

逢甲人

376月刊



台北市逢甲大學校友會
第12屆感恩餐會
感恩的心 逢甲人感謝您



洪定國

馬來西亞逢甲大學校友會 會長

風雨同路四十載
忠勤誠篤逢甲情



葉文明

聯合肥料 董事經理

跨域創業人生：
農作、餐飲、養殖

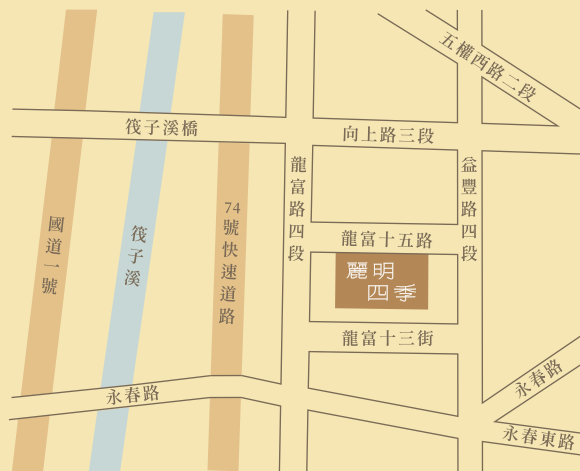


梁德明

新華麗染整 董事長

高端與創新紡織技術
華麗登場

麗明四季 the FLOW



單元二 ———— 龍富十五路
3·4房 ———— 51·57坪

預約鑑賞 | 04 2255 6632



高純度 · 高浸透美容液

森田藥粧 現水質感肌

Gel Cream

精華液水凝霜



1效柔嫩
Smooth

2效淨白
Brightening

3效保濕
Moisturizing

無著色 無額外添加酒精

高純度玻尿酸潤白水凝霜

Hyaluronic Acid Moisturizing & Whitening Facial Gel Cream

森田藥粧 | 肌膚逆齡的醫美專家

全台通路販售中 · 最新活動請洽官方網站

MOMO購物網 PChome 24h購物 蝦皮購物

Dr. Morita
森田藥粧



官方網站Wed.



官方FB粉絲團

SKECHERS
HANDS FREE
Slip-ins
瞬穿 舒適科技

**JUST
SLIP IN™**

全新瞬穿舒適科技 **Slip-ins**，讓穿鞋變得如此簡單，讓您無需彎腰，無需拉扯動手，省去麻煩。

獨家專利後套™ 穩穩鎖定你的腳跟！



**無需彎腰 .
無需動手 .
沒開玩笑 .**



不必再彎腰

獨家專利，仿冒必究



官方網站



購物商城

SKECHERS

f SKECHERS TAIWAN



即插即用
會議無比順暢!

會議通 升級 高效率無線會議

HDMI/Type C 筆電皆適用

HDMI/Type C
雙介面輸出

- 多人筆電會議, 快速切換
- 電視/投影機都能安裝
- 即插即用, 免安裝軟體
- 100M 直線距離穩定傳輸
- 支援視訊會議軟體



HDMI/Type C 兩用 無線會議系統傳輸器 WTR-5500



有線輕鬆升級為高效無線會議
WiFi 802.11(5GHz)高速無線傳輸

1分鐘 無痛升級

無線會議 超簡單上手



會議報告人自帶新/舊筆電皆適用
支援HDMI與Type C影音界面



了解更多
應用範例

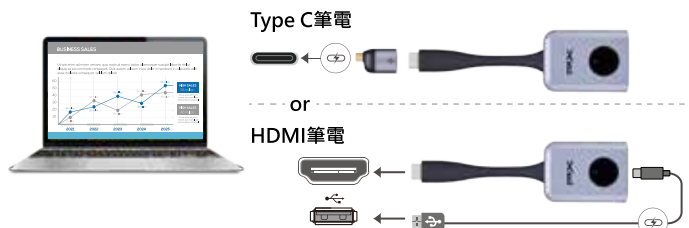


企業會員
專屬優惠

接收裝置RX **2步驟 完成!**



發射裝置TX **1步驟 完成!**





數百個知名品牌商品
全省兌換門市
超過15,000家!

註冊禮

開卡禮

問卷禮

預約禮

首刷禮

生日禮

會員API串接

1. APP
2. 官方網站
3. LINE官方帳號
4. 可支援客製化

企業系統API串接

1. 福委會
2. EIP系統
3. 內部系統

機關團體優惠碼(無須串接)

1. 適用FB、LINE群組
2. 適用Email、SMS簡訊發送
3. 支援三聯式發票

『電子票券服務』

新選擇

多元應用情境

輕鬆送禮



▶ 掃描QRcode立即了解兌兌服務



甲山林建設

千億開發案 人才招募中





市政官邸 2



市政官邸 1

3D透視示意參考圖

一次了解，全台超過60個建案
歡迎至**甲山林房展中心**



 02-2517-2233  台北市中山區興安街60號

人才新血招募中! 加入甲山林團隊 開創美好職涯
業務銷售・營建工程・湯旅飯店  甲山林集團 

愛山林建設(股票代號 2540) / 祝旺營造 / 甲山林建設 / 摩根室內裝修

www.jsl.com.tw



◀ 本校自控系林昱成教授榮獲2023未來科技獎，打造Made in Taiwan 智慧電子遊震系統。

中部產業最核心夥伴

逢甲產學金額7連霸私校第一 名列全國第八

文·攝影 / 轉載逢甲大學秘書處

教育部於112年12月28日公布全國大專校院在校務資訊各面向之統計，逢甲大學不僅在辦學方面屢獲殊榮，111年度學校承接「產學合作」計畫經費，突破6億，名列全國第八，更在政府部門的資助中，7年連霸全國私校第一！

逢甲設有工程與科學、商、人文社會、資訊電機、建設、經營管理、金融、建築專業、國際科技與管理、創能學院等10個學院，形成多元且豐富的學術環境；再加上位於台灣精密機械、傳統光學等產業聚落的核心地帶，學校全力推動產學合作與研發，注重與政府和產業的

緊密聯繫，形成堅實的夥伴關係。

近年來，本校特別聚焦於「智慧應用」、「淨零科技」以及「太空科技」三大研究領域，成為我們引以為傲的優勢智慧發展領域。透過整合校內外的研究資源，逢甲成立了相應的研究團隊和研究中心，並制度化地推動這三大領域的研究發展。同時，我們積極延攬相關領域的優秀師資，並實施各項促進政策，以深化在智慧應用、淨零科技和太空科技領域的實力，為全球科技和經濟的進步做出積極貢獻。本校以迎接未來的挑戰和機遇為使命，致力於培育具有國際競爭力的專業人才。



▲ 逢甲大學太空科研向前一大步！112年11月12日SHSR-Aero1升空，成為台灣中部第一所踏入科研火箭領域的學校。



▲ 逢甲大學開設全台唯一「淨零智慧永續」學士後專班，提供學生淨零減碳、智慧製造管理專業知識。

舞龍迎新春

歡迎校友龍龍來

文 / 賴文堂 · 漢字作品 / 逢甲大學游翰堂漢字文化中心 蕭世瓊主任

逢甲人月刊12月馬來西亞專訪之行，盛逢馬來西亞校友會40週年慶，來自異國學子多年來以「忠勤誠篤逢甲情」，每年13個州固定聯合舉辦馬來西亞校友會之夜，感受海外校友的熱情洋溢及團結力量，除了校友情，這些熱情的動力主要是近年有兩個活動的加持。

一是為推廣中華文化已連14年舉辦馬來西亞全國盃中學生正體書法比賽，今年參賽學生多達6500人，同時也被納入全馬紀錄大全；其二眾志成城在吧生購置馬來西亞會所，有個家才能凝聚校友的向心力及會務的推動永續傳承，同時有了會所未來持續保存校友文化資源也便於會務的推動及聯繫。兩項活動也創造校友會的動力及存在價值。

同心協力創造價值 校友會永續傳承

台北校友會今年創會邁入55年，而31年前台北在一群熱心校友的號召出錢出力下，睿智與決心完成會館的購置，接著逢甲人月刊革新號、財團法人台北市校友文教基金會的誕生，試問當年如果台北校友會沒有自己的家？半年內接著會有逢甲人月刊創刊、台北校友文教基金會的創立？而以上感情的昇華及校友資產皆是校

友與母校情感的結晶。

校友會能為學弟妹未來提供什麼服務？

在校生是未來校友會的生力軍，如何讓學弟妹和校友會接軌及培養同學潛能，七年前台北市逢甲大學校友文教基金會結合校友企業，舉辦在校生競賽舞台，國語徵文（金句廣告簡報）、英文簡報、各言爾志辯論、國際生演說&唱歌等比賽，每年參賽學生約1500人次。

逢甲大學工商起家培養無數傑出、優秀校友，競賽舞台與校友企業接軌，各簡報比賽以校友企業為主題，同學的才藝是多元的，在校看成績單，職場看競爭力；少子化加快國際化腳步，另國際生藉著國語演說&唱歌比賽，加強華語學習能力；另外校友畢業後很少回到自己的母校，藉著競賽舞台回來看看當年筆路藍縷的校園已不可同日而語，而同學也了解日常接觸的知名企業原來是校友。

一日逢甲人終身逢甲人，如何創新校友會的價值，也是未來共同努力的方向。

迎接龍年來臨

祝

心想事成 全家龍平安



活動 113/01/24
期間 113/02/20

大富翁10

機會

全家 大富翁

命運

新年來全家，今年就會發

機會命運
抽抽樂

● 袋裝零食
● 提神飲品
● 咖啡
指定 任2件

最低抽1折

◎ 大富翁春聯or紅包袋優惠券



開運鮮食



全家就是你家

FamilyMart

商品以實物為準，圖片供參考商品。商品以店鋪庫存為主，數量有限售完為止。以下商品不參加機會命運抽抽樂活動：39/49/59/69元餐促配合料、鮮食合購料、Let'scafe杯裝飲料、私品茶、醋醬沙、隨買跨店取、隨買預約取、預購、特殊貨架商品、營養補品、禮盒、全1商城、全家行動購、社群電商團購、Famicollection特濃咖啡拿鐵、蠻牛他命B飲料、統一咖啡廣場、華元蚵仔煎128g、Mini分享包小蝦條/起司圈、可果原味188g、可樂酷辣口味188g、卡迪那德州薯條茄汁口味141g、米小餅蝦-紅麴口味(米果)160g。機會命運抽抽樂指定商品請以活動員為主。



掃我看更多

Aulipure 澳立康健

纖舒敏益生菌，由內而外打造好體質

實驗專利

9種
益生菌

順暢代謝力×強健保護力

98%使用者滿意推薦

養分補給

3種
益生質



強化生存

28種
後生元



粉末劑型，素食可食

沈子鈞 專科醫師推薦

復煜生物科技有限公司

線上
客服



馬上
擁有



逢甲人月刊第376期總號第524號

中華民國63年1月創刊

中華民國113年2月1日出版

名譽發行人：王葳

發行人：李明和

名譽社長：謝振裕

社長：張財源

最高顧問：劉憲同 張山明 劉招明 曾永權 施鵬賢

社務委員：楊士霆 張朝舜 何正新 王致勛 高志銘 林富傢

施明海 方清居 張浩 王錦機 陳漢澤 何佩舉

謝光富 歐欣瑀 黃仁盈 洪定國 劉文祥 黃龍福

陳冠宏 林信鋒 許瑞源

總編輯：賴文堂

副總編輯：黃輝慶 陳韋佐 張國斌 吳芳君 王振能

編輯委員：丁培元 王欣 尤正賢 周純堂 呂紹良 邱瑞利

張政文 王基順 高福源 田方城 陳正雄 何宗穎

張立義 崔昇祥 鍾士奇 方敏穎 陶鑫文 柯閔鐘

賴俊銘 張恒昌 張銘智

執行編輯：陳書芸

資深顧問：楊民賢 沈振源 吳順勝 林廷祥 翁登財 孫慶餘

張綉梅 張麗華 郭麗群 盧壯智 戚雅各 偕德彰

陳蓓蓓 游永全 黃玉雲 黃何文 潘文輝 劉延村

錢秋華 蔡練生 顧振森 王祖森 王文聰 林盟彧

邱伯達 林昇璋 林慶隆 歐陽立民

廣告總監：賴文堂

封面標題題字：蕭世瓊

社址：台北市復興南路二段65號12樓之5

郵撥帳號：15298571

戶名：台北市逢甲大學校友會

電話：(02)2708-3427傳真：(02)2754-8571

網址：http://www.fcuaa.org.tw

E-mail：fengchia@ms22.hinet.net

設計印刷：浩璋行銷管理顧問公司

E-mail：iahohoa@ms42.hinet.net

行政院新聞局出版事業登記證局版台字第8965號

中華郵政北台字第2258號登記為雜誌類

焦點報導

04 中部產業最核心夥伴

逢甲產學金額7連霸私校第一名列全國第八 ◎秘書處

總編輯的話

05 舞龍迎新春

歡迎校友龍龍來

◎賴文堂

特別報導

12 台北市逢甲大學校友會第12屆感恩餐會

十二獻替 感恩的心 逢甲人感謝您

◎陳書芸

人物專訪

14 專訪優秀校友馬來西亞校友會 洪定國會長

風雨同路四十載

忠勤誠篤逢甲情

◎陳書芸

18 專訪優秀校友聯合肥料 葉文明董事經理

跨域農作、餐飲、養殖

結緣事業合作夥伴的創業人生

◎陳書芸

22 專訪優秀校友新華麗染整 梁德明董事長

十年磨一劍返鄉創業

高端與創新技術華麗登場

◎陳書芸

許士軍大師專欄

26 誰來扮演「企業生態經營模式」

的上帝角色？(下)

◎許士軍

台灣

主要負責人名錄

■逢甲大學

台中市西屯區逢大路127號

http://www.fcuaa.edu.tw/

校友聯絡處(人言大樓10樓)

處長：楊士霆

執行秘書：王欣

電話：(04)24517250 #2552

■逢甲大學校友總會

總會長：李明和

秘書長：賴俊銘

■台北市逢甲大學校友會

台北市復興南路2段65號12樓之5

http://www.fcuaa.org.tw

會長：張財源

總幹事：呂紹良

■桃園市逢甲大學校友會

會長：張朝舜

總幹事：黃婷筠

■新竹市逢甲大學校友會

會長：何正新

總幹事：陳震閔

■苗栗縣逢甲大學校友會

會長：王致勛

總幹事：王藝珈

■台中市逢甲大學校友會

會長：林富傢

總幹事：蕭娜娜

■南投縣逢甲大學校友會

會長：高志銘

總幹事：蕭士駿

■雲林縣逢甲大學校友會

會長：施明海

總幹事：林輝獅

■嘉義縣逢甲大學校友會

會長：方清居

■台南市逢甲大學校友會

會長：黃龍福

總幹事：劉士豪

■高雄市逢甲大學校友會

會長：黃仁盈

總幹事：張恒菴

■屏東縣逢甲大學校友會

會長：張浩

總幹事：蔡明展

■台東縣逢甲大學校友會

會長：王錦機

■花蓮縣逢甲大學校友會

會長：林信鋒

■宜蘭縣逢甲大學校友會

會長：陳漢澤

總幹事：張銘智

■金門縣逢甲大學校友會

會長：何佩舉

總幹事：翁明麟

■澎湖縣逢甲大學校友會

會長：謝光富

總幹事：洪明豪

■逢甲大學EMBA校友會

理事長：陳冠宏

秘書長：何宗穎

■逢甲大學台北市校友文教基金會

董事長：鍾智文

執行長：賴文堂

■逢甲大學EMBA學術發展基金會

董事長：吳香山

秘書長：彭國政

■高雄市逢甲歡喜人協會

理事長：許瑞源

執行長：林亨峻

海外

主要負責人名錄

■日本校友會

東京地區總召集人：石滋文

大阪地區聯絡人：蔡伸雄

■美國北加州校友會(舊金山地區)

會長：陳紹卿

■美國南加州校友會(洛杉磯地區)

會長：李大成

■美國華盛頓D.C.校友會

會長：徐文炳

■美國西雅圖校友會

會長：傅國強

■加拿大西校友會(溫哥華地區)

會長：陳美芝

■加拿大東校友會

會長：顧振森

■澳洲昆士蘭校友會

會長：楊王豪

總幹事：廖仁豪

■馬來西亞校友會

會長：洪定國

秘書長：郭小維

■香港校友會

會長：任立新

■澳門校友會

會長：何曉彤

■汶萊校友會

會長：鍾昌華

■印尼校友會

會長：朱永健

■泰國校友會

會長：楊錦鵬

總幹事：徐璋麟

■新加坡校友會

會長：余清安

■中國大陸校友會

會長：周秀峰

秘書長：曾柏淳

■中國江蘇分會

會長：邱志平

秘書長：林笏稜

■中國華南分會

會長：劉文祥

秘書長：葉博傳

■紐約校友會

會長：林映君

郭于誠醫師專欄

28 像羽毛般飛舞的生命 ◎郭于誠

精誠資訊專欄

30 提升會員忠誠度支援系統
與官網API串接 減少人工作業 ◎精誠資訊

逢甲大學GIS專欄

32 逢甲大學衍生企業易圖科技
空間資訊與智慧應用齊驅領航
產學合作共創新契機 ◎易圖科技

林成蔭證券分析師專欄

34 2024年第一季 投資展望 ◎林成蔭

校園采風

36 逢甲大學商學院
國際企業管理全英語學士學位學程
於2023年共39位優秀同學獲得
國外學校的錄取 再創巔峰！ ◎商學院

38 逢甲大學建築專業學院
六十年的傳承與創新 ◎趙又嬋、李英弘

40 逢甲大學游翰堂漢字文化中心
全臺首創書法作品與AR技術結合
蕭世瓊VS鄭月妹藝想天開碰撞新藝境 ◎漢字文化中心

知識饗宴

42 金融保險
您不可不知的強制險權益？ ◎邱瑞利

44 生活新知
蔬食為地球防災永續之道 ◎陳品旭

徵信錄

47 校友會會員年費及各類捐款

贊助廣告

- 01 大通電子 王英隆(自控74)
- 02 精誠資訊
- 03 甲山林集團 祝文字(都計65)
- 06 全家便利商店(股)公司
- 07 立明集團 劉招明(水利59)
- 10 松園食品 王健蒼(EMBA高階96)
- 11 華南產物保險
- 46 達紡企業 黃國彭(工工70)
- 48 陽信商業銀行
- 封面裡 麗明營造 吳春山(EMBA高階103)
- 封底裡 森田藥粧 周昱昇(工工72)
- 封 底 大力卜(股)公司 蕭瑞芬(EMBA高階104)

逢甲人 月刊贊助發行企業

BEST GIVING
麗明營造

森田藥粧
— SINCE 1934 —

SYSTEMX
精誠集團

FamilyMart

SIMURGH

ANStek
Answer Technology Co., Ltd.
安馳科技

住邦佳士得國際資產
CHRISTIE'S
INTERNATIONAL REAL ESTATE

JSL 甲山林集團
GROUP

Aulipure
立明集團 劉招明 董事長

DATA BANK
三田文具

鈺齊國際
Fulgent Sun
上市股票代號：9802

三商美邦人壽
Mercuries Life Insurance

華杏出版機構
FARSEING PUBLISHING GROUP

陽信銀行
SUNNY BANK

PAPAGO!

MF select

吃茶三千
TAWAN.1996

禾璋投資股份有限公司
柯景淮 董事長

iSion
力神科技股份有限公司
Lision Technology Inc.
高地域 董事長/總經理

長泓膠業

DOSHEE
SINCE 1979

PX 大通

臺北明國利生協會
光明善導 公益第一

逢甲人 月刊
創刊發行人 謝振裕

花

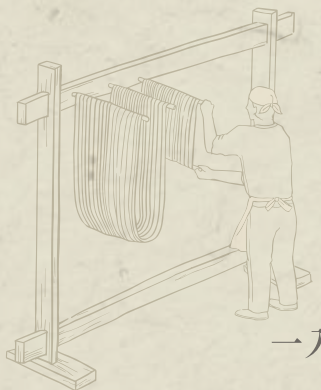
客製開發

經銷代理



代工生產

品牌合作



| 松園極品手延麵 |

遵循奈良三輪地區超過700年歷史的古老製程，

採用最單純的原料水、鹽、麵粉製作而成，

以手拉的方式慢慢地提升麵條的筋性，以達到最佳的口感。

一入口就能品嚐到流水般的細緻、山林間的清爽和手打勁的力道。



| 松園急速冷凍麵 |

急速冷凍麵採用多道生產程序，

產線內的五段的壓延設備、熟成室、擺摺系統...

達到麵條Q彈、緊實、風味、嚼勁的美味，

並利用IQF高科技技術鎖住麵體水分，

因此吃麵的時候可以嘗到不同程度的筋性與滑順。



☎ 04-2630-0983

麵要勁道，人要厚道，面子裡子都要顧到！
企業團體大量訂購請來電洽詢，15盒以上另享優惠

盛 迎春 新

1.2~2/24
年節好禮
一盒9折起



細烏龍麵滴雞精禮盒 \$1815
~~\$2015~~

新
發
壳



鎮瀾宮
紫氣東來禮盒 \$790
~~\$880~~



鎮瀾宮
禧禮盒 \$390
~~\$438~~



宇治抹茶麵禮盒 \$880
~~\$980~~



福禮盒 \$1080
~~\$1260~~



竹禮盒 \$650
~~\$715~~

您的車險保對了嗎



第三人責任險



駕駛人傷害險



乘客責任險



超額責任險



總公司地址：11071台北市信義區忠孝東路四段560號5樓 | 服務專線：(02)2761-6969

消費者於購買前，應詳閱各種銷售文件內容，本商品之預定費用率(預定附加費用率)最高35%，最低35%。

如要詳細了解其它相關資訊，請洽本公司業務員、服務據點(免付費電話:0800-010850)或網站(<https://www.south-china.com.tw>)，以保障您的權益。



華南產險
SOUTH CHINA INSURANCE

華南金融集團



台北市逢甲大學校友會



十二獻替 共善共榮



台北市逢甲大學校友會第12屆感恩餐會

十二獻替

感恩的心 逢甲人感謝您

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳幼蘭(EMBA高階99)、許惠娟(EMBA 經管100)

◀ 逢甲大學有堅強的校務團隊與熱心支持的校友。(左起為唐國豪副校長、張財源會長、郭麗群董事、劉招明董事、王威校長、高承恕董事長)。

台北感恩餐會是12年前由華杏出版公司郭麗群董事長（逢甲大學董事）個人贊助，郭麗群學姊長期定居加拿大，也是加西校友會前會長，約20年前返台加入台北校友會，當時看到許多熱心學長姊無私的奉獻，為了感謝對台北校友會出錢出力的學長姊，12年前於亞都麗緻飯店宴請志工，當時只有三桌。三年後擴大由台北校友會主辦，一直都是郭學姊個人贊助，期間在不同飯店舉行，包括台北富信飯店舉行，今年是第三次於美福飯店。

感恩餐會為特定邀請，近年來逐漸擴大邀請對象，除了母校師長、學校社團幹部、國際生，台北校友會（台北校友文教基金會董事、名譽董事，逢甲人月刊贊助企業、專欄作者、編輯委員，台北校友會理監事、顧問、志工等），另外也邀請EMBA校友會團隊及校友總會長、海內外各地區校友會長。年年盛況蒸蒸日上，展現逢甲人對校友會的付出熱絡不減，透過餐會

對學長姊表達感謝、敬意與感動。

大學之大 幸福逢甲 在校友會就是「朋友」

第12屆台北感恩餐會於2024年1月14日假台北美福飯店舉行，一年一度的盛會是學長姊共襄盛舉的一天。餐會由台北市張財源會長致詞拉開序幕，感謝郭麗群學姊12年來不曾間斷的支持，以及所有逢甲人在社會上的努力，才有如今感恩餐會的盛況。多元且充滿色彩的局面是最美麗的，如同校友會是在母校、校友多方共同努力下的成果。最後張會長宣布將會陪同任期內所有理監事，再度競選連任會長！

接著逢甲大學高承恕董事長為大家準備了回顧2023年逢甲大學重大里程碑的短片，同時分享2024年逢甲大學為全體職員加薪，學術研究加給則調薪15%，編制內、外職員（含約聘）整體加薪幅度均為8%！高董事長表示並不是逢甲有錢，而是大家齊心努力才能持續走得更長、更廣，如同感恩餐會持續12年，期盼給下一代



▲張財源會長代表致贈逢甲大學USR大學社會責任中心36萬，由王葳校長代表受贈。



▲鍾智文董事長代表致贈逢甲大學張保隆校長紀念獎助學金20萬，由張保隆前校長夫人王淑嫻女士代表受贈。



▲國際生合唱演出，與高董事長、王校長合照。

更好的教育，實現逢甲大學的教育精神。預計2024年完工落成的共善樓是逢甲大學春雨計畫的其中一項，高董事長說：「教育最高的境界是春風化雨，同樂共善大好，大學之大是為共善。」創造幸福逢甲，逢甲大學跟自己、跟世界好的大學比，是逢甲進步的依據。

王葳校長提及：「看著今日的逢甲，也展望未來的逢甲。每逢出席感恩餐會，都讓我充滿感動與敬佩，謝謝郭麗群董事為逢甲人樹立了校友典範。」特別感念張保隆前校長把最好的歲月奉獻給了逢甲大學，今日張夫人淑嫻姊共同參與感恩餐會。感謝台北市校友會2020年起每年支持36萬元予逢甲大學USR，讓高等教育深根教育計畫首次打破地域，取得國際共好計畫。2022年逢甲大學獲國家永續發展獎，2024年世界大學永續排名(QS World University Rankings: sustainability 2024)逢甲為台灣私校第一。另，有台北市校友的支持，提供學生競賽舞台，讓國內外學生都有表現的機會，促進國際交流。2023年12月也赴馬來西亞參加世界嘉年華會，晚宴135桌盛況非凡，讓大家留下美好的回憶。不論過去是同學、師生，今日在校友會相見，我們都是「朋友」。



▲高董事長致贈禮品予熱心校友。

李明和校友總會長表示，逢甲大學從一片荒土，到現在的成就，是師長、校務團隊、學長姊的努力下，讓逢甲人的忠誠勤篤精神日漸壯大。感謝謝振裕名譽總會長，為校友會打開先鋒，如今海內外有40個校友會，形成可觀的團結力量，讓我們身為逢甲人更驕傲。

接著餐會在國際生美妙、充滿情感的歌喉獻唱中繼續，國際生在學校學習華語與專業課程，相對台灣學生會更加吃力，但在國際生說，唱的舞台，讓他們的努力和自信被大家看到，值得所有的掌聲。緊接著有台北市校友會薩克斯風團演奏、台北日文班、逢友合唱團、群英會歌唱班為餐會的節目畫龍點睛。

最後在高董事長的勉勵：「年年有今日、歲歲有今朝，珍惜每個當下，期待未來再相見。」感恩餐會圓滿落幕，感謝所有學長姊對校友會的付出，敬祝新春平安、和樂龍龍。

▼學長姊前來一同共襄盛舉。



專訪優秀校友

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、馬來西亞校友會
馬來西亞校友會 洪定國會長

風雨同路四十載

忠勤誠篤逢甲情



▶ 洪定國

小檔案

學歷：

- 逢甲大學海青班機械科第19期

現職：

- 馬來西亞逢甲大學校友會 會長
- TGE SOLUTION 執行董事

經歷：

- 青訓學宿 創辦人
- 魔力餐飲、魔力流動餐車、Rui Cafe 創辦人
- 無極限舞蹈室 創辦人



▲ 吉隆坡盛大舉行「40週年逢甲之夜暨2023年逢甲世界嘉年華」。

逢甲大學自 1964 年參與開辦海訓班，招訓海外高中畢業及同等程度之青年，授予實用知識與專業技能，學成之後返回僑居地發展，而馬來西亞至今仍是逢甲大學國際招生的重點地區之一。洪會長也是逢甲大學海清班的其中一員，畢業於機械第 19 期（1997 年），回到馬來西亞除了發展事業，也活躍於校友會活動，2023 年接任第二屆馬來西亞校友會會長。

海青學子乍到逢甲 啟蒙專業領域與創業精神

會長在吉隆坡中華獨中完成初中三年後，就轉校至吧生中華獨中的機械技術班學習，當時學校以實作教學為主。高中畢業後，在父親的建議下前往台灣逢甲大學海清班主修機械。海外青年技術訓練班是由僑委會民國 52 年開創，為推廣臺灣優質技職教育，提供海外僑生多元選讀機會及相關學費補助，以東南亞華裔子弟為主要招生對象，至今已發展出不同學制的海清班。

「那年我第一次踏入台灣，感覺很興奮，好像飛出籠的小鳥，在海外生活感覺好自由。」初來乍到的留學生對國外的一切都感到新鮮，但也透過打工補貼平時的生活費。當年在逢甲夜市打工時，讓他對台灣餐飲業大開眼界，從旁觀察台灣老闆如何提供服務、提升顧客滿意；在學校的學習有許多手作實際訓練，奠定他學習新事物的態度與創業的啟蒙。

從海清班畢業回到馬來西亞，洪會長本計畫在自己的機械專業上創業，不巧碰上亞洲金融風暴，也意識到在機械領域創業需要大量資本和人脈。他曾嘗試營銷業務、華人電台擔任電視劇演員，也曾經短暫跑歌臺載歌載舞的演出，



▲2023年12月9日世界各地校友會參觀馬來西亞校友會所。

但最終仍希望學習一門技術並尋找創業機會。經過一番探索與市場調查後，他發現餐飲業在馬來西亞的創業門檻相對低，於是轉向投入餐飲業。「其實當時我對餐飲一竅不通，也沒有相關經驗，但先前在海清班的訓練讓我相信只要肯下功夫，一定能學會。」於是他從餐廳各個部門基層認真學習，最終習得一身廚藝，成功開創自己的餐飲事業。

活潑、八面玲瓏的洪會長，在餐飲事業後又開創不同領域事業，其中是在他的母校吉隆坡中華獨立中學成立補習中心，強調不只是傳統課程上的知識，更注重做人處事態度以及培養自學和自律的能力。陸續進一步擴展到學生餐廳、宿舍、交通等，不僅協助學生的課業輔導，還延伸至提供學生接送的服務，確保學生的交通安全，成為學生全方位的支持，提供一站式服務的業務管理至今已達 17 年。

校友情誼 擴展人脈與機會

「直到 2020 新冠疫情擴及全球，讓我遇到創業以來最大的瓶頸，業務幾乎都停擺了。」參與校友會超過 20 年的洪會長，從基層到秘書、副會長等擔任各種職務，熱心服務全馬校友。原本在疫情之前準備接任會長，但因事業受疫情影響，直到 2023 年才接任會長一職。

「有很多人問我有事業、家庭，還常常參與



▲12月8日吉隆坡機場接機逢甲師長團。



▲高董事長特別敦請蕭世瓊大師書寫「德道多助、近悅遠來」匾額祝賀馬來西亞逢甲大學校友會在疫後重新整建落成。



▲2023年12月8日歡迎宴。

校友會活動，且要義務性服務全馬校友，這樣的生活要如何兼顧？」他表示很慶幸有一個那麼好的學習機會與平臺，應該要好好珍惜，過程中不斷磨練與提升自己的耐性、組織、效率性、待人處事的態度等全方位的能力。他希望以自己多年在校友會的經驗以身作則、互相學習，校友會才有傳承的機會。馬來西亞留台聯合總會旗下共有47個屬會，包括校際性台灣大學校友會和區域性校友會，只有馬來西亞逢甲大學校友會在全馬有聯委會制，在13個州各有學長作為州代表服務各州校友，由總會統籌全國校友事宜。

因在校友會廣結人脈，疫情期間他接到來自國內外校友的電話詢問是否有手套的貨源，供需問題讓他嗅到商機，也引起他對手套市場的好奇心。「上網查了一下才發現，原來馬來西亞在全世界手套出口占了67%，是多麼驚人的數字！」全馬當時共有八間手套上市公司，皆具有多年成熟的產能與通路。起初只為了幫學長們找貨源，但進一步發現手套供不應求的情況超乎想像，因此開始投入手套批發與包裝事業至今。

我在逢甲學會的兩件事：刻苦、動手實作嘗試

「我常跟年輕一輩的學弟妹們說，或許人可以事業很成功、有財力，但不一定有好的人脈。而校友會是大家不求任何利益的情況之下參與的，因此許多的情感連結是自然產生的。」校

友會的學長姊在各領域有專攻，有需要時可以互相幫忙，而有些機會也會順勢開花結果。

「吃苦」與「願意嘗試」是洪會長在台灣留學的日子，不論是專業學習、生活歷練，所學習的兩項重要精神。到台灣半年就買一部機車，曾嘗試過多份兼職來維持生活費，假日還會四處尋找其他賺錢的機會。畢業后更兼職三份工作：凌晨送報、下午派傳單、晚上代客泊車，吃苦的精神造就當代許多青年現今非凡的成就。在海青班訓練的核心是「動手實際操作」，這是他創業最重要的基因，為投入餐飲業，他從基層學起，習得一手好菜成為廚師、到開業；補習中心從自己當數理老師到開發一站式學生服務；素未有手套相關經驗，從發現市場到對產線、產品、設計等駕輕就熟等。「零基礎創業雖然困難，但在逢甲大學的環境培養我實作的能力和創新思維基因，即使面對不熟悉的領域，也有快速學習的能力，最終能開闢該領域的一片天。」

家之所在就是心之所在 書法比賽推廣中華文化

馬來西亞逢甲大學校友會成立於1984年，洪會長分享馬來西亞校友會每年固定舉辦的中學生正體字書法比賽，已連續14年。2023年報名數創新高達6500名，此項盛舉除了獲得馬來西亞教育局的認同，列為中學官方認證課外活動項目，同時也被納入馬來西亞紀錄大全（Malaysia Book of Record），鼓勵推廣中華文



▲吉隆坡中華獨立中學成立的補習中心，提供課業、住宿、交通等服務。

▲洪會長開創自己的餐飲事業。

化，留下歷史性的一刻。「早期為了舉辦比賽也是筆路藍縷，感謝陳德來前會長找到願意每年持續贊助的馬來西亞當地企業，學長姊也熱心提供比賽器具、場佈，讓比賽一屆比一屆精彩。」自疫情後，比賽分為「線下實體作品全國賽」與「線上網路最高人氣王競賽」，一個作品參與兩個比賽的形式來舉行。逢甲大學也全額贊助15名高中組優勝者赴台灣進行五天四夜的遊學；也邀請比賽優勝學生，在40週年逢甲之夜外場現場寫書法致贈貴賓。

位於吧生的馬來西亞校友會所，疫情期間由陳德來前會長積極推動、熱心促成下購置，能夠有個家凝聚校友向心力，更有利於會務的推動和聯繫工作，永續傳承下去。本次的嘉年華會之旅，逢甲大學高承恕董事長特別敦請蕭世瓊大師書寫一幅「德道多助、近悅遠來」匾額祝賀會所在疫情後落成。文中以「德」代替「得」，是為了感謝陳德來傑出校友為校友會及會所的付出。

承載共同回憶四十載 忠勤誠篤逢甲情

每年固定舉辦馬來西亞逢甲之夜，2023年以「風雨同路四十載 忠勤誠篤逢甲情」為主題，在吉隆坡隆重盛大舉行「40週年逢甲之夜暨2023年逢甲世界嘉年華」。參與校友會超過二十年的洪會長分享，逢甲之夜的初衷是希望所有校友每年可以齊聚一堂，而每年會換不同區域舉辦，帶動各地區校友之間交流的機會。



▲馬來西亞校友手舉自製嘉年華小旗，熱烈進場。

2023上半年幾乎忙碌於書法比賽，對於12月舉辦盛大的世界嘉年華會讓他感到戰戰兢兢，但看到各國校友紛紛積極表示組團出席，讓他與團隊更加有信心。

「逢十不易，加上校友們的支持，我們在9月底確定舉辦並開始籌畫。」本次40週年逢甲世界嘉年華的亮點有來自新加坡、印尼、臺灣、泰國、美國、中國大陸等超過1,000位正式校友，開席130桌。從12月5日逢甲人月刊首批團隊進行校友企業專訪、師長團、各地校友陸續抵達，8日的歡迎宴，9日上午參觀吧生校友會所，下午的世界校友論壇到當晚正式的嘉年華晚宴，千人的盛況空前展現校友心繫母校的熱情。洪會長特別提及所有活動的工作團隊皆為逢甲人，在他們細心、專業的合作下，讓活動圓滿落成。2024年預計於南部峇株巴轄舉辦，洪會長非常歡迎各位學長姊再度蒞臨，共創逢甲人美好的回憶。



《洪定國專訪》
照片連結

專訪優秀校友

聯合肥料 葉文明董事經理

跨域 結緣事業合作夥伴的創業人生

農作、餐飲、養殖

文 / 陳書芸
攝影 / 陳書芸、聯合肥料



▲聯合肥料總部。



▲葉學長與父親合影。



學歷：

· 逢甲大學海青班企管科第16期

現職：

· 聯合肥料有限公司 董事經理

經歷：

- 聯合肥料有限公司 總經理 (2019-2022年)
- 聯合肥料有限公司 銷售經理 (2010-2019年)
- 自創買賣貿易公司 (2000-2010年)
- 某塑膠紙袋公司 市場銷售員 (1991-1999年)
- 某台資公司 人事部主任

小
檔
案



▲葉學長帶領公司獲大馬百強卓越企業金鷹獎。



▲肥料工廠內部產線皆由團隊設計。



▲鴨之鄉鴨蛋加工廠。

飛機在馬來西亞的上空，就能看到一望無際的油棕。根據台灣農傳媒報導，馬來西亞的經濟農作為橡膠、油棕、稻米、可可、榴槤等，也是農業主要出口項目。不論是榴槤愛好者或首次嚐鮮者，當地盛產的榴槤是外國人絕對不能錯過的體驗！畢業於逢甲大學海青班主修企業管理的葉學長投身於農業、畜牧、餐飲，熱愛經營事業的他親自帶路到榴槤園與養鴨場一探究竟。

赴台求學 返馬求職累積產業機會

1987年葉學長前往台灣逢甲大學就讀海青班企業管理。「當時坐飛機到台灣，有學校的學長帶我們到台中，那時已經三更半夜了。」回想16個月的留學經驗，至今成為他人生的轉捩點。在台灣留學與初期工作的日子，豐富了他的人脈與職涯道路，開啟更廣闊的國際視野與自信，奠定返回馬來西亞求職、接班父親的肥料事業、跨領域創業能力以及認識產業上許多關鍵的合作夥伴關係。

「剛畢業回到馬來西亞時，當時本地有很多台商企業，有台灣文憑的人才在台商求職會有較大的優勢。」回到馬來西亞，葉學長曾擔任業務銷售員長達8年，也自己創業從事貿易。2010年他回到父親位於吧生的聯合肥料有限公司（英文簡稱CFC，以下簡稱聯合肥料），接班

至今已13年，期間他將股份重整全數收購，除了原有的代工生產，也建立自有品牌、產品，擴大了產品線與市場，設置專業實驗室，為公司注入新的經營型態。

聯合肥料成立於1977年，早期主要生產散裝混合肥料，每月僅有800噸的產量。隨著生產與技術精進，產品種類多元，包括複合氮磷鉀肥、壓實複合肥、散裝/混合肥料和有機肥料。2020年公司規模已超過120位經驗豐富的員工、專業實驗室與研發團隊，每月有穩定的產量約15,000噸。目前主要的三種肥料產品：CFC MPOB F6、M1 和 PEMANGKIN，透過嚴格的開發與生產流程來確保肥料品質，致力幫助農民提高農作物的產量，目前公司總廠地面積13公頃（含生產線、倉庫），每年產量超過300,000噸。

致力供應提高農作產量與品質的肥料

馬來西亞早期以稻米、油棕與橡膠為主要經濟作物，因此聯合肥料大量生產使用於油棕的化肥。「我會把自己當作跟樹木對話的人，要先了解植物的生長習性、需求，才會知道肥料要如何使用？需要哪些營養？如何生產？大部分肥料使用者還是需要透過肥料供應商來了解肥料專業。」肥料是提高經濟農作產量的關鍵因素之一，越了解植物，越能開發符合植物需



▲逢甲大學海青企管第16期合照(最後一排右7)。



▲葉學長親自帶路走訪位於怡保占地25公頃的榴槤園。

求的營養，這也是葉學長陸續往種植業投資、創業的原因，包括油棕、橡膠、水果以及榴槤等。透過專業團隊的研究，開發短期農作物（一年內可採收）的肥料，包括有機肥、微生物、符合肥以及微生物有機符合肥等。

2020年葉學長開始親自投入種植業，目前擁有油棕1,000公頃、椰子300公頃、榴槤園25個公頃以及其他水果（香蕉、火龍果、梨等）150公頃。「投入種植業不僅可以更有效開發肥料，未來我們也希望將農業與科技結合，提高農作的產量與周邊經濟價值。」數位時代讓許多產業透明化，未來農業與科技結合的發展趨勢，有機會讓大家一起參與農業投資、休憩、觀光等。

成為農民的好夥伴 結緣事業合作夥伴

聯合肥料早期由葉學長的父親白手起家，所有的機器設備和生產技術都是當時團隊所研發，奠定了品質保證的生產技術，是馬來西亞國內少數具有生產規模的肥料商。因此早期大部分從中國進口原料，為品牌代工與內外銷，直到近幾年開始建立自有品牌擴大了市場範圍。接班父親的事業已13年，他謙虛的說一直都在與團隊學習中。

馬來西亞地廣人稀，擅長交友的葉學長只要遇到志同道合且有專業的朋友，他都願意嘗試

合作，奠定如今跨領域事業的人脈與專業合作夥伴。「術業有專攻，我不斷地投資但可能不太了解專業知識，而朋友有相關專業或經驗，也認可我們的肥料品質，就會產生共同創業的機會。」

參與校友會對葉學長來說是生活的一部份，「我的海青班同學就遍布全13個州，逢甲人在全世界的數量之多，不論去到哪裡都有當地朋友可以聯絡。」逢甲大學馬來西亞校友會會所於2022年設置在交通相當便利的吧生，也是許多校友定居的城市，每年他總是期待馬來西亞逢甲之夜，因為逢甲人團結的感情令人感到像家一樣的溫暖。

不能錯過的當地滋味

馬國孕育豐富榴槤優良品質

馬來西亞是世界上三大榴槤出口國之一，發達的榴槤產業孕育出不少風味優良的品種，國內種植品種多達134種，其中最廣為人知的貓山王、竹腳、黑刺、山榴槤、蘇丹王等，都是外國旅客千萬不能錯過，用當地的價格享受高級滋味的機會！

清早驅車，葉學長親自帶路走訪位於怡保占地25公頃的榴槤園。五年前買下的榴槤園，大部分樹齡約10至20年，主要種植貓山王約30%、蘇丹王60%以及其他品種（泰國品種、紅





▲馬國得天獨厚的氣候環境孕育多種品質優良的榴槿。



▲葉學長在吧生的「皇府」餐廳。



▲鴨之鄉有限公司8公頃的養鴨場，60%為魚塘。

蝦、竹腳等) 10%。榴槿的大盛產期為每年6月至9月中旬，小盛產期為11月至隔年1月，以內銷為主，每年產量可達上百噸。得天獨厚的氣候環境，孕育出馬國最名聞遐邇的貓山王，有漂亮的蛋黃色澤、果肉口感綿密絲滑、香醇回甘的口感廣受國內外市場歡迎，成為榴槿的高檔代表品種之一。

「種植業還是靠天吃飯，氣候與環境我們無法控制，導入科技是幫助我們在這樣的環境中，更方便管理農作的生長情形與產量，盡力把品質控制到最好。」產量來自當年的氣候、樹齡等多重因素，而榴槿的價格來自品質等級分類，因此葉學長更重視品質勝於產量，有穩定的品質更能掌控價格，也讓人享受到優良的品質。

葉學長的榴槿園有地利之便的優勢，未來考慮朝向園區觀光、旅宿、農業體驗等旅遊產業發展，成為觀光景點；農業管理希望透過導入物聯網、無人機、QR code等技術，系統化管理榴槿樹的狀況，包括收成量、施肥、健康狀況等，也可能開放讓人用類似投資的方式認養榴槿樹，賺取該樹木的收成。

跨域養殖與鴨相會 投入餐飲 精彩斜槓創業

接著來到鄰近榴槿園的鴨場，是與專業養鴨超過35年的拿督張明通先生合夥的鴨之鄉有限公司，也是葉學長口中的「鴨王」。鴨場占地

約8公頃，主要養殖母黑腳鴨，是東南亞常見的品種，占地60%的魚塘讓母鴨有水上與陸上活動空間有助健康發展，魚可以吃掉母鴨在水中的排遺物，形成漁鴨共生的養殖方式。

目前場內約有60,000隻母鴨，持續有新鴨加入，一隻鴨隻要成長到六個月才開始產蛋，養殖過程要定期補充維生素和預防感染措施，不同年齡的母鴨，產蛋量也會不同，外在條件則透過水陸活動、飼料的控制、生活作息等照護，保持鴨隻健康的身體。

鴨隻開始生蛋後，在經營上仍需面臨市場價格、經濟環境、傳染病等一系列的挑戰。鴨場每日平均可生產30,000多顆鴨蛋，大部分用於製作鹹蛋、腌鹹蛋以及市場新鮮的蛋滷，另一部分是醃蛋黃，可用於海鮮料理、炒菜、月餅、包肉粽原料等。鹹蛋通常在三個星期內就能食用，而蛋黃要獲得更香、更硬的口感則需要一個月以上的時間腌製。為提升鴨場養殖品質，鴨場團隊也經常到海外學習，包括造訪台灣的養殖場，透過他人的成功方式學習其中精華。

除了種植業，葉學長也在吧生經營「皇府肉骨茶餐廳」，享用過的學長姊總是讚不絕口。跨領域創業的精彩人生，葉學長大方暢談、樂於分享資源的胸襟，更是企業家們值得學習的樣貌。



《葉文明專訪》
照片連結

專訪優秀校友

新華麗染整 梁德明董事長

十年磨一劍 返鄉創業

高端與創新技術 華麗登場

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、新華麗染整



▲早期建置工廠。



▲新華麗早期廠房。



▲梁學長與兒子梁輝俊執行長。



▶ 梁德明 小檔案

學歷：

· 逢甲大學海青班紡織科第6期

現職：

· 新華麗染整有限公司 創辦人、董事長



◀新華麗染整總部。

▲新華麗以高端與創新的技術持續提高產品的品質。

12月的台灣已經微涼，遠赴風情與氣候皆熱情洋溢的馬來西亞，從吉隆坡南下驅車 238 公里，來到柔佛州有「紡織城」之稱的峇株巴轄，專訪逢甲大學海青班學長—新華麗染整 (Sincerely Dyeing & Finishing) 梁德明董事長 (以下簡稱梁學長)。新華麗染整以高端與創新的技術持續提高產品的品質為願景，主要提供棉、聚酯纖維、尼龍、竹、混紡等坯布染色服務，每日產量約可高達到 30,000 kg，為所有客戶生產高品質的產品並準時發貨。

十年磨一劍 紡織留學生返鄉創業

回顧自己的求學歷程，梁學長考慮自己中學畢業後，若未繼續升學的話，將來發展可能會受限，因此當看到臺灣針對海外青年招生資訊，毫不猶豫地送出申請，也很幸運地接到逢甲大學的錄取通知，他笑說當時的前三志願都填「紡織科」。

「能來到臺灣留學是非常難得的經驗，初來乍到的記憶猶新，看著那些行政大樓、教學大樓，感受到學習殿堂的氛圍讓我格外興奮，也留下許多深刻的校園生活回憶。」大學時期是一段別具意義的時光，梁學長特別感謝當時的紡織系主任與教授，在他求學生涯中給予支持、

指導和信心，啟蒙他在紡織領域的認識與發展，也對未來有更清晰的方向。

畢業於海青班紡織科第6期 (民國61年)，梁學長先到彰化的紡織工廠實習，第一次看到梭織機、漂染，讓他有了完整的實作學習機會。「有臺灣的大學文憑在當時的馬來西亞求職有很大的優勢，但真正進入紡織廠時跟學校所學還是有很大的落差，畢竟產業是真槍實彈的。」回到馬來西亞，很快地進入位於新加坡的香港集團，跟著師傅學習技術。他坦言在學校都是使用正規的理論與專有名詞，但早期當地紡織業尚未發達時，許多工廠使用的機器或用量單位較不統一，以致需要花時間適應；但也因為在學校受過正規教育訓練，當產業逐漸成熟時，他能走得更快。

經過披星戴月辛勤工作的日子，有在臺灣正規的紡織專業訓練、在新加坡與馬來西亞當地產業的經驗，以及觀察市場潛在機會等，讓梁學長逐漸萌生創業念頭。「萬事俱備只欠東風，紡織與染整需要大量的水源與工廠地點，只要解決這兩個問題，就能開始創業。」隨著市場逐漸成熟，對於紡織技術與製程的要求也隨之提高，因此梁學長按步就班解決了水源與設廠問題，從最普遍、基本的布料訂單開始接起，開啟了他的創業人生。



▲染整生產線。



▲工業廢水處理系統流程。



▲無張力烘乾機。

創新技術與先進設備 讓棕櫚渣變黃金能量

新華麗染整有限公司 (Sincerely Dyeing & Finishing, 以下簡稱新華麗) 由梁學長創立於 1989 年, 以高端與創新的技術持續提高產品的品質為願景, 為所有客戶生產高品質的產品並準時發貨。創業初期, 新華麗擁有 8 台染缸與 1 台定型機, 一日的產量約有 5,000 公斤; 1992 年開始將工廠搬遷至新廠房並擴大產能。2015 年後陸續更新更多自動化設備、擴展自家針織廠, 以及精密的汙水處理系統。

「Mountain again Mountain, 不斷創造高峰是我們 30 多年來的心路歷程, 不僅在製程與技術上持續精進, 追求降低碳排的國際趨勢下我們也不遺餘力。」從 2013 年啟動第一次大規模的鍋爐改造計畫, 汰換所有早期染缸、優化製程、加裝太陽能電板。梁學長分享, 在製程上降低碳排, 同時也要控制成本確實不易, 因緣際會之下接觸到棕櫚油工廠, 發現他們有堆積如山卻不知該如何處理的棕櫚渣, 於是梁學長與團隊開發利用棕櫚渣燃燒產生蒸氣, 進而產生能源的方式, 提供製程所需的部分能源。2022 年也持續根據其能源永續發展計畫繼續投資效率更高的新鍋爐。

生產競爭力 為客戶提供高品質與準時服務

新華麗主要提供棉、聚酯纖維、尼龍、竹、

混紡等坯布染色服務, 大量自動化先進設備, 不論是專業實驗室、精湛的染色染整工藝, 每日產量約可高達到 30,000 公斤, 每年生產高達 10,000 噸, 致力滿足客戶、生產高品質的產品並準時發貨。

紡織的工藝流程包括進紗、針織、胚布、染整、印花、出口, 其中染整的過程較為複雜, 包括打板、染色、烘乾、定型、預縮、檢驗、包裝等。實驗室透過分光測色儀來鑒定、觀察顏色的穩定性; 染料分配機以最高精度來調整各式的染料配方, 生產部門將採用此染色配方, 進行染色工藝以滿足顧客的各類要求。

染色織物在熱定型之前會經過烘乾, 以穩定紗線和織物的分子結構。新華麗所使用的開邊定型機能夠定型 13 英吋到最大 103 英吋的布料, 再透過高端的預縮機、無張力烘乾機, 讓布料擁有更自然、柔軟的手感。完成一系列的工藝後, 進行嚴格的品質管控, 致力為顧客提供高品質產品。新華麗也通過非食品的有機含量標準 (OCS), 以及 OSH, ISO 等各項品質認證。透過中央監控系統, 即時監控工廠資料, 同時進行分析, 以達成持續進步的宏願, 監控系統亦涵蓋了用水與廢水處理, 為保護環境出一份力。

重視教育二代相處融洽 視公司團隊為三代傳承

新華麗 30 多年的專業與經驗, 是公司累積競



▲太陽能光伏系統。



▲預縮機。

爭力的資源，隨著技術的進步，市場競爭越激烈，如何從中差異化、展現產品的獨特性，是保持競爭優勢的關鍵。「我認為世界上沒有夕陽產業，只有你願不願意改變、創新，繼續吸引市場。」目前公司由兒子梁輝俊先生擔任執行長（梁執行長），從他們的互動中不難觀察到父子之間互相敬重的氛圍。梁學長表示，盡自己的力量給兒女最好的教育與支持，是他與太太堅持的理念。

受越多的教育一定對未來的發展有幫助嗎？也許許多人抱持著存疑的態度。「在我們的年代，不一定要有很好的教育，只要肯努力就有機會。但時代已經不同，我們要和全世界做生意，應具備相對的知識水準和國際觀，才能保持團隊的競爭力與持續經營。」他提到對家中每個孩子的標準是大學畢業，如果希望繼續進修會給予全力支持，也沒有認定孩子們未來一定要接班，因此當兒子主動提出希望進修取得碩士學位，從澳洲學成歸國回來接班時，令他感到相當欣慰。

接班的過程，難免會有理念不同需要磨合的時候。梁學長舉例，因為自己曾在台灣留學，對台灣有一份情懷，因此當公司需要購入新設備時，他總是以台灣設備做為首選，但梁執行長認為可以多參考各國資訊。

「我可以理解父親對台灣的那份情感，但同時父親也會參考我的意見，因為我們的共同目

標要用最好、最適合我們的設備。」梁執行長分享，不僅在工作上敬重父親，也把公司團隊每位員工視為第三代培養，布局傳承與永續經營的未來。

逢甲情懷 創業心路歷程

「謝謝大家願意花心思在穿衣服，因為大家願意穿的好看、漂亮，我們的存在才有意義。」回憶起創業初期，掌握了市場機運，梁學長謙虛的向大家表示，因為大家喜歡穿好看的衣服，是紡織工業前進最大的動力。除了專注公司發展，新華麗也不忘盡善企業社會責任，與本地國立與私立高等學府都有著緊密的合作，為莘莘學子提供良好的實習機會與研究環境，同時公司也在這些合作中收穫頗豐。透過實驗資料與研究成果，公司在環境保護這條道路上有了更精確的目標和方向，持續投入更多的努力，以達成環境(Environmental)、社會責任(Social)、公司治理(Governance)的標準，形成多方雙贏的局面。

未來新華麗持續邁向「工業4.0」，導入更多自動化、大數據、參數運算，串連中央監控系統與ERP，將製程優化、提高生產效率，讓這些計畫的投資成為未來創造營收的每一塊基石。



《梁德明專訪》
照片連結

誰來扮演 「企業生態經營模式」 的上帝角色？(下)

文 / 許士軍(逢甲大學董事、逢甲大學人言講座教授、書香文化教育基金會董事長)

承375期……

由誰扮演上帝角色呢？

顯然地，在生物界中各種互利關係之產生，純屬自然；勉強說之，也許可以將其歸之於上帝或造物者之設計。但是在人類社會中，能否透過這種生態關係以獲得互利之效果呢？如果這種互利關係透過市場交易發生，它們就不是屬於生態關係。那麼，屬於生態關係的，由誰扮演這種主導角色呢？如果我們採用了本文開始所說的，這種生態模式，乃是企業為了實現其經營目的所採取之「經營模式」；這種角色，似乎應可認為是來自企業經營者。

具體言之，企業在動機和意識的驅使下，產生屬於生態觀念下布局構想，並採取某些相應活動，例如投資基本硬體設施，建置軟體網絡等，以創造一個環境以吸引或協助其他業者加入，因而使他們彼此間產生某種互利關係。

為了扮演這種角色，一般乃是由這一主導者，藉由所謂「燒錢」，創造有利條件，吸引其他業者，尤其是最後消費或使用者，紛紛加入。例如採取「訂閱制」，按照使用量付費，

甚至免費，就是一種常見的做法，這筆初期投入可能是相當鉅大的，而且也不能期待立即產生收入收回投資。生態模式下，價值的真正來源，乃是來自所吸引的流量而產生的網絡效果（network effect）。從某種意義上，這種主導者，有如扮演上帝的角色，創造一個生氣蓬勃的環境，讓生物誕生和成長，產生互利行為。

政府、企業或個人

扮演這種主導者角色的，可以是政府、企業，甚至是個人。在此各舉一例。

首先是一個由德法兩國所發起的一個稱為Gaia-X的例子。發起人為德法兩位卸任的經濟部長，目的為建構一個屬於歐盟的數據基礎生態環境，吸引歐盟國家內之機構或業者，在這一生態環境內進行投資或提供各種數據服務，以建立歐盟國家的「數位主權」（digital sovereignty）。據知，這一計畫自2019年提出後，在第一階段已有多達130個專案申請加入，



並有16個專案獲得通過。

其次，為台灣近年所出現的一個實例。某一金融控股公司，為了創造公益形象，吸引年輕客戶，並培育優秀人才，推動了兩項計畫：一為贊助職棒運動，包括建造一國際水準之球場開放供比賽使用，以及設置一訓練基地，自國外聘請大聯盟專家擔任教練。另一則以集團之名，辦理一家與金融有關之專業學院，為集團培育人才。在當前大學面臨少子化之威脅下，由於這所學院獲得公司支持，透過獎學金及提供就業機會，得以吸引優秀學生就讀，增加極大競爭力。

自生態模式經營觀點，將本來在並無關聯性之金融業，棒球運動和大學三者間建立生態關係。彼此之間，既是受惠者，也是施惠者。

第三個例子，乃由某位職籃運動熱心者擔任主導者。首先，由他以本身在這方面的專長和人脈，說服並爭取某些企業支持並贊助職籃球隊，投資興建球場及相關設備。再則，他爭取

觀光旅遊業者將比賽活動納入旅遊行程。這樣，透過產業界、職籃和觀光旅遊三方面之合作，不但使最近台灣職業籃球運動蓬勃發展，而相關業者與觀光旅遊業亦彼此受益匪淺。

據稱，這一模式還帶來一個令人意料不到的效果。此即在支持此一活動之家族企業集團內，由於年輕各房各代接班人間共同支持這一活動，因而增加彼此互動機會，產生共同興趣及話題，有助家族成員間之和諧和向心力，這也可說是在生態模式下所衍生的一種好處。

企業生態經營模式之governance機制

最後一提者，此種生態模式係由主導者所創設而非自然演進，因此為促使互利關係得以發生並擴大，參與者之間必須建立或採取某些協調溝通等governance機制。由於這一層次之問題，已超出本文範圍，故未包括在內。

像羽毛般飛舞的生命

文 / 郭于誠醫師 (EMBA高階105、中國醫藥大學新竹附設醫院放射腫瘤科主任、
中國醫藥大學放射腫瘤科助理教授)

無論在職場上、還是家庭中，我們會看到那些被視為人生勝利組的人，例如：老闆、主管、球隊主將或是電影明星，對自己很有自信、會給自己設定很高的目標、並要求按照規劃進度去執行、最後如期完成。更深入一點觀察，所謂的一分耕耘、一分收穫，我們會發現擁有這種特質的人給自己的要求往往是高過於給別人的要求的，這也是他們理所當然成功、成為眾人學習對象的原因。

然而，當他們要用同樣的標準或是比這個再低一點點的標準去培養自己的員工或是隊友的時候就無可避免地出現衝突，公司或團隊因此而分崩離析。可惜的不是團隊的拆夥，而是誤以為拆夥的原因是由於「我這麼努力、不是我的錯、是他們跟不上我」；沒有理解到真正原因就會導致下一次的拆夥，不斷地循環這個過程。不可否認地，這些成就是我們自信的來源、也是幸福人生的基礎。但是，如果這個團隊不是公司或球隊、而是自己的家庭呢？如果成功是用家庭的不和諧交換來的，這樣的成功是不是真的成功？有沒

有更好的方法讓我們大家一起成功（無論這個大家是員工、隊友、還是家人）？我在自己成長創業的過程中也曾不知不覺犯下這樣的錯誤而不自知，等到知道的時候卻為時已晚。

因此，我想跟大家分享一段故事：大家都看過電影「阿甘正傳」吧？試著回想一下，電影一開頭有一隻羽毛在空中隨風飛揚、後來被阿甘撿起來夾到書裡面、電影最後羽毛又從書裡面飛了出來，那是在表達甚麼意思？我當年有看沒有懂。直到有一次，我聽了小時候的偶像歌手「蚱蜢王子」李恕權的演講才終於體會出真正的涵義。羽毛在李恕權的詮釋之下有了生命，它就是每個人一生當中所遇到的各種人與機會，它在空中飄著，有時候你用盡各種方法都抓不到它，它不受你控制。他說這時候你唯一要做的就是wait，be still。這不是放棄、也不是甚麼都不做，而是當你努力後發現無法強求時就靜靜地等待，

耐心地等待，連看都不看它一眼，直到羽毛自己停在身邊、吹都吹不走時就是時間到來的時候。當這一刻到來，你只要彎下腰就能輕鬆地把它撿起來，然後珍惜地收藏起來。我後來發現自己的人生真的是這樣，所以我常說：「順其自然是盡全力後不強求，不是兩手一攤無作為」。

回到電影「阿甘正傳」，我試著進一步詮釋電影中的「羽毛」，阿甘真正在等待的是什麼？雖然在旁人眼中，他有很多奇妙的際遇、也有很成功的事業，但是他真正想要的、想抓住的「羽毛」其實只有他的母親、還有珍妮。無奈的是他越想留住就越留不住，直到他開始全國到處跑、到處跑，一直跑到想回家時，收到了珍妮的訊息，並在公車站牌撿到了羽毛，他才第一次見到了自己的兒子，也終於等到珍妮自己願意留下來、組成家庭、直到珍妮重病離世為止。羽毛什麼時候再度飛離呢？就在阿甘第一次送孩子上校車，孩子跟他說「我自己可以」的時候，羽毛再次飛離。羽毛，就是阿甘的孩子；而阿甘呢，他已經知道了，他唯一要做的就是繼續靜靜地在家門口等待羽毛回來。

羽毛，是每一個人的機會、用盡一生努力在尋找的機會，看似遠在天邊，其實近在眼前。對阿甘來說，羽毛不是他的事業、也不是他的財產，而是他的家人，他最珍愛的

人一母親、珍妮和孩子。有時候用盡方法都留不住的時候，他只能放下、順著時間流動下去；靜靜地等待直到羽毛自己停在身邊、吹都吹不走的時候，只要彎腰就可以撿起來。回到本文的開頭，當我們在栽培員工或是教育孩子的時候，或許也可以試著把他們當作是在空中飛揚的羽毛、一生都要珍藏的羽毛；我們同時也要理解有時候羽毛不一定會按照我們的期待去飛舞，但這並不影響它是最棒的羽毛這個事實。那我們該怎麼做呢？電影「阿甘正傳」或許就是最好的答案！



提升會員忠誠度 支援系統與官網API串接 減少人工作業

電子票券相關服務找「兌兌」就對了
兌兌喜客券平台兌就對

文·圖 / 精誠資訊

藉由發行點數兌換贈品，或是會員行銷禮贈(註冊、問券、滿額禮、預約禮、生日禮等)進而提升顧客黏著度，幾乎是現今企業經營會員的基本作法。為協助企業有更好的科技工具做到活化會員點數以及減少人工作業流程，同時又能兼顧客戶服務，精誠資訊正式推出「兌兌喜客券平台」，全新建置的一站式網站，提供企業之APP、EC、LINEOA、EIP等數位通路串接服務，另外也提供無須串接的機關團體優惠碼，協助企業強化會員服務、有效經營會員、提升內部員工滿意度。

透過網站平台即可進行整批購買與名單管理發送，有助節省繁瑣的人工作業流程，支援企業客製化需求，亦能降低紙本印刷與發放成本，



滿足減碳永續的理念與目標。

除了企業執行會員行銷活動之外，「兌兌喜客券平台」也可做為企業福委員工贈禮採購服務，搭配一次性採購與管理名單發送功能，可以降低人工發放作業與紙本禮券印刷成本，並運用數位工具來達到減碳目標；而企業員工也可以用會員身分選購商品自用或轉贈親朋好友，不受時空條件限制，讓票券的服務對象與應用更加彈性多元。



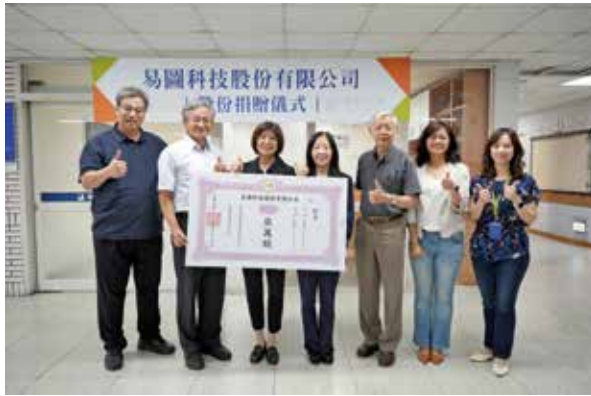
今年伴隨數位轉型和ESG永續發展的議題興起，加上民眾對於綠色消費的意識抬頭，企業對於電子票券的需求大增，憑藉經營喜客電子票服務多年的經驗，進一步推出「兌兌喜客券平台」擴大電子票券服務範疇及對象，提供企業串接、行銷活動、福委贈禮、個人選購等四大族群的禮票券服務，除滿足企業ESG與商家會員多角化經營需求，精誠也特別重視用戶的資安的議題，確保平台使用的安全性。

協助各企業機關團體以極低的預算與極有彈性地規畫方式完成企業會員點數經營和行銷禮贈規劃。欲了解更多票券資訊請參考：<https://www.ddgift.com.tw/>

【兌兌特色】

- 支援信用卡、轉帳支付
- 提供送禮人名單匯入功能
- 提供簡訊發送功能
- 提供送禮者自訂祝賀詞功能
- 提供優惠兌換到期提醒
- 提供收禮者領取、兌換之紀錄

逢甲大學GIS中心專欄



◀易圖科技股份捐贈儀式GIS集團代表及與會師長合影。

逢甲大學地理資訊系統研究中心成立近30年來逐漸茁壯，旗下擁有四家育成公司，分別為2003年成立易圖科技股份有限公司、2008年成立天眼衛星科技股份有限公司、2013年成立準線智慧科技股份有限公司、2016年成立天思數位科技股份有限公司。2016年天眼衛星科技成為逢甲大學第一

逢甲大學衍生企業易圖科技

文·圖 / 逢甲大學衍生企業易圖科技
空間資訊與智慧應用齊驅領航 產學合作共創新契機



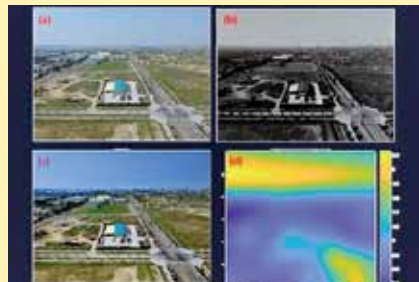
▲多項創新資訊應用資訊智慧化系統獎項。



▲2022總統盃黑客松獲總統頒獎。



▲空間資訊服務－地理空間圖台提供預警參考資訊(左)、數據庫分析平台(右)。



▲無人載具應用－環境監測管理與即時防災應用。



▲數位整合行銷－國內外會議展覽。



◀PM頒獎現況。



《易圖科技_永續報告書》

家衍生企業，隨後在2022年間準線智慧、天思數位兩家公司也正式成為逢甲大學衍生企業。長期的產學合作，易圖科技更在2023年7月24日舉辦衍生企業股票捐贈儀式，由公司葉美伶董事長代表捐贈股票予逢甲大學，校長王歲代表校方接受，與校方共享衍生企業回饋與社會可用價值及榮譽。

易圖科技股份有限公司於2003年10月成立，成立初期與逢甲大學及校內地理資訊系統研究中心有著長期的產學技術合作關係，透過逢甲大學有成與技術授權中心的支持，致力於將空間資訊學術分析研究轉化為實際的產能應用。2023年舉行股份捐贈儀式，正式邁入企業多角化經營，成為逢甲大學第四家衍生企業，並以「空間資訊服務、無人載具應用、數位整合行銷」三項技術服務作為企業經營核心，同時將空間資訊結合智慧數位科技，提供跨域多元整合服務。

空間資訊服務：運用地理資訊科技發展創新與多元整合服務為主軸，兼具MIS、GIS、3D、BI、IoT、大數據分析等技術專業，提供GIS、MIS應用最適切解決方案。

無人載具應用：長期協助政府災害防救、災後復原工作，提供無人載具研發與整合應用服務，同時現有旋翼型、定翼型與多軸無人載具，使用於災害防救之外，亦提供商業攝影、都市計畫與農業噴植應用等不同類型之業務。

數位整合行銷：以整合性行銷公關為經營內容，包含國內外大型會議、記者會、研討會及實體活動規劃舉辦等專業服務，加值提供媒體策略、網路行銷等活動規劃及執行能量。

全方位資訊整合專家

易圖科技一直在產學合作的框架下積極培育專業人才，並致力於開發具有附加價值的科技，目標更專注於跨領域數位整合服務的創新與發展，重視GIS技術普及化與運用先進的資訊技術，結合豐富的產業知識，將服務版圖擴及智慧農業、智慧地政、環境監測、空拍服務、影像管理和數位人文等多元領域，融入創意設計思考和行銷策略，以實現對GIS核心資訊技術的全面整合，最重要僅為客戶和員工創造長期經濟利益，而且對社會做出積極貢獻。

秉持著「卓越團隊 x 跨域整合 x 創新突破 x 飛躍極限」四大核心價值，易圖科技董事長葉美伶帶領下，公司不斷追求提升專業技術創新與多元服務，鏈結跨領域數位發展，朝向提供全方位資訊整合專家 (Total Solution & Service Provider) 的方向努力；2022年葉美伶董事長帶領團隊榮獲黑客松卓越團隊獎殊榮、2023年更榮獲國際專案管理學會台灣分會PMI Taiwan Chapter 2023年傑出專案領袖獎「優選」殊榮，將個人領袖魅力及企業核心價值發揮到最大。

易圖科技以獎項見證成長的軌跡、以專案業績撼動每案的業主，在事業版圖上更以業務核心成就在技術創新，同時以空間資訊整合科技應用開啟多元創新智慧服務與推動策略，這些服務成果更是易圖科技推動永續城市，企業ESG的重要成果。我們相信在智慧科技應用領域不斷進步，推動創新技術的發展，以期提供更高效、更創新的解決方案，並在空間資訊應用領域保持領先地位，為我們的客戶和社會帶來永續的價值和影響。

2024年第一季投資展望

文 / 林成蔭(水利78，證券分析師〔CSIA〕、財子學堂副總、Money錢雜誌特約主筆)



筆者在去年以「黑夜無論怎樣悠長，白晝總會到來。」來形容景氣處於谷底終將回溫，提醒可以逢低分批進場建立部位，目前看來，此一建議應屬允當，展望今年(2024年)，這個操作策略仍然適用。首先提醒的是，景氣動能其實不強。根據IMF(國際貨幣基金)經濟預測，全球經濟復甦緩慢，地區差異擴大，估計2023年全球經濟成長率為3.0%，2024年為2.9%，而且物價居高不下仍將是困擾因素，因為核心通膨通常會更緩慢地下降，可能要等2025年才會恢復到目標水準。

OECD(經濟合作開發組織)則是預估2024年全球經濟成長率為2.7%，比2023年的2.9%放

緩，2025年可望略升至3%，在其38個會員國中，先進經濟體預料可實現軟著陸，美國的表現比預期佳。

資金面預期寬鬆是推動股市的主要原因。美國聯準會(Fed)主席鮑爾在去年12月最後一次聯邦公開市場委員會(FOMC)會議後指出，通膨下降速度超過預期，決策官員再度暫停升息，並將注意力轉向降息，也提及若利率保持在過高水準，將對經濟造成不必要的損害。

上述說法引發市場對FED由鷹轉鴿的聯想，而且評估這波自2022年3月開啟到2023年7月後共升息11次的周期，可能將畫下句點，美元迅速走弱，股債雙雙走揚。

2024年，景氣有機會逐漸增溫，科技是不可或缺的產業，尤其半導體又是台灣電子產業的重中之重。

根據研調機構Gartner預估，2023年台灣IC產業產值為新臺幣4.3兆元，衰退11.2%，2024年台灣半導體產值預計可達新臺幣4.9兆元，成長14.1%；資策會MIC預估2024年產值將達4.29兆新台幣，成長13.7%。

半導體預計將度過谷底期邁向增長，主要原因包括通路庫存調整進入尾聲，終端市場需求浮現。各次產業如晶圓代工特別是先進製程將有雙位數以上的明顯成長，各應用如人工智慧(AI)、高效能運算、量子科技、低軌衛星等領域可望有突出表現。

去年紅透半邊天的生成式AI仍將是焦點，不過在硬體等建設逐漸到位後，「邊緣運算」，可減少延遲和頻寬使用；內建AI運算的「AI PC」，將促進工業電腦、PC更多需求；具備系統整合能力、軟硬體結合、資訊安全的資訊服務業可追蹤。

非科技產業中，永續環境是長期議題，再生能源、綠色基建可追蹤；2024巴黎奧運帶動消費，可引領運動服飾、自行車等產業走出谷底；中古汽車需求不墜，售後服務市場的零組件供應商，另外2023年沒有太多表現的生技醫產業亦值得留意。

本欄先前建議的分批布局策略可以持續，逢回承接以台灣五十、高股息、中小、ESG永續等指數型ETF、股票型基金、績優藍籌股等部位；另外，供應鏈重新組建與定位對部分新興市場國家來說，將有大商機，相關共同基金ETF亦可長線布局。



樂觀之餘，也必須有風險意識。2024年第一季為外銷產業傳統淡季，股市如急漲，基本面有跟不上的疑慮。市場預期資金環境將逐漸寬鬆，然而FED在12月會議釋出的「利率預期點陣圖」暗示的降息幅度是三碼，吾人對Fed將把基準利率從2023年底的5.25-5.50%大幅調降的看法應抱持保留態度。

其次，如果FED真的快速且大幅降息，反而應該提高警覺。因為此一激進手段意味著FED對未來景氣的態度悲觀，2008年、2020年快速降息股市反而重挫反映經濟衰退，不可不慎！

最後，地緣政治亦是可能的黑天鵝。

烏俄戰爭、以哈衝突這種重大事件，都是驟然爆發，除了人道問題外，對全球供應鏈，政治經濟平衡都有所衝擊。

2024年年約有50個國家將舉行選舉，除了台灣，還包括美國、印度、印尼、南非等國家，投票人口超過20多億人，這些國家合計約占全球經濟產值的60%，可能對牽動世界政經局勢，衝擊金融市場，投資務須建立並執行風險機制。

國際企業管理全英語學士學位學程

於2023年共39位優秀同學 獲得國外學校的錄取，再創巔峰！

文·圖 / 逢甲大學商學院

逢甲大學商學院國際企業管理全英語學士學位學程(Bachelor's Program of International Business Administration in English, 簡稱BIBA)目標為學生打造一個全英語的學習環境，以銜接未來出國交換與深造規劃。本學程招收來自世界各地的外籍生，並與本籍生在全英語教學環境下共同學習，本籍生及外籍生比例約為

6:4，讓學生提早沉浸在多元的學習環境中，亦與國外相關商學學系以多元模式進行課程的相互整合，落實培養學生具備商業管理與創新的專業知識。進入BIBA的本籍學生必須出國修業一年以完成學業，因此本學程規劃一系列的語言類專業選修課程以及雅思官方模擬測驗，協助於學生出國前考取相關英文證照，以利銜接國外課程。

BIBA與國外合作學校共同規劃“3+N”計畫，亦即「三年完成逢甲學業，另外再花上1至2年的時間攻讀國外名校雙學士或碩士學位，最後取得雙學位證書(Double degree)」，同時積極地鼓勵學生們朝著「逢甲學士+國外名校碩士學位」的方向前進，期許學生藉由更高的學術訓練，不斷磨礪自己獲得更多的知識和技能，為將來的人生和職業發展奠定堅實基礎。

2023年是BIBA學生表現亮眼的一年！BIBA學生經由國外學校嚴格的申請審核，展現了卓越的英語能力、溝通能力以及對於學習的高度熱情，2023年共有39位優秀的大三同學獲得國外學校的錄取，其中大部分同學都堅定選擇了學碩雙學位的挑戰，包含申請至美國4



◀ 國際企業管理全英語學士學位學程為
莘莘學子打造國際舞台。

位、英國15位以及澳洲8位同學，以上就讀雙學位總人數及選擇學碩雙學位人數雙雙創下歷年新高！同學的優異表現不僅展現了BIBA學生的優秀能力，也彰顯了BIBA學程致力於實現培育具備國際視野的經營與管理人才的承諾。

BIBA一直致力於提供卓越的學術教育和國際化的學習環境，持續積極邀約國外知名大學來訪，今年邀約包含澳洲阿得雷德大學(The University of Adelaide)、美國辛辛納提大學(University of Cincinnati)、美國三一大學(Trinity University)、美國紐約州立大學傑納蘇分校(State University of New York at Geneseo)等多所知名大學來訪，希望藉由交流座談會尋求國際交流合作，相信藉由提供更多高品質的雙學位合作機會，讓我們學生在學業和未來職業生涯帶來深遠的影響。

為鼓勵學生追求更高的學術訓練，本學程從入學開始提供英語證照獎勵，獎勵學生參加雅思(IELTS)、托福(TOEFL)等英文證照，取得更好的成績以利於申請國外學校；同時於大三上學期的「海外交流體



◀國際企業管理全英語學士學位學程致力提供國際化的學習環境。

驗」課程邀請BIBA合作學校代表進行多場留學講座，112學年度第一學期共舉辦了12場留學講座，讓學生了解合作學校的校園環境、課程特色、獎學金及申請條件等；同時，除教育部提供學海飛颺獎學金外，BIBA學程及國外合作學校皆提供了多項助學金及獎學金方案，讓同學在出國留學逐夢的過程中不用擔心學費的問題。

全球化已經對商業貿易及經

濟發展模式帶來重大改變，國際企業管理全英語學士學位學程以培育具有「高度國際移動力」以及「創新、創意、創造」之三創能力人才為目標；同時致力於提供卓越的學術教育和國際化的學習環境，希望BIBA的同學具備對國際文化與社會的高度適應能力、寬廣的國際視野以及優異的國際溝通與談判能力，進而為社會的發展和進步做出更大的貢獻！

▼國際企業管理全英語學士學位學程提供多樣性國際交流活動。





逢甲大學建築專業學院 六十年的傳承與創新

文·圖 / 趙又嬋、李英弘



▲建築專業學院60歲了。

成立於1963年的逢甲建築系，2016年轉型為建築專業學院，於2023年11月4日舉行盛大的60週年慶祝活動。走過一甲子，逢甲建築不僅為台灣建築界培育無數優秀人才，近年來在黎淑婷院長的前瞻與創新之下，成績更是有目共睹。這一天，各地的校友帶著滿心的喜悅與感謝齊聚忠勤樓，帶來滿滿的祝福，齊賀生日快樂！

60週年院慶以「未來·傳承·永續」為核心概念，由本院及系友會賴俊呈理事長(85級)共同籌劃豐富精彩的活動。上午首先由「傑出校友論壇」揭開序幕，在本院大家長黎淑婷副校長/院長的感性引言下，由歷屆獲選逢甲傑出校友的系友：鼎泰營建施鵬賢董事長(65級)、王銘鴻建築師(72級)、劉偉彥建築師(72級)、黃文彬建築師(77級)、趙建銘建築師(79級)、臺中市政府黃崇典秘書長(76級)共同與在校生面對面，分享寶貴的建築歷練與經驗傳承。接著展開的「世代經驗對談」，由江華真建築師(85級)主持，特別邀請三組系友組合：「父子檔」劉偉彥建築師(72級)&劉佑群(102級)、「父

姊弟檔」林榮輝建築師(73級)&林宜萱(97級)&林自倚建築師(105級)、「夫妻檔」朱伯晟建築師(89級)&蔡雅怡設計總監(91級)，分享逢甲建築人世代交替的經驗與對未來的期許。

下午在黎淑婷院長以及賴理事長(85級)的主持下，於忠勤樓一樓正式開幕剪綵，此次十分榮幸地邀請到逢甲建築首屆畢業系友李豐茂總裁(56級)與陳明男建築師(56級)擔任貴賓，別具意義。來自各地的系友，一同在階梯前大合影留念，並於忠勤樓開設同學會。院辦所在的忠勤樓5樓，用老照片布置成回憶的時光走廊，也介紹了學院近年的發展亮點特色。同學會後，由建設規劃辦公室高敬賢執行長帶領系友進行校園巡禮，眾人走過熟悉的榕榕大道，在校園中細數回憶並瀏覽校園新風貌，尤其放眼即將落成的共善樓與校園新意象，系友們對於母校近年來的躍進與轉變，皆給予高度的評價。

晚間來到了一整天的重頭戲，在育樂館席開101桌的餐會及晚會活動，將當日的院慶氣氛推至高潮。高承恕董事長、王葳校長、楊龍士榮譽副校長、唐國豪副校長及臺中市黃國榮副市



◀建築系首屆畢業系友與歷屆傑出校友共同剪綵



▲高承恕董事長(左)與受頒終身成就獎的李豐茂總裁(56級, 中)、施鵬賢董事長(65級)合影。



▲王蕨校長(左五)受邀頒發「服務貢獻獎」。

位長期熱心贊助支持院務的傑出系友，贈與由建築專業學院ROSOCOOP特製的3D水泥列印獎座，表達學院全體衷心的感謝。

晚會の後段由「彰化媽厝紫葡小書屋」及「三峽小草書屋」的同學們帶來精彩的表演。自50週年系慶發起的「逢甲小書屋」至今已完成20座，在黎院長與發起人蘇泰霖建築師(78級)、王銘鴻建築師(72級)及蔡榮琮總幹事(81級)在各界協力伙伴的幫助下，這些年來充分發揮了逢甲建築的大學社會責任，每一座書屋都是系友參與公益的結晶，也融入學院學生的教育學習，希望這些善的能量為孩子們帶來更多的自信跟知識，在未來遇見更好的自己。院慶最終在賴俊呈理事長(85級)率理監事及學院老師大合唱中感恩落幕。



▲邀請傑出校友、系友分享寶貴的建築歷練與經驗傳承。

長(72級)都以貴賓身分出席，並由黃文彬建築師(77級)代表校友總會致贈祝賀禮金。席間則由趙建銘建築師(79級)夫人陳欣宜藝術總監領軍的「新古典室內樂團」為晚會帶來高水準的藝術表演，至中場由王校長頒發「服務貢獻獎」給建築系友會會長、建築協會理事長包括黃漢泉(63級)、黃才丕(72級)、唐真真(64級)、黃文彬(77級)、劉偉彥(72級)、蘇泰霖(78級)、王銘鴻(72級)、趙英傑(76級)、楊欽富(74級)、趙建銘(79級)以及系友會永遠的總幹事蔡榮琮(81級)；後續高董事長頒發「終身成就獎」給予李豐茂總裁(56級)及施鵬賢董事長(65級)兩

未來逢甲建築將繼續致力於建築教學的創新與多元，結合AI技術於建築教育當中；承擔大學社會責任，逢甲建築100座小書屋的願景持續落實；開拓學生國際視野，提供國際工作營活動、海外實習、海外移地教學等機會；深化產學合作機制，透過學院的設計中心與核心特色實驗室(ROSOCOOP, in Sense Lab, XR Lab)與產業界建立合作伙伴關係。走過一甲子，逢甲建築立足50周年前瞻，傳承60周年典範，期許70周年群英薈萃，齊展風華。

文 / 逢甲大學游翰堂漢字文化中心 · 圖 / 逢甲大學秘書處提供

蕭世瓊 VS 鄭月妹藝想天開碰撞新藝境 全臺首創書法作品 與AR技術結合

隨著時代的演進，大學生學習方式有了巨大的改變，大學的圖書館早已不再僅是安靜看書、查資料的學習場所；學生們更希望圖書館是個可以團體學習、貼近生活的舒適多元空間。

逢甲大學圖書館經歷2013年與2000年的整建，相隔10年再次進行空間再造。新面貌的圖書館內部樓層設計理念分別為一樓多元學習，二樓學習充電，三樓沉靜閱讀以及地下一樓閱讀共學，堅持把最好的空間留給學生，把最溫暖的服務帶給師生，成為讓人愛「上」的圖書館。

圖書館一樓的重要空間「游翰堂 漢字文化中心」，於2023年11月2日至12月31日舉辦「藝想天開—蕭世瓊、鄭月妹書畫聯展」，此展覽以書法和水墨為基礎，透過與科技



▲「魚戲蓮葉間」AR互動區，除了虛擬的蓮花外，再加上水紋燈的營造，讓人彷彿置身於蓮池中。

與不同媒材的合作，在虛與實的互相呼應下，創造出不同以往的藝術人文情境與環境。

因此除了有平面的書法水墨作品外，另設六個AR互動區，分別為「魚戲蓮葉間」、「妙筆生花 藝想天開」、「頂天立地 異想天開」、「蓮葉何田田」、「採菊東籬下」、「所謂伊人，在水一方」。

數位科技增加了藝術創作的互動性和參與性。藝術家可以

利用整合感應器、交互式介面和即時回饋系統來協助創造互動式藝術品，觀眾可以通過主動參與方式與作品互動，產生動態的視覺變化。這種互動性的經驗打破了傳統藝術觀賞的被動性，使觀眾成為創作過程的一部分。此展覽目的也希望藉此，能夠讓大家感受到，游翰堂或是圖書館是個可以與書法、水墨、文學和科技相遇，充滿知識與人文氣息的地方。



▲此次展覽也特別打造蓮葉AR網美牆，讓觀眾除了欣賞作品外，也能拍出美美的照片。

2023年12月25日「共善共好一圖書館空間改造啟用典禮與藝想天開展覽茶會」活動，邀請高承恕董事長、王葳校長、全校師長同仁及學生共襄盛舉。高董事長表示，圖書館向來是大學的精神象徵，圖書館與時俱進的蛻變，感恩大家在有限的時間和有限的資源下，提供師生最好的學習與生活場域，這就是我們努力實踐的大學理想。王校長也期待圖書館未來能結合知識、科技、美學和藝術展現更多的可能性，逢甲圖書館再次成為師生打卡、參觀、領略的重要場域。

當天的開幕表演邀請當代表演藝術家張逸軍帶領舞者和漢字文化中心蕭世瓊主任及鄭月妹老師一起演出「人間共善、天人共好」。舞者迎接如同花神一般的藝術家鄭月妹老師與蕭世瓊主任出場，並透過舞者

優美的肢體展演，配合蕭世瓊主任的揮毫「共善共好」四字，代表著天與人跟隨著圖書館的過去、現在，一起共舞與慶祝，甚至一起攜手邁向共善共好的未來。蕭世瓊主任揮毫的「共善共好」不只是為典禮活動揭幕，也象徵著逢甲大學的教育願景，期望透過此次活動，能夠更加凸顯逢甲大學的團結與美好。



▲頂天立地 藝想天開。



▲「妙筆生花 藝想天開」AR互動區，全臺首創書法作品與AR技術結合，並具備與參與者互動之功能。



▲學生正在體驗AR互動區「魚戲蓮葉間」，於蓮池畔拍下美麗的景色。

您不可不知的 強制險權益？

文 / 邱瑞利總經理(財團法人汽車交通事故
特別補償基金前總經理、銀保76)

強制汽車責任保險法（下簡稱本法）

於民國85年12月27日公布，87年1月1日實施。

強制汽車責任保險(包含機車、微型電動二輪車)，下簡稱本保險，是為了救助交通事故中不幸的受害人而設計的政策性保險，並以法律強制領有牌照的車輛均應投保汽車責任保險。

本保險僅對人員受傷或死亡提供保障，並無財損理賠。據統計112年1月至112年9月底，汽車登記數有8,557,439輛；機車有14,520,083輛，發生交通事故中計有1,991人死亡及359,088人受傷。而統計強制險自87年1月1日實施至112年9月底，總計強制險給付理賠金額為3,108億餘元；特別補償基金給付補償金為119億餘元，發揮了社會安全保障制度之一環。

從立法理由的說明我們可以知道，我國的強

制汽車保險所採行的制度一般稱為「無過失保險制度」，這種強制保險制度不僅對要保人（被保險人）責任提供保障，並擴及車上乘客傷亡的責任及行人傷亡的責任的保障，在被保險人駕駛被保險汽車肇事時，不論被保險人是否有過失，保險人對於被保險人所造成的上述三種損害都要賠償。這種保險法制大幅擴大了受保障的範圍，包涵的汽車險種包括傷害險、乘客責任險及車外第三人責任險，可以說是融合了傷害保險及責任保險的綜合保險。

投保強制險的目的在於藉由強制汽(機)車所有人投保責任保險，當有投保強制險的車輛發生意外導致受害人傷亡時，不論交通事故過失責任是在哪一方，受害人或其遺屬都可向保險

公司申請保險給付，或對造未投保強制險時，受害人可以向【特別補償基金】申請補償金。使車禍事故的受害人獲得基本補償達到救急的效果，促使多數受害家庭免於短暫的經濟危機。當發生交通事故後，受害人一方可由請求權人直接申請保險給付，而不必先經過肇事責任歸屬、確定賠償責任及冗長的和解及訴訟程序，所以本保險可以迅速提供受害人基本保障，協助其基本生活之所需。

每天有這麼多的車輛行駛在馬路上，即使自己小心再小心，卻難保不被其他粗心駕駛追撞而導致車禍意外發生。一旦發生車禍，你知道該怎麼處理嗎？車禍發生的當下，大部分的人在第一時間會因為驚嚇過度而手足無措，這時務必讓自己先冷靜下來，依照車禍處理流程，才能確保自身安全並避免損及個人權益。車禍處理SOP共有5個步驟，「放、撥、劃、移、等」5字訣簡單好記，讓當事人在事故現場能更快加以應變。

放：立即停車並打開車輛危險警示燈(雙黃燈)，並且視當下路況及車速，判斷將車輛故障標誌(三角告示牌)放置在事故地點後方30至100公尺處，避免後方來車追撞。

撥：如果現場有人員傷亡，請先撥打119派救護車前來送醫急救，再撥打110報警。在報案時，應詳細說明事故地點、時間、車種、車號、有無傷亡情形及報案人姓名

等。不論車禍大小最好都要報警處理、留下紀錄，避免日後被控訴肇事逃逸。

劃：在警察到場處理前，可自行使用粉筆、噴漆或堅硬物(例如：石頭、磚頭、角鐵等)將事故雙方車輛位置畫線定位。

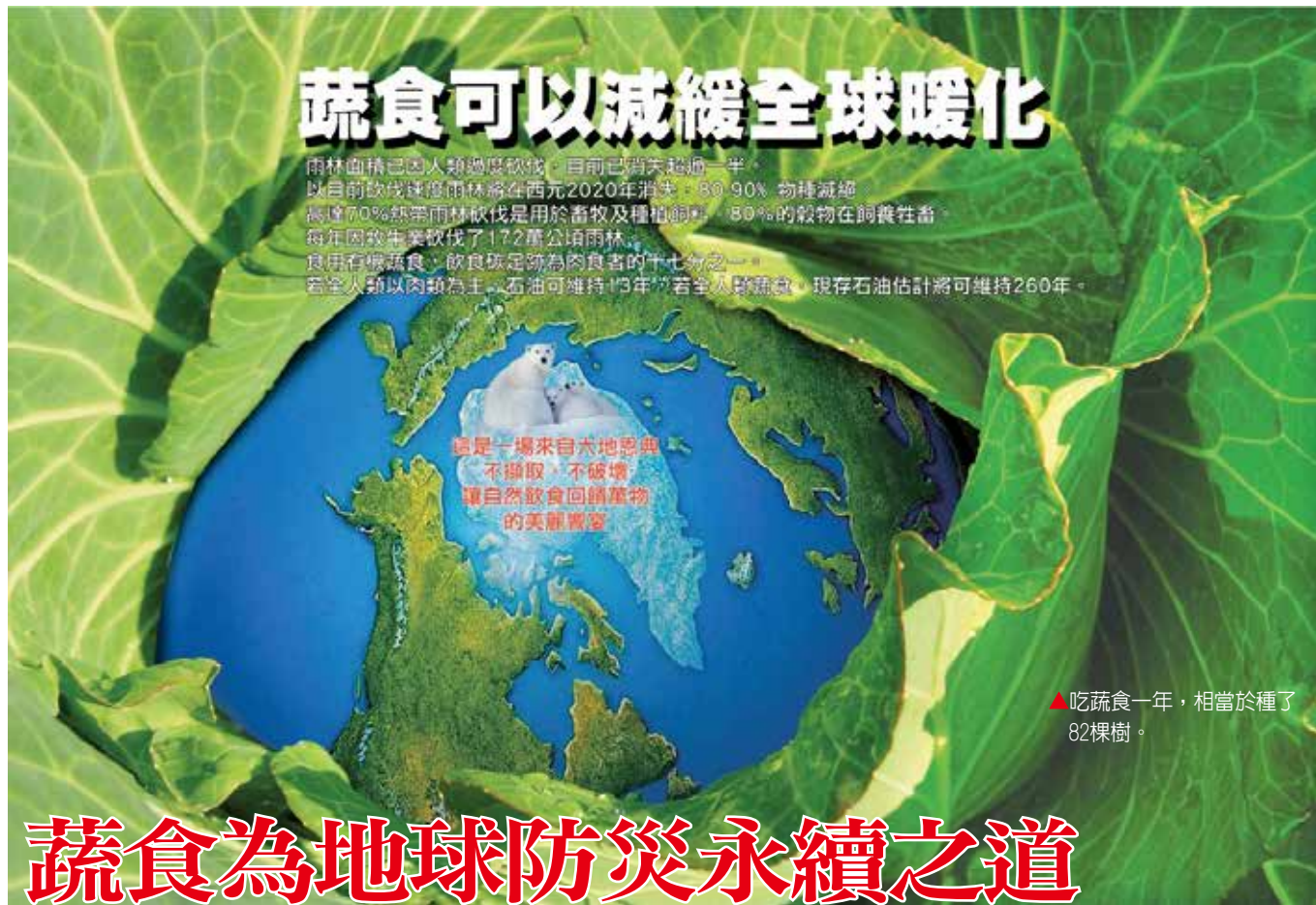
移：若是輕微的小車禍，車輛尚能行駛且無人員受傷的情況下，可將車禍現場以各個角度(前、後、左、右、斜對角)拍照或錄影存證，蒐證完畢後，則應盡速將車輛位置標繪並移置路邊，以免阻礙交通。

等：於現場平心靜氣等待警察前來處理時，可尋找現場是否有目擊者，並留下聯絡資料；觀察附近是否有店家或路口監視器可調閱，以備將來不時之需。

申請保險理賠，務必於車禍事故發生後，5日內攜帶保險單、行照、駕照、被保險人印章及報案三聯單等相關資料，至保險公司申請理賠手續，以免個人權益受損。

申請強制險理賠相關問題，請逕洽各產險公司或特別補償基金0800-565-678。





文·圖 / 陳品旭 (電子83、迴鄉有機事業體董事長)

世界衛生組織指出，人類正面臨氣候變遷、糧食危機以及全球性的流感三大威脅。其實，這三大威脅都可藉由改採健康飲食—蔬食來預防。

聯合國跨政府氣候變遷小組 (IPCC) 指出，人類活動排放溫室氣體導致全球平均溫度升高，地球將遭受巨大災害衝擊。主要的溫室氣體包括二氧化碳、甲烷及氧化亞氮。二氧化碳的增加除了燃燒石化燃料外，還有土地利用。如果地表由雨林砍伐為牧場，每公頃儲碳由200噸減少到只有8噸。

甲烷的增加主要是由於畜牧業，全球豢養超過十億隻牛、羊，牠們的打嗝、放屁以及糞便發酵都會產生大量甲烷。氧化亞氮排放增加主要是由於餵養牲畜所需穀物以工業化的生產與施肥所造成。世界著名的環保機構「看守世界」(World Watch)在2009年11、12月的研究報告指出，畜牧業及其副產品的溫室氣體排放至少占全球總排放的51%。IPCC主席帕卓里博士指出肉食的碳排量是蔬食的25倍。

其次，肉食還是最浪費地球資源的食材，是糧食危機的主要肇因。依據美國農業部的研究，

▼支持有機農業是善盡地球公民的責任。



《經濟學人》指出，若奶蛋素食大為普及，溫室氣體排放量將減少約2/3，若是全素則可以減少至70%，到2050年之際，全球溫室氣體排放量只會增加7%；若以

生產一公斤牛肉需要約16公斤的穀物。一公頃的地如果生產牛肉，只能養活一個人；若生產馬鈴薯，則可以養活22個人。目前地球人口超過65億人，經濟成長導致肉食需求增加，地球農地有限，但大量糧食餵養牲畜造成糧食欠缺。另外，近年來爆發禽流感與豬流感病毒的突變，也是因為肉食需求增加導致工廠集中大量的養殖動物，促使流感病毒持續突變。

被稱為營養學界的愛因斯坦的坎貝爾博士研究發現，蔬食其實是健康飲食；相反的，動物性蛋白顯著地增加癌症、心臟病、糖尿病、高血壓等慢性病的機率。從深層的原因探討這些災難的成因，都指向一個共同的解決方案—蔬食。防災如何做？其實很簡單，只要人們改採健康蔬食就可以防災。

- 平均生產一公斤牛肉，會排放36.4公斤的二氧化碳，相當於開車三小時。
- 養一頭牛一年所排放的二氧化碳，相當於跑車開七萬公里。
- 如果每天三餐當中的其中一餐改吃蔬食，每個人的碳排放量，將可減少0.78公斤的二氧化碳。
- 若是吃蔬食一年，就相當於種了82棵樹。

▶ 有機農耕可以讓地力生生不息，保護地球環境。

現況推算，增加幅度將為51%。

支持有機蔬食更是對環境貢獻一份心力，使用農藥種植出來的蔬果，衍生出各種問題，環境資訊中心研究顯示，殺蟲劑污染了全球40%地表的河川，殺蟲劑的使用減少了淡水生態系統42%的脊椎動物生物多樣性。有寵物誤食除草劑中毒死亡，除草劑對人還有致癌風險，使用農藥種植蔬菜雖然便於防止病蟲草害，但長期食用含農藥殘留的蔬果傷害身體機能，農藥釋放到環境後通過食物鏈層層遞進，最終仍威脅人類身體健康。

由有機農業栽種的蔬食不使用慣行農業用的殺蟲劑和除草劑等農業化學品，以輪作、間作、共生聯繫、覆蓋作物、有機肥料和少耕制等方式耕種，這些方法能夠增加生物多樣性、土壤中的養分和保水能力，提高作物產量。施用化肥的土地變的貧瘠，有機農耕可以讓地力生生不息，保護地球環境，並留給子孫一個美好穩定的生態環境。



SIMURGH

Sù-Si 舒仕裝

比你想的更舒適

都會日常輕鬆穿搭 | 免燙可機洗



舒適彈性



不易起皺



吸濕排汗



省時快乾



透氣舒爽



抗菌處理

購物商城



LINE官方



實體櫃位

新光三越-台北
信義新天地A9 4F
台北市信義區松壽路9號

徵信錄

戶名：台北市逢甲大學校友會
 郵政劃撥帳號：15298571
 銀行帳號：華南銀行信維分行149100097592
 銀行帳號：台北市第五信用合作社大安分社104-0063110974380

112年12月~113年1月會員年費及會務捐款

逢甲人月刊贊助發行					逢甲校友文教基金會捐款					USR捐款					
地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額	
台北市	企管	59	郭麗群	10,000	台中市	金融博	102	吳芳君	100,000	台北市	銀保	64	徐正冠	10,000	
台北市	合經	70	楊朝安	50,000	台北市	國貿	75	陳淑玲	20,000	台北市	經濟	68	朱士家	10,000	
台北市	企管	59	張培欣	20,000	台北市	國貿	56	陳正雄	20,000	高雄市	國貿	75	李明和	10,000	
尊榮會員(15年)					台北市	統計	64	黃輝慶	20,000	高雄市	逢甲大學校友總會			10,000	
地區別	系別	年屆	姓名	金額	USR捐款					台北市	北區財金風保系友會				10,000
台中市	商博	108	吳慶雄	10,000	台北市	國貿	58	謝振裕	30,000	台北市	北區金融校友聯誼會				10,000
會員年費					台北市	建築	58	尤正賢	30,000	台北市	北區EMBA聯誼會				10,000
地區別	系別	年屆	姓名	金額	台北市	國貿	56	陳少宏	30,000	台北市	北區企管系友會				10,000
台北市	電機	71	朱燕飛	1,000	台北市	國貿	56	陳少宏	30,000	台北市	北區水利系友會				10,000
台北市	財稅	80	蘇藝莉	1,000	台北市	銀保	68	賴文堂	10,000	台北市	逢甲校友群友會				10,000
台北市校友會會務捐款					台北市	電機	80	蕭地域	50,000	台北市校友會會館重建基金					
地區別	系別	年屆	姓名	金額	台北市	工工	70	黃國彭	10,000	地區別	系別	年屆	姓名	金額	
台北市	紡織	72	朱興華	11,000	台北市	水利	55	崔昇祥	10,000	台北市	國貿	56	陳正雄	10,000	
台北市	國貿	75	陳淑玲	15,000	台北市	國貿	75	陳淑玲	10,000	台北市	紡織	90	呂紹良	5,000	
台北市	國貿	56	陳正雄	15,000	台北市	國貿	56	陳正雄	10,000						



謝謝學長姊們的熱情贊助!

廣告贊助櫥窗名錄



好卡 陽信一卡通聯名卡 搭你走全程



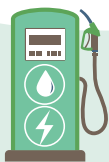
加油/充電GO優惠

新戶 最高享 **20%** 回饋

新戶獨享

113/1/1~113/6/30

加油/充電最高享**20%**回饋



新戶成功申辦陽信一卡通聯名卡(含逢甲人聯名卡)，核卡後**90日**內於指定加油通路(含充電站)即享**20%**現金紅利點數回饋。

(每一歸戶回饋上限600點)

113/1/1~113/6/30

申辦電子帳單優惠多 加油樂享**3%**回饋

陽信一卡通聯名卡(含逢甲人聯名卡)卡友申辦電子帳單且當月一般消費滿**3,000元**，次月刷卡享指定加油通路(含充電站)消費**3%**現金紅利點數回饋。



活動詳情

詳細活動辦法及注意事項以陽信官網活動頁面說明為準

謹慎理財
信用至上

• 信用卡循環信用年利率6.57%~15%
• 循環利率基準日為民國104年8月4日
• 預借現金手續費：預借現金金額X3%+NT\$150

• 陽信信用卡其他相關費用說明請上本行網站或洽客服中心查詢
• 陽信銀行申訴專線：0800-085-134