

逢甲人

367月刊



眾志成城 圓逢甲緣

台北市逢甲大學校友文教基金會

創會30年

暨第11屆董事長交接

專訪金門校友會 何佩舉會長（金門縣文化局副局長）

漫遊金門 獨特的人文景觀風貌

與金門結緣20年的台中人

島上風情 歷史與光陰的沉澱之旅

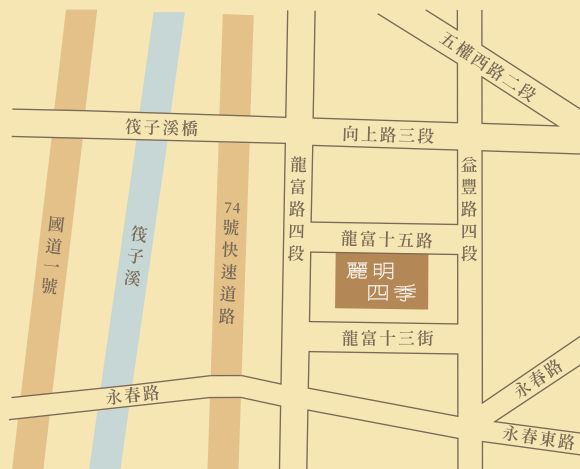
金門陶瓷廠 何桂泉廠長
工藝傳承 創新再現記憶
重組傳統元素 擦亮官窯品牌

金門酒廠公司 許荐洋廠長

歷史足跡展現酒廠魅力

淬鍊島上的奇蹟

麗明四季 the FLOW



單元二 ——— 龍富十五路
3·4房 ——— 51·57坪

預約鑑賞 | 04 2255 6632





久大御典品

流當品實體店面特價活動

HAPPY

Mother's

DAY

2023

05/05(五) — 05/07(日) 11:00 — 20:00

新北市板橋區漢生東路37號

參考價格於 05/01-05/04 官網公布

[活動期間滿額抽好禮活動]



加好友(請回傳本頁截圖)
送"全家咖啡"兌換券
歡迎揪親友一起喝咖啡!

久大好友召集令

極 / 致 / 瞬 / 涼

比
你
想
的
更
舒
適

持續鎖住涼感
才是真涼感



LINE官方





甲山林集團 超越業界 精工建築 ...

—— 建築履歷 · 六級耐震 · 四級品管 ——



新竹縣、市 竹科10分鐘 宏道 新竹帝寶

85366個讚 # 平價高品質 # 專蓋好房子

一次了解，全台超過60個建案
歡迎至**甲山林房展中心**



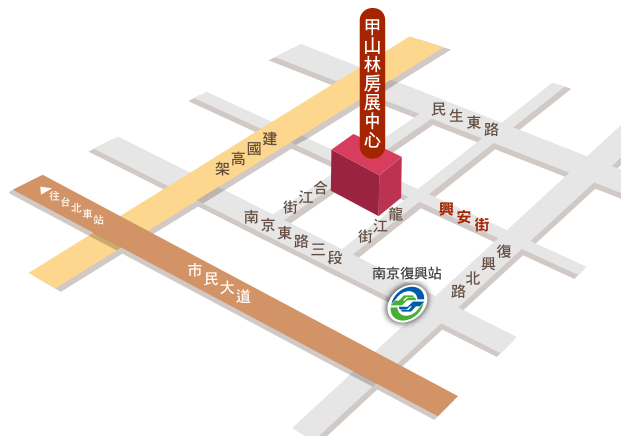
貴賓專線 02-2517-2233 賞屋地址 台北市中山區興安街60號

人才新血招募中! 加入甲山林團隊 開創美好職涯

業務銷售 ◆ 營建工程 ◆ 湯旅飯店

104 甲山林集團

愛山林建設(股票代號 2540) / 祝旺營造 / 甲山林建設 / 摩根室內裝修



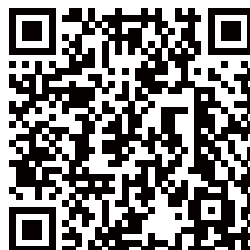
www.jsl.com.tw

全家你家都能取

線上下單，
多元取貨不卡關

預訂自取 跨店領取 外送到家取

 FamilyMart



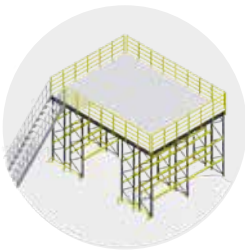
立即FamiNow下單

倉儲料架系統

Storage Rack System



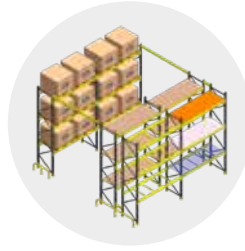
閣樓式料架



穿梭式料架



重型料架



-官方Line-

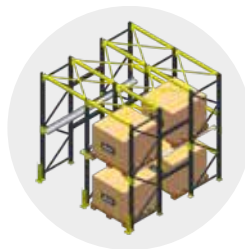


完善的料架系統 專業的規劃服務

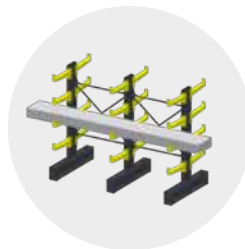
料架王 解決您所有的倉儲問題



中型料架



駛入式料架



懸臂式料架



-FB粉專-



0978-883-981



ID: @tailift168

倉儲問題、專業規劃、採購三家比價 - 都找料架王

眾志成城 圓逢甲緣

台北市逢甲大學校友文教基金會創會30年暨第11屆董事長交接

文／賴文堂總編輯・攝影／孫惠卿



▲鍾智文學長（銀保60）接任第11屆董事長，由遠從台南北上的逢甲大學董事劉招明學長監交。

◀台北市逢甲大學校友文教基金會第11屆董事。

台北校友會購置會館：一磚一瓦搭建溫暖的家

緣起民國80年左右，當時逢甲大學是聯考的末段生，也是這個因緣，一群40歲左右事業經營有成的台北熱心校友，每週都有一次固定的餐敘，而「好想有一個校友會館」是學長姊們共同的話題。這個心願在民國81年6月「眾志成城」夢想成真，台北校友會終於在大安區有了溫暖的家。會館購置後隔年3月也催生了財團法人台北市逢甲大學校友文教基金會的誕生，基金會的成立除了是會館的管理，「服務校友、發揚校譽、回饋母校、嘉惠學弟妹」更是台北校友文教基金會30年來秉持的創會宗旨。

這個溫暖的家是歷經台北校友會在民國80年11月，於台北市實踐堂慶祝逢甲大學30週年校

慶晚會，由校友捐贈藝品、字畫義賣所得，全數作為籌募會館基金；接著在台北市體育館、社教館等兩場大型知名藝人演唱會及學長姊自發性的捐款，3年內共籌1800萬，完成會館的購置及創立台北文教基金。感謝當年抱著回饋的心，奉獻一磚一瓦的學長姊。

第11屆基金會董事長交接傳承 永續共善

台北市逢甲大學校友文教基金會第十屆第七次董事會，112年3月26日於台北富信大飯店召開，鍾智文學長（銀保60）接任第11屆董事長，由遠從台南北上的逢甲大學董事劉招明學長監交。鍾董事長自逢甲大學畢業後一直在金融界服務，歷經土地銀行經理、台灣土地開發公司

總經理、副董事長，也是仁德醫護管理專科學校、台北市私立新民小學董事長。會中也順利產生21位董事，為了讓基金會有更多的資源除了董事一職外，六年前也增設了不限名額的名譽董事，讓更多的學長姊加入基金會的行列，堅強的董事陣容擴大回饋母校。

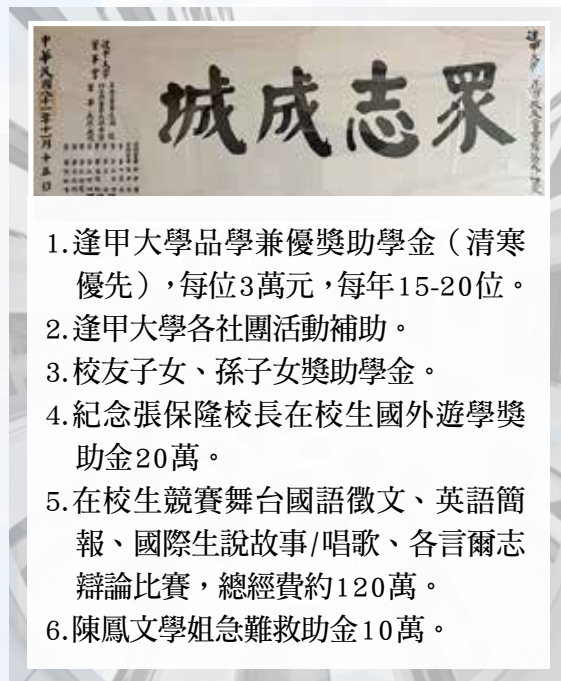
感謝翁登財董事長三年來雖然在疫情期間，順利執行基金會的會務，並完成校友會館的修繕及更新照明、桌椅等辦公設備。

逢甲人情誼 堅強的董事會

台北校友文教基金會創會30年來，基於回饋母校 嘉惠學子，從創會開始在校生活助學金的頒發、社團活動補助、陸續擴大舉辦在校生活競賽舞台等。競賽舞台除了提升同學職場競爭力、「給魚給釣竿」，同時鏈結熱心贊助或參加競賽活動經營有成的企業界校友。有些學長姊畢業後幾乎很少回到自己的母校，可藉著競賽舞台回到學校，看到同學們優異的表現以及昔日溫馨上課的園地，各項校園建設規劃與景觀陸續完成，已不可同日而語。也因此越來越多的學長姊回饋與無私的奉獻，形成堅強的董事會。

台北校友會鐵三角

台北校友會購置會館、逢甲人月刊創刊、台北校友文教基金會創會，去年底紛紛邁入30年，

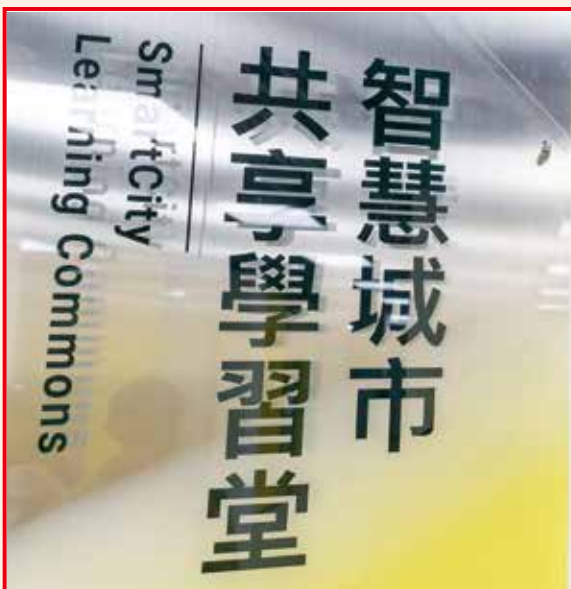


由開始的點、線、面，漸而形成台北校友會堅強的鐵三角。

台北校友會有了會館，是各系友會、聯誼會的聯絡中心，垂直整合更是充分發揮橫向連結功能。目前台北校友會有30個左右的系友會、聯誼會，堅強的組織讓校友會更加茁壯；台北文教基金會的成立，除了是校友會的後盾，回饋母校、嘉惠學弟妹，是校友會的基石，也充分發揚校友會的功能及存在價值；逢甲人月刊扮演開路先鋒，除了連結企業界精英加入校友會、基金會，也是企業和母校間產學合作橋樑，月刊的發行更是各地校友的資料庫，每月固定發行報導各地校友會動態，也廣宣逢甲大學卓越教學亮點。逢甲人月刊數位化平台預計於2023年下半年度正式啟用，更能彰顯其穿針引線的功能。

台北校友會明年將邁入55週年，相信鐵三角未來仍持續扮演台北校友會向前邁進的動力及基石。

◀ 台北市校友會、台北校友文教基金會、逢甲人月刊形成堅強的鐵三角。



逢甲Open Festival開大門

歡迎高中生及家長預見大學風景

文・圖 / 轉載逢甲大學秘書處

又到了考試旺季，對每一位高三考生來說，選擇一所最適合的大學，對未來四年的學習與生活何其重要。逢甲大學特地於4月8日(六)舉辦一年一度的「預見逢甲」2023 Open Festival 活動，開大門歡迎每一位想要認識逢甲大學的高中生、家長，到學校走走看看美麗校園，體驗體驗智慧學習。

隨著大學甄選入學第一階段篩選成績公布，即將要進入第二階段面試的備戰期，考生的心情一定也隨之緊張、忐忑，尤其到了甄試當天，即便到達大學校園，也無心參觀或體驗大學的特色，更遑論有人還需趕場。所以逢甲大學在甄試之前，以辦慶典活動的方式，邀請考生、家長以輕鬆、愉快的心情，提前來感受逢甲大學的校園氛圍。

Open Festival 活動，遍及校園各個場域，當然考生、家長感興趣的科系，各院師長都熱情以待，知無不言的提供重要資訊參考。同時間，校園13處最夯實驗室的微體驗場域、無所不能問的逢甲資源諮詢、最酷的社團快閃表演、和過得最精采的學長姐聊聊，還有大方招待的校

園美食和飲料，讓近兩千名的高中生和家長，在熱鬧的逢甲校園裡，盡情感受一日大學生活。

幾乎所有來參觀的考生和家長，都對這次Open Festival活動，抱持非常肯定的回應。放眼整個校園環境，賞心悅目如花園；每棟大樓的課間停留空間與設備資源，現代與舒適感十足，原來這就是大學該有的樣子。讓大家印象最為深刻的是，放在人言大樓大廳的「共善樓」模型，這是逢甲大學建校以來的最大建設案，偌大的校區，幾乎滿是綠地，唯一的南北棟建築又是低樓層的地景建築。這棟新建築2024年即將落成，逢甲要帶領每位進到大學的師生，學習與自然、環境、人文共享生活與生命，這樣的教育理念和教育實踐深深觸動大家！這是一所可以讓同學安心、家長放心的大學。

逢甲大學以學生為核心，努力提供最好的教學資源給學生，誠心歡迎每位上進的同學前來就讀。對逢甲大學感興趣的學生和家長，也歡迎下一次Open Festival來逢甲做客，相約明年再見。



《更多內容》

FEATURES

ARCHFIT

CARBON
INFUSED
FOREFOOT PLATE

GOODYEAR
PERFORMANCE OUTSOLES

SKECHERS
hyper **burst**
CUSHIONING

STRIDE
midsole technology

SKECHERS DISTANCE WALKER™

MAKE WALKING YOUR WORKOUT

代言人
任容萱



專為長距離健走
而設計

SKECHERS



SKECHERS TAIWAN



官方網站



購物商城

電子發票 最省方案

✓ 效率 ✓ 成本 ✓ 績效

特色功能



服務 >>

- ◆ 一對一專人協助，免跑國稅局
- ◆ 定期提供線上教育訓練



優惠 >>

- ◆ 免費會員載具、線上折讓、線上作廢
- ◆ 業界最低，平均成本0.03元/張



簡易 >>

- ◆ 支援API串接，官網自動開立與上傳
- ◆ 申報作業一鍵產出
- ◆ 支援超商紙本列印、中獎發票自動通知消費者



多元 >>

- ◆ 支援線上開立
- ◆ 提供ERP代上傳
- ◆ 另有離線POS發票機

立即申請



新戶申辦

一年20萬張開到飽

限時優惠 ~~\$6,000~~ **\$3,000/年**
活動截止日 2023 年 09 月 30 日止

另需酌收設定費\$3,600/次，以上皆為未稅價

Aulipure 澳立康健

纖舒敏益生菌，由內而外打造好體質

實驗專利

9種
益生菌

養分補給

3種
益生質

強化生存

28種
後生元

順暢代謝力×強健保護力

98%使用者滿意推薦



粉末劑型，素食可食

沈子瑜

專科醫師推薦

復煜生物科技有限公司

線上
客服



馬上
擁有



逢甲人月刊 第367期 總號第515號

中華民國 63年1月 創刊

中華民國 112年5月1日 出版

名譽發行人：王歲

發行人：李明和

名譽社長：謝振裕

社長：張財源

最高顧問：劉憲同 張山明 劉招明 曾永權 施鵬賢

社務委員：楊士霆 張朝舜 何正新 戴美玉 高志銘 林富傢

施明海 方清居 張 浩 王錦機 林接枝 何佩舉

謝光富 歐欣瑛 黃明太 洪定國 劉文祥 劉國邦

張家駿 李英蘭 許瑞源 賴俊銘

總編輯：賴文堂

副總編輯：黃輝慶 陳韋佐 張國竑 吳芳君 王振能

編輯委員：丁培元 王 欣 周純堂 呂紹良 邱瑞利 張政文

王基順 高福源 田方城 林慶隆 翁登財 陳正雄

張立義 崔昇祥 鍾士奇 方敏穎 陶鑫文 柯閔鐘

執行編輯：陳書芸

資深顧問：楊民賢 沈振源 吳順勝 林廷祥 林昇璋 孫慶餘

張綉梅 張麗華 郭麗群 盧壯智 戚雅各 偕德彰

陳蓓蓓 游永全 黃玉雲 黃何文 潘文輝 劉延村

錢秋華 蔡練生 顧振森 王祖森 王文聰 林盟或

何國祥 邱伯達 尤正賢 歐陽立民

廣告總監：賴文堂

封面標題題字：蕭世瓊

社址：台北市復興南路二段65號12樓之5

郵撥帳號：15298571

戶名：台北市逢甲大學校友會

電話：(02)2708-3427 傳真：(02)2754-8571

網址：http://www.fcuaa.org.tw

E-mail：fengchia@ms22.hinet.net

設計印刷：浩璋行銷管理顧問公司

E-mail：iahohoa@ms42.hinet.net

行政院新聞局出版事業登記證局版台字第8965號

中華郵政北台字第2258號登記為雜誌類

總編輯的話

04 眾志成城 圓逢甲緣

台北市逢甲大學校友文教基金會

創會30年暨第11屆董事長交接

◎賴文堂

焦點報導

06 逢甲Open Festival開大門

歡迎高中生及家長預見大學風景

◎秘書處

人物專訪

14 專訪優秀校友金門校友會 何佩舉會長

漫步金門

發現島嶼的獨特風情

◎陳書芸

16 專訪優秀校友金門酒廠公司 許荅洋廠長

金黃高粱 淬鍊島上的奇蹟

穿越時光躍上國際

◎陳書芸

20 專訪優秀校友金門陶瓷廠 何桂泉廠長

島嶼技藝·傳承記憶

擦亮台灣唯一官窯品牌

◎陳書芸

24 專訪優秀校友金門縣議會 王垣坤秘書長

青山不改綠水長流

返鄉金門人為民服務之路

◎陳書芸

26 專訪優秀校友金門自來水廠 張武達廠長

時光輪轉探索金門：

歷史、水資源與永續

◎陳書芸

台灣

主要負責人名錄

■逢甲大學

台中市西屯區文華路100號

電話：(04)2451-7250

http://www.fcuaa.edu.tw/

校友聯絡處(人言大樓10樓)

處長：楊士霆

執行秘書：王 欣

電話：(04)24517250 # 2552

■逢甲大學校友總會

總會長：李明和

秘書長：賴俊銘

■台北市逢甲大學校友會

台北市復興南路二段65號12樓之5

http://www.fcuaa.org.tw

會長：張財源

總幹事：呂紹良

■桃園市逢甲大學校友會

會長：張朝舜

總幹事：黃婷筠

■新竹市逢甲大學校友會

會長：何正新

總幹事：陳震閔

■苗栗縣逢甲大學校友會

會長：戴美玉

總幹事：徐仁政

■台中市逢甲大學校友會

會長：林富傢

總幹事：蕭娜娜

■南投縣逢甲大學校友會

會長：高志銘

總幹事：蕭世駿

■雲林縣逢甲大學校友會

會長：施明海

總幹事：林輝獅

■嘉義縣逢甲大學校友會

會長：方清居

■台南市逢甲大學校友會

會長：劉國邦

總幹事：陳鳳逸

■高雄市逢甲大學校友會

會長：黃明太

總幹事：張昇賢

■屏東縣逢甲大學校友會

會長：張 浩

總幹事：蔡明展

■台東縣逢甲大學校友會

會長：王錦機

■花蓮縣逢甲大學校友會

會長：李英蘭

■宜蘭縣逢甲大學校友會

會長：林接枝

總幹事：張銘智

■金門縣逢甲大學校友會

會長：何佩舉

總幹事：翁明麟

■澎湖縣逢甲大學校友會

會長：謝光富

總幹事：洪明豪

■逢甲大學 EMBA 校友會

理事長：張家駿

秘書長：彭王賜

■逢甲大學台北市校友文教基金會

董事長：鍾智文

執行長：賴文堂

■逢甲大學 EMBA 學術發展基金會

董事長：吳春山

秘書長：彭國政

■高雄市逢甲歡喜人協會

理事長：許瑞源

執行長：林亨峻

海外

主要負責人名錄

■日本校友會

東京地區總召集人：石滋文

大阪地區聯絡人：蔡仲雄

■美國北加州校友會 (舊金山地區)

會長：陳紹卿

■美國南加州校友會 (洛杉磯地區)

會長：李大成

■美國華盛頓 D.C. 校友會

會長：徐文炳

■美國西雅圖校友會

會長：傅國強

■加拿大西校友會 (溫哥華地區)

會長：陳美芝

■加拿大東校友會

會長：顧振森

■澳洲昆士蘭校友會

會長：楊王豪

總幹事：廖仁豪

■馬來西亞校友會

會長：洪定國

秘書長：郭小維

■香港校友會

會長：任立新

■澳門校友會

會長：何曉彤

■汶萊校友會

會長：鍾昌華

■印尼校友會

會長：朱永健

■泰國校友會

會長：劉秋森

總幹事：黃東城

■新加坡校友會

會長：余清安

■中國大陸校友會

會長：周秀峰

秘書長：曾柏淳

■中國江蘇分會

會長：邱志平

秘書長：林笏棧

■中國華南分會

會長：劉文祥

秘書長：葉博傳

■紐約校友會

會長：陳國鐘

許士軍大師專欄

- 28 進入網絡時代「管理」的典範轉移
由「管理」而「統理」

◎許士軍

曹昌堯博士專欄

- 30 「人未到、聲先到」，老了一定會咳嗽嗎？
談談俗稱的「老人咳」

◎曹昌堯

侯勝宗博士專欄

- 32 高齡長者需要的
是「服務」而非「科技」

◎侯勝宗

黃正忠博士專欄

- 34 請別誤判歐盟的低碳淨零政策

◎黃正忠

校園采風

- 36 國際科技與管理學院
持續推動最高品質國際雙聯教育

◎國科院

- 38 逢甲大學商學院統計系
開創數據科學與商管的無限可能

◎商學院

- 40 建設學院
提供在職生跨領域學習環境
培育「π」型人才

◎建設學院

聯誼活動

- 42 雲林縣校友會會長交接
星光熠熠 閃耀雲林

◎吳樹屏

- 44 逢甲大學EMBA飛鷹重機協會成立大會
飛鷹騎士·與風同行

◎陳幼蘭

徵信錄

- 47 校友會會員年費及各類捐款

贊助廣告

- 01 甲山林集團 祝文字(都計65)
02 全家便利商店(股)公司
03 群祐機械 陳永豐(商博110)
07 大力卜(股)公司 蕭瑞芬(EMBA高階104)
08 精誠集團
09 立明集團 劉招明(水利59)
12 金瑞瑩 黃進興(EMBA經管104)
13 台灣日立冷氣
46 法鼓山
48 度小月 林荻洋(銀保59)
封面裡 麗明營造 吳春山(EMBA高階103)
封底裡 久大典當 張舜評(EMBA高階98)
封底 達紡企業 黃國彭(工工70)

逢甲人 月刊贊助發行企業

BEST GIVING
麗明營造

森田藥粧®
— SINCE 1934 —

SYSTEMX
精誠集團

FamilyMart

ANStek
Answer Technology Co., Ltd.
安馳科技

住邦佳士得國際資產
CHRISTIE'S
INTERNATIONAL REAL ESTATE

JSL 甲山林集團
GROUP

Aulipure
立明集團 劉招明 董事長

DATABANK®
三田文具

鈺齊國際
Fulgent Sun
上市股票代號：9802

三商美邦人壽
Mercuries Life Insurance

華杏出版機構
FARSEEING PUBLISHING GROUP

陽信銀行
SUNNY BANK

PAPAGO!®

MF select

禾璋投資股份有限公司
柯景淮 董事長

iSion
力神科技股份有限公司
Lislon Technology Inc.
高地域 董事長/總經理

長泓膠業

DOSHEE®
SINCE 1898

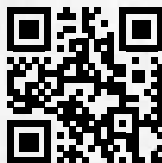
PX 大通

臺北明園利生協會
光復舊道心 利益第三行

逢甲人 月刊
創刊發行人 謝振裕

紳士風範

官方網站



保羅領帶的時代來臨 文化與時尚兼具的穿搭飾品

在工藝精細的展現，創造出飾品的靈魂。
對品質精緻的講究，盡顯你的紳士風範。

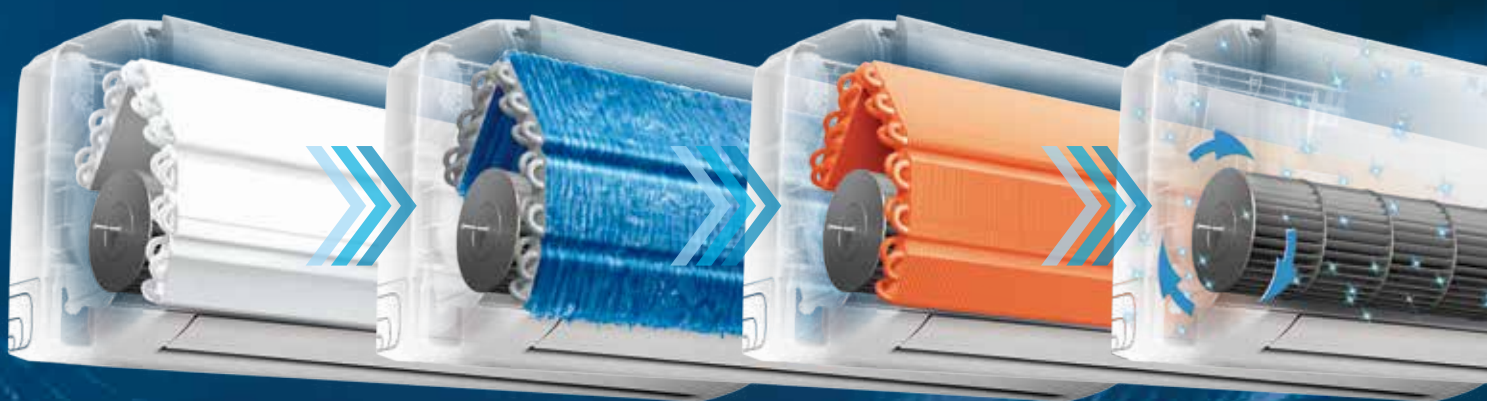


日立變頻冷氣 連續14年銷售第一

HITACHI

FRESH ✱ 凍結洗淨 2.0⁺

獨家電離科技 雙行程抑菌 99.9%



凍結 / 洗淨 / 熱風 / 電離抑菌

19項
獨家發明專利

壓縮機
日本製造

PM0.1
濾網

雲端智慧控
APP
標配

防黴
防腐蝕
科技
強化塗裝

體感舒適

電離科技

露水盤
銀離子抑菌

Cooling & Heating

air

最多省\$5000 | 換新一級能效補助 \$3000/台 | 貨物稅減免 \$2000/台

●連續14年銷售第一依據GfK2009~2022年台灣家用冷氣零售銷量調查。●凍結洗淨熱交換器抑菌99.9%依據日本北里測試報告2020_0386號。
●19項獨家發明專利指日立江森自控空調集團所有之台灣凍結洗淨技術相關專利，適用專利依規格而異。
●凍結洗淨技術表現示意非實際運轉畫面。●舊換新補助詳情請參閱節能補助專屬網站。●貨物退稅(至2023年6月14日)，詳依財政部公告為準。

2023 日立冷氣大贈送

4月30日止，凡購買日立變頻式、分離式冷氣乙組或窗型冷氣乙台，即可獲得「世界名牌」好禮，早買早選早享受！



虎牌電子鍋
選購具分體式(3kW含)以上機種選擇



日立空氣清淨機



飛利浦電鬍刀



日象電鍋



伊萊克斯烤箱



哈根諾克電風扇



掃描QR Code
好禮介紹隨身看

台灣日立江森自控空調 總公司：(02)2508-3311
設備販賣股份有限公司 www.jci-hitachi.tw

e服務中心：台北29943131 / 基隆24586118 / 蘭陽9255366 / 花蓮8359288 / 台東350606 / 桃園3922661 / 新竹5356388
台中23825852 / 彰化7262021 / 雲林5335065 / 嘉義2333086 / 台南2592141 / 高雄2249520 / 屏東7553355

專訪優秀校友

金門校友會 何佩舉會長(金門縣文化局副局長)

漫步金門

發現島嶼的獨特風情

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、何佩舉提供

多霧的3月，專訪團隊很幸運地碰上好天氣，順利飛往金門。在金門校友會盛情款待之下，展開一場尋找「金門學長」之旅，專訪人物包括金門校友會何佩舉會長（土木83）、金門酒廠許荐洋廠長（機械83）、金門陶瓷廠何桂泉廠長（電子78）、金門縣議會王垣坤秘書長（建築87）、金門自來水廠張武達廠長（水利86），讓優秀的學長們訴說他們眼中的金門。專訪行程結束的當晚，於擁有全金門最佳視野的五星級昇恆昌金湖飯店餐敘，再次被金門校友會學長姊的熱情團結與好歌喉驚嘆，增加了月刊專訪團隊、母校校聯處人員互動，留下歡樂且深刻的印象，更學會品嚐高粱的五步驟「蓮花指、輕舉杯、深入喉、舒展眉、重擲杯、讚好酒」，一飲而下金門獨有的歲月風華。

與金門結緣20年的台中人

落腳金門將近20年的何會長，其實來自台中豐原，畢業於逢甲大學土木系。畢業後在台中的營造廠任職，經手建設項目包括苗栗外環道、西濱快速道路伸港線西段新建工程、北斗交流道新建工程、松竹路高架橋（目前已拆除），甚至高鐵C250標工程等，在業界有10年豐富、紮實的專業經歷。民國93年因緣際會應徵到昭凌工程顧問公司擔任監造而來到金門。94年考上



何佩舉

小檔案

學歷：

- 逢甲大學土木工程系學士83
- 金門大學土木與工程管理學系碩士104

現職：

- 金門縣文化局副局長
- 逢甲大學金門校友會第4屆理事長
- 金門縣私有歷建修復審議小組委員

經歷：

- 全友建設貫竈營造公司工地主任
- 德商豪赫蒂夫HOCHTIEF高鐵C250標實驗室負責人
- 昭凌工程顧問監造工程師
- 金門縣港務處技士、技正、課長、副處長、處長
- 金門縣政府工務局課長（借調）
- 金門縣政府交通旅遊局課長
- 金門縣政府觀光處科長、副處長
- 交通部航港局中部航務中心技正



▲112年1月接任金門校友會會長。

公職基層特考，95年陸續在港務處、工務處、觀光處、交通部航港局等工程與交通相關單位服務。直到111年再次調回觀光處接任副處長，12月因新任縣長上任，輪調至文化局接任副局長一職，推展金門在地文化業務。

「來到金門快20年，很喜歡金門不緊湊的生活步調，且具有歷史與特色產業底蘊。這裡的環境也很適合小朋友成長，家門打開就可以騎腳踏車了！不用特別跑去公園。」何會長笑說，當時基層特考的工作合約是綁定6年，沒想到一待就待到如今，與金門化下了不解之緣。

島嶼風情 歲月與歷史軌跡的風貌

何會長分享，金門雖然是一個小島，但因為地理位置、天然環境、東北季風氣候等的因素，水上活動並不像澎湖離島盛行，但富含深遠的文化與歷史底蘊，是一個適合深度旅遊的地方。金門的閩南式建築保存較為完整，甚至仍有聚落的存在，是台灣本島幾乎已看不見的的景象。台灣本島以三合院居多，金門閩南式建築則以“回”字形呈現，通常使用花崗岩砌成，門戶上的雕刻、牆面繽紛的彩繪展現當地文化、信仰和社會發展。屋頂則以瓦片或筒瓦覆蓋，具有匯集雨水的功能。當雨水沿著屋頂集中到庭院再匯流排出，形成「四水歸堂」的特色。此外，由於早期祖先遷徙路線的因素，後代子孫落腳後，不論是生活、飲食習慣、語言等，都與台

灣本島有些微差異，閩南語使用的發音、詞彙與廈門、泉州較相近。

有形、無形的文化資產都是歷史保存的一部份，金門易見的有形文化除了閩南式建築，也有洋樓、古蹟、戰地、坑道等。無形文化則著重人文、節慶、文化等，傳統信仰中的城隍爺，是守護金門島安全和繁榮的神明之一，信徒相信其具有強大的靈力和神蹟，每年農曆四月十二，金門會舉辦盛大的迎城隍廟會活動，展現金門對城隍信仰的重視和崇敬。金門風獅爺被視為島上的守護神，起源可追溯至唐代，當時附近海域經常遭遇風暴和海盗襲擊，當地居民因此祈求神靈保佑。

金門的兩大特色產業一金門酒廠、金門陶瓷廠。金門酒廠是全台最古老的酒廠之一，是島上的重要經濟命脈，屢獲國際品酒大獎，受國際市場青睞。近年來發展更多客製化業務，也與金門陶瓷廠合作製作紀念酒，為兩大特色產業互相加乘附加價值。歷史悠久的金門陶瓷廠是全台唯一官窯，主要生產陶瓷、酒瓶容器，古瓷器、陶瓷版畫、青花瓷、結晶釉等藝品亦是結合國內外藝術家的藝術精品，展現陶瓷廠精湛的生產工藝、引領產品藝術化的層次。

走訪金門 歷史與光陰的沉澱之旅

「金門有許多在地獨有的文化與特色，因此我們很鼓勵青年來到這裡發展，近年來也陸續門，這個充滿戰地歷史氛圍之地，不禁讓人沉靜下來好好去欣賞每個事物，歷史的塵埃隨著時間沉澱，卻也形塑出獨有的人文風情。歡迎來金門走走，見證歷史軌跡刻畫出的風貌。」



《何佩舉專訪》
照片連結

專訪優秀校友

金門酒廠公司 許荐洋廠長

金黃高粱 淬鍊島上的奇蹟 穿越時光躍上國際

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、楊淇勝（電通99）、金門酒廠公司



▲故宮南院元年紀念酒。



▲2023年58度金門迎城隍紀念酒。



▲客製化晶生瓶身與外盒。



▲2021年得獎產品。



▲獲獎產品：特優金門高粱酒。



▲獲獎產品：陳年金門高粱酒。

金門有著得天獨厚的釀酒環境，金黃的高粱在燦爛陽光下隨風搖曳。金門酒廠實業股份有限公司（金酒）經歷光陰的洗禮，不論是陳年老高粱酒、經典的普飲瓶裝高粱酒等，都廣受當地居民與國內外遊客的青睞。廠長許荐洋學長在門口熱情地招呼我們，接著是撲鼻而來的香醇酒糟氣。品嚐著金門高粱，彷彿能夠感受到這座小島的滄桑與豪邁，從中得到了最好的懷念。

酒廠魅力展現歲月的痕跡

許學長畢業於逢甲大學機械系，從傳產台塑、外商公司到鴻海精密擁有豐富的工作歷練。身

為金門人的他，為了工作從台灣、大陸內地與國外手機大廠各地奔波、接受挑戰，卻鮮少把回家的路當作優先，犧牲與家庭、親人相處的時光。10年前因緣際會，位於故鄉的金酒公司發出公開甄選的資訊，在妻子的鼓勵下許學長決定踏上回家之途。金酒的工作環境與一般企業的模式截然不同，經過轉換調整，從包裝廠廠長開始，目前擔任金寧廠廠長已逾6年，更是期待能在釀酒品質、效益與環境友善的行動上更盡一份心力。

金門酒廠是金門島上的指標象徵之一，肩負著島上的經濟重任。金門高粱緣起於國民黨政府轉入遷台的過程，當時胡璉將軍帶著來自中國大江南北的十萬大軍駐守金門。大量的軍民人口在島上靠著後勤補給生活，金門當地本身無經濟產物，糧食緊繃，加上日夜不歇的炮火聲、軍人身處異鄉的心情，空氣中瀰漫著緊張氛圍，絲毫不敢鬆懈形成一股巨大的壓力。

為了解決軍民糧食問題，擔任金門防衛部司令的胡璉將軍從軍中尋找製酒好手。軍隊來自中國的大江南北，因此集結了各省最好的製酒配方，為金門創造了獨樹一格的製酒工藝。用「高粱換大米」的方式，鼓勵百姓踴躍種植，同時將盛產的高粱釀製成高粱酒，提高金門經濟作物的產值。金門高粱酒不僅是當時軍營深夜裡化解壓力與鄉愁的精神暖流，更因口碑良

許荐洋

小檔案

學歷：

- 逢甲大學機械系83年 畢業
- 金門大學事業經營 碩士

現職：

- 金酒公司金寧廠 廠長

經歷：

- 台塑企業
- 法商FCI
- 鴻海精密科技 網通連接器事業群 手持裝置設計品保課長
- 品保部主管
- 製造處主管
- 矽碼科技深圳廠 總經理



▲酒瓶造型酒罐車。



▲金門高粱酒傳統調酒全國決賽。



▲生產線中的高粱。

好，開始銷往台灣地區。

1952年「九龍江酒廠」成立；福建省政府遷台後，1965年正式更名為「金門酒廠」至今。在胡璉將軍與酒廠的努力下，金門經濟狀況大為改善，凝聚起軍、民的心，在荒蕪中闖出一片生機，攜手走過艱辛的戰後歲月。

經濟大翻身 島上的天然釀酒環境優勢

金酒公司「金寧廠」於1995年著手建置，並於1997年完成第一生產線，1999年完成第二生產線，產能全面提升；另一個舊廠位於金城區，全公司總員工數超過1,200位。年營業額最高峰可達150億，2023年受疫情影響，年度目標營業額設定115億，對中央政府、地方財政都具有相當貢獻。不計其他營業稅賦，依中央的菸酒稅規定，蒸餾酒類：每公升按酒精成分每度徵收新臺幣2.5元，以一瓶1公升的58度金門高粱就要上繳116元。公司的盈餘支持著島上的福利制度，許多建設規劃、學生的營養午餐、免費公車等都受到酒廠的造福。

金門島經海洋氣流孕育出豐富多樣的微生物，花崗岩盤下甘甜的水質及獨特的窖藏環境形成得天獨厚的釀酒天堂。早期為了抵禦砲火攻擊，在金門地下堅實的花崗地質，以人工打造出四通八達的坑道，不僅提供軍事掩體，也是島上發電、物資儲存、戰時運輸、避難的通道。那時的坑道是保護島嶼的帷幄，現今成為金門高

粱酒最佳的天然酒窖。金門座落於最佳的白酒釀酒區域，而坑道中溫濕適宜的環境，將高粱原漿的陳化與醇化提升到最大效益。目前全金門已有6至7條坑道供金酒規劃儲酒使用，儲放在坑道內的酒藏量已高達1000萬公升，且儲酒的價值會隨著年限不斷提升。

這些早期由工兵連弟兄一斧一鑿徒手打造價值難以估計的窖藏坑道，因為縣府的撥用，除了儲存設備與維護費用外，沒有坑道主體建置與購置土地成本的攤提，故能將此效益回饋給廣大消費族群，用最經濟的價格享用最佳白酒的品質，融合清香與醬香兼具的金門高粱酒。

天然好酒質 屢獲國際大獎肯定

金酒已連續7年獲得國際賽大獎肯定，2022年適逢建廠70週年，同時也奪下第8金。舊金山烈酒競賽是美國第一個國際性綜合烈酒評比大賽，也是全美最大型的烈酒競賽；2022年金酒以「0.6L-56度陳年金門高粱酒(12年)」、「0.5L-58度原釀21金門高粱酒」、「0.75L-58度金門高粱酒千日醇」、「0.56L-46度戰酒黑金龍」拿下雙金獎殊榮，「0.6L-56度陳年金門高粱酒(5年)」、「111年春節家配酒」、「0.75L-53.2度緞金龍金門高粱酒」、「0.75L-49.9度戰酒黑金龍特窖陳年高粱酒」一舉獲得數面金牌，作品橫跨多個年份、酒度，展現國際一流水準的製酒豐富性、完整性與天然性。



▲透過研發創意調酒將金門高粱酒推向年輕、多元化市場。

金門高粱酒的釀造過程

大致分為製麴、釀酒及包裝三大部分：

製麴：原料採用金門種植之小麥為主，經研磨、攪和、製麴塊、培麴、堆麴、磨麴、加入高粱發酵，培育成上等的酒麴。傳統獨特的培麴工法，引出醇厚的香氣，是製酒的關鍵靈魂。

釀酒：採用金門種植高粱為主，經浸泡、蒸煮、冷卻、拌麴、發酵、蒸餾（第一道酒）、再拌麴、再發酵、再蒸餾（第二道酒），完成釀酒生產作業。

包裝、熟陳：將蒸餾的酒，經調配酒度融合後再放入酒窖熟陳，經品質品鑑，達到出廠水準再灌裝為成品應市。

遵循古法卻也顛覆傳統 契作共享社會農產價值

酒麴是酒體風格的根本，國內並非所有的酒廠都有製麴的能力。金酒最大的優勢是精湛的製麴、釀酒技術以及渾然天成的釀酒環境。遵循古法的製程工藝，90%員工是金門子弟，人員的穩定進而提高品質的穩定性。然在確保品質與控管成本的同時也須擘劃策略提高營業額。金酒的市場不只是三岸兩地，在國際市場上更具發展潛力。因此金酒近年來也積極對外招聘高階經理管理人才，期待未來有新視野、顛覆傳統，讓高粱酒的市場走入年輕化、國際化，提高國際市場聲量。

與大陸通水提供民生使用，減少釀酒以外的花崗岩盤地下水取用，保護地質永續。在永續發展SDGs方面，2022年金酒首度與台灣本島台南學甲農會契作國產高粱3年，在南部用水吃緊的情況下，利用農地輪流休耕的空檔種植不需灌溉的高粱，製作了1萬瓶由台灣本島種植的純糯型金門高粱酒。此外，高鐵周圍的水稻田也會依循這樣的契作方式進行，不僅能穩定金酒原料來源，也降低農業用水。

創新飲法滲透市場 金門島璀璨的歷史傳奇

如何拓展潛在的目標市場？首先依酒體風味打造出「金酒新4界」，將金門高粱酒款依據「香氣風格」的和「口感濃淡」劃分成四個象限。各商品依據各自香氣和口感風味雷達圖，讓初次接觸金門高粱酒的品酩者都能透過「金酒新4界」一目瞭然，方便選擇適合自己喜好的酒款。有的喜好清雅、甘淨，有的偏嗜濃郁醇厚。不同的高粱原料類型，不同育麴過程中的溫度管控，不同發酵設備與製程工藝孕育出不同酒體風味的高粱酒。此外，也設計符合年輕市場的口味，研發多元飲法，如冰凍、調酒等。

金酒也與全台唯一官窯「金門陶瓷廠」合作製造客製化紀念酒，用特殊或具紀念意義外觀的陶瓷容器盛裝紀念酒。將歲月與回憶一同封存，封存人生的精采時刻，淬鍊時光的美好。

金門酒廠是一個永不凋零的傳奇，它承載著島嶼與歷史的記憶，每一滴好酒都是歲月的結晶。走出酒廠，眺望遠方的大陸，深刻感受到這鬱鬱蒼蒼小島的不凡之處，它在歷史的長河中扮演著重要的角色，而金門酒廠也是其中最璀璨的明珠之一。



《許荐洋專訪》
照片連結

專訪優秀校友

金門陶瓷廠 何桂泉廠長

島嶼技藝・傳承記憶

擦亮台灣唯一官窯品牌

文 / 陳書芸・攝影 / 陳書芸、楊淇勝（電通99）、金門陶瓷廠



▲莒光樓品陶瓷作。



▲「新象畫會」彩繪陶瓷作品。



▲與藝術家李穀摩合作。



▲藝品門市現場。



▲陶瓷藝品展示區。

金門島上的兩大經濟命脈，除了金門酒廠，就是全台唯一官窯——「金門陶瓷廠」（以下簡稱金陶）。走進琳瑯滿目的展示間，從食器、酒瓶、藝術品，青花瓷、彩繪、刻繪，每項作品何學長都能信手拈來詳細介紹，細數創作者們的故事，處處是驚喜，讓人彷彿置身於一個精緻的陶瓷藝術世界中。工藝的傳承須不斷賦予傳統新的生命，創造價值，甚至是品牌化經營，這正是何學長擔任廠長期間致力推動的經營面向。

轉虧為盈的靈魂人物 守護匠心工藝

金門陶瓷廠創建於民國52年，至今已有近60年的歷史。金門擁有豐富的優質高嶺土資源，

因此生產的陶瓷產品無論在品質或是風格，都獲得消費者的一致讚譽。走入金陶，眼前的景象實在是讓人驚嘆不已，琳瑯滿目的陶瓷作品，不禁令人讚嘆陶藝師們的匠心獨運，展現館藏在工藝背後的歷史和文化。

畢業於逢甲大學電子系、中央大學電機研究所碩士的何學長，民國80年考上公務人員高等考試二級考試電子工程職系考試及格，曾任台灣銀行資訊辦事員、檔案管理局管理師、金門縣政府資訊技士、交通旅遊局課長、科長、金門縣文化局科長等職務。雖專業於理工，卻勇於嘗試不同領域，他笑說自己是不務正業，但對每一項經手的任務都能研究得透徹，如同對每項陶瓷作品融會貫通一樣。

2021年接任金陶廠長一職，走馬上任8個月，理工專業的他馬上對產線了若指掌，隔年更將赤字轉虧為盈，年營收淨盈餘提升至1,080萬，一年營業額達到約2億4,000萬元的業績。何學長說：「從經營的角度來看，開源與節流要併行，成本控管與製程改善往往能降低成本；而未來我們也期待可以主動接近市場，開發新市場與產品持續擴大營業額。」

全國唯一官窯 質量與工藝的先驅

官窯不同於其他陶瓷廠之處在於具有完整的製造流程，從開模到成品一氣呵成，進而保證

何桂泉

小檔案

學歷：

- 逢甲大學電子系78年畢業
- 中央大學電機研究所碩士

現職：

- 金門陶瓷廠 廠長

經歷：

- 台灣銀行資訊辦事員
- 檔案管理局管理師DR site建置
- 金門縣政府資訊技士
- 交通旅遊局業務課長
- 大陸事務科長
- 金門縣文化局圖書訊科長



▲藝術家廖修平彩繪瓶身。



▲與「新象畫會」創作者合作。



▲陶瓷製作階段。

了品質的穩定性和可控性，展現陶瓷工藝的不同層面。而私人陶瓷窯通常是負責製造流程中的其中幾項環節，因此在成本、製成、品質控管等方面仍會有些許差異。

金陶所採用的窯燒方式是「還原燒」，相較一般的氧化燒製作過程更具挑戰性和複雜度，且需增加兩個小時的持溫，但還原燒的堅硬度極高，幾乎能夠達到鑽石的6至7級硬度，顏色也較亮白；相對的，氧化燒緻密度就沒還原燒那麼好，如沒燒熟容易出現瑕疵，可能產生瓶身漏酒及脆裂等問題。如此工藝縝密的製作過程和品質不僅在臺灣本島享有盛名，甚至在國際市場上也備受青睞。

獨樹一幟的風格 展現精湛工藝與創意

早期以製造地方日常所需的器皿為主，也曾受託產製總統府的青花國宴餐具，與故宮合作開發仿古青銅陶瓷及瓷瓶；後來因與金門酒廠合作，發現瓷瓶裝美酒是絕佳的搭配，讓酒的四化作用更穩定極緻，風味更渾厚甘醇。從早期的頌壽酒到地區的端午中秋及春節精緻的陶瓷瓶節慶酒，共同打造了多款陶瓷客製化主題酒，提高品牌的知名度與聲量，甚至受海內外愛酒人士爭相收藏。中華民國唯一「官窯」的產出，其獨特的風格與蘊含的文化素養更成為禮賓御品。

自民國56年至71年，金陶開始研製各式紀念

酒瓶，如祝壽、紀念日、喜慶、節慶等系列，更承攬製造金酒出品的1、2、3、5公升等多款酒罈，一舉成為市場的矚目焦點，引發一股酒瓶文化熱潮。隨後在72至74年期間，金陶與國立故宮科技室、台灣手工業研究所合作，融合現代陶瓷技術與古典美學，製作一系列仿古藝術品，展現金陶精湛的陶瓷工藝與獨特創意。民國75至84年期間，金陶更獲得承製台灣省公賣局各式酒瓶的合約，年產量高達2百多萬件。這些傑出成就不僅讓金陶引以為傲，更是台灣陶瓷工藝發展中重要的里程碑。

窯業技術與藝術創作 傳統與創新的火花

金陶從早期的文化上前線，許多國內外知名藝術家到金門文化勞軍，到陶瓷廠創作，留下近千件珍貴的陶瓷作品。近年來與多位藝術家合作，推出了獨具特色的陶瓷作品，將純陶瓷藝術創作品欣賞，轉化成更有溫度、貼近民眾、實用的藝術客製化產品，如：國內知名書法家，也是逢甲大學游瀚堂漢字文化中心蕭世瓊主任的書法作品、李穀摩大師的字畫、鄭善禧大師的生肖作品等，皆有在陶瓷作品及客製化酒被產製出呈現，讓藝術作品生活化。2022年台南市新象畫會與金門陶瓷廠攜手合作「一瓷一繪」聯展，展出多位藝術家與金門陶瓷廠藝師的創作品，將彼此的創作融入到官窯瓷器上。

客製化主題酒訂製服務方面，能按照個人或



▲DIY體驗陶瓷製作過程。



◀客製主題酒。

企業的活動、性質及需求進行設計和製作。未來金陶也與金酒將有更進一步的合作，透過食品與藝品的整合包銷，增加市場與通路觸及，拉高利潤的成長，加乘曝光行銷的效益。何學長分享前陣子嘗試以金門莒光樓、金門大橋作為主題酒，上千瓶的數量竟搶購一空，因此主題酒自製自銷配合通路市場開拓，將是未來轉型之路著力的重點。

觀光行銷方面，金陶與旅行業者合作，推廣DIY活動，讓遊客親身體驗陶瓷製作的樂趣，同時將陶瓷藝術、創新設計推廣至更廣泛的大眾，成為金門文化的一部分。例如：曾有位英國留學的年輕藝師，用青花瓷的色調將中國旗袍繪製於瓶身上，展現新穎、創意的手法。年輕化、多樣性，透過傳統藝術重新解構的元素再重組，創造更多元藝術作品，是未來陶瓷廠開發的努力方向。

島嶼的技藝・傳承的使命

金陶在當地不僅是一股穩定就業的力量，同時也肩負陶藝文化傳承的使命。何學長表示近年來一直積極招募年輕人才，期待新血的加入能一起延續經典的傳統。「廠內有從14歲就進來當學徒，待了50年的老師傅，也有來自北科、清大等地學碩士人才及知名光電廠工程師，希望從他們的體驗中為我們創造不一樣的思維與作法。」金陶是自負盈虧的政府事業單位，面

臨人才的培植與短缺，何學長積極帶領團隊向政府爭取在金門設置島嶼工藝中心基地。「近年來金陶已經做出一些成績，包括去年把從沒盤點過的名家陶瓷作品全數盤點管理，強化陶博館的規劃維管等，也爭取到今年10月份赴國父紀念館進行陶瓷廠建廠60周年展。」

近期的目標是希望能順利爭取到設置島嶼工藝中心基地，以推動「島嶼工藝傳承」為主軸，將金門工藝文化紀錄、傳承有效地推展，形塑島嶼工藝文化典範，建立具地域性風格並成為工藝中心實踐文化平權之發展亮點。透過「外部工藝交流」成立平台，擴大交流參與面，引注中央資源，匯聚文化軟實力，如：金工、銅瓷、漆藝、琉璃等工藝師協作、教育傳承等，讓外來技藝衝擊與融合，激盪不一樣的文化生命。強化「公眾參與」，使離島地區厚植文化推動力量可以跨越區域藩籬。拓展工藝的價值「陪伴、希望、綠工藝」，以達文化平權之目標。將「官窯經濟學」-傳產轉型、新創交流、永續經營，深入六十年老產業，導入人本理念與工藝價值，透過系統性的合作，工藝知識學的建構，回應社會對共好生活之期盼，以永續發展為目標。

無論是有形或無形的文化資產，都是一個國家的珍貴記憶與傳承，一旦斷層便可能永遠失去。學長們不僅投身於工作中，更是希望能為金門離島的文化傳承與技藝延續盡一份心力。他們的努力，是讓這個小島上的文化資產得以保留與發揚光大，也是對金門島民的一份責任與使命感。



《何桂泉專訪》
照片連結

專訪優秀校友

金門縣議會 王垣坤秘書長

青山不改綠水長流 返鄉金門人為民服務之路

文 / 陳書芸 · 攝影 / 陳書芸、楊淇勝（電通99）

金門縣議會的前身為「金門縣政諮詢代表會」由地方士紳、社會賢達組成，係戰地政務體制下的諮詢機構，於民國79年2月改為民選，由選舉產生之諮詢代表組成。民國81年11月7日金馬地區解除臨時戒嚴，終止戰地政務，逐步實施地方自治，臨時縣議會於焉誕生並即正式運作至今。

土生土長金門人 返鄉為民服務

「我是土生土長的金門人，民國87年從逢甲大學建築系畢業後，在業界工作3年，就回到金門服務。」因踏入公職，分發回到金門公務單位，曾在建築管理、都市計畫、公共車船管理等部門輪調。民國109年輪調至縣議會擔任總務部主任，112年因前任秘書長退休，在長官的厚愛與提攜下，升任縣議會秘書長一職。

回憶起在逢甲大學建築系的求學過程，挑夜燈通宵奮戰的日子是建築系的家常便飯，他笑說自己最高紀錄是曾經72小時沒有睡覺。畢業後因家中經濟因素，沒有繼續升學，而是進入職場後再陸續進修。榮升任金門縣議會秘書長一職，新手上任數月的王學長表示：「秉持著為民服務的精神，盡自己最大的力量解決民眾的困擾。」在這個面積僅150平方公里的小島上，相當於台北市面積的一半，縣議會是島上的靈魂。他秉持著為民服務的精神，以民眾的需求為出發點，以



學歷：

- 逢逢甲大學建築系87年畢業
- 臺北科技大學建築與都市設計研究所97年碩士

現職：

- 門縣議會秘書長

經歷：

- 金門縣政府建設處都市計畫科科長
- 金門縣政府建設處副處長
- 金門縣公共車船管理處處長
- 浯江輪渡股份有限公司董事長
- 金門縣議會總務主任

王垣坤

小檔案

►金門縣議會。



解決問題為目標，用自己的專業知識和熱情幫助民眾，達到鄉親與公務單位維持良好關係的目的，並且尋求更好的解決方案。

公務就業基石 帶動青創展望未來產業發展

金門的民間就業市場不大，大部分仍以公家單位工作為主，處處能見勤篤、認真的逢甲人在金門各個公務界扮演相當重要的角色。王學長說這是逢甲大學培育出忠誠勤篤、腳踏實地的特質，並鼓勵後進找到自己的優勢與正確的學習態度，也能夠在社會上闖出一片天。金門縣戶籍總人口數約14萬人，但實際居住人口約7萬人，學生因為有離島甄試名額增加、青壯人口在學業完成後大多選擇留在台灣本島就業及成家，回到金門定居、就業的反而少之又少，因此，在台灣的金門鄉親數量大約30萬人，遠比在金門的還多很多。王學長表示非常歡迎學弟妹來到金門就業，金門校友會中的學長姊也以公務員居多，是學弟妹堅強的後盾。

除了公務體系的就業機會之外，金門地區主

要以投入餐飲及觀光旅遊服務業為主。另外，近幾年來為了鼓勵及輔導年青人創業及就業，政府提供青年創業基地、鼓勵青年進行餐飲、民宿、文化產業等相關計畫，讓青年能夠做自己想做的事，同時結合在地特色，提升整體經濟價值。未來當然期望後進的學弟妹們有機會可以回到金門投入金門的產業循環，讓金門的產業循環生生不息。



《王垣坤專訪》
照片連結

▼王學長與專訪團隊、逢甲大學校聯處團隊合照。



專訪優秀校友

金門自來水廠 張武達廠長

時光輪轉探索金門： 歷史、水資源與永續

文 / 張武達提供、陳書芸整理 · 攝影 / 陳書芸、金門自來水廠

小小的金門島上，每個採訪點都相隔不遠。經過金門酒廠、陶瓷廠的巡禮，這些島上的經濟命脈與島上居民相互依存，然而不論是產業、民生，都脫離不了水資源的需要。到訪金門自來水廠，張學長熱情招呼，並預備好關於金門的歷史、自然環境，告訴我們珍貴的水資源在金門的成長軌跡。

歷史風情島嶼的水資源

金門縣位在廈門灣內，三面為大陸環繞，本島形似「啞鈴」狀，中央腰部寬僅三公里，南北最寬約為15公里，東西向長約20公里，總面

◆水源介紹



張武達

小檔案

學歷：

・逢甲大學水利工程學系86年畢業

現職：

・金門縣自來水廠廠長

經歷：

・金門縣自來水廠 技佐、技士

・金門縣政府工務處水利暨下水道科 技士

・金門縣自來水廠工務課 課長

・金門縣政府工務處水利暨下水道科 科長

・金門縣自來水廠 副廠長

積約為150平方公里。除大金門本島外，還包括小金門、大膽、二膽、東碇、北碇等島嶼。金門因受地形等天然條件，沒有巨川長流，平均年雨量僅約1千毫米，僅為台灣的40%左右，且降雨時間與分布極不平均，75%集中於4月至

9月之梅雨及颱風雨，又蒸發量高，形成雨量少而蒸發量大之乾燥氣候，加上集水條件不佳等問題，水資源之涵養與開發困難，枯旱時段軍民多為缺水所苦，加上開放觀光旅遊及外流人口回流等因素影響，用水更顯艱困。

在軍管時期的金門，曾有十萬大軍駐守，為改善金門軍民用水，金門縣政府遂於民國55年4月1日成立「金門縣自來水廠」，初期員工僅有8人，供水範圍亦僅限於金城城區；57年開始逐步擴大供水範圍，發展鄉村簡易自來水；之後陸續擴大淨水及供配水設施，提昇水質，並於82年增設污水處理課，大大改善湖庫原水水質。

島嶼之美：永續金門好水

金水設立初期雖筆路藍縷，如今員工規模人數已達120人以上。從水源的開闢、設備的更新、人員素質的提昇，到提高自來水普及率，站在水處理的第一線上，金水一直肩負著為用戶提供「質優、量足的自來水與用戶滿意的服務」的使命，同時積極改善水質、穩定供水，以提升供水水質、完善供水環境、優化污水設施與精進服務品質等四大主軸，並配合智慧水管理及開源、節流、調度、備援等各項策略，建構一個專業、效能與永續的金門好水。

金門自民國81年戰地政務解除開放觀光後，帶來大量的觀光人潮，用水逐漸捉襟見肘，後因離島建設條例的通過，陸續由中央補助金門地區完成多項水資源及供水改善。其中107年8月5日完成了戮力23年，影響金門用水最深遠的兩岸通水，之後也陸續改善及擴建海水淡化廠與洋山淨水場新建啟用加入營運，提供了金門地區多元的水源供應與穩定的供水，解決



▲2018年8月兩岸通水典禮。

基本的民生用水問題。

受到極端氣候的影響，金門這幾年的降雨量也都嚴重不足，尤其109及110年更是創下歷史新低，僅降下400多毫米，但是因為有大陸水源的挹注，自來水系統尚不至於發生危機，不過金水還是要居安思危，積極開發自有水源。面對極端氣候的變遷我們無法迴避，金水及縣府團隊將積極的面對，在有限的地理環境及條件下，滾動檢討調整水資源方針與策略，以營造安全、生態與永續的水環境。現階段以善用大陸水源為主，雙方持續加強水源保育、監測與協調合作，確保通水安全與穩定，讓金酒釀酒命脈—地下水資源休養生息。同時持續進行多元化的水資源開發與管理，並透過加強集水區保育治理、湖庫水質改善與整治、自來水設施更新改善、地下水管理與節約用水等措施，以改善整體用水效率，提升自有水源之供水能力與供水韌性，因應地區用水需求，讓金門水資源能永續經營及發展，繼續打造「質優、量足」的金門好水。



《張武達專訪》
照片連結

進入網絡時代「管理」的典範轉移 由「管理」而「統理」

文 / 許士軍 (逢甲大學董事、逢甲大學人言講座教授、
書香文化教育基金會董事長)

近年來，有關管理發展之趨勢，無論在觀念上或實務上，出現一種幾可認為屬於「典範轉移」(paradigm shift)的改變；此即人們整個放棄過去那種建立在「層級結構」和「自上而下」的基本運作模式，而改採諸如「小微企業」、「阿米巴組織」之類的「自主經營單位」，讓第一線人員發揮創業精神，當家做主。

「後管理時代宣言」

這一發展，讓我們想起，早在大約三十年前，由當時兩位世界級的管理顧問，李察庫區(Richard Koch)和伊恩戈登(Ian Godden)所發表的一本書。這本書的中文名稱為：《沒有管理的管理》(Managing without Management)；而其副標題則是「後管理時代宣言」(A Post-Management Manifesto)，其氣概彷彿當年馬克思和恩格斯所提出「共產主義宣言」(The Communist Manifesto, 1872)一樣，令人震撼。

從上述中文書名看來，似乎這兩位作者有故弄玄虛，有令人不知所云之感。但若從英文來看，將會發現，原來所稱的兩個「管理」所意涵的乃是兩種不同的意義，一為靜態的「Management」，另一則為動態的「Managing」。換句話說這本書所要表達的，就是放棄靜態觀念下的管理，改採動態的管理。

靜態的「管理」所指的，乃是有關組織架構、規章、程序、辦法這些靜態的制度或工具，如組織系統表、編制、預算、計畫書或SOP之類；而動態的管理，就是一般所稱的「管理功能」，

如規劃、組織、領導、溝通和控制活動本身，也就是加上英文的ing，使抽象名詞(abstract noun)，變為動名詞(gerund)，也就是指在制度或方法背後所發揮的功能和作用。

換言之，動態的管理所重視的，不是這些制度規章本身，而是它們必須配合外界情勢、策略以及技術進步，隨時調整、改變，甚至放棄。

《海星與蜘蛛》

至於如何將靜態的管理改變為動態的管理，又令人想起近二十年前另一本書，《海星與蜘蛛》(The Starfish and the Spider: The Unstoppable Power of Leaderless Organizations, 2006)。講起這本書，也是由兩位作者合著，分別是歐瑞·布萊夫曼(Ori Brafman)和羅德·貝克斯壯(Rod A. Beckstrom)。由於他們兩位都是創業家，這本書所主張的，也可以說是基於他們豐富的創業經驗中所悟出的道理。

這兩位作者以兩種生物代表兩種迥然不同的組織。以蜘蛛而言，一旦被取去了頭部，就整個失去了生命；然而對於海星，即便遭到肢解，

它的每一肢節都能重新長成為另一個海星。書中將這兩種生物的特質應用到人類組織型態上。前者所代表的，就是由上到下的集權組織；而後者卻是由下而上的分權組織，也就是不必領導者（leaderless）的組織。這種以生物取喻的想法，無疑代表一種新奇的構想，然而如何將它變為可行的實務，當時並無可解的具體做法。

然而在現實的時代潮流下，企業的運作必須予以動態化和彈性化，已屬勢在必行。具體言之，企業必須改變由上而下的靜態做法，而能快速反映外界環境與市場的急劇變化。不幸地是，當時企業所能著力的，不過是採取諸如「分層分責、層級授權」、「零基預算」、「企業再造」或「專案管理」這些辦法。事實顯示，這些做法，仍然是「換湯不換藥」。

即便最近一種源自Intel創辦者葛洛夫（Andrew S. Grove）的管理思維，被稱為OKR（Objectives and Key Results），在企業界風行一時。所主張的，就是讓組織部門或員工，在願景的引導下，主動且有彈性地，設法達成某些關鍵結果。這一做法，較之原先的KPI，似乎給予員工較大的自主彈性，既切合實況，且簡單易行。但問題是，它仍然不能跳脫傳統組織層級結構的框架。

管理新境界的「夢想實現」

真正來說，這要等到人類進入網絡時代，種種數位化技術，如平台、雲端、大數據、AI以及物聯網、區塊鏈、訂閱制等等，紛至沓來，使得人類得以可以突破時空和規模限制，擺脫層級結構以及線型溝通。在「隨連接」的狀況下，最先是出現像Wikipedia或Skype這種組織上。而如今卻可普遍應用到原屬傳統的製造業，如海爾，以及電子商務起家的Alibaba，這些龐

大而多樣的生態組織上，終於近乎達到「夢想實現」（Dreams come true）的境界。

將網絡及各種數位數據應用於企業組織及其管理上，所帶來諸如去中心化、去中介化與去邊界化的效果，包括以下各方面：

一流量取代規模；一平台取代交易；一創業取代執行；一協作取代競爭；一取用權取代所有權；一智慧化取代自動化；一虛實整合取代實體運作；一長尾效應取代庫存；一……。

這些所列的，一眼看去，它們所取代的，幾乎都是屬於支持傳統組織和管理運作的典範或限制條件。

管理原本是可以不要的成本

今天看來，人們當初為了達到動態的管理，在沒有網絡和數位技術以前；如前所述，不得不採取的種種管理活動，並為此付出了昂貴的內在交易成本。如今進入網絡時代，即可獲得期望之效果而不必付出此種代價。這一情況，較之當初人們為了降低外在交易成本，而設置組織，有如異曲同功。自這觀點，將這種改變，稱之為更進一步的「典範轉移」似不為過。

「管理」升級為「統理」

最後要說明的是，在走上「沒有管理的管理」這一境界後，原有的管理不是消失了，而是升級化為「統理」（governance）（一般譯為「治理」）。此時所要解決的，已非單純地追求利潤或滿足投資者的願望，而是謀求照顧到不同「利害關係人群」（Stakeholders）的福祉，以及地球生態之永續。此時所要面對和謀求解決的，已非經營或法律問題，而屬於政治和價值問題，顯然已經不是原來的「管理」了。

美國喉科學的先驅Chevalier Jackson (1865年11月4日－1958年8月16日，有時被稱為「內視鏡」之父。)曾經說過「咳嗽是肺部的看門狗」，其實，咳嗽起因不止於肺部疾病，舉凡鼻、咽、喉甚至是食道、胃腸或心臟疾病，都可能引致咳嗽。咳嗽是一種普通而且常見的症狀，可以從簡單的只是因為空氣溫度的變化、胃食道逆流，到嚴重的癌症或心臟衰竭。太多疾病會引起咳嗽，本文只針對「老人咳嗽」做出分析與探討。



談談俗稱的「老人咳」

文／曹昌堯醫學博士

(中山醫學大學內科學教授、逢甲大學EMBA高階101)、中山醫學大學附設醫院「免疫細胞治療中心」

老了一定會咳嗽嗎？ 「人未到、聲先到」，



咳嗽的機轉

咳嗽產生的機制分為四個步驟：1. 吸入；2. 收縮；3. 壓迫；4. 排出。其過程開始於呼吸道的上端，然後，一路延伸到末梢的呼吸性細支氣管。咳嗽初始會有類似喘息的深吸氣、吸入大量的空氣、吸足空氣後接著關閉聲帶；接著腹部用力收縮，胸部擠壓，最後，瞬間打開聲

帶，而將分泌物或異物從較大的氣道排至口腔或空氣中。咳嗽需要許多的肌肉與器官共同合作，隨著年齡增長，咳嗽的功能會逐漸減弱，尤其是長期臥床的老人，會因為咳嗽功能變差，無法有效咳出痰液。然而，痰液是細菌最好的培養物質，導致反覆性的呼吸道（肺部）感染。所以，肺炎是國人的第三大死因，而且，多數是65歲以上的長者。

咳嗽的功能

人體上呼吸道的咽、喉，及下呼吸道的氣管、支氣管的黏膜上有許多的咳嗽接受器，當接收到刺激時就會引起咳嗽。造成咳嗽的刺激分為四類：發炎的、冷熱的、化學的、機械的。發炎的例如：過敏時或肺炎時，黏膜或黏液腺體產生的分泌物（黏液或痰液）；冷熱的例如：太冷或太熱的氣候（尤其是室內外溫差太大或是冬天的一陣冷風）；化學的例如：火災的濃煙或揮發性化學藥劑（鹽酸）；機械性的例如：喝開水嗆到、接受氣管鏡檢查或是急救插管時引起的咳嗽。咳嗽的目的是人體可以將外來的異物從氣道內排出，或是將過多的分泌物由氣道內排出，這樣的功能可以維護上、下呼吸道的清潔工作，對肺部的健康及保護至為重要，是人體不可或

缺的生理機能。

老人家為什麼比較會咳嗽

有幾個原因讓老人家比較會咳嗽，（1）邁入更年期以後，除了老花眼、白頭髮、髮量變少還有皺紋增多以外，全身的器官功能也會跟著衰退。呼吸道的咽、喉及氣管、支氣管的黏膜也會跟著萎縮，不只變得比較乾燥外，也變得比較敏感，碰到上述的咳嗽刺激時就會變得更容易咳嗽。（2）吞嚥的肌肉鬆弛與萎縮，讓老人家更容易嗆到，除了引起咳嗽外，反覆的嗆到水或食物，也會造成氣道及肺部損傷，甚至引起感染。（3）年紀大了，胃部的噴門關不緊，容易引起胃食道逆流，胃酸逆流至咽喉會引起發炎、紅腫，進而導致咳嗽。（4）整個呼吸系



統，包括：鼻、咽喉、氣管、支氣管、及肺部，隨時隨地暴露於外界的空氣污染或病原菌的侵襲，長期累積下來的傷害，讓呼吸系統老化，而咳嗽是呼吸道老化的症狀之一。

結論：

老人咳就像就像老人喘，是器官老化的現象之一。

高齡長者需要的 是「服務」而非「科技」

文・圖 / 侯勝宗博士(逢甲大學公共事務與社會創新研究所特聘教授、服務創新與行動設計中心主任)

國科會今年3月舉辦了一場「高齡科技產業策略會議」，邀請產官學研各界領袖代表，共同討論如何推動台灣高齡科技產業的發展，目標是以公私協力的產官學研合作，推動可以讓長者幸福在地老化的科技產業。該會議提出了四大具體策略，包括：(1)建構社會與科技共榮之生態環境；(2)以普惠科技驅動高齡市場商機；(3)透過數位賦能擴大社會連結；(4)公私協力完善高齡照顧與福祉。本文簡要說明高齡科技產業發展的特殊性與人文面向。

高齡化所衍伸出的總體社會問題，包括照顧與扶養負擔沉重、家庭照顧功能式微、老人經濟安全、高齡友善居住與交通運輸環境、社會參與及建立休閒活動制度等等。除前述鉅觀問題之外，微觀方面的老人問題亦包括退休後社會地位、收入、社會價值、生存意義的降低與調適，以及對於健康衰退、家族親友相繼過世、性愛需求、死亡恐懼等身理與心理的需求與不安。例如，聯合報報導隨著台灣總人口數逐漸減少，但家戶數卻日益增加，原因是因為「獨居戶」變多了。台灣目前高齡獨居住宅數有57萬1074戶，較10年前增幅近100%。導致台灣有越來越多長者在寂寞中嚥下最後一口氣，他們不分年齡或社經階層，但晚景卻是淒涼孤獨的離開人世。這些個案他們明明有子女、帳單也都準時繳，卻鮮與家人、外界互動，常在死後數日、數週甚至數年後，才因屍身腐爛、惡臭或屍水溢出才被人發現…。

現今社會中，隨著家庭型態的改變，家中青

▼新北市長照交通接送服務平台上線記者會。



壯年人口多需要到外地工作，不少長輩只能獨自在家生活。不只台灣，獨居也是全球趨勢。在《獨居時代：一個人住，因為我可以》一書中提到，過去十年內，全球獨居人口增加了33%。美國有七分之一的人獨居，大多集中於都市；即便是日本這樣社交生活仰賴家庭為基礎的國家，也有30%的家庭獨居。據內政部統計，目前台灣有超過100萬戶家庭是獨居老人以及老老照顧的家庭，其中，85歲以上長者有24.6%獨居、75歲



SMD 服務創新與行動設計中心

Center for Service Innovation and Mobility Design

服務創新與行動設計中心
服務・創新・行動・設計



- 專注行動科技，設計以人為中心之服務
- 精研服務設計，打造產業價值創造平台
- 深化創新研究，聯結國際產學合作社群

使命：以「服務」立「德」
以「產學」立「功」
以「研究」立「言」



服務創新不只是「坐而言」的研究，
更是「起而行」的實踐

至84歲有22.4%獨居、65歲至74歲有21.9%獨居。另以內政部住宅資料統計，僅老年人口居住宅數今年已高達62萬7167萬戶，較10年前33萬戶翻倍成長；其中，僅一名老人獨居的宅數，更高達47萬7066戶、高達76.07 %。依據中華民國老人福利推動聯盟於2021年的統計結果指出，台灣有192萬老人過去一年與不同住親友聚會少於一個月一次，顯示當代社會家庭關係疏離者不少。從上述的台灣獨居長者數據來看，現今社會的老年族群正面臨最嚴峻的「老化」、「孤獨」又無助的考驗。

筆者在逢甲大學校內所成立的「服務創新與行動設計中心」，近年專注於移動科技如何應用於高齡社會的不同生活情境中，陪伴一些縣市政府或民間組織推動許多高齡科技(例如：長照交通大平台，台東縣TTGO偏鄉交通平台與1919食物銀行惜食媒合…)。我們的研究發現台灣都會區、衛星市鎮與原偏鄉地區的高齡化程度不一、長者生活特性也不盡相同，所需要提

供日常服務、醫療協助、外出陪伴也不同。而如何「因人制宜」、「因地制宜」、「因時制宜」地提升長者數位技能，協助日常生活所需的食醫助行育樂，或加強照護者人機協作、以及提供居家醫療照護整合服務，甚至擴及為全人全面向的生活服務，是一個巨大的挑戰，當然也是產業的未來新商機。

對於有興趣投身於高齡科技產業研發的公司組織或有志之士，奉勸大家橘色科技(Orange Technology)研發的重點不在於如何將其「產品化」，而在於船過水無痕地將科技「服務化」，自然而然地將科技融入長者原本的生活情境之中，降低長者最低程度的行為改變。此種「以長者為中心」的服務取向與人文思維才是科技研發的關鍵成功要素。

2045年的台灣，預估每三位國民就有一位是65歲以上的長輩，如何打造一個高齡友善社會所需的橘色科技生態體系，我們現在就必須開始思考與布署。



低 碳 淨 零 政 策 請 別 誤 判 歐 盟 的

文／黃正忠博士(化工)，KPMG氣候變遷與企業永續服務亞太區負責人暨安侯永續發展顧問公司董事總經理)

系統性淨零，誰有經驗？世界上誰都沒有！所以這確定是一條摸索之路。各領域都面臨革命性轉型才有機會淨零，所以抗拒變革的力量大不大？鐵定大！所以這必須是一條推拉迂迴之路。沒錢萬萬不能，邁向淨零必須比誰有更豐沛賦能的資本，無論是公部門或私部門，誰有這個能力？只有金融業能在這條路上挑得起大樑的角色。淨零需要各領域突破性的科技，要能創造顯著節能減碳效果的技術門檻高嗎？絕對高，所以這是一條化科技為國力的競爭之路。

能不能成功？不知道！但是可以確定知道的是，不走淨零之路全球將面臨空前危機，極端氣候將會是人類氣候行動夠不夠力的關鍵指標(KPI)。此外，筆者最怕台灣誤判情勢，對低碳轉型趨勢訊號看走了眼。

範例之一 在2022年6月，先前一年半在台灣廣為討論的歐盟碳邊境調整機制(CBAM，也就是碳邊境稅)，有戲劇性的變化。CBAM提案在六月上旬的歐洲議會被否決了，連極綠的左派也投反對票，退回再議。當時有不少人心想，你看吧！哪有這麼簡單就課徵碳邊

境稅！沒想到才過二週再次投票，卻順利通過了，結果是不僅進口產品的清單類別擴大，從原先的水泥、鋼鐵、鋁、肥料、電力五項商品，增加了高分子、有機化學、氫與氨，而且碳排放源從原先僅限直接排放的範疇一，擴及用電與蒸氣和熱源的範疇二間接排放，正式實施期程從2026年延至2027年。換言之，先前的否決是因為管制規模不夠大，課徵範圍不夠廣。2022年底歐盟更決定將鋼鐵下游的螺絲、螺栓等產品也納入，且目標在2030年將所有歐盟碳總量管制與交易體系(ETS)所涵蓋之產業商品均納入，歐盟充分展現對低碳貿易的魄力。

範例之二為2022年7月上旬歐洲議會投票通過支持將天然氣及核能列為環境永續的「綠能」，引起世界一陣譁然。2022年初歐盟就有此提案，沒想到俄烏衝突帶來的歐盟能源危機，瞬間煮熟了這個提案。有不少人心想，你看吧！哪有這麼簡單就放棄核能！

俄烏衝突後歐盟快速推出REPowerEU的能源開發方案，目標為2027年去除對俄羅斯化石能源的依賴，並在2030將清潔能源占比提升至25%，



而且編列了超過六兆新台幣的預算。歐盟強調將核能與天然氣納入綠色能源的政策是有限制條件，特別是在歐盟「2030年之前至少減少溫室氣體排放55%，2050年之前達到碳中和」的氣候目標下，每年需要約3,500億歐元投資，核能與天然氣是重要的過渡期能源。

範例之三為歐盟2035禁售傳統內燃機引擎的新油車的爭議，歐洲議會於2023年2月14日投票通過2035年禁售燃油車。法案本應於3月7日經理事會投票後就可以正式通過，然因為德國與義大利等國反對立場堅定而延後投票。德國主張使用e-fuel的新車可以續

賣，義大利則主張使用生質油的新車可以續賣。e-fuels是利用再生能源電力，將氫氣和捕捉的二氧化碳合成液體燃料。有不少人心想，你看吧！電動車不是王道，哪有這麼簡單就放棄燃油車！沒想到2023年3月28日歐洲理事會投票正式通過2035禁售燃油新車的法案，只有德國所提議的e-fuels新車得到豁免。

當台灣以為歐盟在能源與氣候政策上又退讓了，結果其實總是在困頓的環境下又向前跨出一大步，真希望我們總能看出眉目，不再躲在「台灣國情與別人不同」的藉口之下停滯不前。

穩中求變

持續推動最高品質國際雙聯教育

文・圖 / 國際科技與管理學院

逢甲大學國際科技與管理學院(簡稱國際學院)成立於2014年,主要著重在美國與澳洲的兩個重點發展專業領域:商業與資訊電機。目前已獲得教育部核准設立七個雙學士學位國際專班,包括三個商業領域的雙學士學位國際專班:澳洲墨爾本皇家理工大學商學與創新雙學士學位學程(2015年起招生)、美國加州聖荷西州立大學商學大數據分析雙學士學位學程(2016年起招生)、澳洲昆士蘭大學商學雙學士學位學程(2022年起招生),以及四個資訊電機領域的雙學士學位國際專班,包括美國普渡大學電機資訊雙學士學位學程(2016年起招生)、美國加州聖荷西州立大學電機工程雙學士學位學程(2019年起招生)、美國加州舊金山州立大學資訊工程雙學士學位學程(2020年起招生)、澳洲蒙納許大學資訊工程雙學士學位學程(2023年起招生)。在這段期間,已有近三百位學生順利至國外合作大學就讀,且有超過百位學生陸續透過國際學院的雙聯學制取得國內外兩校學位,國際學院也陸續與更多世界排名百大之頂尖國外大學簽訂合作,如澳洲的昆士蘭大學、蒙納許大學。除積極拓展合作學校外,國際學院對於學生在學院的前兩年教育也十分重視及投入,如:創新專題專用教室的建置、語文與專業科目課外增能班的開設等,各方面都顯示國際學院辦學的用心與決心。另

外學院亦舉辦一系列的招生推廣宣講相關活動,如到外縣市舉辦招生說明會、開放高中生及家長來到校園的Open House Day等等,就是希望能夠讓更多人知道且認識這個全臺第一個獲得教育部核准辦理國際合作雙聯學士學位專班的學院。

歡迎有留學夢想的優秀學子
加入逢甲國際學院的大家庭

ISTM (International School of Technology and Management)盃國際籃球邀請賽為每學年度必舉辦之活動盛事,除了國際學院的在學生外,亦邀請全台數個國際學校、高中國際部學生一同共襄盛舉。今年首次合辦男子組與女子組的賽事,在眾多優秀隊伍精彩的切磋、激烈競爭下,男子組冠軍由新竹科學園區實驗中學奪下,該隊伍在本次賽事的各小組賽中均勝出,以堅強的實力取得佳績,亞軍與季軍則分別由國際學院二年級生以及新北華美美國學校取得。女子組的部分,台中馬禮遜美國學校A組與B組勇奪冠亞軍,可見該校實力不容小覷;季軍則由新竹科學園區實驗中學獲得。本屆賽事由國際學院院長邱創乾講座教授開幕致詞,難能可貴的是逢甲大學高承恕董事長也特別親自蒞臨現場頒獎,表達地主歡迎之意。此活動不僅提高國際學院的能見度與知名度,也提供多元文化相互交流的最佳場合。

▶ ISTM 盃國際籃球邀請賽
為每學年度的盛事活動。



除了舉辦運動賽事開放高中生參加、體驗精采的大學課外活動氛圍外，國際學院在112年3月18日舉辦「ISTM Open House

Day」，讓對國際學院及雙學士學位學程學制有興趣、希望能更加深入了解的高中生及家長們有機會能夠當面與師長會面，聽取第一手的介紹，有任何疑問，亦能當場提問，即刻得到解答。當日除了學院介紹講座外，也安排了與外籍師資會面、學長姐分享等環節，讓與會來賓能夠從更豐富多元的角度，來認識國際學院，最後則是校園參觀的活動，讓學子們先認識未來大學校園生活可能的樣貌。

因學制的特殊性，國際學院透過多個管道吸引並招收優質學生前來就讀，除了繁星推薦、個人申請的入學管道外，另外還設有單獨招生。單獨招生不採計學測成績，而是透過學生準備的書面資料以及英文面試與筆試，來了解學生對於留學、雙聯學制、科系的想法，以及學生的個人特質和英文程度，以招收適合出國留學的人才。

在逢甲大學國際學院的校園生活： 優良的學習環境以及豐富的課外活動

國際學院的學生，大一及大二在逢甲大學學習，在這兩年中，我們提供學生良好的教育品質，完善的教育設施，合適的專業課程，以及優秀的教師，讓學生能夠打好基礎，順利銜接未來二年國外的學習。

為使師生能在更加優良、合適的環境學習，國際學院於今年完成了科航706創新專題教室的優化建置，並在111學年度啟用。此空間不僅配置了可方便移動調整位置的桌椅，讓上課師

生可依需求隨時變化排列，達到最佳學習效果，另外每組還配有1台55吋大型螢

幕，提供學生分組討論及報告之用。為了未來學院與國外合作大學積極推動之Mix-module課程，此空間規劃強大的多功能視訊會議設備，提供本院師生與國外合作大學師生零距離互動場域，在國內即可搶先體驗國外師資教學氛圍，減少適應落差。創新專題教室後面區塊還有規劃工作坊與影音剪輯室，工作坊設置多台3D列印機、固化機等，幫助學生實體化專題構想。而影音剪輯室則幫助訓練學生影音剪輯能力訓練場域，在這個以串流媒體為主流的世代，讓學生學會用不同方式表達自我想法與意識。

除了各學程的專業必選修課程外，國際學院不時也會舉辦讓學生能夠有所成長、收穫的增能課程及課外活動，像是雅思加強班、微積分增能班等加強學生學科基礎能力的增能課程。今年學院還舉辦了RADAR創新挑戰(The ISTM Innovation Challenge)，冠軍隊伍將由學院贊助前往葡萄牙參加全球最大的跨國學生創業專案—歐洲創新學院(European Innovation Academy, EIA)創業計畫。學生將獲得與來自世界各地的優秀學生合作組成創新團隊機會，在三周密集課程及導師的引導下，進行創意的激盪與實踐。機票、住宿及活動註冊費皆由學院負責，讓學生能夠沒有其他顧慮，全心投入課程中。

未來國際學院將繼續努力耕耘、用心經營，讓逢甲大學國際科技與管理學院這個招牌持續發光閃耀。

逢甲大學統計學系：

開創數據科學與商管的無限可能

文・圖 / 商學院

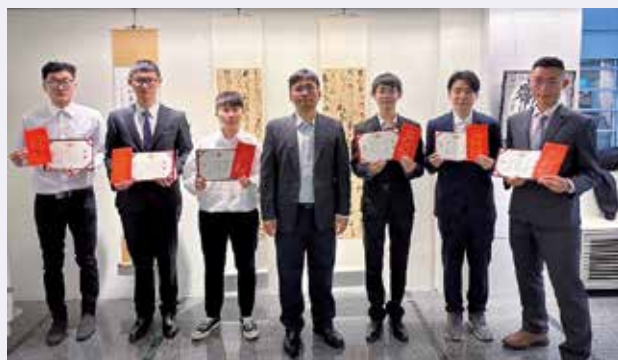
春天陽光明媚的季節，蓬勃生氣的高中生面臨人生重大抉擇：選擇適合自己的校系。逢甲統計學系究竟教授哪些知識？畢業後的前景如何？這些疑惑總是在朝氣盎然的年輕心靈裡盪漾。

課程規劃

逢甲統計學系致力於培育統計知識、資訊素養及商管背景的專業菁英，以滿足社會各層面的需求。我們的課程涵蓋了統計理論分析、數據分析方法和跨領域商管知識，旨在培養學生敏銳的邏輯思維、靈活運用資訊軟體的技能和出色的溝通能力。

對於那些對商學充滿熱情，卻猶豫在未來方向上的你，逢甲統計學系是個絕佳的選擇。課程設計綿密而富有層次，讓同學在循序漸進中建立堅實的統計基礎。以下是各年級的專題課程規劃：

大一新鮮人專題：統計學、統計套裝軟體(一)、APPS程式設計。大二深碗專題：調查設計與分析、商業數據分析、統計計算、機率論、線性代數與R。大三深碗專題：迴歸分析、預測分析、資料庫管理、應用數理統計學(一)、應用數理統計學(二)、多變量分析。大四主題式學習：統計專題(一)、大數據視覺化分析導



▲王偉民同學(左一)、劉學宇同學(左二)、陳育瑩同學(左三)、林柏宇同學(右一)、林冠良同學(右二)及蘇洵軒同學(右三)榮獲「吳家錄獎學金」。

論。逢甲統計學系為學生提供了全面的知識體系，包括統計、資訊科技和商業管理，讓學生在畢業後能夠勇敢迎接不同職業領域的挑戰。

逢甲學生資料科學家、 精算師與財務領域表現卓越

逢甲畢業生在資料科學、精算師考試及財務領域的表現始終令人稱讚。本校統計學系針對資料科學家、精算及財務專業的學生，開設了相應的課程，培養學生具備專業技能。系上老師定期邀請專家學者與畢業的學長姐分享如何準備精算師考試，並傳授相關領域的實務經驗。

統計系教授們在資料科學、精算及財務領域具有專精的知識，為學生未來投身相關領域奠定堅實的基石。此外，本校積極鼓勵學生到業界相關企業進行實習，讓學生了解各職業特性，並找到與自己職涯規劃相符的工作方向。對於在資料科學家、精算師考試及財務領域表現優異的同學，學校會頒發獎勵金以示肯定和鼓勵。



▲2022年逢甲商圈專題調查，大四專題同學們以「時在逢呷」、「碧Popular」及「歡迎光臨my逢」三大主題，進行逢甲商圈問卷調查。

大數據市場決策

逢甲大學統計學系成功培養了具備數據分析能力的學生，其統計行銷研究小組每年進行逢甲商圈調查，以大數據分析為基礎，探討消費者行為和市場趨勢。此次調查結果顯示異國料理店受到遊客喜愛，尤其是韓式和日式料理，對於想在逢甲商圈開設餐廳的業者具有參考價值。逢甲統計學系的訓練，不僅為學生提供了扎實的數據科學教育，更為未來市場調查人員的專業發展奠定了基礎，之後進入相關產業後能夠迅速適應並展現出色的專業能力，這些畢業生在未來轉換跑道或升遷時將具有更高的競爭力與職場魅力。

2022年逢甲商圈專題調查，大四專題同學們以「時在逢呷」、「碧Popular」及「歡迎光臨my逢」三大主題，進行逢甲商圈問卷調查。

統計學術相關研究

逢甲大學統計學系五年一貫學制提供學生充分學習統計學科的機會，提早培養學生學習與研究的管道，提供學生多元化的課程和研究機會，並由優秀的師資提供專業指導和建議。統計學系的教授們孜孜不倦在統計學科相關領域的耕耘培育未來精英統計師。過去五年度全國篇碩士論文評選中，共有10名學生獲得優等獎及數名佳作獎，表現優異。此外，逢甲大學統計與精算碩士班培養的研究生已經連續多年獲得中國統計學社全國性論文獎，可見學生的研究潛能十分優秀。



▲李亞靜同學(左)榮獲「中國統計學社論文獎」優等獎，鞏于涵同學(中)與王俞凱同學(右)榮獲「中國統計學社論文獎」佳作獎於111年統計學術研討會授獎。

結語

學習是為讓我們遇見更好的自己，更適切地對待周遭的人、事、物。正如歌曲《明天會更好》所傳達的，我們要喚醒沉睡的心靈，展開眼睛，關注忙碌的世界，為美好的明天努力。結合統計數據結果能更好地理解世界，幫助找到適當的方法對待他人。讓我們用熱情勇於夢想，用雙手擁抱真心，讓笑容充滿青春驕傲，努力共創至善美好。

提供在職生跨領域學習環境 培育「 π 」型人才 建設碩士在職學位學程

文・圖／建設學院

建設碩士在職學位學程簡介

建設碩士在職學位學程是全國唯一，整合國土規劃、運輸物流及土地開發不動產經營等建設專業領域之教學研究單位，109學年度後，將智慧相關領域納入學程中，積極培育中高階專業人才具備多元建設領域知識技能與跨領域整合溝通能力。在不動產方面，是中部地區唯一開設碩士學位相關課程之學程。課程設計以『實務型』為導向，整合建設學院各系所教學資源，配合專業領

域及跨領域整合之發展趨勢，提供彈性與多元化的專業學習，著重城鄉與空間規劃與運輸物流之科技發展與綠色智慧城市之建構、強化不動產產業研究與教學，部分課程與業師合開，兼備理論與實務應用。目前其下設有「不動產經營管理組」、「智慧國土與運輸規劃組」，未來112學年度「智慧國土與運輸規劃組」將更名為「國土城鄉規劃與運輸管理組」與「不動產經營管理組」維持兩大學習分組。

本學程大部分學生以不動產相關產業背景，其他包含公務體系、工程顧問公司專業技師等相關產業，皆有學生報考本學程加深相關專業知識，或是非專業領域之從業人員拓展跨領域之能力。課程規劃設計以理論與實務並重的方式整合，授課時間安排集中於假日授課、平日晚上為輔，推動逢甲大學成為大中部公私立機關組織與產業之創新人才培育基地。



▲在職學位學程設有「不動產經營管理組」、「智慧國土與運輸規劃組」二組。

「建設實務專題研究」暑期課程

課程設計以「實務型」為導向，配合專業領域及跨領域整合之發展趨勢，提供彈性與多元化的專業學習。針對各組別配置專業選修，打造跨領域整合應用之模組化課程。強調「做中學、實地參訪、實務運用」為目標。共同選修設計「海外教學與見習」特色課程，自108學年度起每學年於暑期7月至8月間開設「建設實務專題研究」課程，邀請專任師資引導學生進行論文研究及撰寫。課程以題目訂定、架構、資料收集分析與課題對策為原則，於此期間輔導學生完成論文計畫書初稿進度，有效提升畢業率。



逢甲大學建設學院建設碩士專班系友會成立

自109學年度起成立系友籌備會，設置籌備會代表人，於民國110年11月27日完成系友會設置，經內政部核准命名為「逢甲大學建設學院建設碩士專班系友會」，提供系友間相互聯繫管道。系友會定期開會、舉辦聯誼餐會甚至組織社團(如登山社等)活動維繫系友間情誼，藉由系友會資訊交流與分享，促進系所調整改善方向。



▲「逢甲大學建設學院建設碩士專班系友會」成立大會。

建設發展創新論壇與系友會教育講座

本學程結合理論實務的客製化、彈性化、多元化專業訓練，成為回應複雜社會產業發展的最佳教育模式。強調理論與實務相結合的授課方式，邀請產、官、學界重量級與資深專家進行演講與交流，同時視實際需求舉辦海外教學，進一步擴展學生國際視野。除了必修課程「建設發展創新論壇」每學年規劃6場次大師級講座，「逢甲大學建設學院建設碩士專班系友會」定期舉辦教育講座，邀請畢業系友等各界夥伴回校進行專題演講並分享相關實務經驗。

◀張璿特約講座專題演講、內政部地政司科長袁世芬專題演講。

雲林縣校友會會長交接 星光熠熠 閃耀雲林

文 / 吳樹屏(紡織83) · 圖 / 林揮獅(會計66)

雲林縣逢甲大學校友會第三、四屆理事長交接典禮，於112年3月25日假劍湖山渡假大飯店舉行。會議中除了通過111年度經費決算、112年度預算案暨會務行事計劃，也順利票選出本屆的理監事代表。隨後在校友總會李明和總會長的監交之下，卸任廖欽智會長與新任施明海會長順利完成交接與傳承。在隆重正式的交接儀式後，由校友聯絡處王欣執行祕書代表母校致贈卸任廖欽智會長象徵逢甲大學地標意象乙座以資紀念；李明和總會長則致贈廖欽智卸任會長名師作品「諸事如意」乙座感謝其四年來對雲林校友會的付出與對校友總會的支持，最後也另外特別贈送新任施明海會長一座「大鵬展翅」乙座作為恭賀並期盼施會長繼續推動會務，永續傳承。

本次活動出席學長姊嘉賓眾多，冠蓋雲集，包括：校友總會李明和總會長團隊、母校校聯處王欣執行祕書的團隊、各地校友會會長與代表以及雲林校友會會員、會友、雲林縣各相關產業界負責人以及地方士紳等，如：擔任義雲會會長的黃聰榮學長、傑出校友林文智學長以及雲林縣工業會林萬宗理事長……等等，共計超過150人以上參與本次盛會，在疫情沈寂兩年後可說是星光熠熠閃耀動人的一次會員大會。



▲校友總會李明和(中)總會長的監交之下，廖欽智(左)前會長與新任施明海(右)會長順利完成交接。

節目活動內容除了包括召開會員大會、改選理監事之外，也特別邀請環球科技大學時尚造型設計系學生安排精彩的動態畢業展演。此外，同時也邀請台中市中鼎樂團學長姊薩克斯風演奏蒞臨表演，節目豐富，滿場歡樂，賓至如歸。尤其在林揮獅輔導會長回鍋擔任總幹事的熱情滿分之下，順利協助規劃完成了活動的辦理。

雲林逢甲大學校友會可說是一路筆路藍縷下逐漸茁壯，從數十人發展至今在林揮獅輔導會長以及廖欽智前會長的衝鋒逢陣與號召下交流，目前已達破百人的規模。雲林縣謝淑亞副縣長於致詞時更是感念逢甲人過去在「一本書一份情」的繪本募集過程為在地的幼童做出了一項相當重要的貢獻。同時雲林校友會也為在地弱

▼鈺齊國際林文智董事長(左1)、施明海會長、巧新工業黃聰榮董事長(右2)合影。





▲貴賓合影。

勢學子捐款幫助環球科技大學時尚造型設計系順利完成了畢業動態展的演出。

而本次會員大會可說是高潮迭起，首先由環球科技大學時尚造型設計系本屆畢業展演的走秀活動拉開了精彩的序幕。凡自髮型、彩妝、服裝、美甲、配飾以及模特兒走秀訓練等，都是學生發揮創意一點一滴創作而成，同時展演過程引起在座來賓滿堂喝采，國際級的表演水準讓人感到相當驚艷，讓與會來賓留下了深刻的印象。緊接著則是在地伴手禮的走秀活動，除了雲林縣工業會林萬宗理事長幫助在地小農所經營提供的鷹果咖啡禮盒、虎尾毛巾聚落好家庭毛巾公司所提供之浴巾與浴袍之外，也包括高慶泉醬油所提供之醬油禮盒，特別值得一提的是高慶泉醬油現任董事長高志銘董事長同

時也是逢甲大學南投校友會會長，秉持著父親「用心釀造」的健康精神持續傳承熟悉的美味。活動後半段由台中市中鼎樂團學長姊們的薩克斯風演奏接續進行表演，王建淦團長和四位團員吹奏大家耳熟能詳的流行樂曲助興，與會來賓一起手舞足蹈炒熱氣氛，樂曲支支悅耳動聽，熱鬧非凡更是帶起了活動氣氛達到最高點。

在賓主盡歡的歡樂聲中成功完成了本次會員大會的舉行，會後除了新任施明海會長所提供的伴手禮之外，也誠摯感謝傑出校友鈺齊國際股份有限公司林文智董事長的贊助下提供每位與會嘉賓一份在地的精品咖啡，也藉此幫助了在地的小農的生存發展，讓逢甲人在雲林再次留下一個溫暖的足跡。

▼薩克斯風演奏同歡。



▼環球科技大學時尚造型設計系走秀表演。



▼雲林校友會工作團隊。





飛鷹騎士・與風同行

逢甲大學EMBA飛鷹重機協會成立大會

▲全體合影。

文 / 陳幼蘭(99高階) · 攝影 / 徐明豐(98科管) / 陳幼蘭(99高階)

暮春晴和，百花爭妍。4月8日母校EMBA第八個校友運動社團—飛鷹重機協會舉辦成立大會，師長、校聯處、七健會校友及在校生近三百人齊集中科校區共賀同歡熱鬧非凡，加上EMBA學術發展基金會、聯誼會及七健會等單位的祝賀花籃及飛鷹的旗幟佈滿會場，更是宏偉壯觀。

自由奔放・獨特青春

高承恕董事長表示這是一個難能可貴的平台，因志同道合，找到相同的青春，探求獨特的自由，共創共有與共享好的時光。林豐智院長提到12年前在同一地方成立單車協會，今再次見證學長姐的行動力，相信爾後在八健會齊心協力下，定能再創逢甲EMBA的榮景。何晉瑋執行長看到了一字排開的十餘台重機，聲勢浩大；

想必不同型態的重機活動，將讓學長姐有另類的學習機緣，同時亦可開拓另一尚未整合的市場人脈。王健一學長感謝重機協會讓學長姐有更多元的愉悅機會。

重機齊鳴・震撼登場

劉昌憲創會長在重機齊鳴引擎的轟隆聲中，從豐智院長手裡接下了代表責任開始的會旗，笑談原以為創會很簡單，經由這次的機緣，見識到學長姐的凝聚力，實在是誠惶誠恐；雖有籌組四個車隊及三個球隊的經歷，但從沒如此緊張過，目睹師長及學長姐的熱忱與支持，滿心的感恩與感謝。多年來與車友一起到沙漠看日出，到山裡看奇景，滿是坐擁壯麗的讚嘆與快樂的回憶。期待與學長姐一起追求另一個青春，讓重機平台的一小步，成為大家看的更深

走的更遠之一大步。

大叔團隊・捍衛重機

籌備期間，張義和總幹事運籌帷幄，對內悉心疏理各個事務，不時關心各組的需求並提供支援，對外周全人脈多方邀約師長、校聯處長官及七健會等貴賓，是乃決勝千里之關鍵智謀。王進勝榮譽會長專程到校場勘，確認重機停放的安全；陳輝明公關長擔綱橫縱聯繫的重任，鼓吹並邀請在校生，讓滿滿的人潮湧現；林劭宗活動長以迅捷效率完成所有物資、設備的集結與載運；楊志堅資訊長張羅所有視訊影音設備，製作簡報，測試，後勤戰力綿密堅韌。黃翊峰藝文長甫返國立即著手各式旗幟的設計，並偕同劉安國財務長各處支援隨側各組左右。歐濬益總務長從發包、驗收、場佈到撤場，井然有序毫不懈怠。而這些扛著旗子、搬著桌子、忙進忙出、凡事親力親為的大叔們，可都是大

企業家的身份，這就是令人感動不已的逢甲人精神，再次展露無遺。

與重機對話・追求另一個青春

每當騎上重機瞬間變年輕，傾聽內心的吶喊開拓視野無畏前行(義和)，到更遠的地方(孟奇)，找回年少騎車的快樂(濬益)；一個可以齊聚歡心聊天的平台(珮琦)，結合社團文化傳達剛柔之美，體驗獨特的熱血，展現Life style, Freedom and Rock (劭宗)。誠如昌憲會長所言，當青春不再的我們，追求另一個青春成了快樂的泉源，重機是一種生活態度，學習放慢腳步，聆聽黑夜的風聲，欣賞白晝的天藍，將一切的美好沁入心窩成為永恆。也許你喜歡獨行，也許還不會騎乘，重要的是今天起您我可以在這個專屬逢甲人的重機平台，一起暢揚追風年少の狂想曲。您還在等什麼，來就對了！



▲林豐智院長再次見證學長姐的行動力。



▲高承恕董事長表示因志同道合，找到相同的青春，探求獨特的自由，共創共有與共享好的時光。



▲劉昌憲創會長期待與學長姐一起追求另一個青春。

▼帥氣的重機車隊。





兒童

心靈環保 體驗營

2023法鼓山「暑期」兒童營來囉！

在遊戲中認識與體驗四種環保，
在互動中培養合作和利他，
種下心靈環保的種子，啟發滋養小小心田！

日期 | 七月份暑假期間

地點 | 法鼓山各地分寺院

對象 | 國小學童

洽詢 | 02-2893-9966 分機 6678

報名 | 即日起，須預先報名  2023法鼓山兒童營

活動內容及報名資訊詳見兒童營官網

※恕不受理傳真、郵寄、電話之報名方式

備註 | 活動訊息若有變動，請以活動官網訊息為準
防疫措施依政府相關規定施行



徵信錄

戶名：台北市逢甲大學校友會

郵政劃撥帳號：15298571

銀行帳號：華南銀行 信維分行 149100097592

銀行帳號：台北市第五信用合作社 大安分社 104-0063110974380

112年3~4月會員年費及會務捐款

逢甲人月刊贊助發行					校友會會務捐款					USR專款捐款				
地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額	地區別	系別	年屆	姓名	金額
台北市	企管	59	郭麗群	10,000	台北市	機械	63	涂元卿	20,000	台北市	水利	55	崔昇祥	10,000
會員年費					台北市	國貿	58	謝振裕	150,000	台北市	企管	59	翁登財	10,000
地區別	系別	年屆	姓名	金額	逢甲校友文教基金會捐款					台北市	企管系友總會			10,000
台北市	工工	71	陳文典	1,000	地區別	系別	年屆	姓名	金額	台北市	北區EMBA聯誼會			10,000
台北市	工工	99	宋明倫	1,000	台北市	電機	80	蕭地域	100,00	台北市	北區會計系友會			10,000
台北市	工工	101	卓佳蓉	1,000	台北市	國貿	58	謝振裕	50,000	台北市	織複系友會			10,000
台中市	工工	92	雷芸妮	1,000	台北市	保險	86	宗建誠	100,00	台北市	北區合經系友會			10,000
台北市	工工(研)	98	官子雲	1,000	台北市	銀保	73	林廷祥	50,000	台北市	校友群英會			10,000
台中市	工工	98	蕭喬比	1,000	台中市	紡織	59	莊世良	500,00	台北市	台北校友金融聯誼			10,000
台北市	交管	77	張柏毅	1,000	台北市校友會會館重建基金					台北市	財金風保系友會			10,000
台北市	資訊	62	陳茂榮	1,000	地區別	系別	年屆	姓名	金額	台北市	北區企管系友會			10,000
台北市	企管	54	林春生	1,000	台北市	國貿	58	謝振裕	500,00	台北市	北區統計系友會			10,000
台北市	國貿	70	陸忠敏	1,000						台北市	北區國貿系友會			10,000
台北市	電機	76	羅思湧	1,000										
台北市	企管	69	陳永發	1,000										

更正小啓

366期更正：P.18左下圖說為「華凌科技歷史總部(中清)，廖學長的兒子小六時的油畫作品。」



謝謝學長姊們的熱情贊助！

廣告贊助櫥窗名錄



SINCE 1895

匠心好食材

百年品牌 遵古製法



度小月品牌商品銷售通路

momo

PChome

city'super

sogo

Breeze Super 微風超市

新光三越

大潤發