔡學長並未放棄。不斷的練習

和比賽，逐漸取得一些成績並受到關注，使他找到自我肯定，建立起自信與成就感。

「在歌唱這個領域，我找到了自我的一種肯定，也變得比較有自信。」隨著自信心的增強，他的音樂之路也越走越寬，最終成為知名的親情歌王，歌曲紅遍大街小巷，商演機會不斷，事業也蒸蒸日上。

享受音樂 克服演藝事業得失心

「演藝圈的落差很大，當你的作品未能引起共鳴，會感到很沮喪，這種情況會影響到信心，甚至讓人懷疑自己的能力。」蔡學長坦言，演藝事業並非大家所見的光鮮亮麗，許多低谷時期的挫敗與自我懷疑，鮮為人知。「是不是我的歌真的不好聽？或者是我演的戲不夠精彩？」因為演藝事業的起伏不定，讓他懷疑自己是否需要尋找其他的工作。

儘管如此，在成長與經驗累積下，蔡學長的樂觀個性幫助他應對這些挑戰。「即便歌曲或戲劇未能獲得預期的成功，我也會繼續唱，我都會繼續享受音樂。」他認為，這種對音樂的熱愛使他在演藝圈的失落感不至於太嚴重。

發現市場的潛力與商機 擴大多元經營鴨廠事業

蔡學長不僅有一副好歌喉與音樂天分，在事業經營上也能角逐市場。「演藝圈的特性就是



▲電視台錄影與豪記歌手合影。



▲蔡學長彈奏吉他。



▲蔡義德演唱會粉絲後援會。

▼蔡學長與樂團一起表演。



不穩定的，這讓我開始考慮是否需要再開拓一個新的領域。」由於父親本來在傳統市場裡經營鴨肉攤，蔡學長觀察到市場的潛力與商機，和父親討論後，決定將鴨業進行組織化，擴大經營，後來也成立廣欣實業，尋找更多的機會來擴展業務。

在擴展的過程中，他們不僅僅是自己養鴨，還招募更多的合作夥伴來參與這個事業，導入契作經營模式，使養鴨業的運營更加穩定、專業化、規模化，甚至成為業界中數一數二的知名的供應商。近年來更積極鋪設配銷通路與社群平台經營曝光，開發更多元的熟食、冷凍品項，擴展市場發展。

然而鴨廠事業並非一帆風順，他分享曾經經歷事業最大的低谷期，當時甚至連孩子們的學費都有困難。「有時候，成功的關鍵在於天時地利人和。」他微笑著說，在沒有本錢的情況

下，只能想著自己還有什麼可以做。幸好母親給他一副開朗又健全的容貌與好嗓音，在朋友的鼓勵下，憑藉過去的演藝經驗，他決定再度回到演藝圈追逐自己的音樂夢。「黃天不負苦心人，如果那時候回來唱歌還是沒有成功，我可能真的走投無路了。」蔡義德說。感謝他的回歸得到了觀眾的認可，音樂事業再度起飛創造高峰。

人一能之，己百之 自力更生突破極限

自幼罹患小兒麻痺，學名為急性脊髓灰白質症，雙腿與左手在兒時就開始萎縮，學習樂器的方法與姿勢大部分都是自己摸索出來的。

而幾年前被醫生宣判右手也將逐漸萎縮，蔡學長每天努力復健，除了把握右手能彈奏的時間苦練樂器，也有助延緩病情。「因為左手不能彈奏，我拿吉他的姿勢和別人不一樣。以後連右手都萎縮，我已經開始研究如何用嘴巴來彈奏鍵盤。」隨著科技的進步可以藉助AI的力量，他開始研究如何用嘴巴啟動按鍵。他一天會花費數小時的時間來提升自己的技術，最終使右手達到精湛的水平。他也笑著說，許多人都對他的記憶能力感到驚訝，因為他可以不看譜彈奏近千首曲子。

儘管身體的限制帶給他許多挑戰，但他以驚人的毅力克服身體上的限制，即使是基本的日



▲逢甲大學EMBA同學相聚學習。



▲與逢甲大學EMBA同學榮登合歡山。

常生活中，對他來說卻要花上比一般人好幾倍的時間完成。「你知道我上廁所有多困難嗎？以前我常常在廁所裡待上好幾個鐘頭，因為從椅子摔下來，我就爬不起來了。」回首那些日子，他只能躺在地板上，看著天花板流淚。

一年365天，日常生活、移動，常需要借助他人之手，他感到深深的無力，「所以我總是在想辦法改善我的生活方式，如何減少對他人的依賴，而我可以自己做到。」例如在家中加裝樓梯升降椅、各種垂手可得的小工具等。蔡學長展示一個他用了多年的衣架勾子，是某天突發奇想發現只要有這個鉤子，洗澡他可以來去自如，拿東西也方便許多，也不再需要他人協助。

本科為法律出身的他，法條朗朗上口，展現他驚人的記憶力。學習音樂方面，即使一次不行，他會嘗試兩次，兩次不行就三次，直到最終成功，在演藝界發展亮眼的成績與鼓勵社會大眾的影響力。生活方面能自己開車、打字速度一分鐘近百個字，足以成為堅持不懈、勇於挑戰自我的典範。

不卑不亢，永不放棄 歹鐵仔也會變黃金

2022年蔡學長畢業於逢甲大學EMBA，取得文創管理碩士學位，並獲得「新典獎」殊榮。「能認識各行各業的學長，對我來說就是最大的啟

發。學長姊的事業、產業都不盡相同，舉手投足風格也都不一樣。」他分享逢甲大學EMBA就像個溫暖的大家庭，打開他的視野和朋友圈都變得更寬廣，各行各業的交流使他受益匪淺；在教授設計的課綱中收穫不同領域的見解與理論，拓展思維、提升國際觀。

蔡學長育有三位子女，其中還有一對龍鳳胎。女兒蔡多多（本名蔡仔涵）本科就讀音樂相關科系，擅長歌唱與小提琴，才貌雙全，近年來更是活躍於電視節目、社群平台，也經常與蔡學長一起合唱歌曲作品。當父女倆共同演繹一首首動人的歌曲時，總能感受到他們之間深厚的情感和默契。蔡學長溫暖又明亮的嗓音，與女兒清澈充滿活力的歌聲，雋永的父女親情，讓人動容。在這些音符交織的瞬間，他們不僅是舞台上的搭檔，更是彼此生命中的支柱。

不卑不亢的人生態度，蔡學長猶如2024年新歌《歹鐵仔》歌詞寫照：「歹鐵仔嘛會變黃金，歹鐵仔嘛有重亦輕」、「看我佢命面對面因為我相信」他強調，人能大不能小，是狂妄；能小不能大，則是自卑。「做人要能大能小，與時俱化，才是真智慧。」面對生活的挑戰，或追求夢想的道路，蔡學長是勇者，也是自己的舵手，創造許多精彩且鼓舞人心的生命故事。



《蔡義德專訪》
照片連結



侯勝宗專欄

▼凱米颱風的台東機場。

侯老師 你為什麼要做這件事？

文・圖 / 侯勝宗博士(逢甲大學公共事務與社會創新研究所特聘教授、服務創新與行動設計中心主任)

筆者從事偏鄉移動的學術研究與社會實踐，迄今快20年。許多讀者與逢甲校友常好奇問我為什麼要這麼執著做這件又大又難、且吃力不討好的工作？其實背後有一些不為人知的故事，謹用本文跟大家報告，還原真相。

上個月在一場台東會議中，我被問到了這一句，我忽然愣住了！因為問我的人是一位我景仰的地方父母官！

離開縣府會議室，返回台北的路上，恰逢飛機延誤起飛，給了我時間來整理一下這件我覺得很正常，但他人卻覺得不解的事……為什麼要一直在做「偏鄉移動」這麼難的工作……

是的，對大多數工程學者來說，偏鄉交通是一門「運輸工程」的學術研究，談的可能是時間／空間覆蓋率或運輸的經濟效益，但對於橫跨商學、科技與人文社會學科的我而言，卻是一門「社會工程」的入世實踐，活生生地與人有關，因為不同類型的使用者與出行目的有著迥異的行為，如同我常說的：「沒有移動，就沒有生活。」

2010年代表逢甲加入台灣大學的跨校合作的國科會團隊，執行一項為期三年的研究專案，讓我在台東偏鄉看到台灣社會的未來樣貌，所以我就一股腦地埋進了「偏鄉移動」這個研究題目，穿梭於台中和台東之間直到如今，再也沒有回頭過。

這十幾年來，我陸續成了四個孩子的爸爸，也一步步升等成為正教授，完成專業上被要求的條件，本該是開心地享受做一位商學院教授的自由或為自己謀取更大的成就或財富。但，在李秉乾前校長的邀請之下，離開逢甲商學院，轉入人文社會學院，推動全台灣第一家社會創新獨立研究所（雖然最後還是被少子化打敗，獨立所終究還是收起來了……）。隨後陸續執行了逢甲大學的「大學伴・偏鄉善」USR計畫，推出「設計未來」學位學程，陪伴跨領域師生前進台中和平區前後山的部落，探討原住民的就醫交通與移動解方；並在校方的支持下，創立了全世界第一所計程車大學民間組織（台灣微光行動協會的前身），投入司機教育訓練與斜槓培力，認證了超過2萬名的運將司機，陪伴底層工作者找到握方向盤的價值和意義。

以上都還好，都算是玩票性質，死不了人。但2018年開始，不知道當時吃錯了什麼藥，為了將正在執行中的科技部四年期研究計畫成果加以落地，竟然拿了房子去銀行抵押貸款，創立了小驢行社會企業，陸續購置了超過60部無



▲筆者與家人和公益平台基金會
嚴長壽董事長合影。



▲TTGO：逢甲大學小驢行所研發出的
偏鄉交通移動服務。



▲公東高中校園。

障礙車輛，導致如今仍然負債超過4000萬，連累了太太必須常去跑銀行周轉。如今這支奔跑於偏鄉的長者就醫接送部隊，已超過了100多位全職同仁和數十位的合作社居服員，背後供應著可能超過千位以上的家庭成員生計與生活所需。回想這二十年來，幾乎每天超時工作，沒有什麼生活品質，常常在假日或寒暑假帶著孩子上山或在偏鄉，美其名是帶他們去玩，實則是我忙著做田野調查，放生家人在民宿自己打發時間……

對啊，我為什麼要如此執著做偏鄉移動這件事？甚至可能會賠上自己的財產、名聲與和家人的寶貴時光，特別是孩子的成長……

其實，答案很簡單，如同我當天回答縣長的理由——首先，因為基督、因為信仰、因為相信神，是祂領我走上這一條偏鄉研究的不歸路；其次，因為20多年前讀博士班領受到的「十萬個靈魂」運將呼召，讓我如今仍服事著運將這個族群；最後，因為家中老三在2020年疫情期間偷偷跑去買一包38元MM巧克力，卻換到一張一千萬元的中獎發票，讓協會和小驢行當時得以發出員工薪水的神蹟，這一切的一切，讓我至今仍不敢離開神所命定給我的「移動翻轉偏鄉・生命影響生命」這條孤獨學術道路。

所以如今我仍持守在台東，奔跑在全台灣各偏鄉的移動道路中。縣長的不理解是正常的，因為是我不正常，不是她。因為我們在台東幹了以下這許多的蠢事：

從事台東15個廣大鄉鎮的到宅接送服務，還

自廢武功，限制自己不能在台東市區內從事接送服務，避免和計程車直接競爭，這賺得到錢嗎？但我們很感恩，因為如此才有機會好好專注在「偏鄉」！

縣政府沒有支付任何補助款，我們卻自費買了十幾台車，投放在台東15個鄉鎮之中。但我們很感恩，因為有機會在台東如此大的土地面積、稀少的人口，進行史無前例的社會實驗！

縣政府沒有付任何費用，我們卻在台東最熱鬧的正氣路上，自費承租了近50坪的空間，聘雇了近二十多位同仁（含兼職）。但我們很感恩，因為有機會創造出更多的在地工作！

招募司機使用我們購入的車輛從事偏鄉接送服務，並把100%車資收入全都支付給了司機，至今卻尚未向縣政府申請任何款項。難道買車不用錢嗎？加油不用錢嗎？養行控中心人員不用錢嗎？但我們很感恩，因為偏鄉司機比我們更需要這份收入，才可以安身立命！

或許這一切對世人而言都沒有道理，但對一位身為基督徒的學術工作者而言，我義無反顧，並樂在其中。因為我用20多年的學術生命，好不容易才爭取到台東TTGO這個寶貴機會——讓中央鬆綁了交通法規，讓地方有了科技媒合平台，讓國發會制定了「用服務里程換取營運收入」的遊戲規則，因為天時、地利、人和的各種機緣，促成台東這一場大型社會實驗。

最後，因為我們看的不是成或敗，而是「大學翻轉偏鄉」的一次難得機會……！

縣長，你說，我怎麼可以不做呢？



黃正忠專欄



從能源與氣候變遷 看AI的美麗與哀愁

文 / 黃正忠博士(化工74、安侯永續發展顧問公司董事總經理)

水能載舟，亦能覆舟。如同核能是低碳，卻因為輻射污染的具體威脅而難被視為是綠能，如何折衷抉擇實在考驗著各界的智慧與議合。

數位科技文明走到今天，AI大鳴大放前程似錦，但它是救星或是毒藥，恐怕也得必須在應

用效益及背後帶來的能源消耗與排碳之間，做出明智的折衷選擇。而折衷還得視天時、地利與人和。

AI的威力在於發揮龐大的搜尋、辨識、分析與結果生成的能力，對ChatGPT問一個問題，產出一個結果會比一般的電腦搜尋引擎消耗十

倍的電力。如果每週上億ChatGPT使用者因為消遣好玩、應付工作或學生寫作業等，隨便對ChatGPT問了一堆問題，耗能背後產生的碳排放，將會是全球減碳不減、推波助瀾大氣中二氧化碳濃度持續破歷史新高的陰霾。

微軟因為發展AI自，自2020年以來排碳量已增幅30%，谷歌2023年的排碳量甚至比2019年高出50%，AI背後的數據中心是關鍵。資通訊科技業目前總碳排放量占全球2～3%，在AI尚未蓬勃發展前，全球電子業永續倡議GeSI多年前曾預估過，因為廣泛及深度數位化與智能應用，2030年前科技產業能帶來全球減碳20%的潛力。如今AI快速發展已成為全球最吸睛的領域，其可能讓結果更好或更壞的衝擊，這項預測將被重新改寫。



今年初國際能源總署（IEA）首次將加密貨幣與AI一併納入未來兩年全球能源需求的預估，結果顯示目前這兩項應用約佔2022年全球能源需求的2%，2026年預估將加倍，近乎等同日本全國的用電量。使用生成式AI來完成一任務，較特定軟體完成單一任務所需的能源高達33倍；訓練更高階的GPT-4所需的電力，甚至更高達50倍。

AI應用得宜所產生的解方，能有助政府健全氣候政策的擬定，協助企業大幅改善能源管理、能源效率、資源生產力、更永續新材料的替代品開發，更有助於精準預測氣候變遷與環境監控，導致更有效防災與調適措施，可大幅提高因應氣候變遷的韌性。這些應用的規模化，將可望在2030年前降低5%到10%的全球溫室氣體排放。ESG(環境、社會、治理)快速發展下，AI能協助企業擬訂更具效益與管理意涵的永續策略、風險控管、及績效分析，更能有效加速永續投融资的推進，避免專業分析能量不足導致的蹉跎與踩雷的風險，得以逆轉全球不永續的惡化趨勢。

面對全球日愈嚴苛受碳、受資源限制的未來，AI的發展勢必須與能源供應、排碳量、數據中心冷卻水需求、及電子設備所需之金屬、晶片與電子廢棄物等議題綁在一起考量。AI治理與負責任的永續應用，會是判定AI為救星或毒藥的決定關鍵。AI一旦成時尚潮流，變成人人可玩的新鮮事，蓬勃不見得是好，熱鬧不代表希望，高度警戒肯定是絕對必要了！



偕德彰專欄

婚姻中不可不知的 夫妻剩餘財產分配請求權

文·圖 / 偕德彰(會計71、德安財富傳承股份有限公司董事長、德安聯合會計師事務所所長)

許多人結婚一輩子，都不了解我國民法婚姻財產制度，雖然有個別財產制及共同財產制，但大多數人都是採法定財產制，而夫妻剩餘財產分配請求權就是法定財產制很重要的配套措施，一生中雖然用的少，但是這個規定牽涉財富重分配，最好能了解一下。以下簡單介紹這個請求權的意義及影響層面。

一、夫妻剩餘財產分配請求權法源：

我國夫妻財產制度大多數採法定財產制，即所有權由夫妻分別所有，各自管理、使用、收益（例如出租）及處分（例如變賣）。但當法定財產制關係消滅時，民法第1030-1條規定，夫或妻現存之婚後財產，扣除婚姻關係存續所負債務後，如有剩餘，其雙方剩餘財產之差額，應平均分配。但右列財產不在此限：一、因繼承或其他無償取得之財產。二、慰撫金。

二、夫妻剩餘財產分配請求權如何計算：

剩餘財產之計算為：「婚後財產－婚後負債－因繼承取得之財產－因無償取得之財產－慰撫金＝各自之剩餘財產（負數以零計算）；

（剩餘財產多者－剩餘財產較少者）÷2＝平均分配額（剩餘財產少者得向多者請求剩餘財產分配之數額）。」

三、夫妻剩餘財產分配不課徵遺產稅：

剩餘財產分配是給配偶的權利，與遺產不同，因此是不算入遺產稅課徵的範圍。但是遺產及贈與稅法第15條第1項第1款有特別規定，被繼承人死亡前2年內贈與給配偶的財產，視為遺產，所以會併入遺產稅總額計算。需注意的是，雖然被繼承人死亡2年內贈與給配偶的財產，會被課徵遺產稅，但只是國家稅收課徵的制度，與剩餘財產分配無關喔！因此並不會因為這樣，就影響剩餘財產分配可以請求的金額，兩者是不相關的，只是遺產稅多寡的問題。

四、死亡前兩年贈與配偶，於遺產稅申報及剩餘財產差額分配請求權的計算

遺產稅申報重點	
項 目	相 關 規 定
死亡前兩年贈與配偶	計算遺產稅時，應計入被繼承人遺產總額。 計算剩餘財產差額時，贈與部分不記入被繼承人婚後財產，也不計入存活配偶婚後財產。
剩餘財產差額分配請求權	配偶一方死亡，另一方存活，存活方可行使剩餘財產差額分配請求權，分得兩人婚後財產差額的半數。 配偶主張剩餘財產差額分配請求權後，相關額數可從遺產總額中扣除。 從遺產稅的角度：贈與出去的資產還要列入遺產課稅，但已繳的贈與稅可以抵稅。 從剩餘財產差額分配請求權的角度：贈與出去的資產，不計入被繼承人婚後財產，也不計入存活配偶婚後財產。



五、可否以遺囑排除夫妻剩餘財產分配請求權？

生存配偶不行使剩餘財產分配請求權，繼承人當然可依遺囑進行遺產的分配；生存配偶若行使剩餘財產分配請求權，則配偶可以向其他繼承人要求返還「相當於剩餘財產分配金額」的金錢補償，亦即雖有遺囑也不能排除夫妻剩餘財產分配請求權配偶主張時的權利。

六、被繼承人之大陸地區配偶可以行使剩餘財產差額分配請求權嗎？

依據台財稅字第09604541530號函規定：被繼承人遺有大陸地區配偶，如經查明該配偶可依民法第1030條之1規定行使剩餘財產差額分配請求權，因行使該請求權並非遺產之繼承。可見被繼承人之大陸地區配偶也可以行使夫妻剩餘財產差額分配請求權。

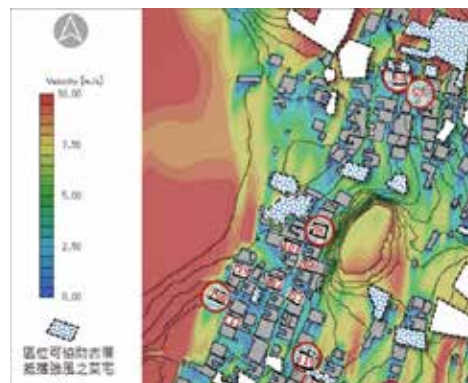
以上僅就夫妻剩餘財產差額分配請求權簡單介紹，在實務上運用操作還是比較複雜，真有可能使用上時，最好還是要與專業人士討論，對自己比較有保障。

逢甲大學建設學院

跨域的專業實踐

城鄉發展研究中心簡介

文 / 城鄉發展研究中心劉立偉主任、柯佩吟副主任
圖 / 城鄉發展研究中心



▲重要聚落建築群花宅聚落風場模擬。

逢甲大學城鄉發展研究中心成立於2003年，結合都市計畫、建築及土地管理等院系教師，從事空間環境規劃設計及管理相關研究，整合力量爭取公私部門研究計畫，試圖從空間專業出發並進行跨域整合，因此研發領域涵蓋國土規劃、都市計畫、都市更新、都市設計、景觀規劃、城鄉風貌、社區營造、地方創生、文化資產保存、觀光整備、客家文化等議題。中心成員目前包含主任1人、副主任1人、研究員9位、具碩博士學歷專職員工9位。近年來研究中心致力發展方向有四，分別為「景觀與觀光規劃」、「文化資產保存」、「客庄環境營造」、「都市與區域規劃」。

景觀與觀光規劃

臺灣的國土空間規劃經常忽視環境保育以及環境品質的型塑，也降低國家社會發展的競爭力。因此改善城鄉景觀風貌，進而帶動社會整體環境發展，同時整合與鏈結各相關產業，開發獨具當地特色的觀光資源，強化觀光競爭力，成為臺灣空間規劃的重要發展議題。

本中心於101年與102年承攬「臺中市既有市區道路景觀與人本環境改善總顧問」；102年

承攬「臺中市市區道路景觀與人行環境建設綱要計畫」；103年度承攬「中臺灣觀光遊憩景點設施整合計畫」、「臺中市環境景觀總顧問」以及營建署委託之「市區道路植栽設計」；104年度承攬「臺中市環境景觀總顧問」、「臺中市社區風貌推廣行銷計畫」；105年的「葫蘆墩圳環境營造願景培力計畫」；108年的「嘉南地區里山倡議繪本暨周邊商品開發」；112年的「臺中市龍井區麗水里觀光遊憩與環境整備」。其中，「104年度臺中市環境景觀總顧問」，執行成效獲得內政部營建署的肯定，臺中市因此獲頒104年度全國「城鎮風貌型塑整體計畫」年度執行績效評鑑表現「特優」縣市，評比全國第一名。

文化資產保存

近年來國內文化資產保存再利用概念逐漸普及，藉由修復老舊建築，轉化其舊有機能以滿足現代生活新需求，並延續其文化價值。文化資產保存再利用並非單純複製，而是在承載歷史記憶及文化脈絡之下，思考空間用途的多元想像，並能促成地方再生與發展。

本中心於105年承攬「聚落建築群保存範圍暨周邊開發行為管制規範及操作」；107年的「南



▲城鄉發展研究中心出版品(部分)。

投縣聚落建築群、史蹟普查計畫」；109年的「重要聚落建築群望安花宅聚落區域保存環境模擬與對策分析」、「走讀津沙聚落建築群計畫」、「屏東縣文化資產資料數位整合計畫」；112年的「古蹟、歷史建築再利用現況調查及評估」；自106年開始迄今的文化部文資局「再造歷史現場專案計畫專業分區輔導團(眷村組)」以及109年起迄今的「連江縣文化資產數位整合計畫」。「屏東勝利星村創意生活園區」以及新竹市「將軍村開放圖書資訊園區」等處均為眷村多年輔導衍生的成果。

客庄環境營造

客家文化的發展已成為國家發展重要政策之一，藉以活絡客庄產業經濟、提振客家文化特色產業、型塑客庄移居及觀光環境，並吸引青壯人才回流或移居客庄，再造客庄新生命。

本中心於105年承攬「南投縣客家文化生活環境營造計畫地方輔導團」；106年的「臺中市臺三線跨域整合專案管理小組計畫」；107年的「臺中大埔客庄整體發展計畫」；自103年起迄今的「臺中市客庄創生環境營造計畫輔導團」。相對於桃竹苗浪漫臺三線以茶產業為主的發展方向，臺中市的臺三線則以水果產業以



▲新竹日本海軍六燃廠廠中屋眷村督導訪視。

及山城里山客庄為訴求。

都市與區域規劃

空間規劃為中心本業，本中心於103年承攬「臺南市營眷土地都市更新招商總顧問」；107年「南投縣宗教文化園區可行性評估與規劃」；109年「嘉義市市中心之發展策略規劃」、「嘉義市具人文或歷史風貌之相關區域調查研究」；110年「嘉義市國土功能分區劃設行政作業及民眾宣導」；111年迄今之「彰化縣推動都市更新專案辦公室計畫」、「彰化縣政府中央都市更新基金補助委外成立自主更新輔導團」。

本中心持續既有研發成果，希冀擴增多元領域的參與，並積累相關專業技能回饋系所的教學研究，提供學生實務學習機會，同時也進行各類專書出版，貢獻永續城鄉之發展。

從基礎到跨域： 打造資訊教學的多元藍圖

文・圖 / 創能學院

普及程式邏輯基礎，深化培育資訊素養

資訊教學中心(簡稱本中心)自成立以來，持續落實學士班100%普及程式邏輯應用能力養成，培育具備程式工具解決專業領域問題的人才。為了更貼近各學系的需求，本中心客製化各學系專業應用所需之程式工具，達成全校學生皆修習實用的程式邏輯相關課程。同時，辦理基礎程式邏輯能力檢測，檢視學生上課前後基礎邏輯能力提升程度，112學年度逾3000人參與測驗，邏輯判斷、迴圈概念、陣列概念三項觀念於修課後有近三成的明顯提升。

本中心統籌推動混成式教學模式，實體課程教師面授與教學助理(TA)從旁協助，同時引入線上資源引導學生加深加廣學習，並設置程式角落(Coding Corner)課後程式邏輯應用交流專區，固定安排專任教師及教學助理現場指導，



◀東海大學法學院張凱鑫助理教授以「資訊倫理與生成式AI法律議題」為題與逢甲教職員工生分享交流。

營造學生自我導向學習環境。112學年度共培育55名TA共同支援跟課輔助與課後輔導，程式角落使用達4,778人次，TA協助程式教學的推動頗具成效。於109學年度獲「教育部推動大學程式設計教學計畫團隊」的認可，在158所大專校院選為其中7所推動特別好的典範學校之一；112學年度再度獲「教育部資訊科技素養培育計畫」青睞，被選為程式設計課TA推動典範，並協助該計畫拍攝「TA Building! 打造程式學習的加速器」，分享TA制度培育經驗。



▲跨域程式應用微學程課程地圖。



▲學生至Coding Corner自主學習，並向TA尋求協助。



▲聚集不同領域的人參與程式設計暨創意挑戰賽及i Coding資訊教育推廣活動。

再者，本中心亦透過不同活化途徑建立i工具的教學環境與交流平台，如辦理「程式設計暨創意挑戰賽」，鼓勵不同領域的學生組隊參賽，112學年度吸引全校11個學系的75名學生，計25隊程式好手參賽。另外，與本校黑客社共同規劃「i Coding資訊教育推廣活動」，在2023年的聖誕週期間超過千名教職員工生參加，透過互動攤位、專題講座等方式深化資安知能。

跨域程式應用微學程：培養數位時代的尤型人才

隨著科技發展，單一領域專才已不足以應對數位時代複雜與多變的挑戰，本中心於112學年度正式建置完整的「跨域程式應用微學程」修課路徑，以「激發學生對程式應用的興趣」與「運用程式開發工具解決實際或專業領域的問題」兩大核心為主軸，培養學生跨領域程式應用的能力。課程分為三大類：「基礎程式邏輯」、「數位科技應用素養」及「實務程式設計工具應用」，以各系皆須修習的基礎程式邏輯必修課程為起點，啟發不同領域學生對程式應用的興趣，進而鼓勵他們修習數位科技應用素養課程，以建立程式應用的思維；透過專題或問題導向式教學，促進學生運用設計程式工具完成實作專案，讓學生在實際操作中鞏固所

學知識及開發創新與實踐能力，同時養成自主學習科技議題與程式語言能力，能夠應用程式工具解決專業領域上的問題，最終達成具備跨域程式應用的能力。112學年度創能學院共開設24門進階與實務課程，累計逾千修課人次，學生背景涵蓋全校9個學院，其中非資電領域達6成，達到微學程在推動跨領域程式培育的目標。

把握生成式AI浪潮，引領師生一同掌握AI工具

近年生成式人工智慧(Generative AI)快速發展，尤以ChatGPT使用人數大增，儼然成為許多人生活中不可或缺的工具，然諸多法律問題及資訊倫理問題值得多方探討。為強化本校應用生成式AI概念與相關法律觀念，本中心112學年度第2學期特邀人工智慧與數位法制領域的傑出研究學者張凱鑫教授，以〈資訊倫理與生成式AI法律議題〉為題，向逢甲師生分享專業知識與見解。再者，因應人文社會學院課程改造，創能學院專任講師配合外文系開設「AI與英文學習」課程，採用雙師共授的形式，將AI工具平台導入系上專業課程，除了帶給學生專業加值的能力，亦能使專業領域的教師掌握新技能，達成教學領域與時俱進，落實教學相長的願景。

▼所有師長向與會的貴賓、系友敬酒致謝。

逢航50 太空啟航 菁英齊聚 再現輝煌

文・圖 / 張淵仁、羅明忠、李育佐、劉楊倫

逢甲大學航太與系統工程學系2024年8月3日，迎來了50週年系慶，由航太系系友會與航太系學會共同規畫一系列的系慶活動，此次50週年系慶活動約有500位系友、眷屬及貴賓一同共襄盛舉，一起見證了這個重要的里程碑。

50週年系慶由系友OB籃球賽展開序幕，系友於籃球場上奔跑、馳騁、揮汗如雨，彷彿又置身到當年在校的青春時光，籃球賽的時間雖有限，但對航太系的回憶是無限的。接著於福星校區球場舉辦系友壘球趣味競賽，在投打、攻守的陣容中具體呈現了航太系友的團結與合作，就如系友會劉瑞福理事長所言，在職場上航太系的系友互相提攜、互相照顧，提升了航太系有在職場上的競爭力。

本校於2023年創立太空系統工程碩士學位學程，並於同年11月12日校慶當日，成功完成自行研發的小型科研火箭發射任務。因此，系學會特別為系友舉辦親子水火箭製作及發射活動，



▲王校長代表致贈華錫鈞基金會邢有光董事長感謝狀。

◀陳俊勳副校長代表感謝華錫鈞航空工業發展基金會捐助獎學金。

過程中充滿活力與歡笑，並深得系友與眷屬的喜愛。

本次系慶舉辦了系友

會會員大會，超過百位系友出席參加系友座談，更有眾多航太傑出系友不遠千里回到母系一同團聚與交流，系友會還特別邀請歷屆傑出系友出席分享職場經驗，尤其特別印象深刻的是大家提到了空氣動力學被當了很慘，甚至二修、三修才過，表示我們航太系師長的嚴格把關，才造就了系友未來在職場上優異的表現。從傑出系友的分享中，我們也發現航太系畢業校友除了在航太領域之外，在包括生醫、醫材、交通、電子、機械等其他領域都表現得十分傑出。會後，系友們在同樣身為航太系系友的方俊老師與陳啟川老師的分批帶領之下，參觀了系館

的教學設施與辦學成果，讓久未回來系上的系友們，回憶在學生活的點點滴滴。

晚宴於育樂館席開約50桌，晚會以校歌及回顧影片開場，讓在場的所有人重溫難忘的校園時光。隨後，高承恕董事長首先上台致詞，他對逢甲大學航太系過去50年的成就表示了高度的讚揚，並展望了未來的發展方向，期許航太系成為逢甲大學未來發展的領頭羊。隨後，王葳校長也上台致詞，他感謝各位校友和貴賓的支持，並強調了航太系在學術和研究領域的重要地位。李明和總會長和航太系友會劉瑞福理事長也相繼發表了感言，表達了對母校的感激之情和對未來的美好期望。

華錫鈞基金會長年為獎勵本校航太系大學部在校學生，每學期獎勵各年級成績優異的學生，每名獎學金4萬元整。航太系友會也為協助學弟妹安定就學，每學期提供助學金2名，各1萬元，並依實際狀況提撥急難救助金。為感謝他們對系上學弟、妹的支持與照護，於晚宴中特別邀請王葳校長和陳俊勳副校長代表致贈感謝狀。

晚宴活動還包括多場精彩的文藝表演，台中市校友會舞蹈團、弦樂表演與師長們的薩克斯風表演為現場增添不少亮點。在活動結束前，所有參與者進行大合照，記錄這個珍貴的時刻。活動在航太系黃振鴻主任的謝幕詞中圓滿落幕，感謝所有嘉賓、師長及系友們的參與，並期待大家在未來的日子裡能夠常回母校，繼續支持逢甲大學航太系的發展。

這次50週年系慶活動，不僅回顧了航太系過去的輝煌成就，還展望了未來的光明前景，為航太系的發展注入了新的動力。逢甲大學航太與系統工程學系將繼續秉持著追求卓越的精神，邁向更加輝煌的明天。



▲李永明老師(右)與劉泰志老師(左)薩克斯風演奏。



▲台中校友會表演。



▲系友壘球趣味競賽。



▲系友08籃球賽。

雙流遊樂區防砂壩改善結合生態友善措施 減輕河川生態阻隔

文・圖 / 陳宣安副主任、逢甲大學水利發展中心

台灣早期建造水利工程時，較重視工程本身的效益，缺乏對生態環境之關注，因此常造成生態環境難以回復之破壞。農業部林業及自然保育署屏東分署轄管之雙流國家森林遊樂區，在雙流溪中建有一座防砂壩，該防砂壩自民國74年建成至今，受到歷年颱風豪雨侵襲，已有老化損壞及基座掏空情形，亟需修繕。此外，該河段有許多台灣特有種魚類棲息，如台灣石鱸、屏東鬚鱨等，這些魚種習慣上溯、將卵產在水溫較低的區域，但由於該防砂壩高3公尺，會對魚類洄游造成阻隔。為了在修復壩體時兼顧生態環境保護，屏東分署自110年起開始規劃防砂壩改善對策，並且自112年6月起施作「雙流溪壩體改善工程」，藉由壩體中央開口降低及新建魚道，增加河川的縱向生態連結。屏東分署於工程規劃設計時



▲雙流溪既有防砂壩改善完工現況。

委託逢甲大學水利發展中心進行不同壩體改善方案的二維河道沖淤模擬，以確認魚道方案的水文特性與河床沖淤特性對於水域生態與河岸人工構造物的衝擊較小；並且自規劃設計到施工的過程，皆由逢甲大學團隊執行「公共工程生態檢核機制」，藉此減輕工程施作對周遭豐富多樣的生態環境造成的衝擊。「雙流溪壩體改善工程」於

113年6月完工，整體工程包含防砂壩壩體改善、上游兩處涉水區的原石踏步改善、白榕步道既有坑溝的護岸設置等。由於雙流遊樂區生態與人文資源豐富，為協助生態檢核從業人員、環境生態保育人士及在地民眾了解工程、生態議題及解決對策，屏東分署於113年7月4日辦理「『雙流溪壩體改善工程』案例現地改善成果分享觀摩會議」，藉由專家演講



▲白榕步道坑溝完工現況。



▲第二涉水區管狀魚道。

與現地觀摩，使50多位人士了解本工程的辦理歷程，以利未來水利工程持續落實生態環境永續發展的目標。

本觀摩會議邀請國立清華大學生命科學系榮譽退休教授—曾晴賢教授，講解「台灣淡水洄游生物的生態特性與魚道設計」。曾教授研究魚類生態40年，對於魚道設計有豐富經驗，並且對於本工程的魚道設計曾多次提供寶貴意見。曾教授先針對台灣洄游生物的分類與洄游特性進行說明，包含魚、蝦蟹類等。接著說明水利工程對洄游生物可能造成的影響與解決方案，包含設置魚道、攀爬繩與監測設施。最後以新店溪的水利工程與魚道為例，說明增進洄游生物遷徙之生態友善措施，以及藉由設置環境教育場域，向民眾推廣工程與環境共存共榮的做法。

逢甲大學水利發展中心陳宣安博士則講解本工程之生態檢

核辦理歷程。陳博士為本工程生態檢核計畫的計畫主持人，他首先說明不同壩體改善方案之二維河道沖淤模擬結果，接著講解本工程過去執行三季次水陸域生態調查，以及辦理生態檢核的成果。由於工區周圍多為天然林，有多種保育類與特有種的哺乳類、兩棲類與爬蟲類野生動物棲息，包含食蟹獾、黃喉貂、穿山甲、王氏樹蛙與莫氏樹蛙等，因此生態保育措施除了上述防砂壩改善兼顧縱向生態廊道外，尚包含：迴避工區周邊的喬木、工區下游設置臨時沉砂池以維護水質、修改防砂壩左岸之廢棄魚道為動物坡道、白榕步道既有坑溝設置多孔隙的石籠護岸與



新建動物坡道、完工後的裸露地種植原生種植物、設置紅外線自動相機進行動物監測等。此外，壩體上游的涉水區設置一處管狀魚道，以進一步增加旱季低水位時，洄游魚類上溯利用的機會。根據紅外線自動相機的監測結果，本工程施作迄今的5個月內，已監測到數十隻魚類使用魚道上溯，以及超過400隻動物利用動物坡道攀爬。

台灣溪流過去常藉由設置防砂壩、固床工等橫向構造物，減少颱風事件對河川地形與周邊人為設施的衝擊，然而橫向構造物常對水域生物遷徙造成影響。為減少水砂災害衝擊並兼顧生態環境保育，林業署藉由既有工程改善結合工程生態友善機制，兼顧水利防災與生態環境改善。「雙流溪壩體改善工程」藉由防砂壩修繕結合魚道，並於周邊地區設置管狀魚道、動物坡道等，改善既有工程設施對生物之阻隔。完工後辦理成果分享會議，期望提供後續工程改善之設計參據，達成環境治理兼具生態保育及資訊公開的多重目標。

◀雙流溪壩體改善工程現地改善成果分享觀摩會議。



2024逢甲大學校友總會 第九屆第二次會員大會暨才藝競賽

創新共善 鼓動逢甲

文 / 張銘智 (機械78)

攝影 / 逢甲大學校友總會工作團隊、張貽琮(國貿85)、雪映直播

逢甲大學校友總會第九屆第二次會員大會暨才藝競賽於8月10日假母校隆重舉辦，來自各地的校友會學長姐們為此活動不僅籌劃排演多時，當天更是早早出發，期待才藝競賽正式演出前，能實地進行最後的衝刺彩排。

合樂共議 再創新局

校友總會第九屆第二次會員大會於人言大樓B1啟垣廳召開，會議主席校友總會李明和總會長在會議中致詞歡迎所有校友們回母校參加會議，也報告了總會積極且具體的會務成果。

母校校聯處楊士霆處長代表母校歡迎所有與會理監事、會員代表回母校，也肯定式的抱怨，校友總會的能源太強了，辦理活動一個接著一個，校聯處的師長們的行事曆都被塞得滿滿的。

會議進行順暢而踴躍，其中除了例行性經費支出決算審議、活動工作計劃提報通過外，令



▲王葦校長。



▲高承恕董事長。



▶逢甲大學校友總會李明和總會長。

人振奮的宣佈了彰化校友會在學校、校友總會及傑出校友郭正沛理事的奔走努力下，正式宣佈復會，由郭正沛學長扛起會長的重責大任，逢甲校友會的版圖再創新猷。

創新共善 鼓動逢甲

因為疫情影響而停辦了六年的校友才藝競賽，在校友總會積極的籌劃下，再度舉辦。今年有八個校友會報名參賽，競賽主題設定以『創新』、『共善』為表演主題，各地校友會融合



▲傑出校友郭正沛學長接任彰化校友會會長。

校友聯誼專欄

孤單。在雨夜之中，共傘共舞，開出共善共榮的繽紛花朵。

表演以最近火熱的『星期五晚上』的音樂帶來現場一片瘋狂，招牌16蹲動作更是讓現場尖叫聲不斷，嗨爆了整個場館。

第三個雲林校友會表演主題：『歡樂逢甲人，歡迎雲林來作客』

雲林校友會以地方特色純樸、熱情、好客為基調，在吉他伴奏聲中，帶來一串歡樂組曲，小城故事、歡樂年華、朋友、廟會等耳熟能詳的歌曲。

雲林是個好地方，若是你到雲林小城來，收穫特別多，看似一幅畫，聽像一首歌，人生境界真善美，這裏已包括……。

了舞蹈、歌唱、樂器、舞台劇等方式，或穿插、或結合，隊隊精采、個個賣力。

六年等待 八方精彩『我逢甲 我驕傲！』

才藝競賽在育樂館舉辦，各校友會代表隊，早早散佈在育樂館周圍彩排、團練。每一個動作、節拍務必要求做到最佳狀態、要讓效果發揮到極致。此刻在校友們身上可謂復刻重現巴黎奧運的專注、全力以赴的神情！依據早上會員大會公開抽籤的順序，各校友會依序出場。

桃園校友會表演主題：『聽我說謝謝你』

以疫情期間表達對抗疫人員感恩的爆紅神曲『聽我說謝謝你』溫馨開場。整齊的手語、悅耳的節拍，搭配正能量的歌詞，表達出對世人的關懷、感恩之心。表演末段邀請台下一起同歡，全場一起帶動唱，成功加溫，點燃比賽的熱度。

台中市校友會表演主題：『今晨舞逢甲、單程施蓬旋，雨中淋育信、狂熱周五夜！』

來勢洶洶、氣勢驚人，在金牌總會長施鵬賢、林育信會長、李文彬副總會長領軍下，華麗登場。以創新律動的舞蹈，融合戲劇元素來串連雨夜、旅程和都市狂歡三個段落，並運用傘為意象，象徵在人生旅途中，孤獨無助，心中落雨的時刻，我們願意為彼此撐傘，讓孤單不再

高雄校友會表演主題：『四海都有逢甲人』

高雄校友會以音樂劇結合歌唱與舞蹈，表達出四海都有逢甲人，團結共善的精神。在雄壯的『嘿呦 嘿呦 嘿呦嘿呦 嘿呦呦…… 四海都有逢甲人！』的歌聲裡，洋溢著逢甲人的團結及驕傲。遼闊的世界裡，逢甲人身負著遠方的夢想，尋找著自己的位置和歸屬。無論風雨或晴天，無論是在校生或是畢業生，逢甲人都願為校友點起一盞心燈，照亮黑暗的心靈角落，帶來希望的每一分鐘。

台南校友會表演主題：『創新共善，臺南四百』

台南，台灣的歷史文化古都，擁有許多歷史建築、古蹟、文化傳承。今年欣逢「臺南四百」，台南市校友會的學長姐們特別編創了『創新共善，臺南四百』這部短劇。透過舞台

劇的演出，來連結臺南校友們的情感，也將臺灣的重要時期，以最有創意的方式，透過故事性的戲劇表演展現出來。

坐在台下，思緒不禁跟著走入時光隧道，前人筆路藍縷的開拓史實，一點一滴匯築出今日的台灣。回顧歷史，怎能不感恩前人的艱辛及奉獻，又怎能不接棒傳承以發揚光大，以發揮逢甲人前人種樹，後人造林的精神。

台北市校友會表演主題：『穿越逢甲時空膠囊』

台北校友會的演出，帶領大家回味逢甲學子在校園內求學、社團生活，及畢業後開枝散葉的奮鬥歷程。整場演出由薩克斯風演奏貫穿，融合舞蹈與歌唱，全程LIVE演出，為大家帶來一場聽、視覺盛宴。

這不僅是一場表演，更是一場深度回顧，探索80年代青年學子的理想與生活，也觸動了當年的我們。曾經，我們是青澀的新鮮人，課堂、圖書館、學思園、文華路夜市…那些我們共同的青春回憶；畢業後的職場奮鬥，演出的不是劇，而是我們的年少往事。讓我們重溫了逢甲學子那份純樸、篤實、刻苦創業的精神。

台北市代表隊由謝振裕榮譽總會長領軍，薩克斯風團、舞蹈班、歌唱班、合唱團、逢青團…菁英精銳盡出，歷經長達兩個多月的創新發想、佈景設計、分批團練、橫向整合、大型彩排……比賽當天演出精彩絕倫，獲得現場所有逢甲人一致好評。

EMBA校友會表演主題：『探索新局 動感共善 魔力無限 巔峰外傳』

一群大朋友、小朋友，帶著青春洋溢的熱情，在洗腦的饒舌歌曲搭配下，強烈的節奏、擺動

的肢體，搖落、搖落，帶動現場一起搖擺。什麼是青春？什麼叫活力？看著台上、台下嗨在一起、搖擺一起，這就是答案。

永遠不會忘記這段與眾不同的歡樂時光，我們齊聚在逢城！

新竹校友會表演主題：『逢甲我驕傲 新竹藝起來』

在快樂的歌曲中，白雪公主跟小矮人們出場帶來歡樂的舞蹈。轉換以身騎百馬的歌仔戲調，喜獲魔鏡指點最佳的大學——「逢甲大學」。

細數近年母校的辦學成就及榮耀，再度展現快樂逢甲人的風采。

新竹快樂隊由一群熱愛律動的學長姐組成，每週固定的熱舞練習，將深厚的舞蹈功力展現無遺。

一場比賽，無限歡樂；看到的是幾分鐘的精彩，付出的是幾個月的苦練。逢甲人的精神，凡事全力以赴，展露無遺。這次比賽的落幕，是下一次開幕的起點，期待下屆更精彩的演出。本屆才藝競賽在歡樂聲、讚賞聲中快樂閉幕。



才藝競賽得獎名次

- | | |
|----|----------|
| 冠軍 | 🏆 台北市校友會 |
| 亞軍 | 🏆 台中市校友會 |
| 季軍 | 🏆 高雄市校友會 |
| 優勝 | 桃園市校友會 |
| 優勝 | 雲林縣校友會 |
| 優勝 | 台南市校友會 |
| 優勝 | EMBA校友會 |
| 優勝 | 新竹市校友會 |

校友聯誼專欄



▲台北市校友會表演『穿越逢甲時空膠囊』。



▲桃園校友會表演『聽我說謝謝你』。



▲台中市校友會表演『今辰舞逢甲、單程施蓬旋，雨中淋育信、狂熱周五夜！』。



▲新竹校友會表演『逢甲我驕傲 新竹藝起來』。



▲高雄校友會表演『四海都有逢甲人』。



▲雲林校友會表演『歡樂逢甲人，歡迎雲林來作客』。



▲EMBA校友會表演『探索新局 動感共善 魔力無限 巔峰外傳』。



▲台南校友會表演『創新共善，臺南四百』。



讓書屋充滿魔法 化做百千道光

文・圖 / 樟湖生態中小學 陳清圳校長

老師看著空白的習作對阿佑問：「阿佑，你作業怎麼沒寫？」

「你說話啊！」老師看著阿佑，但阿佑眼神望向教室外，雙手緊緊握拳，一句話也沒說。

「這已經不知道幾次了，若是再不寫，我就去你家。」老師烙下狠話後就回到辦公室。

阿佑抿住嘴巴，一句話也沒說，但倔強的眼神隱隱滲出淚水，這淚水道盡八歲孩子的辛酸。

阿佑(化名)，是社區生，因為家裡的關係，由阿公撫養，缺少的愛，由學校來補，但再怎麼補，老師都有一種無力感。

一位接受NPO組織訓練的老師，充滿使命感來到偏鄉，不到半年內心即充滿挫折，因為班上像阿佑的學生，不只有一個，他再怎麼教學，永遠有一股力量拉著孩子，不讓他往前。

偏鄉的宿命

台灣的中小學，在2023年根據教育部統計，有超過一千所學校學生數少於百人，其中低於五十人的學校超過五百所。若以一個學校的涵蓋的學區而言，代表少子化嚴重，也代表一個聚落高齡化與就業人力下降，其意涵是偏鄉在

教育福利、產業發展等基礎不如其他地方，使得居民普遍貧窮。加上偏遠地區的居民學習動機相對低弱，文化刺激不足、社會風氣較為封閉，日常生活相對貧困等諸多因素，而不利教育推動，導致低社經背景的子弟因資源不足，而無法取得好的教育成就。

同樣的，台灣偏遠地區教師結構不穩、欠缺教育熱情與支持系統，導致惡性循環，偏鄉的孩子要靠教育翻身，一等就是好幾個世代。

打開教室走進社區

為了讓孩子學習更有品質，老師開始進行家訪，真正理解到孩子的無奈。

一般學習狀況不佳的孩子，不是家庭結構不完整，就是家裡經濟收入不穩定。一個單親家庭會為生活煩惱，通常無力照顧孩子。有些家庭更複雜，酗酒、情緒不穩、賭博、家暴等，孩子生活在裡面，不是耳睹目染，感染習性，要不就被複雜的漩渦攪動，如果沒有辦法扭轉家中情況，孩子通常就無法專注讀書，自然就無法邁向成就之路。

因此，一個老師在教學過程不斷努力可能不

▲學生幫助弱勢戶整理環境。



▲茶產業社區增能工作坊。



▲社區緊急救難關懷。



▲社區居民竹編增能。



▲社區居民藍染工作坊。

夠，還需要建立教室文化，透過教室文化來建立孩子的歸屬感。再進一步去理解孩子的家庭，進一步協助家庭幫助孩子，但有時要家長改變不容易，所以透過社區營造來共同相互扶持，就是重要的關鍵。

森林魔法書屋的成立

為了讓學校跟社區能夠產生連結，引進資源，於是我們在逢甲大學小書屋團隊的協助下，成立逢甲大學在國內外第十座小書屋。

書屋就是一個地方教育創生基地，肩負教育、地方產業、地方文化的功能。

二樓，我們成立台灣杉教室，專門為弱勢孩子進行課輔，二個老師一個星期超過三十節的課，架起弱勢孩子的成長，希望他們能像台灣杉一樣，挺拔高聳入天的成就。一樓就是創生基地，學生研發各種地方產業的產品，包含生態紅茶、廣東黎檬、大青系列產品、竹編、茶文化器具，全部在這個地方發想並對外擴展。

我們固定的時間到社區發放物資，關懷弱勢家庭，當老師看到社區弱勢家庭的樣態，行動就開始產生。孩子去弱勢戶幫忙砌步道；也為社區長輩重新粉刷廁所。他們幫忙長青食堂的用餐地點洗刷布置，讓阿公阿嬤有個舒服的用

餐地點。他們蒐集社區的咖啡渣，曝曬後重新做成蚊香，再回送給社區，孩子努力的為社區服務，學校當然需要更努力。

我們開設竹編工作坊，十幾個星期的竹編課程，讓社區居民重新拾起早年的技藝。我們請來教授教導居民各種藍染，讓大青有了新生命。我們用茶文化幫居民找回自信，品一杯有感情

的茶，就成為雲林縣最夯的旅遊行程。

每當秋鷺過境時，學校與社區共同舉辦音樂季，讓音樂配合成千的鷺鷥過境。當年底雲霧繚繞的時候，我們感謝一年的風調雨順，舉辦謝茶祭典。種種的量能，來自書屋的團隊。因為書屋不只是書屋，更是彙集台灣各個力量，有圖書、有桌椅、有保險、有冷氣…，更是購買地方產品的發動機。

讓書屋有魔法

看到書屋就有願景，也有願力。就如同書屋捐贈者所說的：「書屋就代表一群人願意投入教育的有機事業」，因為願力催動生命，而一群人更是讓生命影響生命。因此透過教育讓書屋產生魔法，實踐過程更是相互扶持，每一座小書屋代表一個創生基地，百座書屋定能翻轉偏鄉，進而讓善的循環照亮全世界。

▼塑膠垃圾佔據海洋垃圾的85%（圖片來自網路）。



有機生活 之無塑家園

文・圖 / 徐筱晴、迴鄉有機事業股份有限公司

從何時開始，人類置身於「塑膠王國」之中？我們享受著「它」帶來的便利，與此同時，「塑膠王國」也在以驚人的速度崛起擴張。不論是「禁塑令」的頒布還是國際草案的擬定，無不在提醒我們，「塑膠」問題亟待解決。

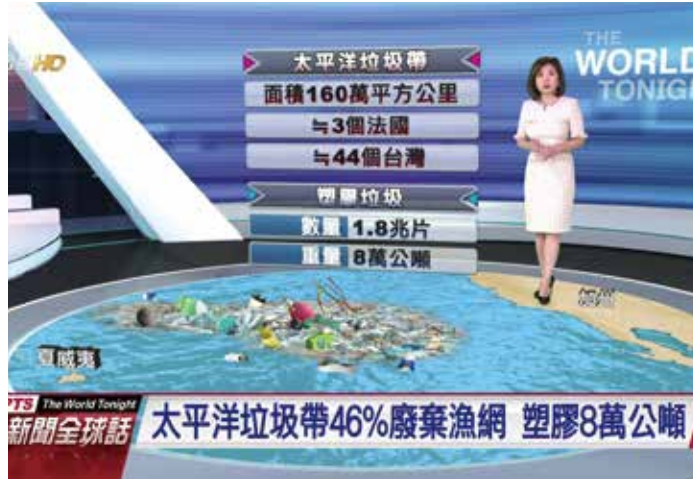
塑膠的發明最早可追溯到1845年，瑞士化學家在一次實驗中意外所獲，用它製造了飯碗杯子瓶子和茶壺，各種各樣的合成塑膠被發現運

用。塑膠是從石油煤炭中提取的化學物，一旦生產出來很難自然分解，塑膠埋在地下200年也不會腐爛，而這些大量塑膠廢棄物已經成為生態的夢魘。

誕生和運用的歷史雖然只有短短100多年，但卻讓地球生態與人類生活發生翻天覆地變化。塑膠製品輕巧耐用，加上化學性質穩定不易分解、成本低廉，所以被廣泛運用。我們的日常生活早已離不開塑膠，但塑膠在給人們生活帶



▲友善環境的生物可分解原料。



▲全球一年有高達800萬噸的塑膠垃圾流入海洋。

來方便之時，也正以各種形式回到人類身上。

人類壽命不過短短百年，塑膠分解卻需要數百年，每年塑膠製品達4億噸，其中有1/3僅使用一次。相當於每天有2000輛，滿載著塑膠的垃圾車，向江河湖海傾倒塑膠，並化為塑膠微粒反撲我們。

每年有800萬噸的塑膠垃圾進入海洋無法進行生物分解，塑膠只會碎裂成無數小碎片，順著洋流去往大海無數角落。海洋覆蓋了地球3/4的表面積，是氧氣和養分的來源，可以說，沒有海洋地球就不會有生命，現在這個生命起源之地卻正被塑膠嚴重污染中。

而自從塑膠產業進入高速發展期後，塑膠微粒也就相伴而生了。塑膠微粒比我們想像的更常見，從衣服到化妝品，地球的最高處和最低處最南端和最北端都已受其污染。

進入環境中的塑膠微粒主要來源有：1. 在衣物洗滌過程中直接脫落的紡織纖維，入海比例高達35%；2. 汽車行駛過程中輪胎磨損脫落的塑膠，比例佔到28%；3. 環境中各類的塑膠製

品，包括鞋底磨損的塑膠粉塵達到24%；4. 其他……。

科學家證實塑膠微粒經由食物鏈，可以輕鬆進入人體，每個人多少都有，尤其城市中的人平均一天吃掉2000顆塑膠微粒，組合起來相當於一張信用卡的重量，想想真的很可怕！

我們的生活已經無塑不在，若是我們繼續不在意，那受害的最終是我們自己！環境污染造成的生態破壞大多不可逆，我們長期生活在這樣的環境，身體健康也會有難以逆轉的危害，不過意識到問題願意開始行動，什麼時候都能盡一己之力。

從現在開始改善，重視每一件「生活小事」，自帶環保杯及碗筷，使用環保袋，穿無化纖衣物等。將保護自然作為己任，盡可能減少塑膠製品的使用，在生活中全面推動無塑家園，就是一種品德，能讓環境、萬物免於危難！

守護地球人人有責，讓我們一同攜手，為全球「無塑家園」時代的到來而努力！



《極品手延麵・竹禮盒》

傳承日本奈良素麵職人的技術
手延麵以半手工方式拉製而成
品嚐時，口感滑順有嚼勁
再搭配日式和風「清風醬」
拌入麵體帶出溫潤的層次感

禮盒內容物



手延芙蓉麵 6入



清風醬 6入



松園食品
MATSUZONO

2024中秋企業送禮首選

松園食品提供您優質的款式，傳遞真摯美好的心意

企業大宗訂購或相關業務需求，我們將由專人與您聯繫

聯繫客服熱線：04-2630-0983

禮盒內容物



日式蕎麥麵 6入



素三杯雞醬 6入

《紫氣東來禮盒》

結合台灣特有美食
「三杯雞」風味料理
製成拌麵醬汁，搭配松園「蕎麥麵」
使用100%日本進口蕎麥粉
麵條遵循日本十道日式古法研製而成
低溫熟成、冷風乾燥技術
將蕎麥麵的風味鎖在麵條裡



鎮瀾宮
DaJia Jenn Lann Temple



純素
食品



徵信錄

戶名：台北市逢甲大學校友會
 郵政劃撥帳號：15298571
 銀行帳號：華南銀行信維分行149100097592
 銀行帳號：台北市第五信用合作社大安分社104-0063110974380

113年6~7月會員年費及會務捐款

逢甲人月刊贊助發行					會員年費					逢甲校友文教基金會捐款				
地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額
台北市	企管	59	郭麗群	10,000	台北市	會計	78	李淑卿	1,000	台北市	電機	75	何明輝	20,000
台北市	航太	74	許英熙	30,000	台北市	會計	79	孫 慧	1,000	台北市	機械	63	張濤貫	20,000
會員年費					台北市	會計	105	李穎姿	1,000	台北市校友會會館重建基金				
地區別	系別	年屆	姓名	金額	台北市	國貿	75	王得民	1,000	地區別	系別	年屆	姓名	金額
台北市	企管	70	洪顯倫	1,000	新竹市	會計	78	蕭宗烜	1,000	台北市	紡織	90	呂紹良	5,000
台北市	會計	84	李鴻源	1,000	台北市	企管	59	周榮憲	1,000					
台北市	會計	68	王明貴	1,000	新竹市	合經	88	羅光聖	1,000					
台北市	會計	73	陳清芬	1,000	新竹市	經濟	81	陳炳華	1,000					
台北市	會計	71	藍幼齡	1,000	花蓮市	土木	59	彭華泰	1,000					
台北市	會計	79	陳儷文	1,000	台北市校友會會務捐款									
台北市	會計	73	戴學庸	1,000	地區別	系別	年屆	姓名	金額					
台北市	會計	87	張立偉	1,000	台北市	機械	74	王子安	15,000					
台北市	會計	79	張習傑	1,000										



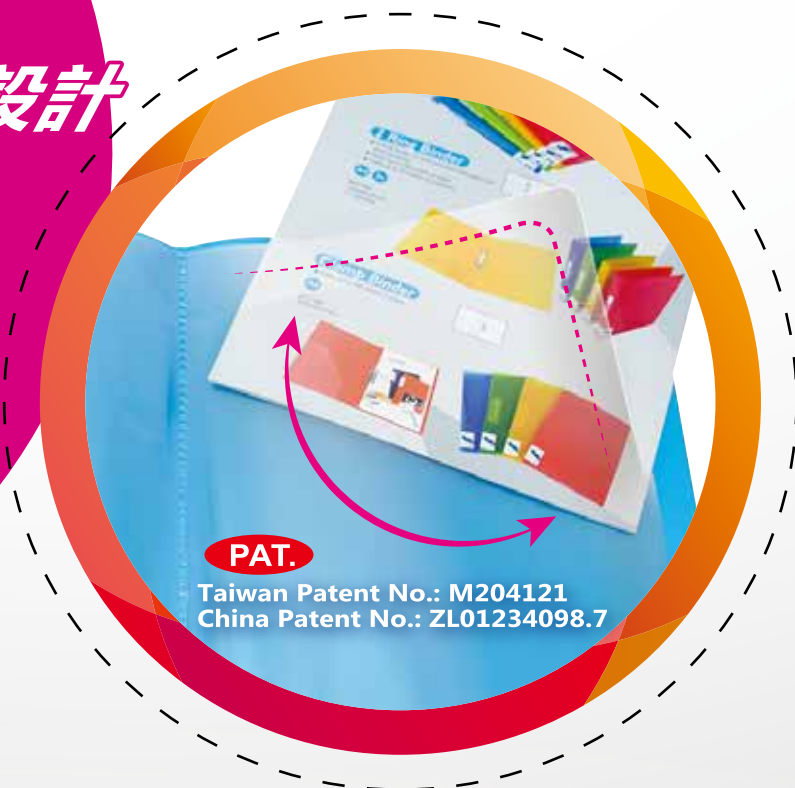
謝謝學長姊們的熱情贊助！

廣告贊助櫥窗名錄

miracle

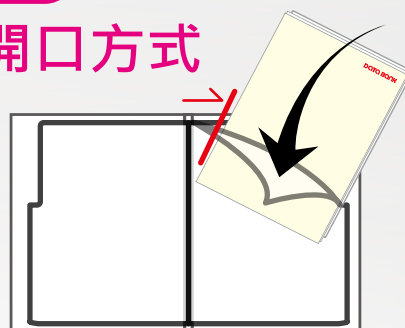
突破性資料袋 *裁切設計*

- 黃金45度快速存取、好收納
- 半透明封面設計，文件首頁大網瀏覽超方便



專利商品

新式大開口方式



MO系列
輕便資料簿



MT系列
資料簿



適用於2、3、4孔
孔夾式資料夾

QO系列
11孔索引資料簿

名稱	規格	品名	尺寸(cm)
10入資料簿	A4	MT-10R-71	31x24x背寬0.8 cm
20入資料簿	A4	MT-20R-71	31x24x背寬1.2 cm
10入輕便資料簿	A4	MO-10R-71	31x24 cm
20入輕便資料簿	A4	MO-20R-71	31x24 cm
11孔10入索引資料簿	A4	QO-10R-71	30.5x24.5 cm
11孔20入索引資料簿	A4	QO-20R-71	30.5x24.5 cm